



daa plc | daa cpt

**Tuarascáil Bhliantúil
2020**

Bliain ar leith



Cé sinn féin?

Grúpa domhanda aerfort agus miondíola taistil sinn a bhfuil gnólachtaí in 16 thír againn. Táimid faoi úinéireacht Stát na hÉireann agus tá ár gceanncheathrú suite ag Aerfort Bhaile Átha Cliath.

Is é **ár bhfís** bheith mar cheannairí thionscal an aerfoirt.

Is é **ár gcuspóir** chun Éire a cheangal leis an domhan.



Léargas Ginearálta

- 2 Feidhmíocht 2020
- 3 Éachtaí
- 4 Eolas faoinár ngnólacht
- 6 Sracfhéachaint ar ár ngnólacht

Tuarascáil Straitéiseach

- 8 Ráiteas an Chathaoirligh
- 10 Athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh
- 26 Athbhreithniú an Phríomhoifigigh Airgeadais
- 32 Ár Straitéis
- 39 Tuarascáil ar Rioscaí
- 46 Comhshaol, Sóisialta agus Rialachas (CSR)

Rialachas

- 62 Bord Stiúrthóirí
- 64 Foireann Bainistíochta Feidhmiúcháin
- 66 Ár Struchtúr Rialachais
- 67 Tuarascáil ar rialachas
- 75 Tuarascáil na Stiúrthóirí
- 77 An Ráiteas ar Fhreagrachtaí na Stiúrthóirí

Ráitis Airgeadais

- 78 Tuarascáil an Iniúcháir Neamhspleách
- 80 Cuntas Brabúis agus Caillteanais an Ghrúpa
- 81 Ráiteas ioncaim chuimsithe an Ghrúpa
- 82 Clár Comhardaithe an Ghrúpa
- 83 Clár comhardaithe na Cuideachta
- 84 Ráiteas an Ghrúpa maidir leis an sreabhadh airgid
- 85 Ráiteas grúpa ar athruithe sa chaipiteal gnáthscaireanna
- 87 Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo
- 120 Achoimre cúig bliana ar thorthaí airgeadais
- 124 Faisnéis Aerloingseoireachta
- 125 Faisnéis Ghinearálta Ghnó



leathanach

10

Tiocfaidh téarnamh

Déanfaimid daa nua a chruthú agus atógfaimid ár ngnólacht, sa bhaile agus thar lear araon.

leathanach

32

Ár Straitéis

Leagfar an bealach chun cinn dár ngnólacht amach i bplean straitéiseach nua ar a dtugtar 'Ár nGrúpa a Atógáil le Chéile'.



Bliain ar leith a bhí ann anuraidh do daa.

D'imir drochthoradh geilleagrach phaindéim COVID-19 tionchar trom diúltach ar ár ngnólacht go hidirnáisiúnta agus sa bhaile in Éirinn. Tháinig laghdú mór ar thrácht paisinéirí i ngach ceann dár margaí, agus dúnadh ár ngnólachtaí miondíola aerfoirt go léir ar feadh cuid den bhliain.

In Éirinn, lean ár n-aerfoirt de bheith ar oscailt i rith na géarchéime ar aon dul le beartas an Rialtais agus ghlac siad le ról ríthábhachtach trína chumasú trealamh ríthábhachtach leighis a iompórtáil.

Bhí sláinte agus leas ár bhfostaithe agus ár gcustaiméirí i gceartlár gach ruda a rinneamar i rith na bliana, agus rinneamar athruithe suntasacha oibríochtúla lena chinntiú go raibh siad á gcosaint de shíor.

Mar gheall ar thionchar airgeadais na paindéime, bhí orainn roinnt cinntí deacra a dhéanamh in 2020, agus rinneamar amhlaidh agus aird ar shárleasa an Ghrúpa. Neartaíomar ár leachtacht, laghdaíomar ár mbonn costais, agus rinneamar ár ngnólachtaí ní b'éifeachtúla.

Tá ar shárchumas an Ghrúpa, a bhuíochas leis na gníomhartha stuama seo, an filleadh ar thaisteal a uasmhéadú agus an gnólacht a atógáil.



leathanach

26

Athbhreithniú an Phríomhoifigigh Airgeadais

Díríonn an Grúpa ar bheith réidh i ndiaidh COVID-19 chun an deis téarnaimh a thapú, go ndéanfar athrú méide agus athmhúnlú air agus go mbeidh an tsolúbthacht airgeadais aige go mbeidh ar a chumas freagairt go héifeachtach.

leathanach

46

Ár Straitéis CSR

Tá daa tiomanta do bheith ina eagraíocht fhreagrach agus inbhuanaithe agus thacaigh sé le réimse tionscnaimh agus gníomhaíochtaí CSR a sholáthar in Éirinn agus thar lear ar feadh go leor blianta.



Feidhmíocht 2020



Paisinéirí ag ár n-aerfoirt in Éirinn

7.9m

22% de Leibhéal 2019

➔ Is féidir níos mó a léamh ar leathanach 16 agus 19



Láimhdeachas

€291m

-69%

➔ Is féidir níos mó a léamh ar leathanach 26



Costais Oibriúcháin¹

€260m

-42%

➔ Is féidir níos mó a léamh ar leathanach 26



Glanfhiachas

€783m

+82%

➔ Is féidir níos mó a léamh ar leathanach 26

1. Áirítear le costais oibriúcháin costais phárola agus ghaolmhara, ábhair agus seirbhísí agus ioncam eile – tacaíocht rialtais.

Éachtaí

Sainíodh go bhfuil Aerfort Bhaile Átha Cliath **neodrach ó thaobh carbóin de** faoin gClár Creidiúnaithe Carbóin Aerfoirt.

D'ainmnigh ARI Meiriceá Thuaidh (ARINA) Americas Travel **mar mhiondóltóir na bliana agus Miondóltóir Taistil Aerfoirt** na Bliana ag Dámhachtainí DFNI-Frontier Americas.

Cuireadh daa san áireamh ar liosta **Na 100 Ionad Oibre is Fearr do Nuálaithe de chuid Fast Company** don bhliain 2020 mar gheall ar Mhonarcha na Todhchaí ('Future Factory') a bheidh in Aerfort Bhaile Átha Cliath.

Bhuaigh foireann Seirbhísí Platinum Aerfort Bhaile Átha Cliath gradaim Airgid ag **na Dámhachtainí Idirnáisiúnta Eispéireas Custaiméirí (ICXA)** i bhFoireann Seirbhísí do Chustaiméirí na Bliana – sa chatagóir Custaiméirí i gCeartlár gach Ruda, agus freisin sa chatagóir Athrú agus Claochlú Gnó – Fiontair Bheaga agus Mheánmhéide.

Bhuaigh daa agus Scoil Ghnó Choláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath **Gradam airgid** sa chatagóir Forbairt Eagraíochta ag Dámhachtainí Domhanda Sármhaitheasa i gCleachtas EFMD 2020 i ngeall ar chlár saincheaptha ceannaireachta a forbraíodh do Mhonarcha na Todhchaí Aerfort Bhaile Átha Cliath.

Déanann Comhairle Idirnáisiúnta Aerfort (ACI) an Domhain agus ACI NA HEORPA **bearta sláinte agus sábháilteachta COVID-19** Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí a chreidiúnú mar chuid dá gclár Creidiúnaithe Sláinte Aerfoirt.

Bhuaigh daa Idirnáisiúnta conradh chun aerfort nua a oibriú ag **Tionscadal Forbartha na Mara Rua** san Araib Shádach.

Tugadh **Ardmholadh** d'Aerfort Chorcaí i nGradaim na nAerfort is Fearr de chuid ACI na hEorpa sa chatagóir líon uasta 5 milliún paisinéir sa bhliain.

Ainmníodh foireann Sláinte agus Sábháilteachta Ceirde Aerfort Bhaile Átha Cliath **Foireann Sláinte agus Sábháilteachta na Bliana 2020** sna Dámhachtainí Sármhaitheasa Sláinte agus Sábháilteachta.

Bhuaigh ARI na hÉireann **dámhachtain Shainchoincheap na Bliana** ag Dámhachtainí Frontier 2020 don choincheap milseogra ag The Loop i gCríochfort 2 ag Aerfort Bhaile Átha Cliath.

Bhuaigh feachtas margaíochta domhanda ARI le haghaidh Aoine Mhór na Siopadóireachta an chatagóir **an Feachtas Fógraíochta Oirbheartaíochta is Fearr** ag Dámhachtainí Moodie.



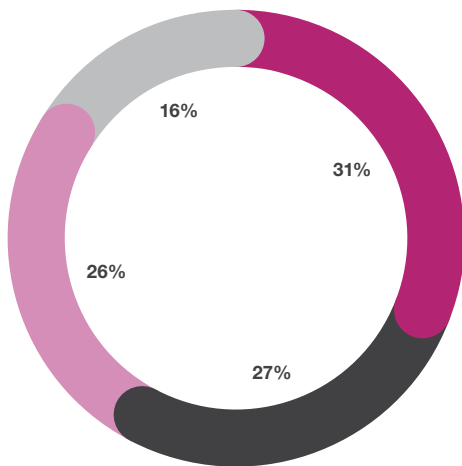
**FUTURE
FACTORY**



An méid a dhéanaimid

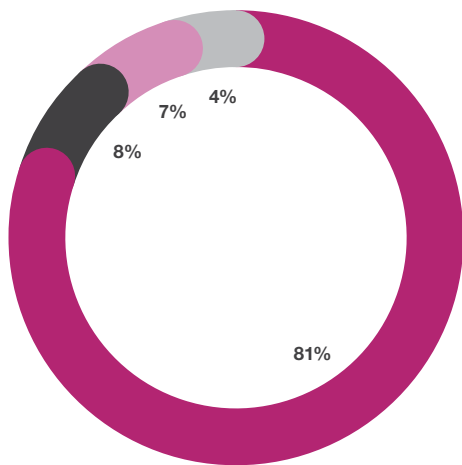
Grúpa domhanda aerfort agus miondíola taistil sinn a bhfuil gnólachtaí i 16 thír timpeall an domhain againn.

Láimhdeachas an Ghrúpa de réir aicme ghnó in 2020



- Láimhdeachas aerloingseoireachta
- Miondíol idirnáisiúnta agus gníomhaíochtaí eile
- Gníomhaíochtaí eile tráchtála
- Miondíol díreach agus gníomhaíochtaí miondíola/lónadóireachta

Láimhdeachas an Ghrúpa de réir réigiúin in 2020



- An Eoraip
- An Meánoirthear
- An Astraláise
- Meiriceá Thuaidh



01

Déanfaimid bainistiú

Tá úinéireacht againn agus déanaimid bainistiú ar Aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí in Éirinn, agus déanaimid bainistiú ar Chríochfort 5 ag Aerfort Idirnáisiúnta Rí Khalid in Riyadh, an Araib Shádach. Chomh maith leis sin, tá bun 20% againn in Aerfort Düsseldorf agus bun 11% in Aerfort Hermes, a oibríonn Aerfort Larnaca agus Phafas sa Chipir. Tá úinéireacht againn freisin ar oibríochtaí miondíola taistil go domhanda, a dhéanaimid a oibriú freisin.

Miondíol Aerfort Idirnáisiúnta

Tá oibríochtaí miondíola taistil ar bun ag Aer Rianta Idirnáisiúnta (ARI), ár ngnólacht miondíola aerfort idirnáisiúnta, i mBaile Átha Cliath agus Corcaigh in Éirinn, Montréal, Winnipeg, Halifax agus Cathair Quebec i gCeanada, Bridgetown i mBarbadós, Larnaca agus Pafas sa Chipir, Béiriút sa Liobáin, Riyadh, an Araib Shádach, Muscat in Óman, Manama i mBairéin, Doha i gCatar, Deilí san India, Iacarta san Indinéis agus Auckland sa Nua-Shéalainn, agus i bPodgairtse agus in Tivat i Montainéagró le déanaí.



02

Déanaimid infheistiú

Tá bun 20% againn, trí ARI, in Aerfort Düsseldorf agus tá bun 11% againn in Aerfoirt Hermes, a bhfuil úinéireacht acu ar agus a oibríonn Aerfoirt Larnaca agus Phafas sa Chipir.

03

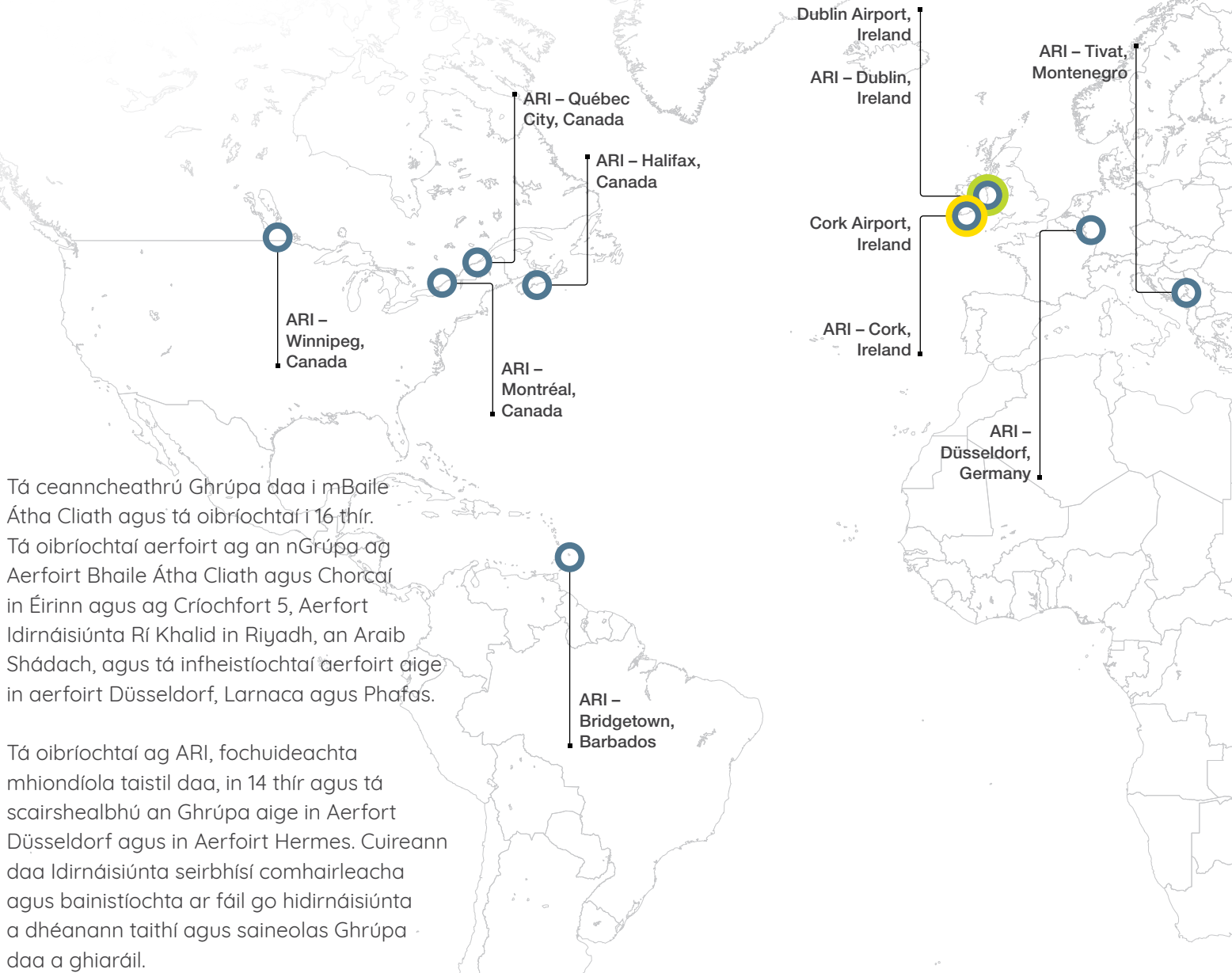
Cuirimid comhairle ar fáil

Tá claint daa Idirnáisiúnta san Astráil, Singeapór, na hOileáin Philipíneacha, an Araib Shádach agus an Ríocht Aontaithe (an RA) agus soláthraíonn sé bainistíocht aerfoirt, oibríochtaí agus sainchomhairleoireacht chothabhála.

“Ag deireadh na bliana, bhuaigh daa Idirnáisiúnta conradh le Cuideachta Forbartha na Mara Rua go ndéanfar oibreoir aerfoirt de do Thionscadal Aerfoirt na Mara Rua.”

➔ Is féidir níos mó a léamh ar leathanach 59

An áit a bhfeidhmímid



Aerfort Bhaile Átha Cliath



I rith 2020, ba príomhimirí é Aerfort Bhaile Átha Cliath i rith 2020 i slabhra soláthair domhanda na hÉireann agus ba é an príomh-mhol chun trealamh bunriachtanach cosanta pearsanta agus leighis a iompórtáil.

➔ Is féidir níos mó a léamh ar leathanach 16



Aerfort Chorcaí



Tugadh ardmholadh d'Aerfort Chorcaí i nGradaim na nAerfort is Fearr de chuid ACI na hEorpa sa chatagóir líon uasta 5 milliún paisinéir sa bhliain. Bhuaigh Aerfort Chorcaí an dámhachtain seo in 2019.

➔ Is féidir níos mó a léamh ar leathanach 19



ARI

Is é ARI fochuideachta mhiondíola taistil an Ghrúpa, agus tá oibríochtaí aige in 14 thír. Déanann sé bainistiú ar a asraonta féin in aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí, agus tá leasanna aige in 13 thír eile. Tá scairseilbhe an Ghrúpa ag ARI in Aerfoirt Düsseldorf agus Aerfort Hermes, chomh maith, a oibríonn Aerfoirt Larnaca agus Phafas sa Chipir.

➔ Is féidir níos mó a léamh ar leathanach 22



daa Idirnáisiúnta

Cuireann daa Idirnáisiúnta seirbhísí comhairleacha, bainistíochta agus infheistíochta ar fáil do chliant go domhanda. Is é an Conradh bainistíochta do Chríochfort 5, Aerfort Idirnáisiúnta Rí Khalid in Riyadh, an Araib Shádach, an príomhchonradh don ghnóilacht.

➔ Is féidir níos mó a léamh ar leathanach 24

Bliain inar imigh an tseanchinnteacht le sruth

“ Táimid dírithe go docht daingean anois ar ár ngnólacht a atógáil chun cabhrú le hÉirinn ceangal a dhéanamh leis an domhan athuair, agus leanúint le heispéireas den chéad scoth a sholáthar ag ár n-aerfoirt agus ár n-asraonta miondíola taistil.”

Basil Geoghegan
Cathaoirleach



Ba mhaith liom Tuarascáil Bhliantúil an Ghrúpa don bhliain 2020 a chur i láthair, mar Chathaoirleach daa.

Bhí an bhliain anuraidh ar cheann de na tréimhsí ba dhúshlánaí i stair fhada an Ghrúpa, tráth inar imir paidéim dhomhanda COVID-19 tionchar millteanach ar ár ndaoine agus ar ár ngnólacht.

Thug an Grúpa an chéad tús áite do shábháilteacht agus leas ár bhfostaithe, ár bpaisinéirí agus ár gcustaiméirí miondíola i rith na bliana agus leanann sé le hamhlaidh a dhéanamh i ngach ceann de na margaí ina n-oibrímid.

Bhí ar ár bhfostaithe aghaidh a thabhairt ar dheacrachtaí i rith na bliana nár tháinig aníos riamh roimhe seo, fad a chuaigh siad i ngleic le dianghlais náisiúnta agus áitiúil, áiseanna folmha nó dúnta agus i measc go leor díobh, an lóistíocht a bhaineann le hoibriú as baile go tobann agus an chastacht a chruthaigh sin go minic. D'imigh an tseanchinnteacht le sruth, ar an toirt, amanna.

Ar an gcuma chéanna, bhí bliain an-dian ag ár ngnólacht in 2020. Rinne COVID-19 difear do gach gné d'oibriú daa. D'imir an phaidéim tionchar airgeadais an-suntasach ar an nGrúpa agus ar a chomhchodanna uile.

Mar gheall ar shrianta taistil agus ar dhianghlais, tháinig laghdú an-suntasach ar líonta paisinéirí ag na haerfoirt go léir a dhéanaimid a bhainistiú, agus iontu siúd ina bhfeidhmimid asraonta miondíola taistil nó ina bhfuil bun cothromais againn. Tháinig laghdú ar thrácht paisinéirí ag dhá cheann dár n-aerfoirt in Éirinn anuas ó 35.5 milliún in 2019 go dtí díreach 7.9 milliún anuraidh – is ionann agus laghdú 78% é seo. Chuir Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí tús maith leis an mbliain sular cuireadh tús le COVID-19, agus bhí méadú 2% tagtha ar líonta paisinéirí aníos go dtí beagnach 4.5 milliún paisinéir ag deireadh Feabhra.

Chuir an Grúpa cailteanas €187 milliún anuraidh i dtaifead roimh earraí eisceachtúla mar gheall ar thionchar COVID-19 ar mhiondíol aer agus taistil. Tháinig laghdú 69% ar láimhdeachas anuas go dtí €291 milliún i rith na bliana.

Lean Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí de bheith ar oscailt i rith na géarchéime ar aon dul le beartas an Rialtais agus ghlac siad le ról rithabhachtach i rith na paidéime agus oibríochtaí bunriachtanacha lastais agus aisdúichithe á n-éascú acu. Chabhraigh ár bhfoirne ag Aerfort Bhaile Átha Cliath, mar shampla, lena chumasú 6.2 milliún cileagram de threalamh cosanta pearsanta bunriachtanach agus de threalamh leighis a sholáthar ar 356 eitiil a d'oibrigh 16 aerlíne éagsúla.

Cé go raibh deacrachtaí gan choinne ag an nGrúpa i rith na bliana, chuaigh sé i mbun sraith gníomhartha maolaithe chun an gnólacht a bhainistiú i rith na géarchéime agus chun a thodhchaí a chosaint. Bhí orainn roinnt cinntí deacra a dhéanamh in 2020 agus treoraíodh sinn trí dhírú ar riachtanais fhadtéarmacha an ghnóilachta, a dhéanaimid a bhainistiú thar ceann Stát na hÉireann.

Laghdaíodh an t-airgead a caitheadh i ngach limistéar agus rinneadh iarrachtaí suntasacha chun pá agus leibhéil foirne a laghdú; tugadh bac isteach ar phá agus ar fhóstu agus ní dhearnadh aon duine a d'fhág a ionadú, ní dhearnadh aon chonarthaí a athnuachan, agus ní dhearnadh aon fhrúiliú séasúrach. Rinneadh laghduithe suntasacha ar chaiteachas caipitiúil agus oibríochtúil a bhí beartaithe, agus athbhreithníodh ár gcláir chaipitil mheántéarmacha chun amscálaí soláthair roinnt tionscadal a leasú. Nuair a ceadaíodh faoi threoirínte sláinte Rialtas na hÉireann, leanadh le hobair ar phríomhthionscadail tógála, cosúil leis an Rúidbhealach Thuaidh agus an t-uasghrádú chun córais scagtha bagáiste a shuiteáil ag ár n-aerfoirt.

Bhí seachtain ceithre lá á hoibriú in Aibreán ag beagnach gach duine dár bhfostaithe a bhí bunaithe in Éirinn mar thoradh ar an laghdú mór ar ghníomhaíocht gnó. I rith na bliana, cuireadh

Caillteanas i ndiaidh cánachais (réamheisceachtúil)

-€187m

tacaíochtaí párolla agus eile airgeadais ar fáil don Ghrúpa a bhí ar fáil in Éirinn, Ceanada, an Nua-Shéalainn agus i roinnt láithreacha eile thar lear.

Mar gheall ar an titim ar thrácht ag ár n-aerfoirt Éireannacha, agus de dheasca go bhféadfadh sé roinnt mhaith ama a ghlacadh sula bhfillfear ar leibhéil ghnó 2019, bhí ar an nGrúpa dul i mbun beart chun eagraíocht den mhéid cheart a dhéanamh den eagraíocht.

Tugadh scéim scarúna deonaí isteach ag ár n-oibriochtaí Éireannacha, agus cuireadh roghanna ar tairiscint d'fhostaithe freisin cosúil le sosanna gairme agus uaireanta laghdaithe oibre chun cabhrú le costais a laghdú. D'fhág 918 duine, ar an iomlán, an gnólacht in Éirinn mar chuid den phróiseas seo. Ina theannta sin, d'fhág thart ar 1,000 fostaí ár ngnólachtaí miondiola taistil thar lear. Thar ceann an Ghrúpa, ba mhaith liom gach rath a ghuí ar ár n-iarchomhghleacaithe agus buíochas a ghabháil leo as an iomaí bliain de sheirbhís thiomanta a sholáthair siad.

Chuamar i mbun bearta suntasacha freisin chun leachtacht an Ghrúpa a neartú i gcomhthéacs na timpeallachta gnó a bhí ag athrú, agus thiomasaíomar €500 milliún trí bhanna a d'eisiomar.

Leanamar lenár spriocanna inbhuanaitheachta a thabhairt chun cinn i rith na bliana agus bhaineamar garspíoc mhór amach i mí na Nollag, nuair a ainmníodh Aerfort Bhaile Átha Cliath go foirmiúil mar aerfort atá neodrach ó thaobh carbóin de faoin gClár domhanda Creidiúnaithe Carbóin Aerfoirt.

Tá laghdú 25% tagtha ar ár n-astaíochtaí carbóin ag Aerfort Bhaile Átha Cliath idir 2013 agus 2019, d'ainneoin gur tháinig méadú 63% ar líonta paisinéirí i rith na tréimhse céanna. Cheannaíomar creidmheasanna carbóin chun ár stádas neodrachta carbóin a bhaint amach, agus táimid tiomanta do i bhfad níos mó a dhéanamh sa limistéar seo.

Is í neodracht ó thaobh carbóin de tús, seachas deireadh, ár n-aistir. Beartaímid ár n-ídiú fuinnimh foriomlán a laghdú 30% níos mó faoin mbliain 2030 agus táimid tiomanta do bheith neodrach ó thaobh fuinnimh i dtaobh ár n-astaíochtaí carbóin

Caiteachas caipitiúil 2020

€270m

+22% in aghaidh 2019

ag Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí faoin mbliain 2050, ar a dhéanaí.

Tháinig ráig nua ionfhabhtuithe ar dhaoine in go leor tíortha go luath in 2021. Sriannta níos déine taistil in Éirinn agus i roinnt tíortha Eorpacha eile a d'eascair as seo.

D'fhéadfadh feabhas mór teacht ar rath ár ngnólachta, agus na hearnála eitleochta níos fairsinge mar thoradh ar vacsaínithe a thabhairt isteach, ach ní fios go fóill cathain go díreach a tharlóidh téarnamh agus cé chomh tapa a tharlóidh sé.

Tá ar shárchumas an Ghrúpa leas a bhaint as an gcor chun feabhais san eitleocht nuair a tharlóidh sé. Chuaigh an Grúpa i mbun bearta cinniúnacha chun a chostais a bhainistiú i rith na bliana, agus lean sé le teagmháil a dhéanamh le custaiméirí, fostaíthe, agus le príomhpháirtithe leasmhara eile.

B'eol dúinn i gcónaí gurb éiceachóras idirnasctha atá san earnáil eitleochta dhomhanda a sholáthraíonn tairbhí ollmhóra geilleagracha agus sóisialta – go háitiúil agus go hidirnáisiúnta – agus tugadh seo chun solais go soiléir i rith 2020. D'imir an phaindéim tionchar ollmhór freisin ar ár gcustaiméirí aerlíne agus oibreoirí leo chun chun nascacht a cailleadh a aisghabháil.

Táimid dírithe go docht daingean anois ar ár ngnólacht a atógáil chun cabhrú le hÉirinn ceangal a dhéanamh leis an domhan athuair, agus leanúint le heispéireas den chéad scoth a sholáthar ag ár n-aerfoirt agus ár n-asraonta miondiola taistil.

Basil Geoghegan

Chairman
An 13 Aibreán 2021

Líon na dtástálacha ar an láthair a rinne ag Aerfort Bhaile Átha Cliath in 2020

31,315

Leachtacht

€1.2bn

€1.0bn 2019

“Bhaineamar garspíoc mhór amach i mí na Nollag, nuair a ainmníodh Aerfort Bhaile Átha Cliath mar aerfort atá neodrach ó thaobh carbóin de faoin gClár domhanda Creidiúnaithe Carbóin Aerfoirt.”



Atógfaimid ár nGrúpa le chéile sa bhaile agus thar lear

“Cuirfidh ár straitéis i láthair na huaire, anuas ar an athstruchtúrú riachtanach a rinneamar, ar ár gcumas daa nua a chruthú agus atógfaimid ár ngnólacht, sa bhaile agus thar lear araon.”

Dalton Philips
Príomhfheidhmeannach



D'iontráil daa 2020 agus seasamh láidir aige.

Bhí dul chun cinn an-substainteach á dhéanamh againn i measc príomhghnéithe ár straitéise 'Ár dTodhchaí a Chruthú', arbh é sin treochar an Ghrúpa lena chabhrú linn ár bpríomhchuspóirí a bhaint amach i rith na tréimhse 2018-2021. Ar ardleibhéal, is í ár sprioc aerfort agus áiseanna miondíola taistil den chéad scoth a bheith á n-oibriú againn dár gcustaiméirí sna 16 thír ina n-oibrímid faoi láthair.

Dhírigh ár straitéis ar chroighnéithe cosúil lenár n-aerfoirt a thabhairt chuig an gcéad leibhéal eile, forbairt a dhéanamh don todhchaí tríd an mbonneagar ceart a chur i bhfeidhm, ár ndírú ar inbhuanaitheacht a mhéadú, agus ár nGrúpa a fhás sa bhaile agus thar lear araon. Dhíriomar freisin ar dhaoine agus foirne iontacha a fhorbairt laistigh dár ngnólacht a bheadh réidh chun aghaidh a thabhairt ar dhúshlán an lae amáirigh.

I rith an chéad dá bhliain de Ár dToghcháin a Chruthú, bhí dul chun cinn déanta againn i measc na croímhéadrachta go léir. Cé go mbíonn dúshlán roimh ghnólacht ar an scála seo agus a bhfuil an leathadh tíreolaíochta seo aige, bhaineamar móiminteam láidir amach fad a chuireamar tús leis an mbliain.

Bhí líonta paisinéirí ag dul i méid in Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí agus ag ár láithreacha aerfoirt thar lear. Bhí méadú tagtha ar láimhdeachas ag ár n-asraonta miondíola taistil idirnáisiúnta, agus bhí borradh ag teacht ar na príomhghéilleagair ina n-oibrímid.

Nuair a bhí Tuarascáil Bhliantúil 2019 an Ghrúpa á thabhairt chun críche in Earrach na bliana seo caite, áfach, thug mé le fios gur dhóchúil go n-imreodh paidéim COVID-19 tionchar suntasach ar an ngnólacht i rith 2020.

Ag an bpointe sin, ní fhéadfadh duine ar bith na hiarmhairtí millteanacha a chruthódh COVID-19 ar fud na cruinne.

D'imir dianghlaisil agus srianta taistil a thabhairt isteach i ngach ceann de na tíortha ina n-oibrímid tionchar gan choinne ar ár ngnólacht. Bhí an earnáil eitlíochta domhanda ar cheann de na hearnálacha ba mhó a bhí thíos le cliseadh géilleagrach COVID-19, agus leantar leis na héifeachtaí seo a thabhairt le fios i measc ár nGrúpa.

I ndiaidh gur cuireadh tús dearfach le trádáil in Eanáir agus Feabhra i measc fhorbairt an ghnólaigh, tosaíodh le srianta a chur i bhfeidhm sna tíortha ina n-oibrímid ar a saoránaigh agus ar oibriú a ngeilleagair mar iarracht chun scaipeadh an ghalair a mhoilliú.

Thugamar faoi deara gur scaipeadh tionchar na paidéime go tapa trinár lorg domhanda. Ba iad ár n-oibríochtaí miondíola aerfoirt sa Nua-Shéalainn agus i gCeanada na chéad chodanna dár ngnólacht a bhí thíos le héifeacht géilleagrach na paidéime, mar gheall gur tháinig laghdú ar an méid saoránaigh Shíneacha a raibh taisteal idirnáisiúnta á dhéanamh acu.

De réir mar a scaipeadh an galar, tháinig laghdú géar ar an líon paisinéirí ag ár n-aerfoirt Éireannacha agus i ngach tír ina n-oibrímid ar fud an domhain. Dhún ár ngnólacht miondíola taistil, Aer Rianta Idirnáisiúnta (ARI), a chuid oibríochtaí i ngach margadh seachas i gCatar ar feadh tréimhse i rith na bliana.

Tháinig laghdú 60% anuraidh ar an aerthrácht, agus d'fhill iomláin an aerthaistil ar na leibhéil roimh 2003, dar leis an Eagraíocht Eitlíochta Sibhialta Idirnáisiúnta (an ICAO), gníomhaireacht um eitlíocht shibhialta na NA. Tháinig laghdú 1.72 billiún paisinéir, ar an iomlán, in 2020 in aerfoirt Eorpacha i gcomparáid leis an mbliain roimhe sin, agus tháinig laghdú beagán de bhreis ar 70% ar na líonta paisinéirí, dar le ACI na hEorpa. Ba mhó in Éirinn fiú an laghdú ar na líonta paisinéirí.

Láimhdeachas an Ghrúpa

€291m

-69%

Costais oibriúcháin¹

€260m

-42%

EBITDA²

-€33m

-111%

Tugadh tús áite i rith na paidéime, do shláinte agus sábháilteacht ár bhfoirne agus ár gcustaiméirí. Chloíomar le comhairle sláinte an Rialtais i ngach margadh agus thugamar prótacail nua sláinte agus sábháilteachta isteach chun an timpeallacht nua oibriúcháin a chur san áireamh agus chun ár bhfoireann agus iad siúd go léir a úsáideann ár n-áiseanna a chosaint.

Rinne géarchéim COVID-19 an bealach a d'oibrigh ár ndaoine i rith na bliana a athrú ó bhonn. Chaith tromlach ár ndaoine ar fud na cruinne tréimhsí fada ag oibriú as baile i rith 2020 chun cloí le treoirlínte sláinte poiblí. Bhí roinnt díobh thíos le dianghlaisil an-dian nár cheadaigh turais lasmuigh ach ag amanna ainmnithe chun siopadóireacht bhunriachtanach bia a dhéanamh.

D'oibrigh comhghleacaithe in oifigí baile a bunaíodh faoi dheifir, ag táblaí cistine, i seomraí leapa breise, i gcúinní seomra suí agus in áilleir athchóirithe agus i seideanna gairdín. In Éirinn, agus in go leor margái eile, bhí orthu tabhairt faoi scolaíocht bhaile a leanaí agus oibriú as baile, amanna. Ní raibh idirdhealú idir an saol oibre agus an saol sa bhaile, amanna.

I gcás go leor dár ndaoine, ba é an t-athmhúnlú seo ar an mbealach ina n-oibríonn siad ceann de na hathruithe ba mhó ina saol gairmiúil. B'athrú é nár lorg siad, agus ba mhinic gur tharla sé ar fógra an-ghearr.

Bhí nósanna imeachta agus beartais ag ár bhfoirne ar an túsline chun iad agus ár gcustaiméirí a chosaint agus a dtimpeallacht oibre a athrú ó bhonn. Rinneadh cineál a n-idirghníomhaithe a athrú ó bhonn leis an domán paisinéirí agus siopadóirí a lean lenár seirbhísí a úsáid, agus bhí orthu déileáil leis an tionchar a d'imir a n-ionad oibre a fheiceáil agus custaiméirí ar bith ann, nach mór, ar feadh i bhfad den chéad uair ina ngairmeacha beatha.

Faoi na cúinsí seo, bhí sé bunriachtanach gur leanamar lenár bhfoirne a choimeád ar an eolas de réir mar a tháinig an cás chun cinn. Thosaíomar le nuashonrú laethúil ríomhphoist a sheoladh i Márta, agus lean seo go dtí Deireadh Fómhair, nuair a rinneamar an chumarsáid seo a laghdú anuas go dtí cúig huaire sa tseachtain. Chabhraigh teachtaireachtaí rialta físeáin leis an

POF linn chun ár bhfoirne a choimeád go hiomlán ar an eolas ar na forbairtí is déanaí ar bhonn seachtainiúil, ar a laghad.

Cuireadh glaonna laethúla faisnéisithe ar ár bhFoireann Ceannaireachta, ina gcuimsítear thart ar 100 pearsanra bainistíochta sinsearaí, agus cuireadh glaonna seachtainiúla ar an ngrúpa níos fairsinge Ceannairí Daoine, ina bhfuil 500 ball foirne a bhfuil ról bhainistíochta agus mhaoirseachta acu. Chuireamar dhá imeacht de stíl halla baile ar siúl i mí na Nollag dár bhfoirne go léir.

Ba bhliain fhiordheacair í dár ndaoine ar fud an ghnólaigh agus táimid thar a bheith feasach air sin. Bhí diríú ag ár gclár folláine foirne Focus on You, a bhí i bhfeidhm i rith na bliana ó 2018, ar mheabhairshláinte i rith na bliana, a thugann chun solais an tsraith tacaíochtaí agus acmhainní atá ar fáil d'fhostaithe ar bhonn rialta. Ainmníodh Deireadh Fómhair mar Mhí na Meabhairshláinte agus cuireadh sraith seimineáir ghréasáin agus cúrsa ar líne Garchabhair Mheabhairshláinte ar siúl.

Dar ndóigh, chruthaigh paidéim COVID-19 an ghéarchéim ba mhó a bhí roimh an nGrúpa le breis agus 80 bliain anuas. Ar bhuaiac na géarchéime bhí breis agus €1 milliún sa lá á chailleadh ag an ngnólaigh agus bhí orainn bogadh go han-tapa.

Nuair a chuirtear an tionchar trom a d'imir COVID ar ár ngnólaigh san áireamh, chuamar i mbun roinnt bearta réamhghníomhacha i rith na bliana chun leachtacht an Ghrúpa a neartú. Mar gheall ar na bearta stuama seo, tá seasamh láidir leachtachta ag an nGrúpa, agus tugtar sonraí breise faoi in athbhreithniú an Phríomhoifigigh Airgeadais (an POA) ar leathanach 26.

Bhí orainn dul i mbun bearta an-suntasacha freisin chun ár mbonn costais a laghdú. Rinneadh athbhreithniú ar an gcaiteachas caipitil agus oibriochtúil, agus baineadh laghduithe suntasacha ar chostas amach ar fud an ghnólaigh.

Rinneamar athbhreithniú ag Aerfort Bhaile Átha Cliath ar ár bpleananna caipitil meántéarmacha agus rinneamar athmheasúnú ar an amfhráma soláthair do roinnt tionscadail mhóra. Laghdaíodh ár gcaiteachas caipitil beartaithe foriomlán don



bhliain breis agus 10%. Ar an iomlán, tháinig laghdú 47% ar chostais neamh-phárola ar fud an Ghrúpa i gcomparáid le 2019.

Bhí orainn dul i mbun beart freisin chun ár gcostais phárola a laghdú. Go déanach i Márta, thug an Grúpa le fios nach dtiocfadh aon mhéaduithe ar phá in 2020 agus tugadh toirmeasc isteach ar an earcaíocht go léir. Ina theannta sin, chuireamar an sciar den bhrabús, an sciar den ghnóthachan agus pá i gcoibhneas le feidhmíocht don bhliain 2020 ar ceal.

1. Áirítear le costais oibriúcháin costais phárola agus ghaolmhara, ábhair agus seirbhísí agus ioncam eile – tacaíocht rialtais.
2. Tuilleamh roimh ús, cáin, dímhéas agus amúchadh (roimh earraí eisceachtúla).

Athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh ar leanúint

Rinneamar an cinneadh go luath in Aibreán go n-aistireofaí formhór mór ár ndaoine chuig seachtain ceithre lá agus go n-íocfaí díreach 80% dá ngnath-thuarastal leo, ar an ábhar sin. Mar gheall ar an mbeart seo, a bhí i bhfeidhm don chuid eile den bhliain 2020 agus isteach i mbliana, rinneadh pá ár mball foirne a laghdú idir 20% agus 45%, go héifeachtach, ag brath ar cibé acu ar cháiligh nó nár cháiligh siad do phá i gcoibhneas le feidhmíocht.

Ba an-deacair orainn dul i mbun an bhirte seo, agus tuigimid go soiléir an tionchar a d'imir sé ar ár ndaoine, ach ní raibh an dara rogha againn ach é seo a dhéanamh mar chuid de réimse fairsing beart ar tugadh fúthu chun an Chuideachta a chosaint.

Bhí sé ina argóint ag go leor tráchtairí i dtosach nach mbainfeadh an phaindéim ach stangadh gearr géar as an ngeilleagar domhanda. Ba léir gan mórán moille, áfach, go mairfeadh an cor chun donais ní b'fhaide agus go leanfadh na hearnálacha eitíochta domhanda agus turasóireachta idirnáisiúnta a bheith i measc na n-earnálacha ba mhó a bhí thíos leis.

Sa chomhthéacs sin, ba léir faoi thráth luath sa samhradh, ar an drochuair, go raibh an iomad daoine ag an nGrúpa chun freastal ar an éileamh ionchasach paisinéirí ag ár n-aerfoirt Éireannacha agus ag ár ngnólachtaí miondíola taistil idirnáisiúnta sa mheántéarma, agus gur ghá tabhairt faoi bhearta suntasacha chun méid an ghnólachta a laghdú anuas chuig an méid cheart don tréimhse amach anseo.

Tugadh pacáiste roghanna foirne isteach, a chuir clár scarúna deonaí, sosanna gairme agus uaireanta oibre laghdaithe ar fáil. Faoi dheireadh na bliana, bhí 800 duine ní ba lú fostaithe in oibríocht na hÉireann. Ag tráth an scríofa, d'fhág 118 fostaí breise an gnólacht in Éirinn. Thit a mhacasamhail de chlár athstruchtúraithe amach freisin i measc ár ngnólachtaí idirnáisiúnta, agus d'fhág thart ar 1,000 duine na hoibríochtaí miondíola a dhéanaimid a bhainistiú thar lear.

Chaith go leor dár gcomhghleacaithe a d'fhág mar chuid de na cláir seo laghdaithe na blianta ag oibriú leis an nGrúpa. Gabhaimid buíochas leo as an tseirbhís a sholáthar siad don Ghrúpa agus guímid gach rath orthu i ngach rud a dtugann siad aghaigh air amach anseo.

Rinneadh idirbheartaíocht ar athruithe móra ar an mbealach a fheidhmíod an gnólacht in Éirinn le hionadaithe ceardchumainn agus foirne agus chomhaontaigh breis agus 93% d'fhostaithe a chaith vóta i sraith ballóidí ar na tograí nua cleachtas oibre seo glacadh leis na hathruithe a bhí i gceist. Baineann rithabhacht leis na leasuithe ar struchtúir, uainchláir, róil agus freagrachtaí foirne agus an bealach a oibríonn ár ndaoine lena chur ar chumas an ghnólachta cabhrú leis an téarnamh amach anseo ar bhorradh ar an líon paisinéirí a bhainistiú a éifeachtúlacht agus is féidir. Tá cur i bhfeidhm na n-athruithe seo dúshlánach, amanna, ach tá sé bunriachtanach fostaíocht fhadtéarmach inbhuanaithe a chosaint ag ár n-oibríochtaí Éireannacha.

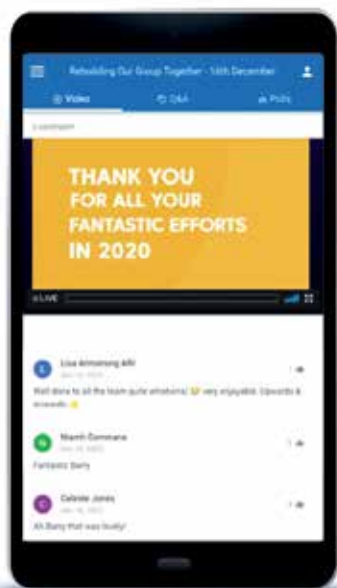
Ghlacamar páirt i Scéim Fóirdheontais Shealadaigh Pá Rialtas na hÉireann, a oibríodh ó Mhárta go dtí deireadh Lúnasa, agus leanaimid le páirt a ghlacadh sa Scéim Fóirdheontais Pá Fostaíochta a tháinig ina hionad, anuas ar tharscaoileadh rátaí ó údarais áitiúla i mBaile Átha Cliath agus Corcaigh. Ghlac ár ngnólachtaí thar lear páirt freisin i scéimeanna tacaíochta rialtais a bhaineann le COVID sna margaí ina raibh siad ar fáil.



Comharthaí a bhain le COVID ag Aerfort Bhaile Átha Cliath

12,000





Dighalráin lámh ag Aerfort Bhaile Átha Cliath

>1,000



In ainneoin nach raibh cóir a bheith aon phaisinéirí ann sa dara ráithe sa bhliain, agus in ainneoin tráchta a bhí laghdaithe go hollmhór sa dara leath den bhliain, lean ár aerfoirt Éireannacha a bheith ar oscailt i rith 2020 mar sheirbhís bhunriachtanach ar aon dul le treoirlínte Rialtas na hÉireann.

Tháinig laghdú 78% anuas go dtí 7.9 milliún paisinéir ar thrácht paisinéirí ag Aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí in 2020, i ndiaidh gur úsáid beagnach 28 milliún paisinéir ní ba lú ár n-aerfoirt Éireannacha anuraidh. Tugadh an candam seo de laghdú ar ghnó faoi deara sna haerfoirt a oibrímid nó a bhfuil bun acu iontu thar lear.

Tháinig laghdú 74% anuas go dtí 6.6 milliún anuraidh ar an trácht ag Aerfort Düsseldorf, ina bhfuil bun 20% againn. Tháinig laghdú 80% anuas go 2.3 milliún sa Chipir ag Aerfort Larnaca agus Phafas, a oibríonn Aerfoirt Hermes, ar scairshealbhóir sinn ina leith freisin. Tháinig íslíú 54% go 7.6 milliún ar líonta paisinéirí i gCríochfort 5 ag Aerfort Idirnáisiúnta Rí Khalid, a fheidhmímid trí daa Idirnáisiúnta.

Tháinig laghdú 69% go €291 milliún anuraidh ar láimhdeachas de réir mar a rinne tionchar geilleagrach phaindéim COVID-19 difear do gach cuid de ghnóilacht an Ghrúpa. Dirítear go trom ar laghdú costais agus tháinig laghdú 42% ar ár gcostais oibriúcháin 1 anuas go €260 milliún i rith na bliana. Tháinig laghdú 47% ar chostais neamhphá anuas go dtí €110 milliún agus tháinig íslíú 37% ar chostais a bhain le párolla go €150 milliún.

Cuireadh cailteanas €33 milliún EBITDA2 i gcuntas i rith na bliana, i gcomparáid le brabús €302 milliún EBITDA in 2019. Ba é cailteanas an Ghrúpa i ndiaidh cánach, earraí eisceachtúla san áireamh, €284 milliún don bhliain. Bhí costas €100 milliún a bhaineann le scéim scarúna deonaí an Ghrúpa agus laghdú €11 milliún ar luach cóir ar luach maoiné infheistíochta i gceist leis na hearraí eisceachtúla roimh chánachas. Leagtar sonraí breise maidir leis na hearraí eisceachtúla seo amach ar leathanach 27 laistigh d'athbhreithniú an Phríomhoifigigh Airgeadais (an POA).

Thugamar réimse bearta nua sábháilteachta feabhsaithe isteach ag ár n-aerfoirt Éireannacha agus inár n-oibríochtaí thar lear chun ár gcustaiméirí agus ár bhfoireann a chosaint. Creidiúnaíodh Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí faoi Chlár Creidiúnaithe Sláinte Chomhairle Idirnáisiúnta na nAerfort (ACI) i rith na bliana.

Deimhníodh sa bhailíochtú neamhspleách seo a rinneadh ar na bearta nua sláinte agus sábháilteachta a tugadh isteach mar thoradh ar COVID-19 go raibh ár n-oibríochtaí ag teacht go hiomlán le moltaí Thascfhórsa Tarrthála Eitlíochta Chomhairle na hEagraíochta Eitlíochta Sibhialta Idirnáisiúnta (an ICAO), chomh-Ghníomhaireacht Sábháilteachta Eitlíochta an Aontais Eorpaigh (EASA) agus Phrótacal Sábháilteachta agus Sláinte Eitlíochta an Lárionaid Eorpaigh um Ghalair a Chosc agus a Rialú (an ECDC) agus threoirlínte féin ACI. Scrúdaíodh limistéir sa phróiseas creidiúnaithe ar limistéir cosúil le córais ghlanda agus dighalraithe, scaradh físiúil, cumarsáid le paisinéirí agus áiseanna do phaisinéirí, cosaint foirne, agus leagan amach físiúil na n-aerfort.



1. Áirítear le costais oibriúcháin costais phárolla agus ghaolmhara, ábhair agus seirbhísí agus ioncam eile – tacaíocht rialtais.
2. Tuilleamh roimh ús, cáin, dímhéas agus amúchadh (roimh earraí eisceachtúla).

Athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh ar leanúint



Ó lár Mhárta anuraidh, mhol Rialtas na hÉireann gan aon taisteal thar lear neamhbhunriachtanach a dhéanamh, agus lean an moladh seo de bheith i bhfeidhm ar feadh fhormhór na bliana. Bhí a mhacasamhail de threoirlínte/shrianta i bhfeidhm in go leor tíortha eile.

D'fhógair Rialtas na hÉireann in Iúil Liosta Glas tosaigh taistil 22 tír ar ceadaiodh taisteal chucu, ach laghdaíodh an méid tíortha ar an liosta seo go suntasach, áfach, sna seachtainí ina dhiaidh sin, mar gheall ar an athrú a tháinig ar chúrsaí sláinte ar fud na hEorpa. Ghlac Éire go luath i Samhain le córas nua soilse tráchta an AE maidir leis an taisteal, ina mbunófaí treoirlínte taistil go páirteach ar leithadúlacht COVID-19 a bhí sa réigiún óna raibh paisinéir ag imeacht.

Thugamar tacaíocht sa samhradh anuraidh do mhearthástáil antaiginí sular imigh paisinéirí i measc na bpaisinéirí go léir agus go ndéantar sin a chuimsiú isteach in aistear an phaisinéara. Mar gheall air seo, bheadh ar gach paisinéir tástáil dhiúltach a bhaint amach i dtaobh COVID sula dtaistealódís. Thacaigh gach aerfort agus aerlíne mhór san Eoraip leis seo, ach níor cuimsíodh é laistigh de chóras soilse tráchta nua an AE don taisteal a tugadh isteach anuraidh.

Ina ionad sin, faoin gcóras soilse tráchta, cé go ndearnadh cinneadh faoi ainmniú gach réigiúin bunaithe ar shraith critéar lenar comhaontaíodh a chuir an Lárionad Eorpach um Ghalair a Chosc agus a Rialú (an ECDC) i bhfeidhm, ceadaiodh gach tír a rialacha agus a dtreoirlínte féin a leagan síos maidir le taisteal.

Le tástáil um Imoibriú Slabhrúil Polaiméaraise (PCR) sular imigh paisinéirí a chumasú ag ár n-aerfoirt, d'éascaíomar áiseanna tástála neamhspleácha tríú páirtí COVID-19 a bhunú ag Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí. Chuir iad seo tástáil PCR agus LAMP ar fáil agus cuireadh leis an méid a chuir siad ar fáil i ndiaidh gur soláthraíodh tástáil antaiginí nuair ba ghá seo a dhéanamh chun taisteal chuig roinnt tíortha eile.

Mar gheall ar thionchar forleathan phaindéim COVID-19, ní raibh Ár dTodhchaí a Chruthú, straitéis an Ghrúpa don tréimhse 2018-2021, oiriúnach don fheidhm a thuilleadh, go héifeachtach. Chuireamar plean nua, Bóthar an Bhisigh ('Road to Recovery'), le chéile, ar an ábhar sin, inar cuireadh an réadúlacht nua a raibh an Grúpa thíos leis. Diríodh ann ar an dá ghné lena mbaineann ár ngnólacht a chosaint sa ghearrthéarma agus na coinníollacha a chruthú i gcomhthráth inar féidir linn ár nGrúpa a atógáil chomh tapa agus chomh héifeachtúil agus is féidir. Tá eolas níos mionsonraithe ann maidir lenár bplean Bóthar an Bhisigh agus ar an straitéis Ár nGrúpa a Atógáil le Chéile ar leathanach 32-35.

Ar cheann dár bpríomhspricanna, tá ár ngnólacht a fhás ar ais ar bhealach inbhuanaithe. Tuigimid ár ról straitéiseach rithábachtach maidir le cabhrú le nascacht na hÉireann a athbhunú agus an gá atá leis sin a dhéanamh agus ár sraith spricanna inbhuanaitheachta á mbaint amach againn freisin i gcomhthráth.

Bhaineamar garspíoc shuntasach amach i mí na Nollag nuair a rinneadh Aerfort Bhaile Átha Cliath neodrach ó thaobh carbóin de faoin gclár

Creidiúnaithe Carbóin Aerfoirt idirnáisiúnta, a dhéanann measúnú neamhspleách ar agus a aithníonn iarrachtaí aerfort a n-astaíochtaí carbóin a bhainistiú agus a laghdú.

Chun stádas neodrachta ó thaobh carbóin de Leibhéal 3+ a bhaint amach, ba ghá d'Aerfort Bhaile Átha Cliath astaíochtaí CO₂ ó na foinsí faoina smacht a laghdú a mhéid agus ab fhéidir agus cúiteamh a dhéanamh don fhuilleach astaíochtaí iarmharacha trí chúiteamh carbóin ardchaighdeán a aithnítear go hidirnáisiúnta a cheannach. Bunaíodh an t-ainmniú neodrach ó thaobh carbóin de ar shonraí 2019, ina raibh gnáthbhliain bhortha ar oibríochtaí paisinéirí ag an aerfort.

Tá spricanna diana leagtha amach againn chun leanúint lenár n-úsáid fuinnimh a laghdú agus an úsáid a bhainimid as foinsí fuinnimh in-athnuaite ar an láthair a mhéadú ag ár n-aerfoirt faoin mbliain 2030 mar chuid dár dtiomantas go mbainfidh Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí neodracht amach i dtaobh astaíochtaí carbóin faoi 2050 ar a dhéanaí. Tá breis faisnéise ar ár dtionscnaimh inbhuanaitheachta ar leathanaigh 47-54.

Mar thoradh ar thréithchineálacha nua de COVID-19 a tháinig chun solais go déanach in 2020, sa mhullach ar mhéaduithe tobanna ar an líon cásanna ar fud fhormhór na hEorpa, tugadh srianta taistil breise isteach in Éirinn agus i líon mór tíortha eile go luath i mbliana.

Scáileáin chosanta pleicseaghloine

>700



Tháinig laghdú 92% ar líonta paisinéirí ag ár n-aerfoirt Éireannacha sa chéad ráithe i mbliana, i gcomparáid le 2020. Tuar dóchais iad na cláir vacsaínithe náisiúnta atá ar bun faoi láthair in Éirinn agus in go leor dár bpríomh-mhargáí eile go dtitfidh cor mór chun feabhais ar aerthaisteal. Ach ag an bpointe seo, is beag soiléireacht atá ann maidir le cathain a chuirfear tús fairsing le taisteal a dhéanamh arís, go dtí agus ó Éirinn, nó sa chuid eile dár bpríomh-mhargáí idirnáisiúnta.

Cé go bhfuil laghdú an-suntasach tagtha ar leibhéil trácht paisinéirí ag ár n-aerfoirt Éireannacha agus gur chuir roinnt aerlínte a n-oibriúcháir ar fionraí go hiomlán, leanamar ag dul i ndlúth-theagmháil lenár gcustaiméirí. Beartaímid oibriú go comhoibritheach le haerlínte agus páirtithe leasmhara eile lena éascú go gcuirfear na haerbhealaí rithábhachtacha seo ar fáil arís in Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí nuair is féidir linn amhlaidh a dhéanamh.

Bhí orainn roinnt cinntí an-deacra a dhéanamh i rith na bliana, ach dhíriomar ar an rud ceart a dhéanamh ar mhaithe le sláinte fhadtéarmach ár ngnólachtaí agus d'oibríomar i gcomhar lenár bhfoirne, sa bhaile agus go hidirnáisiúnta araon.

Athraíodh ár mbonn costais ó bhonn agus rinneadh struchtúr a shimpliú chun ár n-oibriúcháir a dhéanamh níos éifeachtaí agus níos éifeachtúla. Tháinig laghdú beagnach 60% ar ár mbonn costais idir Aibreán agus Nollaig anuraidh. Neartaíodh ár leachtacht agus cuireadh tacaíochtaí rialtais ar fáil dúinn – a bhfuilimid buíoch díobh – i ngach tír ina raibh siad ar fáil.

Cuireadh fianaise bhreise ar fáil le 12 mhí anuas i leith na fírinne go n-oibrímid laistigh d'éiceachóras eitleocht agus taistil níos fairsinge. Ag oibriú go dlúth lenár gcomhpháirtithe san earnáil ar leibhéal náisiúnta, Eorpach agus idirnáisiúnta, ba cheart gurbh í ár gcomhspríoc sraith rialacha agus prótacail chomhoiriúnaithe a chruthú maidir le taisteal idirnáisiúnta.

De réir mar a théann leibhéil vacsaínithe i méid, agus mar a thagann laghdú ar bhuarthaí sláinte poiblí i bpríomh-mhargáí, ba cheart bealaí lena gcomhaontaítear a bheith ann chun aerthaisteal a athoscailt ar scála agus ba cheart treochlár soiléir a bheith ann chun srianta taistil reatha a laghdú. Bheadh córas coiteann aitheantais pas vacsaíne agus córais bhaillíochtaithe cáipéisíocht sláinte inmhianaithe, mar gheall go dtuigtear go bhféadfadh rialacháin éagsúla mearbhall a chur ar thomhaltóirí.

Cé gur rídheacair luas agus cineál an téarnaimh san earnáil eitleochta dhomhanda a thuair, is cinnte go bhfuil téarnamh i ndán dúinn. Bhí an Grúpa á bhainistiú i rith 2020 agus tar éis dheireadh na bliana chun an fód a sheasamh i gcoinne thionchar na paindéime agus lena chinntiú go bhfuil ar chumas ár ngnólachtaí gan stró an filleadh ar thaisteal idirnáisiúnta forleathan a uasmhéadú.

Cuirfidh ár straitéis nua, anuas ar an athstruchtúrú riachtanach a rinneamar, ar ár gcumas daa nua a chruthú agus atógfaimid ár ngnólacht, sa bhaile agus thar lear araon.

Is é Aerfort Bhaile Átha Cliath an tairseach idirnáisiúnta is mó in Éirinn

Aerfort Bhaile Átha Cliath

Tháinig meath 78% ar líonta paisinéirí ag Aerfort Bhaile Átha Cliath anuas go dtí beagán faoi bhun 7.4 milliún mar gheall ar thionchar phaindéim an choróinvirís.

Ar aon dul le treoirínte Rialtas na hÉireann, lean Aerfort Bhaile Átha Cliath de bheith ar oscailt mar sheirbhís bhunriachtanach i gcaitheamh na bliana.

Chaill Aerfort Bhaile Átha Cliath 25.5 milliún paisinéir anuraidh, arbh ionann sin agus borradh 27 bliain nuair a tháinig laghdú ar tréachur bliantúil anuas go leibhéil 1994. Is féidir caillteanas chomh hollmhór sin i dtrácht a shamhlú. Ach leis an líon sin a chur i gcomhthéacs, is ionann é agus daonra na hAstrála.

Rinne breis agus leath na bpaisinéirí a thaistil trí Aerfort Bhaile Átha Cliath in 2020 amhlaidh i rith míonna Eanáir agus Feabhra. Cuireadh tús dearfach leis an mbliain, agus bhí méadú 2% tagtha ar an trácht i rith na chéad dhá mhí. Tosaíodh leis an tionchar a bhí á imirt ag an

bpaindéim á thabhairt faoi deara i Márta nuair a thosaigh Rialtas na hÉireann le saoránaigh a mholadh gan taisteal neamh-bunriachtanach thar lear a dhéanamh agus nuair a cuireadh Éire faoi dhianghlasáil den chéad uair. Tháinig laghdú breis agus 55% i Márta ar líonta paisinéirí agus bhí laghdú 99% tagtha ar an trácht faoi Aibreán.

I rith shéasúr samhraidh 2019, bhí eitiltí ag fágáil Aerfort Bhaile Átha Cliath chuig breis agus 190 ceann scríbe in 42 tír, a bhí á n-oibriú ag beagnach 50 aerlíne. Ní raibh eitiltí ag fágáil Aerfort Bhaile Átha Cliath faoi Aibreán 2020, nuair ba ghnách go gcuirfí tús le séasúr an tsamhraidh don bhliain faoi chaibidil, ach chuig 22 ceann scríbe in 11 tír a bhí á n-oibriú ag seacht n-aerlíne. Rinne nascacht ar dheacair í a bhaint i gcaitheamh go leor blianta a mhilleadh laistigh de cúpla seachtain.

Tháinig laghdú 77% aníos go dtí 4 milliún paisinéir anuraidh ar an líon paisinéirí a d'imeigh ar eitiltí go dtí agus ó mhór-roinn na hEorpa. Tháinig laghdú 76% anuas go dtí 2.4 milliún ar na líonta paisinéirí ar eitiltí idir Aerfort Bhaile Átha Cliath agus an

Bhreatain, agus tháinig laghdú 84% anuas go dtí beagán de bhreis ar 690,000 ar líonta paisinéirí trasatlantacha, idirthurais san áireamh. Tháinig laghdú 76% anuas go dtí beagnach 237,000 ar na líonta paisinéirí ar eitiltí go dtí agus ó chinn scríbe eile, lena n-áirítear an Meánoirthear. Tháinig laghdú 68% anuraidh go dtí beagán faoi bhun 34,000 ar an líon daoine a thaistil ar eitiltí intíre.

D'úsáid breis agus 400,000 paisinéir Baile Átha Cliath mar mhol in 2020, a chiallaíonn gur thosaigh nó gur chríochnaigh beagán faoi bhun 7 milliún paisinéir a n-aistear ag Aerfort Bhaile Átha Cliath anuraidh.

Ba shoiléir an ról rithábachtach a ghlacann Aerfort Bhaile Átha Cliath i slabhra soláthair domhanda na hÉireann i rith na bliana mar gheall gurbh é an príomh-mhol chun trealamh bunriachtanach cosanta pearsanta agus leighis a iompórtáil. Ghabh an TCP rithábachtach go léir, nach mór, a iompórtáladh chun cabhrú le córas sláinte na hÉireann dul i ngleic le tionchar COVID-19 trí Aerfort Bhaile Átha Cliath ar 365 eitilt thiomnaithe lastais, a d'éascaigh oibriú leanúnach an aerfoirt. Tá eárnálacha móra feistí leighis agus cógaisíochta in Éirinn agus ba phríomh-mhol é Aerfort Bhaile Átha Cliath freisin chun táirgí bunriachtanacha a easpórtáil i rith na bliana.



Tháinig laghdú 18% i rith na bliana ar mhéideanna lastais, ar an iomlán, i ndiaidh gur tháinig laghdú 52% ar lastas boilg mar gheall ar an laghdú ar sheirbhísí sceidealaithe paisinéirí. Tháinig méadú faoi dhó, áfach, ar an méid earraí a iompraíodh ar sheirbhísí tiomnaithe lastais i rith na bliana, fad a rinne aerlínte a n-oibríochtaí lastais a fhairsingiú chun dul i ngleic leis an laghdú ar eitiltí sceidealaithe. Leantar le heitiltí rialta lastas TCP a éascú in Aerfort Bhaile Átha Cliath, agus tá tús á chur anois ann le lastais rialta vacsaíní COVID-19 a láimhseáil freisin.

Socraíonn an Coimisiún um Rialáil Eitlíochta (an CRE) táillí aerfoirt a ghearrtar in Aerfort Bhaile Átha Cliath go neamhspleách. I gcomhthéacs thionchar millteanach COVID-19 ar leibhéil tráchta ag an aerfort, chuir an CRE Athbhreithniú Eatramhach ar siúl ar a Chinntiúchán 2019, a shocraigh praghsanna idir 2020 agus 2024, i rith na bliana.

Bhain an t-athbhreithniú go sonrach le 2020 agus 2021 agus d'fhoilsigh an CRE a chinneadh go déanach i Nollaig. Baineadh gach cúis agus coigeartú a bhaineann leis na caidhpeanna praghais don dá bhliain a bhí i gceist agus cuireadh caidhpe praghais €7.50 in aghaidh an phaisinéara i bhfeidhm don bhliain 2021. Chuir an CRE sraith caidhpeanna, inar cuireadh rogha táillí aerfoirt Aerfort Bhaile Átha Cliath don bhliain san áireamh, in ionad na caidhpe in aghaidh an phaisinéara don bhliain 2020.

Leanadh le hoibreacha tógála ar thionscadal an Rúidbhealaigh Thuaidh i rith na bliana.

Dúirt an CRE go mbeidh athbhreithniú breise ar Chinntiúchán 2019 le déanamh. Tá na toimhdí geilleagracha agus tráchta go léir ar a mbunaítear Cinntiúchán 2019 neamhbhainteach anois. Tháinig laghdú ollmhor ar thrácht paisinéirí in 2020 agus ag tráth an scríofa, ní féidir go fóill, tuar cruinn a dhéanamh don bhliain seo.

Is léir, áfach, go mbraitheann an tionchar a imríonn paindéim COVID-19 go ceann roinnt blianta agus cuirfidh seo dúshlán roimh Aerfort Bhaile Átha Cliath agus imreoirí eitlíochta san earnáil eitlíochta sa mheántearma.

Faoi mar a thugamar le fios roimhe seo, níl cineál an chórais rialála reatha fabhrach i leith riachtanais tionscail thimthriallaigh inar gá don oibreoir aerfoirt glacadh le dearcadh stuama fadtéarmach maidir le ceann de phríomhshócmhainní straitéiseacha na hÉireann a bhainistiú agus a fhorbairt.

Mhill an phaindéim tionscal eitlíochta na hÉireann agus tá ar gach imreoir oibriú as lámh a chéile chun nascacht Aerfort Bhaile Átha Cliath a atógáil sa mheántearma. Is féidir leis an CRE glacadh le ról sa téarma seo. Is minic gur féidir le cinntí infheistíochta, a bhféadfadh go gceaptar go bhfuil siad fritimthriallach, an úsáid is éifeachtaí agus is éifeachtúla a bhaint as acmhainní agus, ar an ábhar sin, téann siad chun tairbhe na n-úsáideoirí uile aerfoirt.

“Mhill an phaindéim tionscal eitlíochta na hÉireann agus tá ar gach imreoir oibriú as lámh a chéile chun nascacht Aerfort Bhaile Átha Cliath a atógáil.”



Athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh ar leanúint

Leanadh le hoibreacha tógála ar thionscadal an Rúidbhealaigh Thuaidh i rith na bliana, agus rinneadh dul chun cinn an-suntasach ar an láthair, in ainneoin gur cuireadh isteach ar an gclár mar gheall ar shrianta COVID-19.

Fuarthas cead pleanála i Márta chun leagan amach fisiciúil gnéithe áirithe an Rúidbhealaigh Thuaidh a leasú chun rialacháin nua idirnáisiúnta a rialaíonn rúidbhealaí a thógáil a chomhlíonadh. Cuirtear an leagan amach nua in ionad dearadh rúidbhealaigh ar deonaíodh cead pleanála dó in 2007 agus a bhí bunaithe ar na caighdeáin a bhí i bhfeidhm ag an tráth sin. Déanfar tógáil an rúidbhealaigh a chríochnú den chuid is mó sa dara ráithe i mbliana. I ndiaidh tréimhse a chaitheamh i mbun go leor tástála agus coimisiúnú, tá súil leis go mbeidh an rúidbhealach nua i mbun feidhme in 2022.

Chuireamar iarratas pleanála faoi bhráid Chomhairle Contae Fhine Gall (CCFG) i mí na Nollag leis an dá choinníoll dochraideacha pleanála a leasú a bheidh le cur i bhfeidhm ar oibriú an rúidbhealaigh nua agus leis an gcóras rúidbhealaigh trí chéile ag Aerfort Bhaile Átha Cliath nuair a chuirfear tús le hoibríochtaí ar an Rúidbhealach Thuaidh.

Chuirfeadh na coinníollacha reatha teorainn ar an úsáid a bhaintear as an aerpháirc idir 11pm agus 7am agus chuirfidís teorainn fhorimlán 65 gluaiseacht aerárthaí i bhfeidhm ar fud champas uile an aerfoirt i rith na tréimhse sin. Thugamar le fios ar feadh go leor blianta gur chruthaigh an dá choinníoll seo fadhb ollmhór d'oibriú an aerfoirt agus theastaigh uainn i dtosach go mbainfí iad. I ndiaidh idirchaidreamh a dhéanamh le pobail áitiúla, áfach, rinneamar ár seasamh a leasú. Lorgaimid anois go leasaítear na coinníollacha agus beartaímid bearta suntasacha maolaithe a bhaineann le torann a chur i bhfeidhm.

Beartaítear inár n-iarratas córas cuóta torainn a thabhairt isteach idir 11.30pm agus 6am. Is iad

cuótaí torainn an gnáthchur chuige lena nglactar sa tionscal chun torann istoíche a bhainistiú ag aerfoirt mhóra. Beartaímid freisin nach n-úsáidfí an rúidbhealach nua ach idir 6am agus meán oíche, a chiallaíonn nach mbeadh aon eitleilt ann ar an Rúidbhealach Thuaidh i rith na gcroí-uaireanta istoíche idir meán oíche agus 6am.

Faoi na tograí seo, is lú éifeachtaí foriomlána an torainn istoíche ag Aerfort Bhaile Átha Cliath ná mar a beartaíodh faoin gcead pleanála a deonaíodh in 2007, agus ní sháraíonn siad na héifeachtaí siúd in 2018.

Baintear cothromaíocht amach inár dtogra idir riachtanais gheilleagar na hÉireann agus buarthaí an phobail áitiúil. Cuirfidh sé solúbthacht ar fáil d'Aerfort Bhaile Átha Cliath atá bunriachtanach chun cabhrú leis an nascacht aéir a bhaint amach arís a cailleadh mar gheall ar COVID-19 agus lena chur ar chumas gheilleagar na hÉireann teacht slán as tionchar geilleagach na paindéime. Cinntíonn an togra, ina theannta sin, nach saraítear éifeachtaí an torainn istoíche a samhlaíodh i gcoinníollacha pleanála tosaigh 2007.

Faoi reachtaíocht a tháinig i bhfeidhm in 2019, is é CCFG is an tÚdarás Inniúil um Thorann Aerárthaí (an ÚITA) anois chun críocha rialáil torainn ag Aerfort Bhaile Átha Cliath. Chuir an ÚITA tús anois lena mheasúnú ar an cheist an torainn ag Aerfort Bhaile Átha Cliath i ndiaidh dúinn ár n-iarratas pleanála a sheoladh ar aghaidh i mí na Nollag.

Cuirfidh an ÚITA Cur Chuige Cothrom na hEagraíochta Eitlíochta Sibhialta Idirnáisiúnta (an EESI) i leith torann aerárthaí a bhainistiú i bhfeidhm. Mar chuid den iarratas seo, déanfaidh sé breithniú ar thrí ghné sula ndéanfar machnamh faoi shrianta oibriúcháin - laghdú torainn ag an bhfoinse, pleanáil agus bainistíocht úsáid talún, agus nósanna imeachta oibriochtúla laghdaithe torainn. Níor cheart breithniú a dhéanamh ar an gceathrú gné den Chur Chuige Cothrom – srianta oibriúcháin – ach i ndiaidh gur ídíodh na trí ghné seo.

Lean le huasghrádú mór a dhéanamh ar chórais scagtha bagáiste boilg an aerfoirt i rith na bliana. Ceanglas bunriachtanach rialála iad na hoibreacha seo chun caighdeáin nua Eorpacha a chomhlíonadh. Tá an tionscadal an-chasta i gCríochfort 1, mar gheall go bhfuil deireadh a saolré nádúrtha druidte le gnéithe a chórais reatha láimhseála bagáiste agus ní féidir iad a athstruchtúrú chun freastal ar na hinnill nua scagtha. Ba ghá roinnt limistéir seiceála isteach i gCríochfort 1 a dhúnadh go sealadach mar gheall ar na hoibreacha; ach níor imir seo tionchar suntasach, áfach, ar oibríochtaí mar gheall ar na líonta an-ísele paisinéirí i rith na bliana.

Rinneadh dul chun cinn suntasach ar thionscadal an Rúidbhealaigh Thuaidh agus ar ár gcórais scagtha bagáiste boilg i rith na bliana, caitheadh ár gcaiteachas caipitiúil go léir, nach mór, ar an dá phríomhthionscadal seo agus an lántairbhe á baint as an trácht agus an ghluaiseacht laghdaithe trínár n-aerfort.

Nuair is féidir, chuireamar príomhthionscadail aerpháirce agus chríochfoirt chun cinn freisin i rith na bliana agus bhain na hoibreacha seo tairbhe, i gcásanna áirithe, as an laghdú suntasach ar thrácht. Rinneadh príomhrúidbhealach an aerfoirt, Rúidbhealach 10/28, a athainmniú i rith na bliana leis an Rúidbhealach Thuaidh nua a chur san áireamh. Tugtar Rúidbhealach 28L agus 10R anois ar Rúidbhealach 10/28 agus ainmneofar an Rúidbhealach Thuaidh mar 28R agus 10L. Chríochnaíomar athchóiriú Rúidbhealach 16/34 freisin agus sraith tionscadail eile a bhaineann le haerpháirc.

Críochnaíodh halla nua fairsingithe inimirce a fhreastalaíonn ar phaisinéirí atá ag taisteal isteach ó Ché 1 agus Cé 2 sa samhradh, a sholáthraíonn timpeallacht fheabhsaithe agus spás breise feithimh do dhaoine, más gá. Sholáthraíomar limistéar nua suíochánra freisin sa phríomhtholglann eitilt amach i gCríochfort 2 agus leanamar le hoibreacha chun áiseanna áirithe do phaisinéirí a uasghrádú i gCríochfort 1.

Paisinéirí ag Aerfort Bhaile Átha Cliath

7.4m

-78% in aghaidh 2019



Aerfort Chorcaí

Nuair a cuireadh tús le 2020, ba é Aerfort Chorcaí an t-aerfort ar a raibh an borradh ba thapúla ag teacht in Éirinn. Baineadh tairbhe ann as borradh ar feadh cúig bliana i ndiaidh a chéile, tráth inar tháinig méadú 25% aníos ó 2.1 milliún paisinéir in 2015 go dtí beagnach 2.6 paisinéir in 2019.

Chuir an t-aerfort tús láidir leis an mbliain nuair a tháinig méadú 6% ar líonta paisinéirí sna chéad dá mhí in 2020. Ach d'imir an phaindéim tionchar tubaisteach ar ghnó Aerfort Chorcaí sa chuid eile den bhliain. Tháinig laghdú 80% ar líonta paisinéirí anuas go dtí díreach 530,000 i rith 2020, agus thaistil 317,000 duine díobh in Eanáir agus i bhFeabhra.

Tháinig laghdú ar an trácht i measc na margaí go léir ar a bhfreastalaíonn Aerfort Chorcaí. Tháinig laghdú 78% anuas go 305,000 ar an líon paisinéirí a thaistil ar eitiltí go dtí an Bhreatain. Bhí laghdú 76% tagtha ar an trácht go Londain agus tháinig laghdú 81% ar líonta paisinéirí a bhí ag taisteal ar bhealaí go dtí agus ó chinn scríbe sa Bhreatain.

Bhí breis agus 50 bealach á n-oibriú in Aerfort Chorcaí roimh COVID agus bhí naoi n-aerlíne

sceidealaithe ag oibriú ann a bhí ag eitilt chuig cinn scríbe sa Ríocht Aontaithe agus i Mór-Roinn na hEorpa. Níl sna bealaí a oibrítear in Aerfort Chorcaí faoi láthair ach seirbhís chuig Heathrow le Aer Lingus agus seirbhís go hAmstardam le KLM, a n-oibrítear an dá cheann díobh trí huair sa tseachtain.

Lean Aerfort Chorcaí ar oscailt i rith COVID-19 mar sheirbhís bhunriachtanach a chuireann príomhbhonneagar ar fáil d'aersheirbhísí bunriachtanacha. Leanann sé le príomhról a ghlacadh i misin cuardaigh agus tarrthála, oibríochtaí an Aerchoir agus an Gharda Síochána, agus in aslonnú leighis agus eitiltí trasphlandaithe.

Mar aitheantas ar na deacrachtaí ar leith atá roimh Aerfort Chorcaí agus Aerfort na Sionainne mar gheall ar an bpaindéim, bhunaigh Rialtas na hÉireann clár cistithe d'aerfoirt réigiúnacha faoi úinéireacht an Stáit in 2021. Tá €32.1 milliún á chur ar fáil faoin gclár seo in 2021, agus tá an clár ar oscailt d'Aerfort Chorcaí agus Aerfort na Sionainne. Leithdháileadh €16.5 milliún, ar an iomlán, ar na scéimeanna caiteachais chaipitiúil, agus tá €15.6 milliún á leithdháileadh chun tacú le gníomhaíochtaí oibríochtúla ag na haerfoirt.

An chéad aerfort Éireannach a bhain Creidiúnú Sláinte Aerfoirt ACI amach

→ Is féidir níos mó a léamh ar leathanach 21

Nuair a cuireadh tús le 2020, ba é Aerfort Chorcaí an t-aerfort ar a raibh an borradh ba thapúla ag teacht

Paisinéirí ag Aerfort Chorcaí

530k
-80% in aghaidh 2019



Athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh ar leanúint

Ag tráth an scríofa, tá tacaíocht chaipitil agus oibríochtúil €18.7 milliún faighte ag Aerfort Chorcaí ón Rialtas i mbliana.

Chuireamar tús i rith na bliana leis an bpróiseas soláthair chun príomhrúidbhealach Aerfort Chorcaí a atógáil, a dhéanfaidh an Stát a pháirtchistiú. Seo an chéad uair a rinne an Stát infheistiú díreach in oibríochtaí ag Aerfort Chorcaí nó Bhaile Átha Cliath le roinnt mhaith blianta anuas, agus táthar an-bhuíoch den tacaíocht ón Státchiste.

Beidh atógáil an rúidbhealaigh ar an infheistíocht aonair is mó a rinneadh ag an aerfort ó osclaíodh an críochfort nua paisinéirí in 2006. Cuirfear tús le hoibreacha cumasaithe i Meitheamh agus titfidh na príomhoibreacha amach ó lár Mheán Fómhair go dtí lár na Samhna. Tá súil leis go ndéanfar na príomhoibreacha seo ar bhonn 24 uair an chloig. Déanfar atógáil iomlán ar rúidbhealach 16/34, uasghrádú ar an gcóras soilsithe aerloingseoireachta ar an talamh (AGL), agus oibreacha gaolmhara eile mar chuid den

tionscadal foriomlán. Úsáidfídh an córas AGL soilse LED, ar gnách dóibh idiú fuinnimh a laghdú faoi bhreis agus 60%.

Rinneadh dul chun cinn maith ar chóras scagtha bagáiste boilg Aerfort Chorcaí a uasghrádú i rith 2020 agus críochnófar an tionscadal seo níos déanaí i mbliana. Cabhróidh ár n-infheistíochtaí stuama sa chóras scagtha bagáiste lena chur ar chumas Aerfort Chorcaí tairbhe a bhaint as an gcor chun feabhais a bhfuil súil leis sa mhargadh eitlíochta sa mheántearma.



“Cuirfear tús le príomhrúidbhealach Aerfort Chorcaí a atógáil in 2021.”



Cás-Staidéar Clár Sábháilteachta

Tugadh aitheantas domhanda do bhearta sábháilteachta COVID-19 Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí

Bhain Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí formhuiníu domhanda amach i ngeall ar na bearta a thug siad isteach chun sábháilteacht paisinéirí agus foirne a chosaint i rith phaindéim COVID-19.

Ba é Aerfort Chorcaí an chéad aerfort Éireannach a bhain Creidiúnú Sláinte Aerfoirt ACI amach agus tá aitheantas foirmiúil tugtha anois do na hiarrachtaí a rinne an dá aerfort ag Comhairle Idirnáisiúnta Aerfoirt (ACI) an Domhain agus ACI na hEorpa agus ball anois iad Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí de Chlár Creidiúnaithe Sláinte Aerfoirt ACI.

Cuireann an clár creidiúnaithe sláinte aerfoirt measúnú neamhspleách ar fáil d'aerfoirt ar na bearta agus nósanna imeachta nua sláinte a tugadh isteach mar thoradh ar phaindéim COVID-19. Déanann sé tomhas freisin ar chomhlíonadh caighdeán nua tionscail maidir le sláinte agus sábháilteacht in aerfort.

Aerfort Chorcaí

Agus é ag trácht ar an deimhniú a bronnadh ar Aerfort Chorcaí faoin gClár Creidiúnaithe Sláinte Aerfoirt, dúirt an Stiúrthóir Bainistíochta, Niall MacCarthy: “Cruthaíonn an chaoi gurb é Aerfort Chorcaí an chéad aerfort in Éirinn agus ceann na chéad aerfoirt ar domhan ar bronnadh an deimhniú idirnáisiúnta seo orthu, go dtugaimid an chéadtús áite i gcónaí do shláinte agus sábháilteacht ár bpaisinéirí agus á bhfostaithe a chinntiú. Cruthaíonn bronnadh an deimhniú um Chreidiúnú Sláinte Aerfoirt freisin go mbaineann ár mbearta ag Aerfort Chorcaí na caighdeán idirnáisiúnta go léir is fearr amach. Ba cheart dom béim a leagan air nach ndéanaimid riamh beag is fiú de shláinte agus sábháilteacht ár bpaisinéirí agus fostaithe ag Aerfort Chorcaí. Bainfidh tábhacht mhéadaithe leis an deimhniúchán seo de réir mar a thosaíonn an Rialtas le taisteal idirnáisiúnta a athoscailt agus de réir mar a chomhoibríonn an tionscal agus an Rialtas lena chéile chun an mhuinín atá ag paisinéirí as taisteal a ghnóthú arís.”

Rinne Aerfort Chorcaí infheistíocht shuntasach i réimse fairsing bearta sláinte poiblí, scáileáin phleiceaghlóine ar fud an

chríochfoirt, stáisiúin agus aonaid díghalraithe iolracha, na céadta comhartha agus grafaic scartha shóisialta ar fud an aerfoirt, meaisíní díola éagsúla maisc aghaidhe, cúig Aonad Ceofhuaraithe Frithvíreasach, bogearraí bainistíochta scuainí ardteicneolaíochta le foláirimh uathobrithe nuair a sháraítear an toilleadh spáis, córas glanta den chéad scoth (a saincheapadh go sonrach le haghaidh COVID-19) san áireamh, lena chinntiú go bhfuil an críochfort an-ghlan agus sláinteach.

Aerfort Bhaile Átha Cliath

Dúirt Stiúrthóir Bainistíochta Aerfort Bhaile Átha Cliath, Vincent Harrison, gur “bailíochtú suntasach” é creidiúnú ACI ar an obair a rinne an t-aerfort i limistéar na sláinte agus na sábháilteachta le roinnt míonna anuas.

“Tugann Aerfort Bhaile Átha Cliath an chéadtús áite i gcónaí do shábháilteacht ár bpaisinéirí, ár bhfostaithe agus fhoireann na gcuideachtaí eile go léir a oibríonn ar an gcampas,” a dúirt an tUasal Harrison. “Thugamar ár mbearta sábháilteachta isteach bunaithe ar shraith chuimsitheach measúnuithe riosca agus ar na treoirlínte idirnáisiúnta nua, agus is an-deas liom gur aithníodh iarrachtaí fhoireann iomlán Aerfort Bhaile Átha ar an mbealach seo.”

Thug Aerfort Bhaile Átha Cliath réimse fairsing bearta nua isteach chun folláine agus sábháilteacht na bpaisinéirí agus na foirne go léir a chosaint i gcomhthéacs phaindéim COVID-19.

Rinne sé breis agus 1,000 díghalrán lámh a shuiteáil ar fud an aerfoirt, agus tá breis agus 700 scáileán pleiceaghlóine i bhfeidhm ag pointí dlúth-theagmhála ar fud an aerfoirt. Tá thart ar 12,000 píosa ar leith de chomharthaíocht a bhaineann le COVID-19 i bhfeidhm chun cabhrú le paisinéirí agus iad a chur ar an eolas, agus déantar fógraí rialta freisin ar chóras fógartha phoiblí an aerfoirt leis na treoirlínte maidir le scaradh sóisialta a mheabhru do phaisinéirí.

Cuireadh feabhas freisin ar phróisis ghhlanta Aerfort Bhaile Átha Cliath agus aird ar COVID-19. Tá glanadh breise á dhéanamh anois ar na príomhdhromchlaí teagmhála go léir, cosúil le tráidirí slándála, bothanna féinseirbhíse, lámhráillí ar staighrí beo, agus tralaithe, agus táthar ag díriú go sonrach ar aon limistéir ina mbíonn paisinéirí ag bailiú thart.

Tá teicnící nua-aimseartha díghalraithe leictreastataigh á n-úsáid in go leor príomhlímistéar. Úsáideann an glanadh seo leictreach sprae speisialta atá luchtaithe go díghalaráin agus na dífhachtáin sa sprae le gach saghas dhromchlaí a chlúdach agus le brat cothrom a chur orthu agus déanann seo glanadh níos i bhfad fearr agus a mhairfidh i bhfad níos faide.



Beidh ar shárchumas ARI lántairbhe a bhaint den chor chun feabhais nuair a thiocfaidh sé aníos

Aer Rianta Idirnáisiúnta (ARI)

Is é ARI oibríocht mhiondíola taistil an Ghrúpa, agus tá ár gcuid infheistíochtaí gnáthscaire aige, chomh maith, in oibríochtaí aerfoirt thar lear.

Anuas ar asraonta a oibriú in Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí, tá réimse fairsing gníomhaíochtaí miondíola ag ARI chomh maith go hidirnáisiúnta, ag a bhfuil leasanna díreacha nó indíreacha in 14 thír ar fud Mheiriceá Thuaidh, na hEorpa, an Mheánoirthir, agus réigiún an Aigéin Chiúin agus na hÁise agus tá mion-scairshealbhú aige in Aerfort Düsseldorf sa Ghearmáin, agus in Aerfoirt Larnaca agus Phafas sa Chipir.

D'imir COVID-19 tionchar trom ar láimhdeachas an Ghrúpa in 2020 i ngach láthair agus chuir srianta taistil agus teorainneacha a dúnadh isteach go mór air.

Mar gheall gur tháinig laghdú chomh mór sin ar láimhdeachas, díriodh go príomha sa bhliain ar bhearta rialaithe costais a chur i bhfeidhm i measc na limistéar uile agus ar shreabhadh airgid a dhianbhainistiú. Gné bhunriachtanach de seo a bhí in idirbheartaíocht a dhéanamh athuair ar théarmaí tráchtála le haerfoirt. Rinneadh dul chun cinn suntasach agus ábhartha chun faoiseamh a fháil agus sínte ar théarma a fháil ar phríomhchonarthaí áirithe freisin. I bhfad ní ba mheasa a bheadh na croichailteanais mhiondíola idirnáisiúnta agus na dúshláin maidir le sreabhadh airgid murach luas agus cinntitheacht na ngníomhartha ar tugadh fúthu go dtí seo. Áiríodh leis na ngníomhartha seo clár athstruchtúraithe ar fhág thart ar 1,000 fostaí an gnólaucht ar fud eastát ARI dá mbarr. Ag an bpointe seo ama, ní féidir a thuair cé chomh fada a bheidh srianta taistil i bhfeidhm ar fud na cruinne agus cineál an bhealaigh ina dtiocfaidh téarnamh ar an tionscal eitlíochta agus ar mhiondíol taistil a thuair.

B'ionann caillteanas an Ghrúpa ar ghnáthghníomhaíochtaí i ndiaidh cánachais agus €66.5 milliún, i gcomparáid le brabús €13 milliún in 2019. Ba shuntasach don tionchar a imríodh ar ár n-infheistíocht in Aerfort Düsseldorf, áit a bhfuil bun 20% againn ann, nuair a chuirtear caillteanais €26 milliún i rith na bliana san áireamh, ach d'imir an phaindéim tionchar freisin ar gach láthair eile. Tháinig laghdú 74% ar líonta paisinéirí ag Aerfoirt

Düsseldorf anuas go dtí 6.6 milliún. Mar chuid d'athmhaoiniú fairsing an aerfoirt, cuireadh foshaoiríocht iasachta €20 milliún ar fáil, agus rinneadh €12 milliún de a tharraingt anuas faoi dheireadh 2020.

In Éirinn, oibríonn ARI ar ngnólaucht miondíola, The Loop, ag Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí agus bainistíonn sé roinnt lamháiltais mhiondíola, chomh maith, ag an dá aerfort. Tháinig laghdú 75% ar dhiolacháin iomlána ag Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí, díolacháin mhiondíola agus bhia agus dí ina measc ag lamháilteirí. Bhí seo beagán ní b'fhearr ná an laghdú foriomlán a tháinig ar líonta paisinéirí.

Chuir oibríochtaí comhfhiointair ARI ag Aerfort Idirnáisiúnta Dheilí, áit a bhfuil bun 33.1% ag ARI ann, tús an-mhaith leis an mbliain agus baineadh tairbhe as an siopa saor ó dhleacht athchóirithe a oscailt sa chríochfort eitiltí amach. D'imir an laghdú ábhartha ar thrácht idirnáisiúnta ó Mháirta, áfach, tionchar trom ar oibríochtaí. D'éirigh leis an mbainistíocht acmhainní airgid thirim a bhainistiú agus tá ar a gcumas acu frithghníomhú go tapa i leith feabhsú ar líonta paisinéirí.

Bhí bliain dheacair ag ARI an Mheánoirthir (ARIME), ag a bhfuil leasanna gnó i mBairéin, an Liobáin, Catar, Óman, an Araib Shádach, agus an Chipir, i ngach margadh in 2020, seachas i gCatar, a rinne an méid trádála céanna a rinneadh in 2019.

Anuas ar dhéileáil le paindéim COVID-19, bhí cúrsaí sa Liobáin an-dúshlánach i ngeall ar shuaitheadh sibhialta, laige airgeadra agus pléasc thubaisteach i gCalafort Bhéiriút. Rinne an meascán de bhearta laghdaithe costais a chur i bhfeidhm láithreach, anuas ar idirbheartaíocht a dhéanamh ar fhaoiseamh le haerfoirt agus ardáin nua ríomhthráchtála a ghíaráil cabhair a thabhairt do gach láthair éirí níos fearr ná mar a d'éirigh leis an mbunlaghdú a tháinig ar líonta paisinéirí.

Oscailíodh an t-aerfort nua i mBairéin go foirmiúil i ndiaidh dheireadh na bliana an 28 Eanáir 2021 agus táimid ag tnúth le leanúint lenár gcaidreamh fadtéarmach a chothú ansin. Síneadh an conradh in Óman ar feadh ceithre bliana sa bhreis i dtaobh cúrsaí tráchtála a bhuntacóidh le gnólaucht inmharthana i rith tréimhsí éiginnte.

D'éirigh leis an trádáil i gCatar agus an Araib Shádach an fód a sheasamh sách maith, mar gheall ar na tosca intíre sa dá láthair. Críochnaíodh ár n-infheistíocht inár n-aonán san Araib Shádach i rith na bliana. Rinne idirbheartaíocht ar shíneadh a chur le conradh ARIME i gCatar dul chun cinn sásúil i rith na bliana, agus rinneadh comhaontú ar shíneadh ilbhliana.

Tá an Críochfort Lár Páirce a bhfuil súil mhór leis ag Aerfort Idirnáisiúnta Abú Daibí le hoscailt in 2022. Oibreoidh ARIME roinnt siopaí ag an gcríochfort nua, asraonta cumhráin agus cosmaidí, spéaclaí gréine agus seodra ina measc.

Is le ARI, trína fhochuideachta CTC-ARI, an tairiscint mhiondíola taistil ag Larnaca agus Phafas sa Chipir anuas ar scairsheilbhe comhfhiointair san oibríocht bhia agus dí ag an dá aerfort. Ba dhúshlánach an bhliain é d'oibríochtaí miondíola ARI mar gheall ar an titim ar líonta paisinéirí. Tháinig laghdú beagnach 80% ar líonta paisinéirí iomlána ag an dá aerfort anuas go dtí 2.3 milliún agus d'imir seo tionchar freisin ar oibreoir na n-aerfort, Hermes Airports, ina bhfuil bun 11% ag ARIME.

In ainneoin an tionchair a d'imir srianta COVID-19, áfach, críochnaíodh athchóiriú agus uasghrádú an spáis mhiondíola in Larnaca go hiomlán in am agus níor sáraíodh an buiséad i Lúnasa 2020. Tá an bhainistíocht ansin muiníneach go dtiocfaidh an gnólaucht as go tapa, agus go mbuntacóidh méadú ar an tsraith brandaí domhanda leis seo, sa mhullach ar rogha fhairsing táirgí áitiúla Cipireacha.

D'imir teorainneacha a dhúnadh agus an laghdú ar thrácht idirnáisiúnta cianaistir, go háirithe ar bhealaí Síneacha, ar gnách go gcaitheann na paisinéirí a thaistealaíonn orthu níos mó airgid, tionchar suntasach ar a fheabhas a d'éirigh le hoibríochtaí miondíola ARI i gCeanada agus in Auckland.

Cuireadh síneadh ar feadh seacht mbliana sa bhreis go dtí 2030 leis an gconradh i Montréal, a chuireann lenár gcaidreamh comhoibritheach leis an aerfort agus an tairiscint, a bhuaigh gradam, a chuirimid ar fáil ann. D'éirigh linn ár n-ardán nua ríomhthráchtála, The Loop, a sheoladh i mBéarla agus a Fhraincis i Montréal sa dara leath den bhliain.

Leanamar ag oibriú in Auckland leis an aerfort chun tairiscint intíre dhleachtíochta a fhorbairt

agus rinneamar comhoibriú maidir lena n-ardán ríomhthráchtála, fad a bhí ullmhú á dhéanamh againn go ndéanfaí na teorainneacha a athoscailt. Tá dóchas ag ARI go fóill go n-athosclofar an chonair Thras-Tasman idir an Nua-Shéalainn agus an Astráil go déanach in Aibreán.

Bronnadh lamhálas miondíola saor ó dhleacht cúig bliana ar ARI i rith na bliana ag Aerfoirt Tivat agus Phodgairtse i Montainéagró. Críochnaíodh an obair cur i bhfeidhm i Montainéagró, ach d'imir COVID-19 tionchar ar oscailt na siopaí.

In 2020, bhuaigh ARI roinnt dámhachtainí suntasacha móra le rá idirnáisiúnta dá thairiscint mhiondíola, an méid seo a leanas ina measc:

- Montréal: Miondíoltóir Aerfoirt na Bliana i Meiriceá Thuaidh
- Montréal: Miondíoltóir Taistil na Bliana i Meiriceá Thuaidh
- Baile Átha Cliath: An Feachtas Fógraíochta Beartach is Fearr
- Baile Átha Cliath: An Feachtas Margaíochta Comhtháite is Fearr
- Baile Átha Cliath: Sainchoincheap na Bliana
- Deilí: An Úsáid is Fearr as na Meáin Shóisialta

I measc ár margaí go léir, tá bainistíocht ARI dírithe anois ar a chinntiú go dtagann ár dtairiscint miondíola leis an méid a mbeidh súil ag tomhaltóirí leis sa ré i ndiaidh COVID-19.

Tá go leor oibre ar siúl chun an tairiscint do chustaiméirí a athshainiú agus cé go bhfuil plean soiléir i bhfeidhm againn do na chéad 18 mí eile amach anseo, caithfidh ár ngnólacht miondíola a bheith ullamh dul in oiriúint agus bheith lúfar i dtimpeallacht ar dóchúil go mbeidh éiginnteacht ann don todhchaí intuatha.

Rinneadh cinntí deacra in 2020 le hinmharthanacht fhadtéarmach an ghnóilachta a chinntiú. Tá struchtúr eagraíochta nua i bhfeidhm anois agus tá foirne níos lú. Ach tá muinín againn go bhfuil ar chumas ARI gan stró a bhuí leis na hathruithe seo – sa mhullach ar na foirne ildánacha agus tiomanta atá againn ar fud na láithreacha go léir – lántairbhe a bhaint as an gcor chun feabhais i dtaisteal idirnáisiúnta nuair a thiocfaidh sé aníos. Tá eastát láidir d'asraonta den chéad scoth againn, ina bhfuil foirne iontacha agus sárchaidreamh lenár soláthraithe, ár gcomhpháirtithe agus ár n-aerfoirt.



“Tá go leor oibre ar siúl chun an tairiscint do chustaiméirí a athshainiú agus cé go bhfuil plean soiléir i bhfeidhm againn do na chéad 18 mí eile amach anseo, caithfidh ár ngnólacht miondíola a bheith ullamh dul in oiriúint agus bheith lúfar i dtimpeallacht ar dóchúil go mbeidh éiginnteacht ann don todhchaí intuatha.”

Cuireann daa Idirnáisiúnta lena réimse gníomhaíochtaí

daa Idirnáisiúnta

Déanann daa Idirnáisiúnta saineolas Ghrúpa daa níos fairsinge a ghíaráil chun seirbhísí comhairleacha, bainistíochta agus infheistíochta a chur ar fáil dá chliant timpeall an domhain.

Chuir an gnólacht tús dearfach le 2020 inar tháinig fairsingiú ar oibríochtaí daa Idirnáisiúnta go láithreacha nua san Araib Shádach, inar leanadh lena obair leanúnach ar na hOileáin Philipíneacha, agus inar críochnaíodh an chéad tionscadal san Astráil.

D'imir go leor de ghnó eitleochta an domhain ar feadh roinnt míonna mar gheall ar phaindéim COVID-19 tionchar suntasach, áfach, ar oibríochtaí daa Idirnáisiúnta, tar éis gur tháinig laghdú ar na seirbhísí a cuireadh ar fáil do chliant eitleochta agus an laghdú a tháinig ar shruthanna ioncaim a bhí mar thoradh air sin.

Anuas air sin, bhí go leor d'fhoireann daa Idirnáisiúnta a bhí ar sannachán idirnáisiúnta faoin dianghlais áitiúil agus na toirmisc thaistil ba dhéine ar feadh go leor den bhliain.

Tháinig feabhas sa dara leath den bhliain 2020 ar ghníomhaíocht, go háirithe an borradh ar an réimse seirbhísí a cuireadh ar fáil d'Aerfort Idirnáisiúnta Rí Khalid (KKIA) agus do Chuideachta Aerfoirt Riyadh (RAC) san Araib Shádach. Faoi dheireadh na bliana, rinne daa Idirnáisiúnta na seirbhísí a cuireadh sé ar fáil do KKIA a mhéadú 40%, agus bhí foireann lánaimseartha 10 nduine aonair ann a bhí ag oibriú le RAC.

De bhreis air sin, mar oibreoir Chríochfort 5, an críochfort intíre ag KKIA, thug daa Idirnáisiúnta faoi deara gur filladh ní ba thapúla ar ghnáthlionsa paisinéirí ná mar a filladh in go leor margaí, agus bhain na figiúirí 60% amach de na leibhéil roimh COVID-19 faoi dheireadh na bliana.

Leanann daa le hoibriú leanúnach Chríochfort 5 a bhainistiú anuas ar shainseirbhísí a sholáthar do Chuideachta Aerfoirt Riyadh i limistéir cosúil le Forbairt Gnó Eitleochta, Forbairt Tallainne, Carrchlóis, Lamhálaíais Tráchtála, Bainistíocht Sócmhainní, Leanúnachas Gnó agus Seirbhísí

Ullmhachta Oibríochtúla agus Idirthuais Aerfoirt (ORAT).

Leanadh ar aghaidh le conradh seirbhísí comhairleacha daa Idirnáisiúnta le hAerfort Dammam agus le Chuideachta Aerfort Dammam (DACO) san Araib Shádach i rith thréimhse na dianghlais sa tír agus d'éirigh lena chur i gcrích i rith na bliana. Tá dóchas ag daa Idirnáisiúnta go bhforbrófar comhpháirtíochtaí breise le DACO amach anseo.

Ag deireadh na bliana, bhuaigh daa Idirnáisiúnta conradh le Chuideachta Forbartha na Mara Rua go ndéanfar oibreoir aerfoirt de do Thionscadal Aerfoirt na Mara Rua. Cuirfear tús lenár ról sa tionscadal trí sheirbhísí sainchomhairleoireachta a sholáthar i rith na céime tógála tosaigh.

Bhronn Chuideachta Forbartha na Mara Rua an conradh ar daa Idirnáisiúnta chun eispéireas aerfoirt den chéad ghlúin eile a sholáthar ina gcuimseofar réitigh nuálacha dhearaidh agus teicneolaíocht cheannródaíoch chun eispéireas uathúil taistil a chruthú.

Dearadh an t-aerfort chun cloí leis na cleachtais tógála comhshaoil is airde a shásamh agus cuirfear teorainn aon mhilliún paisinéir sa bhliain ar na paisinéirí a thaistealaíonn isteach chun timpeallacht gan locht cheann scríbe na Mara Rua a chosaint, ina bhfuil oileánra 90 oileán agus an ceathrú sceir bhacainneach is mó ar domhan.

Líonta paisinéirí ag Aerfort Idirnáisiúnta Rí Khalid, Riyadh, an Araib Shádach

11m

-57% in aghaidh 2019



Taistealóidh na chéad phaisinéirí chuig Aerfort na Mara Rua go déanach in 2022, nuair a bheidh thart ar 3,000 seomra óstáin ar fáil san ionad saoire. Ar a chríochnú in 2030, cuirfear uasteorainn 8,000 seomra áitithe san oíche ar líon na gcuaríteoirí.

Tionscadal suaitheanta é Forbairt na Mara Rua don Rialtas Sádach agus cruthaíonn sé deis nach raibh coinne leis do daa Idirnáisiúnta a shuíomh a bhunú go daingean mar phríomhsholáthraí seirbhísí eitlíochta idirnáisiúnta laistigh den Araib Shádach. Conradh oibríochtaí agus bainistíochta fadtéarmach aerfoirt atá sa tionscadal freisin agus tacóidh sé le daa Idirnáisiúnta de réir mar a lorgaíonn sé tairbhe a bhaint as an rath seo agus tionscadail mhóra a fhorbairt i limistéir eile ar domhan.

Tháinig dúshlán mhóra eile roimh obair thionscadail san Áise Thoir Theas agus san Astráil i rith na bliana mar gheall ar an gcor chun donais geilleagrach san earnáil eitlíochta a chruthaigh an phaindéim. Leanann daa Idirnáisiúnta ag tacú, áfach, lena gcliaint, de réir mar a ullmhaíonn an earnáil d'fhilleadh ar ghnáthsheirbhísí, go pointe áirithe, i roinnt láithreacha in 2021.

Tá ar shárchumas daa Idirnáisiúnta san Astráil tacú le roinnt príomhthionscadail forbartha aerfoirt laistigh den tír. D'fhorbair eispéiris daa le deich mbliana anuas, a sholáthair oibríocht chríochoir nua mhórsála agus a thóg rúidbhealach breise i mBaile Átha Cliath, cumas agus saineolas inmheánach ar féidir iad a ghíaráil chun tacú lena mhacasamhail de thionscadail bhonneagair a fhorbairt i stáit New South Wales agus Victoria san Astráil.

Paisinéirí i gCríochfort 5, Aerfort Idirnáisiúnta Rí Khalid, Riyadh, an Araib Shádach

7.6m
-54% in aghaidh 2019

Rinne daa Idirnáisiúnta iad féin a shuíomh freisin laistigh den mhargadh lamháltas aerfoirt idirnáisiúnta, i ndiaidh gur chruthaigh siad caidreamh le príomhimireoirí margaidh chun deiseanna atá ag teacht chun cinn a fhiosrú, go háirithe i margadh an Mheánoirthir, an margadh Cairibeacha agus margadh na hÁise Thoir Theas.

Buíochas

Fágfaidh Príomhoifigeach Airgeadais ár nGrúpa, Ray Gray, daa níos déanaí i mbliana, i ndiaidh 22 bliain a chaitheamh sa ról. Ba mhaith liom buíochas a ghabháil le Ray as an ollmhéid a chuir sé leis an nGrúpa i rith na tréimhse sin agus guím gach rath air amach anseo. Ba mhaith liom comhghairdeas a dhéanamh freisin lena chomharba, Catherine Gubbins, a ghlacfaidh le post POA an Ghrúpa i mBealtaine.

Ba bhliain an-dúshlánach é don Ghrúpa agus dár bhfostaithe go léir. Bhí orainn gníomhú go mear agus roinnt cinntí deacra a dhéanamh chun an gnólacht a chosaint. Ba mhaith liom buíochas a ghabháil le mo chomhghleacaithe go léir in daa as a mbuanseasmhacht, a n-athléimneacht agus an obair dhian a rinne siad i rith na bliana.

Dhéileáil ár bhfoirne ar fud an ghnólachta le cruachas ar bhonn laethúil i rith go leor den bhliain 2020 agus táthar an-bhuíoch as a n-iarachtaí. Táimid ag tnúth le laethanta níos fearr dár nGrúpa.

Dalton Philips

Príomhoifigeach Feidhmiúcháin
An 13 Aibreán 2021

“Tionscadal suaitheanta é Forbairt na Mara Rua a chruthaíonn deis nach raibh coinne leis do daa Idirnáisiúnta a shuíomh a bhunú go daingean mar phríomhsholáthraí seirbhísí eitlíochta idirnáisiúnta leis an Araib Shádach.”



Airgeadas láidir a chothú

“Leanann éifeachtaí na paindéime seo le bheith i measc na n-éifeachtaí is suntasaí go luath in 2021... is deacair múnú, luas agus méid an téarnaimh a thuar mar gheall ar éiginnteachtaí...”

Ray Gray

Príomhoifigeach Airgeadais



Ba í an cheannlíne d'Athbhreithniú an POA i dTuarascáil Bhliantúil 2019 “is iad na héifeachtaí a bheidh ag paindéim dhomhanda COVID-19 na héifeachtaí is suntasaí a bheidh i gceist sa bhliain 2020”. Scríobhadh an tuarascáil seo i Márta, tráth a bhí na chéad srianta á gcur i bhfeidhm. Díreach fad a bhí torthaí 2019 á dtabhairt chun críche, bhíomar ag bogadh go mear ón mbrabúsacht ab airde a bhain an Grúpa amach 2019 i dtreo an chaillteanais ba mhó a raibh an Grúpa thíos leis in 2020.

D'imir briseadh amach domhanda COVID-19 drochthionchar nár tuadh a leithéid faoi deara riamh roimhe seo ar gach gné dár n-oibriú in 2020. Dúnadh roinnt mhaith aerfort, cuireadh eiltí ar ceal agus ar fionraí agus tháinig laghdú ar thrácht paisinéirí go domhanda dá bharr, mar gheall ar an bpaindéim agus na gníomhartha agus na bearta faoinar thug an rialtais ar fud an domhain, srianta taistil móra san áireamh. Rinne oibreoirí aerlíne a bhflít agus a sceidil eiltí a bhaint as feidhm, a leibhéil toille a laghdú go mór, agus i gcásanna áirithe, an toilleadh go léir a chur ar fionraí ag na haerfort intíre agus ag láithreacha idirnáisiúnta ina n-oibrímid. D'imir seo tionchar millteanach ar láimhdeachas agus ar bhrabúsacht don Ghrúpa in 2020.

Léirítear achoimre ar phríomhthorthaí airgeadais an Ghrúpa thíos.

	2020	2019
Líonta paisinéirí – Éire (milliúin)	7.9	35.5
% Athrú	-78%	5%
	€'m	€'m
Láimhdeachas an Ghrúpa	291	935
% Athrú	-69%	4%
Costais oibriúcháin an Ghrúpa ¹	260	446
% Athrú	-42%	5%
EBITDA an Ghrúpa ²	(33)	302
% Athrú	-111%	4%
(Caillteanas)/brabús an Ghrúpa i ndiaidh cánach – roimh ghluaiseachtaí eisceachtúla agus ar luach cóir	(187)	150
Earraí eisceachtúla agus gluaiseachtaí ar luach cóir	(97)	26
(Caillteanas)/brabús an Ghrúpa i ndiaidh cánach – i ndiaidh coigeartuithe agus gluaiseachtaí ar luach cóir	(284)	176
Glan-eis-sreabhadh airgid ó ghníomhaíochtaí oibriúcháin (roimh íocaíochtaí athstruchtúraithe)	(8)	276
% Athrú	-103%	-2%

1. Áirítear le costais oibriúcháin an Ghrúpa costais phárolla agus ghaolmhara, ábhair agus seirbhísí agus ioncam eile – tacaíocht rialtais.

2. Is éard atá in EBITDA an Ghrúpa tuilleamh an Ghrúpa roimh ús, cáin, dímhéas, roimh earraí eisceachtúla, gan ranníocaíochtaí a áireamh ó ghnóthais ghaolmhara agus chomhfhiontair.

Freagairt do COVID-19

Ba mhear ár bhfreagairt do na dúshláin airgeadais a chruthaigh an phaindéim agus bhí siad bunaithe ar thrí phríomhthéama.

• Rialú sreabhaidh airgid

Cuireadh rialuithe diana costais agus sreabhaidh airgid agus caipiteal oibre i bhfeidhm. D'ainneoin bonn costais €446 milliún in 2019 ina raibh míreanna costais sheasta móra, agus laghdú 70% ar oll-lamháil an Ghrúpa anuas go dtí €227 milliún, bhí srian €8 milliún ar eis-sreabhadh airgid ó oibríochtaí (roimh íocaíochtaí athstruchtúraithe) (féach an Ráiteas ar Shreabhadh Airgid). Tugadh faoi ghníomhartha suntasacha costais, agus cuireadh tacaíochtaí rialtais agus páirtithe leasmhara eile; baineadh laghdúithe bliain ar bhliain 58%, ar an meán, amach ar chostais oibriúcháin sna seacht mí dheireanacha in 2020.

• Bainistíocht leachtachta agus clár comhardaithe

Méadaíodh leachtacht an Ghrúpa a bhí ar fáil, geallta, agus nach raibh geallta i gcúntar agus gan urrús (€1.2 billiún ag deireadh 2020) go suntasach agus cuireadh síneadh lena meánaibíocht. Is iad na haisíocaíochtaí sceidealaithe ar íasachtaí €1.6 billiún an Ghrúpa €185 milliún (12%) sna chéad cúig bliana eile amach romhainn. B'ionann ceangaltais chaipitil ar conradh agus níos lú ná 9% den leachtacht a bhí ar fáil ag deireadh na bliana. Rinneadh athbhreithniú ar cheangaltais infheictheachta amach anseo agus cuirfidh roinnt tosca eolas ar fáil dóibh, infheictheacht agus luas an téarnaimh a bhfuil súil leis i dtrácht aeir agus i dtosca rialála praghaís san áireamh.

• Méid agus múnla amach anseo

Sheolamar clár mór athstruchtúraithe i mBealtaine 2020 dár ngnólaigh Éireannacha, inar cuimsíodh clár a dhéanann gnólaigh a laghdú anuas go dtí an méid cheart agus ina ndearnadh athruithe suntasacha ar chleachtas oibre. D'fhéadfadh go mbeidh ár lucht saothair in Éirinn ag oibriú ar leibhéil arb ionann iad agus thart ar 70% de leibhéil 2019 agus ina mbeidh samhlacha nua foireannbhunaithe ann ar fud ár n-oibríochtaí campas aerfoirt. Rinneadh laghdúithe móra freisin ar oibríochtaí miondíola idirnáisiúnta ARI, áit ar leasaíodh téarmaí lamháiltais i roinnt cásanna freisin.

Torthaí 2020

B'ionann líon na bpaisinéirí a thaistil trí Aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí in 2020 agus 7.9 milliún i gcomparáid le 35.5 milliún in 2019. B'ionann líon na bpaisinéirí ag aerfoirt Éireannacha daa agus 22% de leibhéil 2019. Tugadh le fios i sonraí ó Chomhairle Idirnáisiúnta Aerfort (ACI) na hEorpa gurbh ionann líon na bpaisinéirí idirnáisiúnta agus 25% de leibhéil 2019.

Is éard atá i gceist leis an láimhdeachas a gineadh ag Aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí táillí aerloingseoireachta a gearradh, láimhdeachas ó mhiondíol díreach agus ó ghníomhaíochtaí tráchtála, ar nós carrpháirceála, gluaisteáin a

fhruiliú agus rudaí eile. Tháinig laghdú 69% ar láimhdeachas an Ghrúpa anuas go dtí €291 milliún, i gcomparáid le €935 milliún in 2019. Laghdú i measc na gcatagóirí ioncaim uile is cúis leis an laghdú. Tháinig laghdú €457 milliún nó 68% ar láimhdeachas a bhain le haerfoirt intíre anuas go dtí €211 milliún, i gcomparáid le €668 milliún in 2019. Tháinig laghdú 72% ar ioncam aerloingseoireachta anuas go dtí €89 milliún. Tháinig laghdú 74% ar ioncam miondíola intíre anuas go dtí €47 milliún agus tháinig laghdú 57% ar ioncam tráchtála eile anuas go dtí €75 milliún. Tháinig laghdú 70% ar láimhdeachas idirnáisiúnta anuas go dtí €80 milliún (féach athbhreithniú an POF). Tháinig laghdú 2% anuas ó 80% go dtí 78% ar an oll-lamháil in 2020.

Chuir an Grúpa cailteanas €33 milliún EBITDA² roimh earraí eisceachtúla i gcuntas, i gcomparáid le brabús €302 milliún EBITDA in 2019.

Tháinig laghdú €186 milliún nó 42% ar chostais oibriúcháin an Ghrúpa roimh earraí eisceachtúla 1 anuas go dtí €260 milliún ó €446 milliún. B'ionann costais aerfoirt intíre¹ agus €201 milliún; is laghdú 37% é seo anuas ó €320 milliún in 2019 agus tháinig laghdú 53% anuas go dtí €59 milliún (2019: €126 milliún) ar chostais idirnáisiúnta 1.

Chuireamar réimse gníomhartha maolaithe costais i rith 2020, 80% de na gnáthuaireanta oibre a thabhairt d'fhostaithe a bhí bunaithe in Éirinn, reo earcaíochta agus pá a thabhairt isteach, laghdúithe ar chostais fostaíochta ar conradh agus séasúraí a laghdú, agus laghdúithe ar leibhéil fostaíochta intíre agus idirnáisiúnta san áireamh. Thugamar scéim scarúna deonaí isteach ag ár n-oibríochtaí Éireannacha chun gnólaigh den mhéid cheart a dhéanamh den ghnólaigh sna chéad 18 mí eile amach romhainn. Thit a mhacasamhail de chlár athstruchtúraithe amach freisin ar fud ár n-oibríochtaí idirnáisiúnta (féach Athbhreithniú an POF chun teacht ar bhreis sonraí), tháinig laghdú de bhreis ar 20% ar líonta fostaíthe an Ghrúpa (féach Nóta 3 leis na Ráitis Airgeadais), agus tháinig laghdú i bhfad ní ba mhó ar leibhéil dheireadh na bliana.

Bhaineamar leas as roinnt tacaíochtaí Rialtais a cuireadh ar fáil go hintíre agus go hidirnáisiúnta, nuair b'infheidhme, agus áiríodh leo seo scéimeanna fóirdheontais pá, tarscaoileadh agus lacáistí rátaí údaráis áitiúil. D'aithin an Grúpa €34 milliún ó Rialtais éagsúla, scéimeanna fóirdheontais pá (féach Nóta 4 leis na Ráitis Airgeadais). Ar leithligh, bhain ár ngnólaigh idirnáisiúnta laghdúithe ar tháillí lamháiltais agus síntí téarma amach ar phríomhchonarthaí miondíola aerfoirt.

Ba é cailteanas an Ghrúpa i ndiaidh cánach, roimh earraí eisceachtúla €187 milliún, ar laghdú suntasach é sin i gcomparáid le brabús €150 milliún in 2019. Tháinig earraí eisceachtúla glan ar chárta arb ionann iad agus €97 milliún chun solais nuair a tugadh pacáiste roghanna foirne isteach lena áiríodh clár scarúna agus sosanna gairme,

Cailteanas i ndiaidh cánachais (réamheisceachtúil)

-€187m

EBITDA²

-€33m

Costais oibriúcháin¹

€260m
-42%

1. Áirítear le costais oibriúcháin costais phárolla agus ghaolmhara, ábhair agus seirbhísí agus ioncam eile – tacaíocht rialtais.
2. Tuilleamh roimh ús, cáin, dímhéas agus amúchadh (roimh earraí eisceachtúla).

Athbhreithniú an Phríomhoifigigh Airgeadais ar leanúint

ar aithníodh €88 milliún (glan ar cháin) dá bharr. Áirítear le hearraí eisceachtúla freisin laghdú luacha chóir €9 milliún glan ar chánachas ar réadmhaoin infheistíochta (féach Nóta 6 leis na Ráitis Airgeadais).

Thabhaigh an Grúpa caillteanas €284 milliún i ndiaidh cánach roimh earraí eisceachtúla (2019: €176 milliún).

Aonaid ghnó

Chuir gníomhaíochtaí rialaithe Aerfort Bhaile Átha Cliath EBITDA diúltach €2 milliún i gcuntas (2019: €276 milliún). B'ionann EBITDA ó gach gníomhaíocht eile, láithreacha idirnáisiúnta san áireamh agus caillteanas €31 milliún (2019: brabús €26 milliún) a léiríonn, ach go háirithe, caillteanas ag Aerfort Chorcaí agus ó gníomhaíochtaí miondíola idirnáisiúnta mar gheall ar COVID-19.

Tháinig laghdú suntasach ar thorthaí idirnáisiúnta ó ranníocaíocht brabús €13 milliún in 2019 anuas go caillteanas €66.5 milliún sa bhliain reatha. Cuirtear san áireamh ann seo sciar €34 milliún den chaillteanas ó chomhpháirtithe agus comhfhiontair (2019: brabús €17 milliún) a bhfuil €26 milliún de mar gheall ar sciar caillteanas an Ghrúpa a tháinig chun solais in Aerfort Düsseldorf.

Bhí bliain dheacair ag daa Idirnáisiúnta freisin é mar gheall ar COVID-19, agus tháinig laghdú 58% ar láimhdeachas, a rinne a bhrabúsacht sa bhliain 2019 a aisiompú ina caillteanas measartha.

Cáin

Bronnadh creidmheas cánachais €35 milliún ar an nGrúpa, i gcomparáid le táille chánach €27 milliún in 2019. Ba é ráta éifeachtach foriomlán cánach an Ghrúpa 11% (2019: 13%) agus is beag athrú atá tagtha air seo bliain ar bhliain. Is féidir íocaíochtaí cáin chorpóraide Éireannacha €19.5 milliún a bhí i gcuntas in 2019 maidir leis an mbliain sin a sheach-chur mar gheall ar an bhfáil atá ar chaillteanas 2020, ar aisíocadh €13.5 milliún díobh i rith 2020. Níor tháinig aon chánach eachtrach ábhartha chun solais sa bhliain.

Bhaineamar leas as scéim trádastóra fiachas cánach an Rialtais chun cabhrú le gnólahtáí Éireannacha i rith na tréimhse de thrádáil shrianta mar gheall ar COVID-19. Ceadáíonn an scéim seo do chuideachtaí a n-imríonn an phaindéim

tionchar trom orthu dliteanais CBL agus ÍMAT a thagann aníos a thrádstóráil ar feadh tréimhse 12 mhí saor ó ús. Ba é an méid iomlán a rinneadh a thrádstóráil an 31 Nollaig 2020 €31 milliún (féach Nóta 17 leis na Ráitis Airgeadais chun teacht ar bhreis sonraí).

Infheistíocht

Tháinig laghdú breis agus 20% ar an gcaiteachas caipitiúil pleanáilte foriomlán in aghaidh na leibhéil a bhí beartaithe, agus rinneadh píblíne infheistíochta caipitil an Ghrúpa a choigeartú i gcomhthéacs na paindéime agus rinneadh athmheas ar an amfhráma soláthair do roinnt tionscadail mhóra chaipitil.

B'ionann breisiúcháin chaipitil don bhliain 2020 agus €293 milliún, ar méadú €49 milliún é seo aníos ó €244 milliún 2019. Bhí caiteachas dírithe ar phríomhthionscadail tógála, ar nós an Rúidbhealaigh Thuaidh, an uasghrádaithe riachtanaigh ar an mbonneagar scagtha bagáiste boilg (SBB) ag ár n-aerfort agus tionscadail a chríochnú a raibh ardchéim bainte amach acu cheana féin, oibreacha aerpháirce ag Aerfort Bhaile Átha Cliath, tógáil ag Aerfort Bhaile Átha Cliath Lárnach agus an t-athchóiriú substainteach ar an siopa miondíola sa Chipir san áireamh.

B'ionann ceangaltas chaipitil agus €301 milliún ag deireadh 2020, agus bhí luach €108 milliún díobh ar conradh agus baineann siad go príomha le tionscadail an Rúidbhealaigh Thuaidh agus SBB.

I rith 2020, fuair an Grúpa scairshealbhú 49.9% in Ahlan Modern Travelers Services Company Limited (AMTSC) (féach Nóta 32 leis na Ráitis Airgeadais) agus gheall siad freisin chun iasachtaí €26 milliún, ar an gcomhiomlán, a thabhairt do dhá ghnóthas ghaolmhara (féach Nóta 14 leis na Ráitis Airgeadais).

Bainistíocht Cisteáin

Gníomhaíochtaí sreabhaidh airgid agus glanfhiachas

Nuair a chuirtear an laghdú ar shreabhadh airgid oibriúcháin a eascraíonn as tionchar COVID-19 san áireamh, bhí glan-eis-sreabhadh airgid €8 milliún in 2020 ag an nGrúpa ó gníomhaíochtaí oibriúcháin (roimh íocaíochtaí athstruchtúraithe) i gcomparáid le hinsreabhadh €276 milliún in 2019 (féach Nóta 25 leis na Ráitis Airgeadais).

I ndiaidh íocaíochtaí athstruchtúraithe €40 milliún (2019: €0.7 milliún), gníomhaíochtaí infheistíochta €285 milliún (glan) (2019: €204 milliún), tháinig méadú €353 milliún go €783 milliún ar éifeachtaí úis, bannaí a eisíodh agus íocaíochtaí díbhíne.

Cistiú agus leachtacht

Rinneamar roinnt cinntí maoinithe in 2020 chun suíomh láidir leachtachta an Ghrúpa a chur faoi úrrús:

- I Márta, rinne an Grúpa a saoráid gheallta chreidmheasa imrothlaigh (SCI) a mhéadú aníos ó €300 milliún go €450 milliún agus shín sé an aibíocht ó Shamhain 2022 go Márta 2025 agus chuir sé síneadh breise bliana go dtí Márta 2026 leis an aibíocht arís eile ina dhiaidh sin i nDeireadh Fómhair.
- Sa dara ráithe de 2020, tarraingíodh an iasacht gheallta €350 milliún ón mBanc Eorpach Infheistíochta (an BEI) sa dara ráithe in 2020 ar mheánráta sheasta 0.935% agus íocadh amach i ar bhonn amúchta 20 bliain agus moratóir caipitil i bhfeidhm ar na chéad chúig bliana agus ús agus caipiteal le hioc ar bhonn leathbhliantúil.
- D'eisigh an Grúpa, ar deireadh thiar, Eorabhanna €500 milliún i nDeireadh Fómhair ar Euronext, an príomh-mhargadh úrrús i mBaile Átha Cliath, ar chúpón ráta sheasta 1.601% a bheidh in-aisíochta i Samhain 2032. Féach tábla shaoaráidí reatha fiachais an Ghrúpa ar leathanach 29 chun teacht ar eolas breise.

Tá ráta 'A-/A-2' i dtaobh dearcadh diúltach bronnta ag an ngníomhaireacht rátála creidmheasa S&P Global Ratings (S&P) ar an nGrúpa faoi láthair. Bhí ráta A/A-1 bronnta ar an nGrúpa ag tús 2020 agus bhí dearcadh cobhsaí ann ina leith. Chuir S&P CreditWatch i bhfeidhm ar an rátáil i Márta, áfach, de dheasca na n-impleachtaí diúltacha de bharr thosach COVID-19 agus trácht paisinéirí a d'fhéadfadh bheith ní ba laige in 2020. D'ísigh S&P an rátáil go A-/A-2 in Iúil ansin agus rangaíodh an dearcadh i gcatagóir dhiúltach. Tá an rátáil seo A-/A-2 fós rangaithe i gcatagóir dhearcadh dhiúltach inniu.

Glanfhiachas

€783m
+82% in aghaidh 2019

Leachtacht

€1.2bn
+26% in aghaidh 2019

Eorabhanna eisithe in 2020

€500m

Bainistíocht cisteáin

Oibríonn an Grúpa feidhm láraithe chisteáin a oibrítear i gcomhlíonadh bheartais fhaofa an Bhoird a athbhreithníonn an bhainistíocht agus Iníúcháireacht Inmheánach go tréimhsiúil i dtaobh oiriúnacht agus éifeachtacht an chórais rialaithe inmheánaigh.

Baineann príomhrioscaí airgeadais an Ghrúpa, a bhainistítear ó pheirspictíocht cisteáin, le:

- Cistiú – rochtain a choimeád ar mhargaí fiachais agus foinsí eile airgeadais.
- Leachtacht – leachtacht dhóthanach a chur i bhfeidhm chun freastal ar riachtanais an Ghrúpa.
- Gluaiseachtaí ar an ráta úis ar riachtanais reatha agus thuartha fiachais amach anseo an Ghrúpa.
- Luaineacht in airgeadra eachtrach go príomha mar gheall ar oibríochtaí thar lear.
- Riosca i leith creidmheas contrapháirtí

Is féidir roinnt de na rioscaí seo a mhaolú trí úsáid a bhaint as ionstraimí díorthacha airgeadais ionstraimí agus, sa chás gur cuí, forghníomhaítear na hionstraimí siúd i gcomhlíonadh Shonraíocht an Aire Airgeadais a eisíodh faoin Acht um Idirbhearta Airgeadais Cuideachtaí Áirithe agus Comhlachtaí Eile, 1992. Údaraítear san Acht seo an Grúpa chun iontráil isteach i gconarthaí díorthacha chun riosca i leith caillteanais a dhíbirt nó a laghdú a eascraíonn as athruithe ar rátaí úis, airgeadra nó tosca eile atá den chineál céanna.

Cistiú	Baineann tábhacht straitéiseach le hoibríochtaí cistithe an Ghrúpa agus tacaíonn siad le caiteachas caipitiúil, athmhaoiniú fiachais atá ag aibíú agus leachtacht leordhóthanach a sholáthar. Thug an Grúpa ardtús áite i gcónaí do leanúint le rátáil chreidmheasa láidir ar ghrád infheistíochta a bhaint amach agus do sprioc-chistiú aibíocht níos faide a fháil i gcónaí ó na margaí caipitil agus ón mBanc Eorpach Infheistíochta. Is é beartas cistithe an Ghrúpa soláthar comhsheasmhach de chistiú tiomnaithe a chinntiú ar leibhéal an Ghrúpa ar chostas réasúnta, chun riachtanais chistithe an Ghrúpa a bhfuil súil leo a shásamh agus aird ar an tréimhse a chumhdaigh an plean gnó fadtéarmach chun solúbthacht a sholáthar d'imeachtaí eile gan choinne. B'ionann an ghíaráil agus 39% ag deireadh na bliana, ar tháinig méadú air aníos ó 22% in 2019. Leagtar sonraí amach faoi thiomsú airgid agus bainistíocht leachtachta thuas. Taispeántar an ráiteas ar shreabhadh airgid mionsonraithe ar leathanach 84 agus tacaíonn Nótaí 25 agus 26 leis na Ráitis Airgeadais leis seo. Tugtar le fios i bpróifil aibíochta fiachais an Ghrúpa go bhfuil suíomh aiséocaíochtaí an-soláimhsithe ann nach mbeidh aon aiséocaíochtaí móra le déanamh go dtí Meitheamh 2028 nuair a bhainfidh an tEorabhanna €400 milliún aibíocht amach – féach Aibíocht Fiachais an Ghrúpa go dtí 2032 ar leathanach 30.
Leachtacht	Cinntíonn beartas leachtachta an Ghrúpa go bhfuil dóthain leachtachta ar fáil dó chun a dhéanais a shásamh nuair a bhíonn siad dlite trína chinntiú go mbíonn foinsí leachtachta ar a laghad 1.5 uair níos mó ná úsáidí airgid thirim go ceann 12 mhí agus gur féidir leo an fód a sheasamh in aghaidh imeachtaí ardtionchair ísealdóchúlachta gan a bheith orthu athmhaoiniú a dhéanamh. Mar thoradh ar ghníomhartha maoinithe, bhí leachtacht €1,235 milliún ag an nGrúpa an 31 Nollaig 2020, ina raibh luach €785 milliún d'airgead tirim agus an SCI geallta €450 milliún nár tarraingíodh go fóill, agus chuir seo leachtacht láidir ar fáil don Ghrúpa chun aghaidh a thabhairt ar na dúshláin leanúnacha a chruthaigh COVID-19. B'ionann ceangaltas chaipitil a conraíodh an 31 Nollaig 2020 agus €108 milliún agus d'údaraigh na Stiúrthóirí €193 milliún sa bhreis ach ní dheanadh é a chonrú.
Ráta úis	Is é beartas an Ghrúpa chun cóimheas íosta seasta 70% a choimeád maidir le fiachas reatha d'fhonn an cuntas brabúis agus caillteanais agus sreafaí airgid thirim a chosaint ó dhrochghluaiseachtaí ábhartha ar rátaí úis. An 31 Nollaig 2020, bhí 99% d'fhíachas an Ghrúpa seasta i dtaobh aibíochta ar an gcaoi sin a rinne an nochtadh do luaineachtaí ar an ráta úis a íoslaghdú. Ba é an meánráta úis ualaithe a bhí infheidhme le hiasachtaí an Ghrúpa 1.7% (2019: 2.2%).
FX	Gintear tromlach shreafaí airgid an Ghrúpa ó oibríochtaí atá ainmnithe in Euro ag aerfoirt Éireannacha. Tá roinnt fochuideachtaí, gnóthais chomhfhiontair agus ghaolmhara thar lear ag an nGrúpa óna n-ainmnítear díbhinní agus muirir bhainistíochta in airgeadraí eachtracha. Is é beartas an Ghrúpa chun riosca i leith idirbheart airgeadra a íoslaghdú, trína lorg, sa chás gur cuí, nochtadh d'idirbheart airgeadra eachtraigh a fháil, agus úsáid á baint as díorthaigh, ar nós conarthaí réamhcheannacháin. Ní dhéanann an Grúpa does riosca aistrithe a fháil a eascraíonn as brabúis agus glansócmhainní na bhfochuideachtaí, na ngnóthas comhfhiontair agus gaolmhar seo. Déantar airgeadra a nochtadh i Nóta 27 leis na Ráitis Airgeadais.
Creidmheas contrapháirtí	Is éard atá i riosca creidmheas contrapháirtí an Ghrúpa, go príomha, féichiúnaithe trádála agus taiscí bainc. Is é beartas an Ghrúpa chun nochtadh do chontrapháirtithe a teorannú bunaithe ar mheasúnú ar riosca creidmheasa agus nochtadh tuartha do chreidmheas. Tá nósanna imeachta foirmiúla ag an nGrúpa chun riosca creidmheasa a bhainistiú, teorainneacha creidmheasa a shocrú, monatóireacht a dhéanamh ar fhéichiúnaithe trádála agus leibhéil earlaise bainc ina measc. Beartas Grúpa é barrachas airgid thirim a thaisceadh le bainc a bhfuil rátáil chreidmheasa chuí acu faoi mar a chinneann na príomhghníomhaireachtaí rátála creidmheasa.

Saoráidí reatha fiachais an Ghrúpa

Ionstraim	Aibíocht	Gan íoc faoi láthair
Eorabhanna	Meitheamh 2028	€400m
Eorabhanna	Samhain 2032	€500m
Saoráidí éagsúla an BEI	Á amúchadh go dtí 2040*	€662m
Saoráid Chreidmheasa Imrothlaigh (SCI) (€450m)	Márta 2026	€NIALAS (Neamhtharraingthe)

* Éagsúil de réir iasachta.

Athbhreithniú an Phríomhoifigigh Airgeadais ar leanúint

Caiteachas caipitiúil

€270m
+22% in aghaidh 2019

Ceangaltais chaipitil

€301m
-48% in aghaidh 2019

Dearcadh

Leanann éifeachtaí na paidéime seo le bheith i measc na n-éifeachtaí is suntasaí go luath in 2021. Mar gheall ar ráigeanna breise agus ar thréithchineálacha nua de COVID-19, leagadh srian i bhfad ní ba throime ar thaisteal idirnáisiúnta in Éirinn agus in go leor tíortha eile ina n-oibríonn an Grúpa. Bhí laghdú 92% agus 80%, faoi seach, tagtha ar leibhéil ghníomhaíochta ioncam paisinéirí na hÉireann agus an Ghrúpa sa chéad ráithe in 2021, i gcomparáid leis an tréimhse chéanna, go mór mór, roimh an bpaindéim in 2020. Bhí coinne againn leis cheana féin go gcuirfí tús lag leis an mbliain 2021.

Faoi mar a dtugtar cuntas air thíos, leanann go leor éiginnteachtaí le deacrachtaí a chruthú maidir leis na leibhéil uachtaracha agus íochtaracha ghníomhaíochta a dheimhniú a bhainfidh an Grúpa amach sa chuid eile den bhliain 2021. Tugann tuartha an tionscail le fios go bhféadfadh nach dtiocfaidh ach téarnamh a mhéid le 30% de leibhéil 2019 ar thrácht paisinéirí. I gcás na hÉireann, caithfear baint de na meastacháin mar gheall nach bhfuil margadh aer intíre ann (ar gnách go mbaineann sin téarnamh níos tapúla amach), ar an bhfreagairt chúramach beartais sláinte agus taistil náisiúnta atá á glacadh faoi láthair, an luas ar a bhfuil vacsaíní á dtabhairt isteach, agus mar gheall nach bhfuil aon fhreagairt éifeachtach chomhordaithe AE ná fhorleathan idirnáisiúnta ann go fóill do shrianta taistil, conairí, pasanna vacsaíne ná do dheimhniúchán digiteach. Tá breithniú cúramach le déanamh ar na tosca seo go léir i dtaobh luas téarnaimh in 2021.

In ainneoin na ndúshlán substainteach a chruthaigh COVID-19, tá forais shubstainteacha ann le bheith dóchasach go mbainfear téarnamh amach sa mheántearma. Is eol dúinn go

mbaineann rithábhacht le heitlíocht dár ngeilleagar in Éirinn dár nascacht, trádáil agus turasóireacht agus go bhfuil bunéileamh ollmhór ar thaisteal idirnáisiúnta.

Déanann vacsaíní a fhorbairt agus a thabhairt isteach go mear, an infheistíocht leanúnach in idirghabháil neamhchógaisíochta (tástáil mhear agus inscálaithe, éifeachtacht tástála/rianta agus seicheamhú géanóim san áireamh) sa mhullach ar chomhordú feabhsaithe idirnáisiúnta a dhéanamh ar bhearta, deis a chur ar fáil chun an lámh in uachtar a fháil ar an víreas agus é a chur faoi chois go rathúil agus srianta taistil a bhaint nó a laghdú.

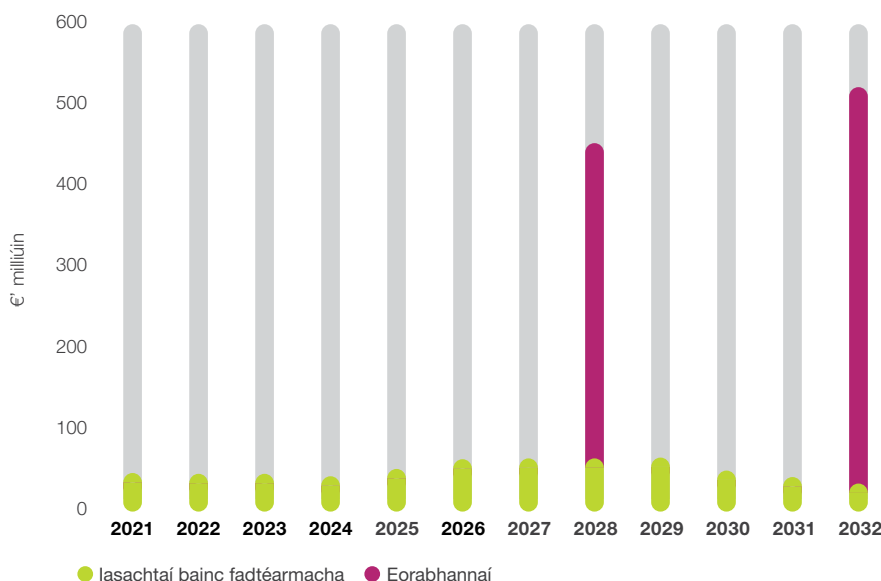
Glacfaidh seo roinnt ama, agus baineann éiginnteachtaí de na húdair dhóchais i láthair na huaire, an bhail san áireamh a bheidh ar an earnáil eitlíochta i ndiaidh di bheith i mbun suanaíochta agus an méid a bheidh sna freagairtí beartais, anuas ar éifeachtaí na n-athruithe ba chúis le héifeachtaí na paidéime ar thaisteal. Is deacair múnú, luas agus méid an téarnaimh, a bhfuil súil againn leis a thitfidh amach, a thuar mar gheall ar na héiginnteachtaí seo.

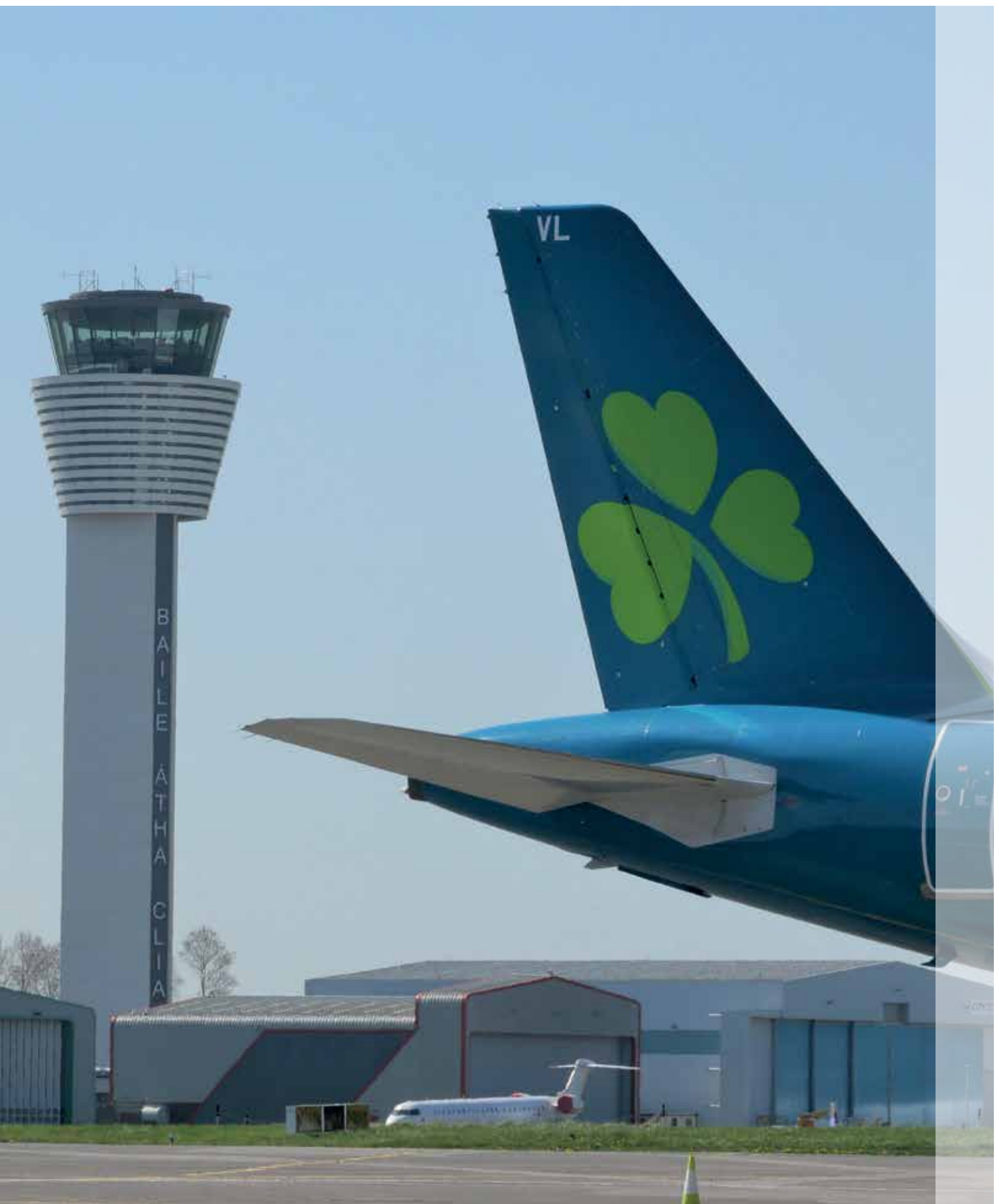
Dírímid ar bheith réidh leis an deis téarnaimh a thapú, go ndéanfar athrú méide agus athmhúnú orainn agus go mbeidh an tsolúbthacht airgeadais againn go mbeidh ar á gcumas freagairt go héifeachtach, agus eolas á chur ar fáil ag beartas eitlíochta náisiúnta dúinn. Leanfaimid lenár ngnólacht a chosaint trínár mbonn costais a oiriúnú go leanfaidh sé a bheith iomaíoch agus ag infheistiú i gclár phríomhbhonneagar caipitil.

Ray Gray

POA an Ghrúpa
An 13 Aibreán 2021

Aibíocht fiachais an Grúpa go dtí 2032





Ár Straitéis

D'imir paindéim COVID-19 tionchar an-diúltach in 2020 ar an tionscal eitlíochta. Ó cuireadh an dianghlasáil tosaigh i bhfeidhm in Éirinn i Márta 2020, tá laghdú anuas go dtí idir 1% agus 15% de leibhéil 2019 tagtha ar leibhéil tráchta ag ár dhá aerfort Éireannacha.

Bhain ár straitéis reatha 'Ár dTodhchaí a Chruthú', leis an tréimhse ó 2018 go 2021. Ní raibh feidhm ag an straitéis seo, go mór mór, mar gheall ar an bpaindéim agus d'fhreagair an gnólacht go tapa le plan nua 'Bóthar an Bhisigh' ('Road to Recovery') (R2R) a lorg chun ár ngnólacht a chosaint agus na bunchlocha cearta a leagan faoin ngnólacht go ndéanfadh sé teacht aniar i ndiaidh 2020. Bhain ríthábhacht lenár gcroíchuspóirí agus ár gcroíthosaíochtaí a shainiú don ghnólacht go luath sa phaindéim lena chinntiú go dtabharfaimis ár gcosa slán as an ngéarchéim seo. Leagtar amach na príomhlímistéir ar ar dírfodh i bplan Bhóthar an Bhisigh (R2R) thíos.

Plean Bhóthar an Bhisigh (R2R) – na príomhlímistéir ar ar dírfodh

Airgeadas



- A chinntiú go bhfuil airgead tirim agus leachtacht dhóthanach againn chun tacú lenár riachtanais oibríochtúla agus ár bpleananna téarnaimh.
- Ár gcostais a laghdú, teorainn a chur ar chaillteanas agus idirbheartaíocht a dhéanamh athuair ar chomhaontuithe tráchtála.

An Straitéis i ngníomh

- Saoráid chreidmheasa reatha €450 milliún ó Mhárta 2025 go Márta 2026.
- €500 milliún d'fhiachas fadtéarmach ó mhargadh bannaí arna thiomsú in 2018.
- Idirbheartaíocht athuair déanta ar thart ar 40% de chonarthaí idirnáisiúnta.
- Thart ar €186 milliún* de laghdú tagtha ar an mbonn costais trí bhearta maolaithe costais a chur i bhfeidhm go réamhghníomhach.

* Glan ar thacaíocht Rialtais.

Oibríochtaí gnó



- Ár n-aistear paisinéirí a thuiscint agus a oiriúnú i measc ár n-oibríochtaí go léir chun athruithe a thabhairt san áireamh a thit amach mar gheall ar COVID-19 agus muinín chustaiméirí a chothú athuair.
- Oibriú go dlúth lenár n-aerlínte, custaiméirí tráchtála agus comhpháirtithe idirnáisiúnta chun gnó a choimeád agus tacú le seirbhísí a atosú a luaite agus is praiticiúil.

An Straitéis i ngníomh

- Cuireadh aistear paisinéirí atá go hiomlán comhlíontach i bhfeidhm (e.g. thart ar 12,000 comhartha, breis agus 700 scáileán cosanta nua pleisceaghlóine, suíochánra atá scartha go sóisialta, córais ghhlanta dhomhain agus díghalraithe agus breis agus 1,000 stáisiún díghalrán lámh).
- Tástáil paisinéirí curtha i bhfeidhm ag ár n-oibreoirí neamhspleácha ag ár n-aerfoirt Éireannacha.
- Baineadh Creidiúnú Sláinte Aerfoirt ACI amach don dá aerfort Éireannach.
- Cuireadh táillí lascainithe ar fáil maidir le páirceáil aerárthaí, droichid bordála paisinéirí agus lastas.

Daoine



- Ionad oibre sábháilte agus slán a choimeád dár bhfoireann.
- Comhaontú a dhéanamh ar bhealaí nua chun obair lenár bhfoireann agus le ceardchumainn lena chinntiú go bhfuil ár ngnólacht lúfar agus gur féidir leis freagairt d'athruithe ar éileamh gnó.
- Dul i mbun beart lena chinntiú go bhfuil ár ngnólacht den mhéid chuí agus go bhfuil an struchtúr cuí aige, nuair a chuirtear an timpeallacht athraithe agus laghdú an ghnólaigh san áireamh.

An Straitéis i ngníomh

- Tástáil foirne curtha i bhfeidhm ar fud an champais don fhoireann go léir ar an láthair.
- Comhaontú déanta ar bhealaí chun oibriú le 93% de na fostaithe a chaith vóta.
- Tionscnamh éagsúla theicneolaíochta curtha i bhfeidhm chun cabhrú leis an bhfoireann oibriú go cianda.
- Scéim scarúna deonaí curtha i bhfeidhm chun gnólacht den mhéid cheart a dhéanamh dár ngnólacht inar fhág thart ar an tríú cuid dár lucht saothair atá bunaithe in Éirinn an gnólaigh.

“Chuireamar plean nua, Bóthar an Bhisigh (‘Road to Recovery’), le chéile, ar an ábhar sin, inar cuireadh an réadúlacht nua a raibh an Grúpa thíos leis. Díríodh ann ar an dá ghné lena mbaineann ár ngnólacht a chosaint sa ghearrthéarma agus na coinníollacha a chruthú i gcomhthráth inar féidir linn ár nGrúpa a atógáil chomh tapa agus chomh héifeachtúil agus is féidir.”

Plean Bhóthar an Bhisigh (R2R) – na príomhlimistéir ar ar díríodh

Bonneagar



- Rinneadh dul chun cinn le tionscadail rithábachtacha, cosúil leis an Rúidbhealach Thuaidh, Scagadh Bagáiste Boilg agus iarratais pleanála.
- Rinneadh athbheithniú ar uainiú an phlean infheistíochta i ngeall ar ionchais chúrsa leasaithe paisinéirí agus a chinntiú go bhfuil an clár inacmhainne.

An Straitéis i ngníomh

- Leanadh tionscadail rithábachtacha a thabhairt chun cinn, cosúil leis an Rúidbhealach Thuaidh, Scagadh Bagáiste Boilg agus iarratais pleanála.
- Cuireadh iarratas pleanála faoi bhráid Chomhairle Contae Fhine Gall chun dul i ngleic le dhá choinníoll dhochraideacha a bhaineann leis an bpleanál a deonaíodh don Rúidbhealach Thuaidh.
- Baineadh Neodracht ó thaobh Carbóin de ar Leibhéal 3 amach le haghaidh Aerfort Bhaile Átha Cliath faoin gClár Creidiúnaithe Carbóin Aerfoirt.

Páirtithe Leasmhara



- Oibriú go comhoibritheach leis an tionscal aerfoirt níos fairsinge maidir le pleananna téarnaimh.
- Idirchaidreamh a dhéanamh le páirtithe leasmhara Náisiúnta agus Eorpacha lena chinntiú go bhfuil na tacaíochtaí cearta againn dár ngnólacht agus ár dtionscal.

An Straitéis i ngníomh

- Glacadh páirt sa Tascfhórsa Téarnaimh Eitlíochta agus cuireadh ionchur ar fáil do Mholtaí don Tuarascáil.
- Freastalaíodh ar sheisiúin éagsúla Choiste an Oireachtais le tionchar na paindéime ar ár ngnólacht a mhíniú agus le tacaíocht a lorg chun margaí eitlíochta a athoscailt.
- Oibríodh go comhoibritheach le páirtithe leasmhara éagsúla i gcaitheamh na bliana.



PTFanna Bhóthar an Bhisigh

Rinneadh roinnt athruithe suntasacha ar ár ngnólacht laistigh de thréimhse ghearr ama mar thoradh ar ár bplean R2R. Ba ghá, i ndeireadh na dála, PTFanna nua a chur le chéile inar cuireadh san áireamh na dúshláin a bhí roimh an ngnólacht i gcaitheamh 2020. Tugaimid cuntas ar na príomh-PTFanna thíos a úsáideadh chun dul chun cinn a rianú faoi cheithre cholún straitéis Bhóthar an Bhisigh:

Airgeadas 		Oibríochtaí Gnó 	Daoine
#1 Glanfhiachas Sainmhíniú Is é an sainmhíniú a thugtar ar ghlanfhiachas an fiachas iomlán lúide airgead tirim agus coibhéisí airgid thirim. Tábhacht Mar gheall ar an tionchar a lean COVID-19 ag imirt ar ár ngnólacht agus an tionscal ar feadh thréimhse fhada, theastaigh teacht ar leachtacht bhreise agus ar iasachtaí fadtéarmacha chun tacú lenár ngnólacht de réir mar a tháinig laghdú 69% ar ioncaim. Feidhmíocht Tá méadú aníos go dtí €783 milliún tagtha ar ghlanfhiachas in 2020. I Márta, rinne an Grúpa a shaoráid gheallta chreidmheasa imrothlaigh (SCI) a mhéadú aníos ó €300 milliún go €450 milliún agus shín sé an aibíocht a fhaide le Márta 2026. D'eisigh an Grúpa Eorabhanna €500 milliún i nDeireadh Fómhair ar Euronext, an príomh-mhargadh urrús i mBaile Átha Cliath. Cuireann leachtacht bhreise i rith na bliana le slándáil fhorbairt na n-aerfort amach anseo. 2020: €783m 2019: €430m MVMT 82%		#3 Tionscnaimh Theicneolaíochta Sainmhíniú Baineann tionscnaimh theicneolaíochta le tionscadail teicneolaíochta agus anailísíochta ar scála beag agus mór a cuireadh i bhfeidhm ar fud an ghnólaíochta. Tábhacht Chuir an tionchar a d'imir COVID-19 go domhanda leis an tábhacht a bhaineann le teicneolaíocht dhigiteach, anailísíocht agus uathobriú chun oiriúnú go tapa don bhealach a oibrímid agus a thugaimid ár gcosa linn as an ngéarchéim. Feidhmíocht Soláthraíodh 245 tionscnaimh, ar an iomlán, in 2020. Thacaigh 83 de na tionscnaimh seo lenár bplean, Bóthar an Bhisigh 2020, a chur i bhfeidhm ar fud an Ghrúpa. Áiríodh leis seo cianoibriú a thabhairt isteach, uathobriú agus cuíchóiriú próiseas chun tacú le bealaí nua oibre agus chun barr feabhais a chur ar aistear agus eispéreas paisinéirí. 2020: 245 2019: 242 MVMT 1.2%	#4 CLAanna na Foirne Sainmhíniú Tagraíonn CLAanna d'fhostaithe coibhéise lánaimseartha ar conradh sa ghnólacht don bhliain. Tábhacht Tá laghdú anuas go dtí idir 1% agus 15%, i gcomparáid le leibhéil 2019, tagtha ar an trácht inár ngnólacht i rith 75% den bhliain. Ceaptar go nglacfaidh sé roinnt blianta sula mbainfear leibhéil 2019 amach arís agus tá orainn gnólacht den mhéid cheart a dhéanamh dár ngnólacht agus ár líonta foirne a laghdú dá bharr. Feidhmíocht Trí mheascán de scarúint dheonach, sosanna gairme agus reo earcaíochta a chur i bhfeidhm, bhaineamar laghdú 23% amach ar CLAanna faoi dheireadh na bliana. 2020: 3,205 2019: 4,139 MVMT -23%
#2 Costais Oibriúcháin Sainmhíniú Cuimsítear i gcostais oibriúcháin costais phárolla agus costais neamh-phárolla don Ghrúpa glan ar thacaíocht Rialtais. Tábhacht Nuair a chuirtear san áireamh an tionchar millteanach a d'imir COVID-19 ar ár ngnólacht agus gurbh ionann ioncaim agus -69% i gcomparáid le 2019, ba ghá ár mbonn costais a laghdú go mór chun caillteanais a íoslaghdú. Feidhmíocht Tá laghdú suntasach €186 milliún tagtha ar chostais¹ sa bhliain, arbh é costas neamhphá ba chúis le 52% díobh agus costais phárolla ba chúis le 48% díobh. 2020: €260m 2019: €446m MVMT -42%			



#5 Bealaí Nua chun Oibriú (NWOW)

Sainmhíniú

Tagraíonn NWOW don bhealach a oibreoidh an fhoireann ag ár n-aerfoirt Éireannacha as seo amach.

Tábhacht

Déanfaidh NWOW ár lúfaireacht a mhéadú agus ceadóidh sé don fhoireann oibriú go hidir-inoibritheach idir críochfoirt ag Aerfort Bhaile Átha Cliath agus a chinntiú go bhfuil ár n-uainchláir aillínithe níos mó leis an éileamh ar thrácht.

Feidhmíocht

Chomhaontaigh 93% den fhoireann a chaith vóta faoi NWOW leis na téarmaí agus cuireadh tús lena gcur i bhfeidhm.

2020: 93%
2019: N/A
MVMT N/A



Bonneagar

#6 Caiteachas Caipitiúil

Sainmhíniú

Léiríonn caitheamh caipitiúil an méid a caitheadh sa bhliain ar earraí caipitil ag ár n-aerfoirt agus ár ngnóilachtaí.

Tábhacht

Teastaíonn infheistíocht chun go mbíonn teacht againn ar acmhainn agus príomhthionscadail chomhlíonta agus chothabhála bunriachtanaí a chur chun cinn.

Feidhmíocht

B'airde an caiteachas caipitiúil in 2020 in aghaidh 2019 de bharr thionscadail an Rúidbhealaigh Thuaidh agus Scagtha Bagáiste Boilg.

2020: €270m
2019: €222m
MVMT 22%

#7 Ídiú Fuinnimh

Sainmhíniú

Déanann an PTF seo an t-athrú bliain ar bhliain ar ídiú fuinnimh an aerfoirt a thomhas.

Tábhacht

Gheall Aerfort Bhaile Átha Cliath stádas neodrach ó thaobh carbóin de a bhaint amach faoi dheireadh 2020 agus cuireann ídiú fuinnimh go mór lenár lorg carbóin.

Feidhmíocht

Rinne Aerfort Bhaile Átha Cliath 21.9% ní ba lú fuinnimh a ídiú in 2020 ná mar a ídiódh in 2019 agus baineadh neodracht ó thaobh carbóin de amach.

2020: -21.9%
2019: -5.4%
MVMT 300%

#8 Líon na nGearán agus na nGearánaithe Torainn

Sainmhíniú

Is ionann gearánaithe agus an líon daoine aonair a thug gearáin le fios don tSeirbhís Mhonatóireachta Torainn agus Eitiltí ar an Rian (NFTMS).

Tábhacht

Cabhraíonn monatóireacht a dhéanamh ar líon na ngearánaithe agus anailís a dhéanamh ar na cúiseanna a bhíonn leis na himeachtaí ón méid a mbíonn súil leis linn chun cur isteach a íoslaghdú agus pleanáil a dhéanamh don todhchaí.

Feidhmíocht

Tháinig laghdú gearán ghearánaithe mar gheall ar ghluaiseachtaí laghdaithe ag ár n-aerfoirt in 2020.

2020: 112
2019: 293
MVMT -62%

Ár nGrúpa a Atógáil le Chéile

De réir mar a rinneamar dul chun cinn tríd an bplean oibre seo sa dara ráithe i mbliana, ba dhealraitheach go mairfeadh tionchar na paidéime ar ár ngnólacht ní b'fhaide ná mar a ceapadh i dtosach. Mar gheall gurbh ar éigean a bhí deis ar bith ann cinnteacht ghnó a bhaint amach go dtí go dtabharfar vacsaíní isteach, ba ghá dúinn súil a chaitheamh ní b'fhaide chun cinn, agus aird air nár chuí breithniú a dhéanamh ar

straitéis fhadtéarmach ag an tráth seo de bharr an leibhéil éiginnteachta atá ann go fóill sa timpeallacht.

Baineadh drochthorthaí airgeadais amach don bhliain mar gheall ar thionchar fadálach na paidéime agus tháinig méadú breis agus faoi dhó ar an nglanfhíchas faoi dheireadh 2020. Cé go mbeidh sé ina chéim dhearfach dár ngnólacht

nuair a chuirfear tús athuair le héileamh níos airde in 2021 de réir mar a thugtar vacsaíní isteach, ceaptar go nglacfaidh sé roinnt blianta sula mbainfear leibhéil tráchta 2019 amach athuair agus, ar an ábhar sin, glacfaidh sé roinnt ama dul i ngleic le héifeachtaí airgeadais na paidéime agus ní mór dúinn seo a chur san áireamh nuair a dhéanaimid pleanáil chun cinn.

Trí úsáid a bhaint as an bplean, Bóthar an Bhisigh, mar bhunchloch, tá plean straitéiseach nua forbartha againn ar a dtugtar 'Ár nGrúpa a Atógáil le Chéile', a mhúnlóidh an bealach chun cinn dár ngnólacht go ceann 12-18 mí.

Coimeádtar na cúig chroíchólún ó phlean R2R in Ár nGrúpa a Atógáil le Chéile agus lorgaíonn sé ár dtosaíochtaí gnó a fhorbairt timpeall ar thrí phríomhchuspóir:

1. teacht slán as an ngéarchéim;
2. teacht chugainn féin i ndiaidh na géarchéime; agus
3. a chinntiú go bhfuil ar chumas againn i ndiaidh na géarchéime deiseanna a thapú agus luach a bhaint amach inár ngnólacht athuair chomh tapa agus is féidir.

Airgeadas  Ár n-airgeadas a athneartú:	Oibríochtaí Gnó  Ár ngnólachtaí a fhás arís:	Daoine  Ár ndaoine a spreagadh arís:	Bonneagar  Díriú arís eile ar ár bpleananna forbartha:	Páirtithe Leasmhara  Ár gcaidreamh a athnuachan agus a neartú:
• Ár staid airgeadais a chosaint • Luach a bhaint amach inár ngnólacht athuair	• Oiriúnú do riachtanais agus d'ionchais athraitheacha phaisinéirí • Custaiméirí a mhealladh ar ais chuig ár ngnólacht • Luach a chur leis trí dheiseanna nua	• Struchtúir agus bealaí nua oibre le chéile a leabú • Timpeallacht a chruthú a aithníonn daoine agus feidhmíocht • Ár ndaoine a spreagadh chun gnímh agus a chumasú	• Tionscadail ríthábhachtacha a sholáthar • Toilleadh a shaothrú trí phleanáil • Ár n-uaimhian inbhuanaitheachta a bhreisiú	• Comhpháirtíochtaí tairbhiúla a lorg • Bheith aitheanta mar fhíorghlór



Ár n-airgeadas a athneartú:

- Leanfaimid ag díriú ar airgead tirim agus ar leachtacht, lena chinntiú go ndéanaimid rátáil chreidmheasa ar ghrád infheistíochta a chothú chun tacú lenár ngnólacht san fhadtéarma.
- Bainfidh ríthábhacht le toradh an Chinntiúcháin Eatramhaigh agus le tacaíochtaí airgeadais a fháil de réir mar a leanann an phaindéim maidir lenár staid airgeadais a chosaint idir an gearrthéarma agus an meántéarma.



Ár ngnólachtaí a fhás arís:

- Is ionann an colún seo agus na croíghníomhaíochtaí do na gnólachtaí go léir in Éirinn agus thar lear. Dírionn sé ar aistear paisinéirí a oiriúnú agus a fheabhsú i gcomhthéacs forbairtí athraitheacha.
- Mar gheall go ndearnadh ár dtrácht a scríosadh in 2020, leagamar béim throm ar oibriú le chéile lenár n-aerlínte agus ár gcustaiméirí tráchtála chun seirbhísí ag ár n-aerfoirt Éireannacha a atógáil.
- Lorgaímid luach a chur leis trí dheiseanna nua fud fad ár nGrúpa a shainaithint. D'fhéadfadh oibriú i gcomhar le gnólachtaí eile a bheith i gceist leis seo chun ioncain a mhéadú, margaí nua agus deiseanna thar lear a shaothrú agus ár mbonn ioncain a fhairsingiú go mbainfidh sé seirbhísí eile amach nach mbaineann le paisinéirí.



Ár ndaoine a spreagadh arís:

- Aistreoidh ár ngnólacht isteach i gcéim nua in 2021 ina mbeidh thart ar an tríú cuid níos lú foirne againn ag ár n-oibríochtaí Éireannacha agus inar gá anois na bealaí nua oibre agus na struchtúir ar chomhaontaigh an fhoireann agus ceardchumainn orthu a thabhairt isteach agus a leabú go hiomlán ar fud an ghnólachta.
- Aithnímid gur thréimhse an-deacair é seo dár bhfoireann agus gur fhág líonta móra an gnólacht lena linn agus gur tháinig laghdú ar feadh i bhfad ar phá agus uaireanta oibre. Is mian linn a chinntiú go mbíonn an fhoireann inár dteannta feadh an aistir fad a thugaimid ár gcosa slán ón ngéarchéim seo agus a dhírímid ar thimpeallacht a chruthú (1) a dhéanann ardfeidhmíocht a chothú agus a chur chun cinn agus (2) a dhéanann ár bhfoireann a spreagadh chun gnímh agus a chumasú trí thionscnaimh agus deiseanna forbartha éagsúla.



Díriú arís eile ar ár bpleananna forbartha:

- Gealltar inár bpleananna leasaithe d'infheistiú i bpríomhbhonneagar lena chinntiú go gcomhlíontar na rialacháin slándála agus sábháilteachta (e.g. Scagadh Bagáiste Boilg) agus go gcríochnaítear tionscadail atá ar bun cheana féin (e.g. an Rúidbhealach Thuaidh).
- Creidimid go mbraitheann an rath níos fadtéarmaí a bheidh orainn ag Aerfort Bhaile Átha Cliath ar dhul chun cinn a dhéanamh le hiarratais pleanála an bhliain seo chugainn, nuair a chuirtear cineál fadálach agus casta an phróisis san áireamh. Tríd an bpleanáil chúil a fháil, beidh ár gcumas freagairt de réir mar a fhilleann an trácht arís.
- Teastaíonn uainn freisin ár ndíriú ar inbhuanaitheacht a ardú agus ár n-uaillmhian ina leith a mhéadú go ceann 18 mí chun ár spriocanna 2030 a bhaint amach trí infheistíocht, treoirlínte oibríochtúla agus tógála agus feasacht a mhúscaill ar fud ár ngnólachta.



Ár gcaidreamh a athnuachan agus a neartú:

- Is mian linn leanúint ag oibriú go comhoibritheach ar fud ár dtionscail chun aghaidh a thabhairt ar na comhspricanna lena mbaineann nascacht a athbhunú agus borradh brabúsach a sholáthar.
- Tá mar aidhm againn freisin réimse saincheistean a thabhairt chun cinn lenár Scairshealbhóirí, an t-athbhreithniú san áireamh ar an mBeartas Eitlíochta Náisiúnta.
- Teastaíonn uainn comhpháirtithe oiriúnacha a shainaithint chun tacú lenár n-iarrachtaí gnó nua a bhuachan i margaí idirnáisiúnta. Mar chuid den obair sin, díreimid ar ár mbrandaí ARI agus daa Idirnáisiúnta a fhorbairt i margaí nua.
- Ar deireadh, bainfidh ríthábhacht lena chur in iúl conas atáimid ag tacú leis an téarnamh, conas atá ár dtír agus ár bpobail á gcoimeád sábháilte agus conas atá ár bpláinéad á chosaint againn chun iontaobh a fhorbairt i measc pobail áitiúla agus, i ndeireadh na dála, chun ár ngnólacht a atógáil. Lorgóimid cur lenár gcáil agus infheictheacht níos mó a bhaint amach don obair atá á déanamh againn i ngach ceann de na limistéir seo.

Ár Luachanna

Is iad ár luachanna na prionsabail treorach don bhealach a iompraímid agus a oibrímid le chéile gach lá chun aghaidh a thabhairt ar ár straitéis a sholáthar.



Meas a léiriú ar luach a chéile

- Léirimid meas ar luach a chéile trí eolas a fháil ar ról a chéile agus meas a léiriú, éisteacht agus ceisteanna a chur.
- Trí chomhoibriú mar fhoireann amháin, cruthaímid muinín as a chéile.



An fhreagracht a thabhairt, seachas a leagan ar dhuine

- Déanaimid an fhreagracht a thabhairt, seachas a leagan ar dhuine trí iontaoibh a bheith againn as a chéile agus tacú lena chéile.
- Trí dhaoine eile a spreagadh chun freagracht a ghlacadh agus bealaí a aimsiú chun fadhbanna a roinnt agus trí smaoineamh ‘conas is féidir linn cabhrú’.



Na bunrudaí a dhéanamh go sármhaith

- Is éard a bhaineann leis na bunrudaí a dhéanamh go sármhaith ná bheith mar shaineolaí i pé ról a bhíonn ag ár bhfostaithe.
- Bheith treoraithe ag na próisis atá i bhfeidhm, bheith críochnúil agus sárfheidhmíocht a sholáthar agus sármhaitheas laethúil a aithint – agus thar gach rud eile, smaoineamh mar chustaiméir.



Bheith níos fearr i gcónaí

- Is féidir linn i gcónaí bheith níos fearr trí éisteacht le smaointe agus bheith ar oscailt faoi chinntí a dhéanamh agus trí luach a léiriú ar fheabhsúcháin incriminteacha.

Tréimhse a bhí ann i measc gach duine nár tháinig a mhacasamhail aníos riamh roimhe seo agus ba í an ghéarchéim ba mhó a raibh ár dtionscal thíos leis riamh. Táimid tagtha le chéile le dul i mbun na mbeart riachtanach chun ár ngnólacht a chosaint agus d'oibríomar as lámh a chéile le páirtithe leasmhara tionscail agus é mar chomhchuspóir againn an tionscal eitleóchta a chosaint agus é a bheith mar aidhm againn go bhfillfidh aerthaisteal ar leibhéil 2019 a luaithe agus is praiticiúil.

Tuarascáil ar Rioscaí

Cur chuige i leith bainistíocht riosca

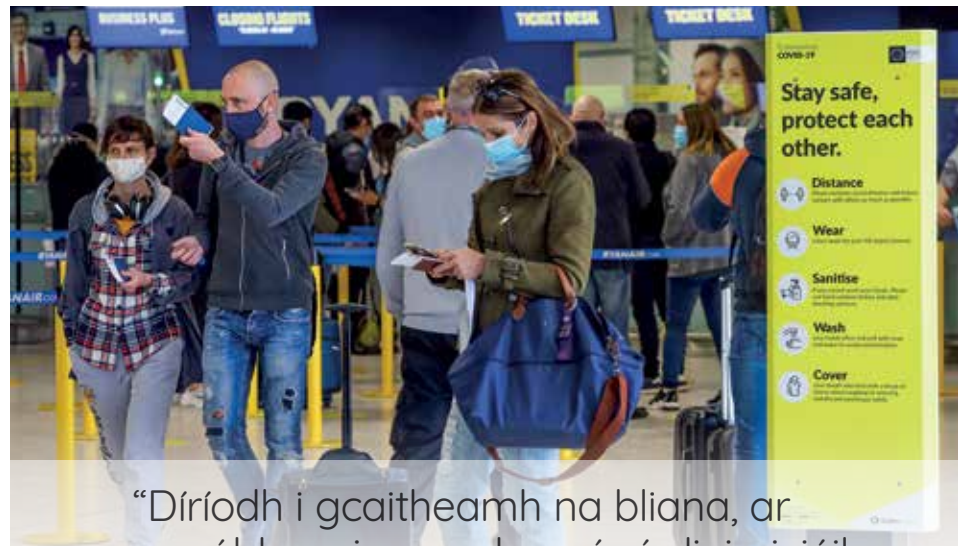
Cuid lárnach den chinnteoireacht in daa í bainistíocht riosca.

Déantar an creat chun riosca a bhainistiú a mhúnlú bunaithe ar phrionsabail mhodheolaíocht COSO (Coiste na nEagraíochtaí Urraíochta ar Choimisiún Treadway). De réir phrionsabail bainistíochta riosca an Ghrúpa, déantar rudai a chuireann an t-athrú chun cinn sa timpeallacht inmheánach agus sheachtrach a shainaithint agus a bhreithniú i dtaobh an tionchair a imríonn siad ar rioscaí leibhéil aonad gnó agus fiontair a bhainistiú, ar aon dul le hinghlachtacht riosca an Ghrúpa.

Chuir COVID-19 le rioscaí áirithe a raibh gnólachtaí daa thíos leo i rith 2020. Díríodh i gcaitheamh na bliana, ar an ábhar sin, ar mheasúnú dinimiciúil a dhéanamh ar na rioscaí, go háirithe iad siúd a eascraíonn go díreach as an bpaindéim agus dul i mbun gníomhartha maolaithe chun na tionchair a laghdú fud fad an ghnólachta. Tá freagracht as measúnú a dhéanamh ar na leibhéil fhoriomlána riosca agus na freagairtí cuí do na príomh-shaincheistean ar an mBord. Rinneadh plé gníomhach ar shaincheistean riosca i gcaitheamh na bliana trí fho-choistí éagsúla an Bhoird agus an Bord ina iomláine. Léirítear struchtúr rialachais an Ghrúpa sa Tuarascáil ar Rialachas ar leathanach 66. Bunaíodh na príomhchinntí a rinneadh ar chothromaíocht a bhaint amach go cúramach idir iarmhairtí fadtéarmacha agus gearrthéarmacha chás na paindéime a bhí ag teacht chun cinn, measúnú ar rioscaí agus bearta maolaithe praiticiúla a d'fhéadfaí a chur chun feidhme. B'éard a bhain leis an bprionsabail leanúnach idirchaidreamh gníomhach a dhéanamh le príomhpháirtithe leasmhara, na daoine seo a leanas ina measc ach gan bheith teoranta dóibh, an Scairshealbhóir, custaiméirí, foireann agus comhlachtaí rialála.

Ar leibhéal oibríochtúil, rinneadh measúnú leanúnach ar rioscaí arís agus cuireadh struchtúir agus córais fheabhsaithe i bhfeidhm chun rioscaí a bhaineann le COVID-19 a bhainistiú. Áirítear leo seo coistí sláinte agus sábháilteachta áitiúla, struchtúir ionadaíocha phríomhoibrí ar leibhéal aonad gnó, saincheistean éagsúla dlíthiúil, rialála agus airgeadais á scrúdú ag foirne trasfheidhmeacha ina ngéaraítear ceistean tré struchtúir bhainistíochta agus feidhmeanna maoirseachta.

Nuair a bhíonn measúnú á dhéanamh ar an gcur chuige i leith riosca, bíonn aird ag foirne bainistíochta ar Luachanna an Ghrúpa atá bunaithe ar mheas agus ardchaighdeán iompair, iompraíochta, agus seirbhíse do chustaiméirí. Tá díriú láidir freisin laistigh den Ghrúpa ar fheidhmíocht agus cuntasacht. Déantar bainistíocht riosca a chomhtháthú isteach sna príomhghnéithe maidir leis an ngnólacht a oibriú, idir cultúr agus fíis na heagraíochta a shainiú agus an straitéis gnó agus athbhreithnithe feidhmíochta a fhorbairt agus a chur i bhfeidhm.



“Díríodh i gcaitheamh na bliana, ar an ábhar sin, ar mheasúnú dinimiciúil a dhéanamh ar na rioscaí, go háirithe iad siúd a eascraíonn go díreach as an bpaindéim agus dul i mbun gníomhartha maolaithe chun na tionchair a laghdú fud fad an ghnólachta.”

Cur chuige i leith bainistíocht riosca

Inghlacthacht riosca

Déantar rioscaí a bhaineann leis an straitéis agus cuspóirí a sholáthar a ghabháil, a mheasúnú agus a athbhreithniú ar leibhéal aonad gnó, Feidhmeannachta agus Boird, faoi mar is cuí. Mar fhreagairt don tionchar a d'imir an phaindéim ar an ngnólacht, forbraíodh straitéis eatramhach leasaithe don tréimhse a fhad le lár 2022 agus glacadh leis i Ráithe 4 2020. Cuirtear bealach ar fáil in Ár nGrúpa a Atógáil le Chéile, faoi mar a leagtar amach ar leathanach 36, chun an gnólacht a aisghabháil. D'athbhreithnigh agus shocraigh an Bord inghlacthacht riosca an Ghrúpa i mí na Nollag 2020 ar aon dul leis an straitéis eatramhach, agus an chothromaíocht mhion á haithint atá le baint amach idir colúin éagsúla na straitéise chun an leibhéal foriomlán riosca a bhainistiú don Ghrúpa fad a dhéanann sé a ghnólacht a atógáil. Ar an gcaoi sin, leanann an próiseas measúnaithe agus bainistíocht riosca ag freagairt go dinimiciúil de réir mar a thagann cúrsa COVID-19 chun cinn.

Is éagsúil a bhíonn próifíl inghlacthacht riosca an Ghrúpa i measc limistéir agus gníomhaíochtaí éagsúla a ghnó agus déantar an t-achóir seo a leanas orthu:

- Tá an Bord toiliúil chun glacadh le leibhéal measartha riosca i dtabhairt faoi chuspóirí straitéiseacha a bhaint amach, ach cothromaíocht a bhaint amach go cúramach idir tabhairt faoin straitéis agus príomh-mhéadracht airgeadais á coimeád, áfach.
- Baineann an Bord inghlacthacht riosca chothrom amach trí ghlacadh le cur chuige cúramach i dtaobh a chinntiú go bhfuil an gnólacht maoinithe go leordhóthanach chun riachtanais ghearrthéarmacha agus mheántéarmacha airgid thirim a shásamh. Ar an gcaoi sin, níl daa sásta glacadh le rioscaí a dhéanadh aon athrú ar a rátáil chreidmheasa grád infheistíochta a chur i mbaol nó a bhagródh ar chobhsaíocht airgeadais an ghnó. Dá bharr, sa ghearrthéarma, tá inghlacthacht riosca íseal ann i dtaobh caiteachas caipitiúil (seachas ar thionscadail rithabhachtacha agus na tionscadail siúd atá ar bun cheana féin) agus chun infheistiú go díreach i ngníomhaíochtaí nach croígníomhaíochtaí iad.

- Tugann an Bord tús áite do shábháilteacht agus slándáil phaisinéirí, chuairteoirí agus na foirne agus tá réimse beart i bhfeidhm aige chun tacú le leas foirne agus, bharr, tá a inghlacthacht riosca i dtaobh baint de limistéir na sábháilteachta, na slándála agus na foirne íseal i gcónaí.
- Téann daa i mbun beart le rioscaí eile gnó agus oibríochtúla a shainathint agus a bhainistiú. Tá inghlacthacht íseal riosca ann gan gcaighdeán a bhaint amach a leagtar amach maidir le córais rithabhachtacha a chothabháil, sonraí a chosaint agus sármhaitheas a sholáthar in eispéireas custaiméirí.
- Lorgaíonn daa bheith ina oibreoir freagrach, a oibleagáidí comhshaoil agus pleanála a shásamh agus a uailmhianta inbhuanaitheachta a ardú. D'fhéadfadh go mbeidh orthu gnóthachain ghearrthéarmacha a íobairt i bhfabhar na dtairbhí níos fadtéarmaí a chruthaíonn bonnagar agus oibríochtaí níos inbhuanaithe.
- Bunaithe ar inghlacthacht riosca íseal i dtaobh ceistanna rialála a neamhchomhlíonadh, féachann daa lena chinntiú go sásaíonn gníomhaíochtaí comhlíonta ceanglais rialachán ábhartha.

Príomhrioscaí

Sainithníodh príomhlimistéir riosca agus éiginnteachta a d'fhéadfadh drochthionchar suntasach a imirt ar ghnó, dálaí airgeadais nó torthaí oibríochtaí an Ghrúpa. Leagtar amach thíos achoimre ar na príomhrioscaí agus na héiginnteachtaí anuas ar na straitéisí a bhfuiltear ag dul ina mbun chun iad a mhaolú. Faoi mar a luadh, déantar measúnú ar na rioscaí agus na héiginnteachtaí ar bhonn leanúnach agus tuairiscíonn an bhainistíocht go rialta leis an mBord ar athruithe suntasacha a tháinig ar an timpeallacht ghnó agus sheachtrach. Ní bheartaítear gurb anailís chríochnúil é an achoimre ar na rioscaí agus éiginnteachtaí go léir a d'fhéadfadh teacht chun solais i gnáthchúrsa an ghnó nó, go deimhin, sa tírdhreach reatha níos baolaí don eamail eitleachta.

Bíonn súil leis go mbíonn gach leibhéal bainistíochta ar an eolas ar fhoinsí inmheánacha agus seachtracha riosca agus go ndéanann siad athbhreithniú rialta ar bhagairtí reatha agus atá ag teacht chun cinn atá roimh na limistéir ghnó a bhainistíonn siad ar bhonn laethúil.

Is an tionchar atá á imirt ag paindéim leanúnach COVID-19 fud fad an ghnó, a ndéantar cur síos níos mionsonraithe air thíos, an riosca agus an éiginnteacht aonair is mó a bhfuil tionchar ábhartha á imirt aige ar an nGrúpa agus a oibríochtaí. Tá téarnamh dúshlánach roimh an nGrúpa mar gheall ar shrianta leanúnacha taistil agus/nó an dúil atá ag tomhaltóirí eitleit ar feitheamh vacsaíní a thabhairt isteach. Leanfaidh tosca nach féidir a rialú a bhaineann le héileamh agus soláthar le brú a chur ar an ngnólacht. Is íseal, ar an iomlán, do dhearcadh tomhaltóirí taisteal a dhéanamh agus baineann rithabhacht leis an vacsaín a thabhairt isteach go rathúil agus go mear chun muinín as aerthaisteal a chothú arís. Is éiginnte don tionchar a imríonn toilleadh atá ar fáil idir an gearrthéarma agus an meántéarma de réir mar a dhéanann aerlínte comhdhlúthú, straitéisí a athbhreithniú agus déileáil le hiarmhairtí na paindéime ar a ngnólachtaí.

Anuas ar thionchair COVID-19, rinne an Fheidhmeannacht agus an Bord breithniú ar rioscaí eile dinimiciúla agus atá ag teacht chun cinn i gcaitheamh na bliana, agus ba é athrú aeráide agus Brexit iad siúd ba shuntasáí. Déantar athbhreithniú rialta ar rioscaí atá ag teacht chun cinn agus chun solais a shainathint gníomhaireachtaí eile mar chuid de phróiseas bainistíochta riosca daa.

Eochair maidir le colúin straitéiseacha:

Ár n-airgeadas a athneartú



Ár ngnólaichtaí a fhás arís



Ár ndaoine a spreagadh arís



Díriú arís eile ar ár bpleananna forbartha



Ár gcaidreamh a athnuachan agus a neartú



Limistéar riosca	Cur síos ar an riosca	Maolú	Colún straitéiseach	Treocht riosca i rith 2020
Geilleagrach	Tosca Geilleagracha Seachtracha COVID-19 D'imir scaipeadh COVID-19 agus srianta taistil diana a chur i bhfeidhm tionchar mór díobhálach ar thionscal eitleochta na hÉireann, na hEorpa agus idirnáisiúnta agus ar éileamh i measc paisinéirí ar aerthaisteal ar feadh tréimhse ama nach fios cé chomh fada a mhairfidh sé, agus leanfaidh siad leis an tionchar sin a imirt. Tá laghdú ollmhór tagtha ar ghníomhaíochtaí taistil agus gnó mar thoradh ar an bpaindéim seo agus na gníomhartha a d'eascair as agus na bearta faoinar tugadh ar fud an domhain. Ar fud an domhain, rinne oibreoirí aerlíne (Ryanair, Aer Lingus agus aerlínte eile san áireamh) a leibhéil toillte eitleil a laghdú go substainteach, nó a chur ar fionraí go hiomlán, i gcásanna áirithe. Tugtar tionchar na paindéime faoi deara fud fad ghnólaichtaí idirnáisiúnta daa. Tá oibríochtaí agus/nó infheistíochtaí ar bun ag an nGrúpa i 16 thír agus d'imir paindéim COVID-19 drochthionchar suntasach ar na hoibríochtaí seo go léir. Ar nós aerfoirt agus oibreoirí miondiola eile, bhí sruth an-teoranta ioncaim ag daa i rith na géarchéime agus braithfidh sé ar acmhainní agus ar theacht ar áiseanna creidmheasa chun íoc as íocaíochtaí amach. Tá tionchar á imirt freisin ag COVID-19 ar iompar paisinéirí agus custaiméirí. D'fhéadfadh drochsheirbhís do chustaiméirí agus/nó drocheispéireas paisinéirí eascairt as teip ar thuiscint cheart a bheith ar agus freagairt i gceart d'iompar agus ionchais athraitheacha phaisinéirí/chustaiméirí. Ní soiléir, faoi láthair, conas a thabharfaidh an tionscal eitleochta domhanda a chosa as an ngéarchéim reatha agus as a mheasa atá an moillú geilleagrach in Éirinn nó na margaí ar a mbraithimid, ach creideann foinsí tionscal eitleochta go bhféadfadh go mbeidh 2024 nó tráth níos déanaí ann sula bhfillfidh líon na bpaisinéirí agus na ngluaiseachtaí aeriompair ar leibhéil a baineadh amach sular bhuail géarchéim COVID-19 sinn. Braithfidh luas, cineál agus méid an téarnaimh ar vacsaín COVID-19 a thabhairt isteach go mear agus go rathúil.	Chuir an Grúpa straitéis i bhfeidhm chun innharthanacht fhadtéarmach a ghnólaichtaí a chosaint. Tá clár cuimsitheach cumarsáide i bhfeidhm le fostaithe chun iad a choimeád ar an eolas ar an gcás faoi mar a thagann sé chun cinn agus lena chinntiú go gcloítear le treoirlínte sláinte poiblí. Tá staid thréan airgid thirim ag daa agus tá teacht aige ar shaoráidí creidmheasa a mbainfidh sé leas astu faoi mar a theastaíonn i rith na géarchéime seo. Táthar ag leanúint le díriú go láidir ar airgead tirim a bhailiú agus ar chostais oibriúcháin. Leanann an Grúpa le réimse gníomhartha maolaithe costais a chur i bhfeidhm chun a chostais oibriúcháin a laghdú agus leanúint le hathmheasúnú a dhéanamh ar phleananna oibriúcháin agus caiteachais chaipitiúil. Tá idirchaidreamh leanúnach á dhéanamh le gníomhaireachtaí rátála creidmheasa, bainc agus páirtithe leasmhara eile chun iad a choimeád cothrom le dáta maidir leis an ngnó agus conas atá an ghéarchéim á bainistiú. Leanann an Grúpa le monatóireacht agus le hathbhreithniú a dhéanamh ar iompar paisinéirí agus freagraíonn sé go dinimiciúil. Glacann an Grúpa páirt i bhfóram ábhartha náisiúnta agus idirnáisiúnta chun tuiscint a fháil ar agus tacú le agus tionchar a imirt, sa chás gur cuí, ar bheartas a fhorbairt maidir leis na freagairtí don phaindéim. Leanann an Grúpa, ina leith seo, le monatóireacht agus le hathbhreithniú a dhéanamh ar iompar paisinéirí agus freagraíonn sé go dinimiciúil.	 	
	Brath ar Chroíchustaiméirí Aerlíne Braitheann an Grúpa ar chroíchustaiméirí aerlíne, a ndearna COVID-19 difear mór dóibh go léir. Rinne na croíchustaiméirí aerlíne seo a samhlacha gnó a oiriúnú chun déileáil leis an tionchar a imríonn an phaindéim agus tá sceidil atá an-laghdaíthe á n-oibriú acu faoi láthair. Braitheann ionchais an Ghrúpa go mór mór ar mhéid na straitéisí amach anseo, ar acmhainneacht agus láidreacht airgeadais na bpríomhaerlínte a oibríonn go dtí ó aerfoirt daa nó na haerfoirt siúd a bhfuil leasanna suntasacha gnó ag daa iontu. D'fhéadfadh tionchar diúltach ar ioncaim a eascraíonn as athrú ar straitéis i measc na bpríomhaerlínte seo, (aon athstruchtúrú ar aon chuid dá ngréasán bealaí, comhdhlúthú nó athrú struchtúrach eile san áireamh sa tionscal aerlínte) nó tosca a imríonn tionchar diúltach ar a ngnólaichtaí, cosúil le COVID-19, Brexit nó praghsanna breosla, drochthionchar ábhartha a imirt ar ghnó an Ghrúpa.	Tá idirchaidreamh á dhéanamh ag an nGrúpa lena chustaiméirí aerlíne chun a straitéisí a thuiscint agus a ailíniú, a mhéid agus is féidir, chun an gréasán bealaí a atógáil agus is féidir chun a riachtanais toillte agus bhonneagair amach anseo a shainiú.	 	

Eochair maidir le colúin straitéiseacha

Ár n-airgeadas a athneartú

Ár ngnólaictaí a fhás arís

Ár ndaoine a spreagadh arís

Díriú arís eile ar ár bpleananna forbartha

Ár gcuidreamh a athnuachan agus a neartú

Limistéar riosca	Cur síos ar an riosca	Maolú	Colún straitéiseach	Treocht riosca i rith 2020
Cúrsaí Comhshaoil	Athrú Aeráid, an Comhshaoil agus Inbhuanaitheacht Athrú Aeráid, an Comhshaoil agus Inbhuanaitheacht Tá díriú níos mó ann go poiblí agus i gcúrsaí rialála ar ghníomhú ar son na haeráide agus inbhuanaitheacht chomhshaoil. Tugann an lucht déanta beartas, rialálaithe, an lucht tionchair agus cinnteoirí tús áite náisiúnta agus idirnáisiúnta do ghníomhú ar son athrú aeráide. Tá spriocanna nua á leagan amach agus á gcuimsiú isteach i ndlíthe agus i rialacháin. Tá a uailmhian féin á hardú ag daa, agus gheall sé bheith neodrach ó thaobh carbóin faoin mbliain 2050 agus spriocanna dúshlánacha eatramhacha a leagan amach i dtreo an sprioc seo a bhaint amach. Áirítear leis na rioscaí a bhaineann leis seo: • Teipeann ar daa a uailmhianta a bhaint amach nó tá srian air amhlaidh a dhéanamh trí phraghsáil rialála, ionchais chustaiméirí nó pháirtithe leasmhara aerlíne a thagann salach ar a chéile. • Teip ar fanacht chun cinn ar dhearchthaí agus ionchais athraitheacha phaisinéirí, chustaiméirí agus tomhaltóirí i limistéir na n-oibríochtaí inbhuanaithe agus stádas clú níos ísle mar thoradh air sin. • Féadtar rialacháin agus caighdeáin dhúshlánacha a chur i bhfeidhm maidir le bainistíocht timpeallachta agus inbhuanaitheachta, agus cruthóidh seo rioscaí a eascroidh as neamhchomhlíonadh gan chuimhneamh. • Spriocanna dúshlánacha rialála a ngearrtar pionóis airgeadais dá mbarr agus/nó a gcuirtear srianta oibríochtúla i bhfeidhm dá mbarr. • Minicíocht mhéadaithe teagmhais adhaimsire. • Claonadh laghdaithe chun taisteal. • Tosú le cánacha pionósacha a ghearradh ar aerthaisteal.	Aithníonn an Grúpa an gá atá lena pháirt a ghlacadh mar shaoránach corparáideach freagrach maidir le dul i ngleic le dúshláin an athraithe aeráide. Ar an gcaoi sin, shainithin an Grúpa inbhuanaitheacht mar phríomhthosaíocht agus leanann an eagraíocht le clár a chur i bhfeidhm chun dul i ngleic le príomh-shaincheisteanna inbhuanaitheachta agus comhshaoil. Dirítear níos mó ar inbhuanaitheacht ar leibhéal tionscadail agus oibríochtúil maidir le gach tionscadal tógála agus cuimsítear i ngach tionscadal cuspóirí inbhuanaitheachta, ar aon dul le beartas inbhuanaitheachta daa. Leantar ag díriú ar chuspóirí an Phlean um Ghníomhú ar son na hAeráide de chuid an Rialtais a chomhlíonadh. Anuas air sin, glacann an Grúpa páirt i bplé náisiúnta ar athrú aeráide lena chinntiú go dtuigtear go maith na dúshláin atá roimh aerfoirt, agus go dtuigtear an gá atá le beartas rialála an aerfoirt a ailiúniú le beartas náisiúnta agus AE maidir leis na saincheisteanna siúd ar nós athrú aeráide a mhaolú agus éifeachtúlacht fuinnimh.	 Méadaithe	
Beartas agus Rialáil	Ceanglais Reachtaíochta agus Rialachais Tá an Grúpa faoi réir réimse fairsing ceanglais reachtaíochta agus rialachais in Éirinn, iad siúd a leagtar amach i ndlí cuideachta ina measc ach gan bheith teoranta dóibh. Ina theannta sin uile, tá oibríochtaí an Ghrúpa faoi réir réimse dlíthe, rialacháin agus caighdeáin chomhshaoil agus athraithe aeráide, slándála agus sláinte agus sábháilteachta atá ag éirí níos déine i gcónaí i ngach ceann de na dlínsí ina n-oibríonn agus/nó ina bhfuil leasanna ag an nGrúpa. Tugadh rialacháin, treoirlínte agus prótacail nua isteach i mbliana freisin mar fhreagairt do COVID-19. D'fhéadfadh caillteanas tromchúiseach airgeadais, tionchair oibríochtúla nó díobháil do chlú an Ghrúpa a bheith mar thoradh ar aon sárú ar na ceanglais seo.	Tá freagairt dhinimiciúil ag an nGrúpa i leith na treorach uile a bhaineann le COVID-19, agus leanann siad ag cloí le prótacail agus treoirlínte sláinte idirnáisiúnta agus náisiúnta. Tá an Grúpa tiomanta d'oibriú i gcomhréir le ceanglais reachtaíochta agus rialála agus oibríonn sé chun seo a bhaint amach trí rialachas cuí lena dtacaíonn struchtúir agus córais éifeachtacha bhainistíochta. Déanann an Grúpa athbhreithniú rialta ar cheanglais rialála i measc a chóras gnó, nuashonruithe agus bainistíochta, agus tugann sé faoi ghníomhaíochtaí cuimsitheacha comhlíonta faoi mar is cuí.	 Athrú ar bith	

Limistéar riosca	Cur síos ar an riosca	Maolú	Colún straitéiseach	Treocht riosca i rith 2020
Straitéiseach	Ioncam Rialaithe Socraíonn an Coimisiún um Rialáil Eitlíochta (an CRE) an leibhéal uasta táillí aerfoirt atá le garradh ag Aerfort Bhaile Átha Cliath. Mar gheall ar an tionchar millteanach a d'imir COVID-19 ar an tionscal eitlíochta, dheimhniigh an Coimisiún um Rialáil Eitlíochta (an CRE) go raibh forais shubstainteacha ann tabhairt faoi athbhreithniú eatramhach ar a chinntiúchán deiridh in 2019. Foilsíodh an t-athbhreithniú eatramhach seo i mí na Nollag 2020. Tá súil leis go dtabharfaidh an CRÉ faoi athbhreithniú eatramhach le haghaidh Caidhp Praghaís in 2022 agus faoi athbhreithniú cuimsitheach rialála leis na táillí a ghearrfar ó 2023 ar aghaidh a dheimhniú. Tá baol ann go ngearrfar leibhéal leasaithe táillí mar thoradh ar an athbhreithniú seo a mb'fhéidir nach n-íocfaidh an Grúpa as an gcostas a bhíonn ar an aerfort a oibriú agus as caiteachas caipitiúil riachtanach. D'fhéadfadh seo tionchar a imirt ar chumas an Ghrúpa an t-aerfort a fhorbairt agus a ghnó a fhás go hinbhuanaithe.	Rinneadh aighneachtaí mionsonraithe leis an CRÉ chun tacú le suíomh daa, ina raibh eolas cuimsitheach ar an tionchar a imríonn an phaindéim agus straitéisí go dtiocfaidh borradh orainn arís. Thit comhairliúchán forleathan amach le feachtas a mhúscaill ar fhorbairtí planáilte i measc páirtithe leasmhara lena chinntiú go dtacaíonn infheistíocht le plananna borrrtha aerlíne agus go ndéantar soláthar dóthanach chun bonneagar inbhuanaithe a fhorbairt. Lorgóidh daa, trí mheicníochtaí achomhairc agus próisis athbhreithnithe bhreithiúnaigh, más gá, le haon torthaí mífhabhracha a bhíonn ar chinntiúchán faoi rialáil a leasú.	 	 Méadaithe
	Pleanáil Ní thiocfaidh forbairt ar aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí ach má éiríonn leis an nGrúpa na ceadúnais, an toiliú agus na ceadanna eile, cosúil le cead planála, a fháil, a choimeád agus a shásamh. D'fhéadfadh moilleanna nó torthaí diúltacha ar phríomhchinntí planála srian a chur ar acmhainneacht agus éifeachtúlacht oibríochtúil agus tionchar a imirt ar oibríochtaí. Is éard a d'fhéadfadh eascairt as an Acht um Thorann Aerárthaí a Rialáil, 2019 a chur i bhfeidhm go mbíonn amhlínte níos faide ann chun planáil a bhaint amach agus/nó coinníollacha mífhabhracha planála a thabhairt isteach. Thabharfaí srianta ar ghluaiseacht ar an Rúidbhealach isteach ag Aerfort Bhaile Átha Cliath, teorainn 65 gluaiseacht aerárthaigh ina measc idir 11pm agus 7am uair mar gheall gur cuireadh dhá choinníoll dhochraideacha i bhfeidhm a bhaineann leis an deonú planála don Rúidbhealach Thuaidh. D'fhéadfadh na srianta oibriúcháin seo an ghníomhaíocht ar an Rúidbhealach a chiorú ag amanna áirithe anuas go dtí leibhéal atá faoi bhun na leibhéal reatha. Chruthódh seo impleachtaí tromchúiseacha oibríochtúla agus d'imreodh sé tionchar tromchúiseach airgeadais. Mura n-athrófar coinníoll planála Chríochfort 2 2007 a chuireann teorainn 32 milliún paisinéir sa bhliain ar thréchar ag Aerfort Bhaile Átha Cliath, d'fhéadfadh srianta oibriúcháin, costais bhreise agus/nó éagumas chun freastal ar éileamh amach anseo a bhfuil súil leis a bheith mar thoradh air.	Tugtar faoi Chlár Infheistíochta Caipitil (CIC) an Ghrúpa chun borradh a sholáthar ar aon dul le Beartas Eitlíochta Náisiúnta (BEN) an Stáit agus Máistirphlean an Aerfoirt. Téann daa i gcomhairle le príomhpháirtithe leasmhara agus ullmhaíonn sé iarratais planála ardchaighdeán chun tacú leis na clár chaipitil siúd. De réir mar a thagann riachtanais nua phróisis aníos, déanann an Grúpa teagmháil le húdaráis rialála lena chinntiú go seoltar iarratais planála 'atá oiriúnach don fheidhm' ar aghaidh. Sheol an Grúpa iarratas planála ar aghaidh i mí na Nollag 2020 chun na coinníollacha a leasú a bhaineann le cead planála an Rúidbhealaigh Thuaidh. Beartaíonn an Grúpa, mar chuid d'iarratas planála a dhéanfar amach anseo chun toilleadh an aerfoirt a mhéadú go leasófar an chaidhp 32 milliún paisinéir sa bhliain.	  	 Méadaithe

Eochair maidir le colúin straitéiseacha

Ár n-airgeadas a athneartú

Ár ngnóilachtaí a fhás arís

Ár ndaoine a spreagadh arís

Díriú arís eile ar ár bpleananna forbartha

Ár gcuidreamh a athnuachan agus a neartú

Limistéar riosca	Cur síos ar an riosca	Maolú	Colún straitéiseach	Treocht riosca i rith 2020
Straitéiseach (ar leanúint)	Oibríochtaí Idirnáisiúnta Tá tionchar suntasach á imirt ag COVID-19 ar ghnó idirnáisiúnta an Ghrúpa. Tá an baol ann go dteipfidh ar roinnt de na gnóilachtaí seo teacht as tionchar agus/nó nach féidir leo tabhairt faoi bhorradh sa mheántearma. Má theipeann orthu idirbheartaíocht a dhéanamh arís eile ar chonarthaí tráchtála leis na coinníollacha trádála reatha a thabhairt san áireamh, d'fhéadfadh seo tionchar ábhartha a imirt ar staid airgeadais an Ghrúpa. Mar gheall go n-oibríonn an Grúpa i margadh domhanda, tá baol ann a eascraíonn as timpeallachtaí éiginnte nó timpeallachtaí geilleagracha, sóisialta agus/nó polaitiúla a d'fhéadfadh athrú go tapa, athruithe ar dlíthe nó rialacháin, deireadh réamhaibí a chur le conradh nó sárú ar chomhaontuithe agus/nó teip ar na bunghnóilachtaí. Tá leibhéil mhéadaitheacha d'íomáiocht roimh ARI agus daa Idirnáisiúnta sna hearnálacha agus sna margáí ina n-oibríonn siad. D'fhéadfadh teip ar chontrapháirtithe nó ar chomhpháirtithe chun a n-ibleagáidí a chomhlíonadh nó a bhaint amach tionchar ábhartha a imirt ar an nGrúpa.	Ag eascairt as an tionchar a imríonn COVID-19, tá ath-idirbheartaíocht á déanamh ag an nGrúpa ar a chonarthaí agus a ghealltanais tráchtála i láithreacha thar lear. Déanann an Grúpa bainistíocht réamhghníomhach ar airgead tirim, agus leanann sé lena shuíomh leachtachta a mhonatóirí de shíor. Tá plan tábhachtach athstruchtúraithe ar bun lena n-áirítear réimse gníomhartha maolaithe costais, anuas ar bhealaí nua oibre a chur i bhfeidhm ar fud na heagraíochta idirnáisiúnta. Bainistíonn an Grúpa a chaidreamh go réamhghníomhach le comhpháirtithe agus chuir sé struchtúir agus próisis i bhfeidhm, chun a leasanna a chosaint, comhaontuithe le scairshealbhóirí agus socruithe tráchtála frithpháirtí ina measc. Lorgaíonn an Grúpa socruithe cuí tráchtála agus dlíthiúla a chur i bhfeidhm agus chuir sé próisis i bhfeidhm chun meastóireacht agus monatóireacht a dhéanamh ar fheidhmíocht chonarthaí d'fhonn an riosca a íoslaghdú go ndéanfaidh contrapháirtithe glao ar aon bhannaí, litreacha creidmheasa nó ráthaíochta.	 ▲ Méadaithe	
	Infheistíochtaí Caipitil Mar gheall ar thionchar COVID-19, tá athrú tagtha ar na hamlínte maidir le tionscadail chaipitil a sholáthar. Braithfidh tionscadail chaipitil a sholáthar agus uainiú an tsoláthair ar chineál agus luas an téarnaimh i ngnó an Ghrúpa. D'fhéadfadh rioscaí maidir le tionscadail chaipitil eascairt freisin mar gheall ar chostas, cistiú, scóip an tionscadail, cead pleanála don tionscadal, sceidealú nó toska oibríochtúla an tionscadail, óna n-eascróidh moilleanna ar thionscadail a chur i gcrích, costais bhreise agus/nó easnaimh iarmhartacha thoilte.	Tá athbhreithniú leanúnach á dhéanamh ar an gClár Infheistíochta Caipitil agus déantar clár den mhéid cheart de/déantar athscóipeáil air i gcomhthéacs tuartha ar thrácht atá ag teacht chun cinn agus/nó riachtanais chistithe. Leantar le tús áite a thabhairt do dhíríú ar thionscadail rithábachtacha a sholáthar. Tá próisis agus nósanna imeachta i bhfeidhm ag an nGrúpa i dtaobh cláir chaipitil a bhainistiú, bainistíocht tionscadal agus bainistíocht conartha agus soláthraí.	 ▲ Méadaithe	
	Daoine I ndiaidh bhriseadh amach COVID-19 agus chun tionchar na gcaillteanas ioncaim a mhaolú, tugadh faoi phlean suntasach athstruchtúraithe, atá in ainm is éifeachtúlacht agus éifeachtacht an Ghrúpa a fheabhsú. Tá réimse gníomhartha maolaithe costais, anuas ar bhealaí nua oibre a chur i bhfeidhm ar fud na heagraíochta i gceist leis an bplean athstruchtúraithe seo. Tá an baol ann go bhféadfadh teip ar an athstruchtúrú tábhachtach seo a chríochnú tionchar ábhartha a imirt ar airgeadas an Ghrúpa amach anseo agus go bhféadfadh saincheisteanna maidir le caidreamh tionsclaíoch bheith mar thoradh air. Anuas air sin, tá an baol ann go bhféadfadh na bearta maolaithe a bhfuil an Grúpa ag tabhairt fúthu tionchar diúltach a imirt ar mheánna na foirne agus ar chumas an Ghrúpa pearsanra a bhfuil na cáilíochtaí oiriúnacha bainte amach acu a mhealladh agus a choimeád.	Rinne an Grúpa idirchaidreamh go comhoibritheach le fostaithe agus ceardchumannn araon, agus aontaíodh ar phlean athstruchtúraithe i measc fhormhór na limistéar sa ghnóilacht. Leantar le cumarsáid leanúnach a dhéanamh le fostaithe maidir leis na bealaí nua oibre agus na gníomhartha maolaithe costais a chur i bhfeidhm. Tá meicníochtaí réitigh díospóide inmheánacha i bhfeidhm agus pé uair is gá, úsáidtear na meicníochtaí caidrimh fostaithe a chuireann an Stát ar fáil. Lorgaíonn daa rogha a chur ar fáil lena mbuntacaíonn tairiscint dhaingean luacha d'fhostaithe, a sholáthraíonn gairmeacha beatha tairbheacha agus a dhéanann infheistíocht leanúnach in oiliúint agus forbairt foirne chun eagraíocht ardfeidhmíochta a chruthú.	 ▲ Méadaithe	

Limistéar riosca	Cur síos ar an riosca	Maolú	Colún straitéiseach	Treocht riosca i rith 2020
Oibríochtúil	Scagadh Bagáiste Boilge (SBB) Tá trealamh Scagtha Bagáiste Boilge Chaighdeán 3 á chur i bhfeidhm ag daa ag a aerfoirt faoi láthair. Tá bearta oibríochtúla breise sealadacha á gcur i bhfeidhm ar feitheamh chur i bhfeidhm iomlán na dteicneolaíochtaí nua. Tionscadal casta é seo a bhfuil amlínte sách gearr lena chur i bhfeidhm agus a bhraitheann go mór ar thríú páirtithe, a bhféadfadh moilleanna ar thréachur nó tionchair eile ar an oibriú bheith mar thoradh orthu go léir. Anuas air sin, ní bheidh an tionscadal go hiomlán tugtha chun críche i ngach limistéir roimh an spriocdháta rialála lena chur i bhfeidhm i Meán Fómhair 2021, agus lorgófar faomhadh go leanfar le húsáid a bhaint as trealamh scagtha Chaighdeán 2, do chuid theoranta den oibríocht i gCríochfort 1 in Aerfort Bhaile Átha Cliath, ón údarás cuí.	Tá plean cuimsitheach bainistíochta tionscadail i bhfeidhm, ar a ndéanann grúpa athbhreithnithe maoirseacht lena chinntiú go gcuirtear i bhfeidhm i gceart é agus go maolaítear rioscaí. Déanfar iarratas ar úsáid leanúnach a bhaint as trealamh Chaighdeán 2 leis an údarás cuí.		 Laghdaíthe
	Sábháilteacht, Slándáil agus Athléimneacht Ghnó Mar oibreoir aerfoirt, agus go háirithe nuair a chuirtear san áireamh go bhfuil tionscadail mhóra chaipitil ar bun, tá daa faoi réir riosca oibríochtúil timpistí nó teagmhas nó go gcuirfead isteach ar chúrsaí ag a aerfoirt, as a bhféadfadh díobháil eascairt do dhaoine nó díobháil do bhonneagar, réadmhaoin agus an timpeallacht. Bíonn oibríochtaí an Ghrúpa leochaileach i dtaobh teagmhais riosca eile nach mbíonn coinne leo, ar nós teagmhais aimsire, tuile, gaoithe, cur isteach ar sholáthairtí cumhachta, meicniúla, sárúithe cibearshlándála agus nuair a chliseann ar chórais a bhaineann le TF, teipeanna teicniúla agus sceimhlitheoireachta. Féadtar cur isteach go mór ar oibríochtaí agus gníomhaíochtaí tráchtála freisin mar gheall ar ghníomhaíocht thionsclaíoch tríú páirtí. D'fhéadfadh cur isteach fadtéarmach tionchar suntasach airgeadais agus/ nó clú a imirt ar an nGrúpa.	Tá cultúr láidir sábháilteachta agus próisis agus nósanna imeachta a thacaíonn leis, ag an nGrúpa, a leagann an bhéim ar an tábhacht a bhaineann le sábháilteacht. Bainistíonn daa rioscaí sábháilteachta trí chóras bainistíochta sábháilteachta (CBS) atá deimhnithe i dtaobh ISO 45001 a d'athbhreithnigh an tÚdarás Inniúil (Rannán um Rialáil Sábháilteachta Údarás Eitlíochta na hÉireann (ÚEE)) mar chuid de dheimhniúchán Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí faoi rialacháin sábháilteachta EASA. Leanann oiliúint foirne, chomh maith le béim láidir ar mhonatóireacht a dhéanamh ar chomhlíonadh, le bheith mar chuid lárnach de bhearta maolaithe an Ghrúpa. Lorgaíonn an Grúpa le bainistiú a dhéanamh ar an dóchúlacht go gcuirfí deireadh le seirbhís agus ar a thromchúise a bheadh seo trí phleananna dea-fhorbartha leanúnachais gnó agus athléimneacht a bheith ina príomhchórais agus príomhphróisis. Tá cumhdach árachais i bhfeidhm ag an nGrúpa freisin chun maolú a dhéanamh in aghaidh chostais na díobhála do shócmhainní agus díobhála pearsanta.	 	 Athrú ar bith
Airgeadas agus an Státchiste	Cistiú don Ghrúpa Braitheann acmhainn an Ghrúpa a chlár caiteachais chaipitilí beartaíthe agus aon chaiteachas oibríocháin neamhphleanáilte a sholáthar a d'fhéadfadh bheith ag teastáil ar bheith in ann cistiú cuí a aimsiú agus a fháil i gcónaí, i measc rudaí eile. B'fhéidir nach mbainfidh an Grúpa a chuspóirí amach agus d'fhéadfaí baint go mór de chumas an Ghrúpa tabhairt faoina ghnó go héifeachtúil má bhíonn aon teip ar straitéis chuí cistithe a fhorbairt agus/nó má theipeann orthu an maoiniú riachtanach a thiomsú agus a fháil i gcónaí faoi théarmaí cuí. D'fhéadfadh aon meath neamhphleanáilte ar phróifíl ghnó an Ghrúpa tionchar a imirt ar a rátáil chreidmheasa agus, ar a uain sin, an fháil agus an costas amach anseo a bheidh ar an acmhainn bhorrla a chistiú, acmhainneacht iasachta, agus téarmaí maoinithe agus an tsolúbthacht atá ar fáil don Ghrúpa. Imríonn beartas Rialtais agus rialála, anuas ar fheidhmíocht agus ionchais airgeadais, tionchar ar rátáil chreidmheasa an Ghrúpa. Tá an Grúpa nochta freisin do rioscaí áirithe eile airgeadais agus a bhaineann leis an gcisteán, rioscaí leachtachta, riosca creidmheasa, riosca ráta úis agus nochthead d'airgeadra eachtrach ina measc.	Tá beartais i bhfeidhm a d'fhaomh an Bord chun dul i ngleic le príomhrioscaí cisteáin. Príomhchuspóir don Ghrúpa is ea rátáil chreidmheasa chuí agus ceadáil sé leithdháileadh cuí caipitil a dhéanamh ar fud an Ghrúpa. Glactar le cur chuige stuama i dtaobh leachtacht a bhainistiú, riachtanais shuntasacha infheistíochta a réamhchistiú ina measc.	 	 Méadaithe

Ár Straitéis CSR

Tá daa tiomanta do bheith ina eagraíocht fhreagrach agus inbhuanaithe agus thacaigh sé le réimse tionscnaimh agus gníomhaíochtaí CSR a sholáthar in Éirinn agus thar lear ar feadh go leor blianta.

I measc roinnt tionscnamh, tá an méid seo a leanas:

- na milliúin euro a infheistiú chun tacú le pobail áitiúla;
- na laghduithe is mó riamh a bhaint amach ar dhramhaíl agus úsáid fuinnimh; agus
- fostaíocht a chruthú agus na deiseanna oiliúna is fearr san aicme a sholáthar dár bhfostaithe ar gach leibhéal.

Tá daa go hiomlán ar an eolas ar an riachtanas agus an t-ionchas atá ag teacht chun cinn go méadaíonn eagraíochtaí a ndíriú ar CSR agus go leagtar spriocanna fadtéarmacha amach, a chuirfidh le leas coiteann daoine, pobal, an gheilleagair agus na timpeallachta.

Baineann rithábacht leis na gníomhartha a bhfuilimid ag tabhairt fúthu a chur in iúl go soiléir agus go héifeachtach chun an timpeallacht ina n-oibrímid a chosaint agus chun na sochaithe agus na geilleagair a n-imrímid tionchar díreach orthu a fheabhsú, chun caidreamh láidir agus iontaobhach a chruthú lenár bpáirtithe leasmhara. Lenár n-iarrachtaí bríocha sa limistéar seo a léiriú, tá Straitéis nua CSR an Ghrúpa á forbairt againn, a sheolfar in 2021.

Lorgóidh an Straitéis CSR tosaigh dhá bhliain seo leis (1) an obair atá á déanamh faoi láthair ag príomhlímistéir fócais ar fud an ghnóilachta a thabhairt le chéile, (2) cur le spriocanna a leagadh amach roimh seo, agus (3) cur lenár ndíriú chun airdí nua a bhaint amach don Ghrúpa.

Beidh roinnt colún inár Straitéis CSR a dtabharfar tús áite dóibh, a mbeidh gach ceann díobh ag teacht le príomh-Spriocanna Forbartha Inbhuanaithe na Náisiún Aontaithe. Buntacóidh creat rialachais láidir na heagraíochta leis an straitéis agus tabharfaidh sé tacaíocht bhreise lena treo agus a soláthar.

Beidh sé trédhearcach, agus beidh gealltanais inghníomhaithe inti faoi gach colún a dtabharfaidh an gnólacht tús áite dóibh. Tuairisceoidh ar ár ndul chun cinn in aghaidh na ngealltanais seo ag príomheatraimh i gcaitheamh na bliana.

Tá bis orainn tabhairt faoin gcéad chéim eile seo dár n-aistear CSR, áit a leanfaimid lenár n-iarrachtaí ár gcuid a dhéanamh don tsochaí ar bhealach cothrom, oibiachtúil agus trédhearcach.

Déantar tuairisciú san eolas seo a leanas ar phríomhshamplaí de ghníomhaíochtaí CSR ar tugadh fúthu i measc phríomhlímistéir an ghnóilachta in 2020.

“Rinneadh an chéad aerfort in Éirinn d’Aerfort Bhaile Átha Cliath a bhain Creidiúnú Carbóin Aerfoirt (ACA) Leibhéal 3+ amach i ngeall ar Neodracht ó thaobh Carbóin de in 2020.”



Inbhuanaitheacht Chomhshaoil

I dtreo ár dtodhchaí inbhuanaithe

Tá an tionchar a imríonn athrú aeráide á dtabhairt faoi deara timpeall an domhain inniu agus is gá do gach duine dul i mbun gnímh chun ár gcomhshaoil a chosaint. Táimid go hiomlán tiomanta ag daa do sheasamh ceannaireachta, go náisiúnta agus go hidirnáisiúnta.

Ba throm don tionchar a d'imir COVID-19 ar aerthaisteal. Baineann rithábacht le aerthaisteal agus nascacht le margai a dhéanamh arís maidir le forbairt leanúnach gheilleagar na hÉireann. Cosúil le go leor aerfoirt agus gnólaicthe eile ar fud an domhain, cuireadh moill ar ár bpleananna fairsingithe agus glacadh sé go leor blianta le caoi a chur ar an tionchar airgeadais a raibh an gnólaicth thíos leis. Is eol dúinn go bhfuil sé rithábachtach, tar éis COVID-19, go ndéantar breithniú inár bpleananna forbartha ar spriocanna gníomhaithe ar son na haeráide agus cosanta comhshaoil. Ar an gcaoi sin, fad a fhéachaimid lenár gcosa a thabhairt linn amach ón bpaindéim dhomhanda agus aghaidh a thabhairt ar na dúshláin a chruthaíonn ár sochaí agus geilleagar a atógáil, rinneamar ár dtiomantas d' inbhuanaitheacht chomhshaoil a athdhearbhú mar chumasóir rithábachtach, agus táimid tiomanta dár n-uailmhian a ardú níos mó tríd an deis seo a ghlacadh chun na bearta a chuichóiriú agus a fheabhsú atá le cur i bhfeidhm. Táimid ag cur lenár n-uailmhianta fad a ullmháimid do bhorradh freagrach i ndiaidh COVID-19.

Tá cuid intreach dár DNA á déanamh againn d'inbhuanaitheacht chomhshaoil, tá tionscnaimh nuálacha á soláthar againn chun athruithe céimnitheacha a chur chun cinn ar ár samhlacha gnó, a chinntiann go bhfuil breithnithe inbhuanaitheachta ag croilár na ngníomhartha agus na gcinntí a dhéanaimid.

Tagtar ar bhloic thógála gníomhaíochtaí inbhuanaithe in SFlanna na Náisiún Aontaithe ar glacadh leo in 2015, agus baineann ár bhfís agus ár ngníomhartha inbhuanaitheachta leo seo. Táimid leis na spriocanna go léir, agus tá ár straitéis an-aillinithe le sé cinn de na SFlanna.

“In 2020, b'ionann glanídiú uisce Aerfort Bhaile Átha Cliath agus beagán de bhreis ar leath an mhéid a ídíodh in 2019.”



Teacht a chinntiú ar fhuinneamh inacmhainne, iontaofa, inbhuanaithe agus nua-aimseartha do chách



Borradh geilleagrach marthanach, ionchuimsitheach agus inbhuanaithe, fostaíocht iomlán agus tháirgiúl agus obair fhónta do chách a chur chun cinn



Bonneagar athléimneach a thógáil, tionsclaíocht ionchuimsitheach agus inbhuanaithe a chur chun cinn, agus nuálaíocht a chothú



Patrúin inbhuanaithe ídithe agus táirgthe a chinntiú



Dul i mbun gníomh práinneach chun athrú aeráide agus a thionchair a chomhrac



Foraois a bhainistiú go hinbhuanaithe, fairsingiú fásaigh a chomhrac, stop a chur le díghrádú talún agus é a aisiompú agus stop a chur le caillteanas bithéagsúlachta.

Cuireann an tírdhreach rialála atá ag teacht chun cinn ar leibhéal domhanda, Eorpach, náisiúnta agus áitiúil creat dinimiciúil ar fáil ina n-oibríonn daa, agus déanann treoir atá ag teacht chun cinn príomhspríocanna a shainiú a chuimsítear inár bpleananna. Dá bharr, téitear i ngleic, nuair a bhíonn ár straitéis inbhuanaitheachta comhshaoil á cur i bhfeidhm, le tosaíochtaí a eascraíonn as

Comhaontú Pháras (2015) agus a léirítear i bpleananna Eorpacha, náisiúnta agus áitiúla, cosúil le Comhaontú Glas na hEorpa (2019), an Plean um Ghníomhú ar son na hAeráide (2019), Plean Ceantair Áitiúil Chomhairle Contae Fhine Gall (2020) agus an Plean Oiriúnaithe d'Athrú Aeráide (2020).



I dtreo bheith neodrach ó thaobh carbóin



In Éirinn

I ndiaidh gur baineadh laghdú 35.3% amach ar astaíochtaí CO₂ i gcaitheamh na tréimhse ó 2012 go 2019, leag daa sprioc amach chun laghdú breise 30% a bhaint amach in aghaidh bhonnlíne 2019 faoin mbliain 2030. Déanfar monatóireacht agus athbhreithniú ar an sprioc seo, faoi mar is gá, ar aon dul le hionchais a eascraíonn as Plean um Ghníomhú ar son na hAeráide 2019 agus Clár an Rialtais. Léirítear i sprioc 2030 ár n-aistear i dtreo neodrachta ó thaobh astaíochtaí carbóin a bhaint amach ónár ngníomhaíochtaí ag Aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí faoin mbliain 2050.

San aistear seo i dtreo neodrachta ó thaobh carbóin, glacann Aerfort Bhaile Átha Cliath páirt i glár creidiúnaithe aerfort Chomhairle Idirnáisiúnta na nAerfort (ACI). Rinneadh an chéad aerfort in Éirinn d'Aerfort Bhaile Átha Cliath a bhain Creidiúnú Carbóin Aerfort (ACA) Leibhéal 3+ amach i ngeall ar Neodracht ó thaobh Carbóin de. Clár domhanda deimhniúcháin bainistíochta carbóin é ACA a ndéantar formhuiniú institiúide air, d'aerfort. Déanann sé measúnú neamhspleách ar agus aithníonn sé iarrachtaí aerfort a n-astaíochtaí carbóin a bhainistiú agus a laghdú. Cuireann sé creat coiteann ar fáil d'aerfort le haghaidh bainistíocht ghníomhach carbóin le spriocanna intomhaiste.

Mar chuid de Straitéis Inbhuanaitheachta daa, gheallamar in 2017 aistriú ó ACA Leibhéal 2 (laghdú), go Neodracht ó thaobh Carbóin de ACA Leibhéal 3+ a bhaint amach faoin mbliain 2020. B'éard a bhain leis seo ná gur thug Aerfort Bhaile Átha Cliath faoi bhearta níos gníomhaí chun

astaíochtaí díreacha a laghdú agus bhain idirchaidreamh a dhéanamh le hoibreoí aerfort eile leis freisin chun iad a spreagadh amhlaidh a dhéanamh. Bhunaigh Aerfort Bhaile Átha Cliath fóram chun idirchaidreamh a dhéanamh le hoibreoí campais agus spriocanna coiteanna a chruthú.

Chun neodracht ó thaobh carbóin de a bhaint amach faoin mbliain 2020, chuamar i gcomhpháirt le Natural Capital Partners agus an eagraíocht neamhraltasach Éireannach, Vita, chun creidmheasanna carbóin a cheannach, a chuireann, ar a uain sin, le cistí a sholáthar chun pointí uisce pobail a sholáthar arís eile agus rochtain gan stró a éascú ar uisce glan i measc teaghlaigh thuaithe san Aetóip agus san Eiritré.

Tá Aerfort Bhaile Átha Cliath anois ar cheann de 52 aerfort atá neodrach ó thaobh carbóin de san Eoraip faoin scéim ACA. Tá clár ACA Leibhéal 3+ Aerfort Chorcaí á fhorbairt faoi láthair ag daa agus tá pleananna ann ACA Leibhéal 3+ a bhaint amach in 2022.

Bhain tábhacht leis an mbliain faoi chaibidil freisin inár n-aistear dícharbónaithe mar gheall gur fhorbraiomar caighdeán inbhuanaitheachta chun bonneagar nua a dhearadh agus a thógáil ag ár n-aerfort. Sonraítear sna caighdeáin seo príomh-mhéadracht chomhshaoil a bhainfear amach i ngach tógáil nua agus gach iarfheistiú mór. Sa mhullach ar threochlár carbóin 2030, a forbraíodh in 2020 freisin, tá an bealach á athrú againn a dhéanamid bonneagar nua a dhearadh agus a mheasúnaimid infheistíochtaí a thagann lenár spriocanna agus cuspoirí dícharbónaithe.

Cé gur tháinig moilliú ar ár bhflít feithiclí éadroma a athsholáthar in 2020, mar gheall ar thionchar COVID-19, iompaíodh 22% d'fhlít feithiclí tráchtála éadroma na Cuideachta chuig feithiclí astaíochtaí ísle agus táimid tiomanta do 100% a bhaint amach faoin mbliain 2025. In 2020, rinne Aerfort Chorcaí, i gcomhar leis an Roinn Iompair, cúig aonad luchtaithe gluaisteán leictreach a shuiteáil, a bhfuil úsáid phoiblí le baint as trí cinn díobh.

Ár n-oibríochtaí idirnáisiúnta

Tá ár n-oibríochtaí miondíola idirnáisiúnta dírithe ar ghnó a dhéanamh ar bhealaí sin atá níos fearr do dhaoine agus ár bpláinéad. Is éard a bhaineann leis seo oibriú ar thionscnaimh chun táirgí agus pacáistiú a fhoinsiú níos freagraí ar fud an tsabhra soláthair, oibriú le brandaí miondíola, lamháltais, lóistíocht agus comhpháirtithe eile seirbhíse fud fad fhairstiú na n-oibríochtaí domhanda. Roinneann na foirne idirnáisiúnta scéalta ratha agus foghlaimítear ó eispéiris in aonaid ghnó éagsúla.

D'oibrigh an fhoireann in oibríocht mhiondíola ARI in Muscat ar a slabhra lóistíochta a fheabhsú chun táirgí a iompar, an líon seachadtaí a laghdú ar bhonn seachtainiúil chun tacú, ar deireadh thiar, le clár íoslaghdaithe tionchair carbóin an Ghrúpa. Rinne iarrachtaí go dtí seo le minicíocht seachadta a laghdú 75%.

I nDeilí, dhírigh an fhoireann ar úsáid a bhaint as ábhair atá coinsiasach ar an gcomhshaoil i siopa nua. Shonraigh siad ábhair indeisithe, neamhthocsaineacha, neamhailléirgeacha, in-athnuaite do bhallaí agus dromchlaí eile.

I dtreo éifeachtúlacht fuinnimh

In Éirinn

Tháinig laghdú 21.3% maidir leis an mblain 2019 ar an mbunúsáid fuinnimh in 2020. Nuair a tháinig laghdú ar líonta paisinéirí, cuireadh clár i bhfeidhm chun an t-ídiú fuinnimh a chomhordú agus a bhainistiú i stráicí sa dá chríochfort ag Aerfort Bhaile Átha Cliath ina raibh líon an-laghdaithe custaiméirí. Rinneadh trealamh neamh-bhunriachtanach a mhúchadh nó rinneadh na sceidil ama agus na pointí socraithe a athrú. D'éascair coigilteas as seo ar úsáid fuinnimh i dtaobh córais bhagáiste, soilsithe, téimh agus fuaraithe. De bhreis air sin, rinneadh uasghráduithe coire, suiteáladh luchtairí feithiclí leictreacha, agus cuireadh tús le tionscadal soilsithe sráide an champais ar an láthair in 2020. Uasghrádadh na soilse go léir ar an mbóthar agus i gcarrchlós na foirne go soilse LED agus suiteáladh córais rialaithe nua. Cuireadh a mhacasamhail de thionscnaimh i bhfeidhm in Aerfort Chorcaí. In 2020, thug Aerfort Chorcaí faoi thionscadal éifeachtúlachta soilsithe fuinnimh agus cuireadh feistis LED atá tíosach ar fhuinneamh in ionad 230 lampa sóidiam ardbhrú.

Cuireadh tús le hobair i rith na bliana ar imscrúdú a dhéanamh ar an bhféidearthacht fuinneamh geoiteirmeach a úsáid ar an láthair ag Aerfort Bhaile Átha Cliath agus le planáil don fheirm fhótavoltach (FV) feirme amach anseo a bheidh ina chumasóir rithabhachtach le haghaidh laghdaithe fuinnimh agus astaíochtaí carbóin amach anseo.

Sháraigh Aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí a sprioc earnála poiblí éifeachtúlachta fuinnimh 33% don tréimhse 2016-2020, i ndiaidh gur bhain siad laghdú measta 55% amach in Aerfort Bhaile Átha Cliath agus laghdú 52% amach in Aerfort Chorcaí in aghaidh bhonnline 2006-2008.

Baineadh na feabhsúcháin bhreise fuinnimh amach trí thabhairt faoi thionscadail éifeachtúlachta fuinnimh, ar nós uasghráduithe ar shoilsiú, chomh maith le huasghráduithe teirmeacha agus bainistíochta gnó a chur i bhfeidhm go leanúnach. Chuir oiliúint ar bhainistíocht fuinnimh a sholáthar leis na tionscadail seo, chomh maith le cumarsáid rialta a dhéanamh leis an bhfoireann maidir le saincheisteanna a bhaineann le fuinneamh.



Táimid tiomanta do fiú níos mó éifeachtúlachta fuinnimh a chur chun cinn agus leagadh sprioc laghdú breise 50% a bhaint amach faoin mbliain 2030. Bainfeadh seo amach trí chlár a chur i bhfeidhm a sholáthraíonn laghdaithe iomlána a sholáthar ar úsáid fuinnimh chumhacht agus úsáid fheabhsaithe, chomh maith le cur chuige a fhéachann chun cinn a dhíríonn go príomha ar athnuaiteáin ar an láthair.

Deimhnítear gur ghin fuinneamh glas an leictreachas go léir a cheannaítear ag an dá aerfort. Is í an sprioc a leagamar amach ná go gcuirfeadh 10% de na riachtanais leictreachais ag Aerfort Bhaile Átha Cliath ar fáil ó fhoinsí in-athnuaite ar an láthair faoin mbliain 2030.

Ár n-oibríochtaí idirnáisiúnta

Cuirtear tionscnaimh éifeachtúlachta fuinnimh i bhfeidhm freisin i siopaí miondíola a oibríonn ARI go hidirnáisiúnta. Mar shampla, rinneadh athfheistiú agus uasghrádú suntasach ar oibríochtaí ARI sa Chipir; tugadh chéadtús áite d'infhuanaitheacht i dtaobh na n-ábhar a roghnaíodh agus na teicneolaíochta a úsáideadh. Tá soilsiú LED ísealfuinnimh sna siopaí uasghrádaithe agus déantar méadrú iomlán orthu. Bhain Deilí tiontú 100% amach go soilsiú LED freisin. Leanfar leis an gclár seo uasghráduithe ar fud an Ghrúpa.

“Sháraigh Aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí a sprioc earnála poiblí éifeachtúlachta fuinnimh 33% don tréimhse 2016-2020, i ndiaidh gur bhain siad laghdú measta 55% amach in Aerfort Bhaile Átha Cliath agus laghdú 52% amach in Aerfort Chorcaí in aghaidh bhonnline 2006-2008.”

I dtreo athchúrsáil mhéadaithe



Éire

Tá daa tiomanta do dhéileáil le dramhaíl, atá sna catagóirí go léir, ar bhealach inbhuanaithe, lena chinntiú nach dtugtar dramhaíl ar bith a fhad le líonadh talún agus laghdú iomlán 30% ar dhramhaíl a bhaint amach agus athchúrsáil a mhéadú 60% faoin mbliain 2030.

Cé gur tháinig laghdú 3,606 tonna in 2020 i mBaile Átha Cliath i dtéarmaí iomlána ar an méid iomlán dramhaíola, a léiríonn laghdú mór ar líonta agus gníomhaíocht paisinéirí i rith na bliana, níor baineadh an mhéadracht amach maidir leis an gcéatadán dramhaíola a rinneadh a athchúrsáil.

Ba í ár sprioc athchúrsáil a dhéanamh ar 50% den dramhaíl ag Aerfort Bhaile Átha Cliath faoi dheireadh 2020, agus dhirigh Aerfort Chorcaí ar sprioc 30% a bhaint amach. B'ionann rátaí athchúrsála i mBaile Átha Cliath in 2020 agus 29.8%, ar laghdú é sin anuas ó 42.4% in 2019 agus tá sé faoi bhun ár sprice 50% don bhliain. Tháinig méadú ar a ráta athchúrsála, áfach, i gCorcaigh in 2020 aníos go dtí 26% i gcomparáid le 24% in 2019. Feasacht mhéadaithe ar an gcamas agus araidí nua a shuiteáil ar fud an champais ba chúis leis an méadú seo.

Tháinig méadú suntasach ar an úsáid a baineadh as plaistigh aonúsáide agus as ábhair neamh-inathchúrsáilte mar gheall go raibh úsáid éigeantach le baint as maisc aghaidhe agus as trealamh cosanta pearsanta eile (TCP), arb ábhar aonúsáide go leor de. Ina theannta sin, chuir an díriú méadaithe ar shláintiú agus glanadh dromchlaí le leibhéil níos ísle d'ábhair dhramhaíola in-athchúrsáilte. Dá réir, tá méid agus cineál na dramhaíola aimhrialta agus ní thagann sé le hionchais don bhliain. Mar chuid de

Straitéis Inbhuanaitheachta daa, oibríonn daa beartas dramhaíl ar bith chuig líonadh talún agus níor tugadh aon dramhaíl ó Aerfort Chorcaí ná Bhaile Átha Cliath go líonadh talún, ar an ábhar sin.

Tá Plean Bainistíochta Dramhaíola uileghabhálach á fhorbairt d'Aerfort Bhaile Átha Cliath ag féachaint le limistéir ar leith a shainithint ar fud an ghnólaigh inar féidir dul chun cinn níos fearr a dhéanamh chun an méid iomlán dramhaíola a laghdú agus an leibhéal athchúrsála a mhéadú. Déanfar seo a chur chun cinn níos mó in 2021. Faoin mbliain 2030, tá Aerfort Bhaile Átha Cliath ag díriú ar fheabhsú 10% ar an leibhéal athchúrsála maidir le bonnlíne 2019. Forbrófar spriocanna analógacha in Aerfort Chorcaí.

Ár n-oibríochtaí idirnáisiúnta

Go hidirnáisiúnta, is iomaí sampla tionscnamh atá ann chun dramhaíl a laghdú agus teorainn a chur ar phlaistigh aonúsáide a mbaintear úsáid fhairsting astu sna hoibríochtaí taistil agus miondíola saor ó dhleacht. Tugadh Málaí Fadsaoil isteach sa Chipir agus, anuas ar thionscnaimh eile, laghdaigh siad an úsáid a bhaintear as málaí plaisteacha 52%. Beartaíonn sé anois an plaisteach aonúsáide go léir a bhaint faoi thús 2022. Tá a mhacasamhail de shamplaí ann i ngnólaigh miondíola ARI in Auckland, Muscat agus Deilí, agus tá toise áitiúil ag gach ceann díobh. Íoctar ioncam a ghintear ó tháillí ar mhálaí plaisteacha a úsáid in Auckland mar thabhartas le carthanais áitiúil a bhaineann le tionscadal bithéagsúlachta a dhéanann ciobhaionna a chaomhnú. Dirítear in Muscat ar an leibhéal dramhaíola a laghdú atá á thabhairt go líonadh talún. Dirítear freisin i nDeilí ar íoslaghdú dramhaíola trí úsáid laghdaithe a bhaint as plaisteach agus díriú níos mó ar chainéil chumarsáide digítí chun dramhaíl pháipéir.



I dtreo bainistíocht fheabhsaithe torainn

Mar chuid dá straitéis torainn, gheall daa d'fhoilsiú rialta a dhéanamh ar shonraí faoi thorann eitleochta agus eolas ar ghearáin faoi thorann in 2020 agus chun oibriú leis an Údarás Inniúil um Thorann Aerárthaí (an ÚITA), faoi mar a cheanglaítear air, chun creat rialála torainn a fhorbairt d'Aerfort Bhaile Átha Cliath.

Déanann Aerfort Bhaile Átha Cliath tuairisciú ar thorann a bhaineann le haerárthaí ag an aerfort ar bhonn ráithiúil agus cuirtear na torthaí i láthair pobail áitiúla. I rith 2020, thug daa chun solais d'aerlínte go dtabharfaí táillí torann timpeallachta isteach sna blianta amach romhainn ag Aerfort

Bhaile Átha Cliath lena spreagadh aerárthaí níos ciúine a úsáid agus tionchar an torainn ar phobail áitiúla a laghdú níos mó, leis sin.

I rith 2021, beartaíonn Aerfort Bhaile Átha Cliath córais fheabhsaithe mhonatóireachta torainn a chur i bhfeidhm ag an aerfort agus an teacht atá ar shonraí ábhartha a mhéadú do phobail áitiúla trí ardáin ar líne. Anuas air sin, oibreoidh an t-aerfort le bearta maolaithe feabhsaithe torainn a chur i bhfeidhm agus oibreoidh sé freisin chun dul i ngleic le haon saincheisteanna a thugann an ÚITA chun solais maidir le bainistíocht torainn.



I dtreo bhainistíocht cháilíocht an aeir

Tá daa tiomanta do chlár deonach monatóireachta agus cáilíocht an aeir a fhoilsiú ar an gcampas agus laistigh de phobail áitiúla agus tá sé tiomanta do leanúint le luachanna náisiúnta teorann ar cháilíocht an aeir a choimeád. Mar chuid de dhírú daa ar thrédhearcacht eolais, is féidir amharc ar stáisiún monatóireachta cháilíocht an aeir daa ar láithreán gréasáin na Gníomhaireachta um Chaomhnú Comhshaoil (<https://www.epa.ie/air/quality/>).

Tugann daa faoi chlár rialta dheonacha mhonatóireachta ar cháilíocht an aeir chomhthimpeallaigh. Déanann an trealamh ag Aerfort Bhaile Átha Cliath réimse paraiméadar a thomhas ar an láthair agus ag deich láthair sna ceantair máguaird agus tá monatóireacht á déanamh freisin in Aerfort Chorcaí ag ceithre láthair laistigh den suíomh. Léirítear sna torthaí go bhfuil caihdeáin mhaith cháilíochta ann, go ginearálta, sa dá aerfort.

Thug an córas monatóireachta leanúnaí ar an aer ag Aerfort Bhaile Átha Cliath meánluach bliantúil faoi $40 \mu\text{g m}^{-3}$ le fios a leagtar amach sna Rialacháin um Cháilíocht an Aeir Chomhthimpeallaigh.

D'imir srianadh na gluaiseachta in Éirinn mar gheall ar COVID-19 tionchar ar cháilíocht an aeir go náisiúnta, tar éis gur tháinig laghdú mórsála ar thrácht feithiclí. Tháinig laghdú ar astaíochtaí NO₂ and PM₁₀ ag formhór na bpointí monatóireachta ag Aerfort Bhaile Átha Cliath i rith 2020. Is é an laghdú ar thrácht feithiclí i bpurláin an aerfoirt is príomhchúis leis na laghduithe foriomlána ar astaíochtaí.

Leanfaidh daa le luachanna teorann náisiúnta cháilíocht an aeir a bhaint amach agus leanfaidh sé freisin lena thorthaí monatóireachta ar cháilíocht an aeir a fhoilsiú.



I dtreo na bithéagsúlachta

Aithníonn daa an tábhacht a bhaineann le hinfheistiú in éiceachóras saibhir, ilchineálach agus sláintiúil dár bpobail.

In 2020, thug daa roinnt limistéir nua bhláthanna fiáine isteach timpeall ar Aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí. Rinne Foireann Garraíodóireachta Aerfort Bhaile Átha Cliath thart ar 1,000 méadar cearnach de mhóinéar bláthanna fiáine a chur ag claífort Chríochfort 2, timpealláin, coillearnach agus i limistéir eile ar fud an champais. I dturas an ama, chruthaigh Foireann Cúraim

Sócmhainní Aerfort Chorcaí móinéar bláthanna fiáine a chruthú timpeall ar dhealbh Christy Ring agus sa limistéar glas máguaird.

Cuireadh roinnt speicis dhúchasacha de bhláthanna fiáine, cosúil le poipín, lus na gréine, candytuft, cogal, seamair bhán, seamair dhearg Pheirseach, athair thalún, nóinín coiteann, sailchuach adharcach, snow-in-summer, virginia stock, lus buí cape, poipín California, sweet alyssum agus tím choiteann mar chuid dár dtionscnaimh nua bithéagsúlachta.



“Rinne Foireann Garraíodóireachta Aerfort Bhaile Átha Cliath thart ar 1,000 méadar cearnach de mhóinéar bláthanna fiáine a chur ag claífort Chríochfort 2, timpealláin, coillearnach agus i limistéir eile ar fud an champais.”



I dtreo níos lú uisce a úsáid

Dhírigh daa ar ídiú uisce a laghdú 10% in aghaidh an phaisinéara faoin mbliain 2020 i gcomparáid le bonnline 2016 13.1 lítear in aghaidh an phaisinéara.

A bhuí le dul chun cinn maith trí sceitheadh a bhrath níos fearr agus teicneolaíocht agus rialuithe a chur i bhfeidhm atá níos éifeachtúla i dtaobh uisce, rinneadh roinnt laghduithe breise ar an leibhéal ídithe uisce in aghaidh an phaisinéara a bhaint amach in 2019. Chuir imeachtaí isteach air seo, áfach, mar gheall gur imir briseadh amach COVID-19 tionchar ar ídiú uisce iomlán agus rátaí ídithe in aghaidh an phaisinéara araon.

In 2020, b'ionann glanídiú uisce Aerfort Bhaile Átha Cliath agus beagán de bhreis ar leath an mhéid a ídíodh in 2019. Mar gheall ar laghdú ar líonta paisinéirí, áfach, tháinig méadú ar an ídiú a léirítear mar 26.3 lítear/paisinéir aníos ó 15.3 lítear/paisinéir in 2019.

Tá daa ag díriú ar laghdú breise 15% in aghaidh an phaisinéara a dhéanamh faoin mbliain 2030 i gcomparáid le bonnline 2019. Bainfear seo amach trí gléasra agus trealamh níos éifeachtúla a thabhairt isteach agus trí rialú agus córais bhainistíochta fheabhsaithe.

“In 2020, b'ionann glanídiú uisce Aerfort Bhaile Átha Cliath agus beagán de bhreis ar leath an mhéid a ídíodh in 2019.”





Cás-Staidéar **Aerfort Bhaile Átha Cliath atá Neodrach ó thaobh Carbóin de**

In 2020, rinneadh an chéad aerfort in Éirinn d'Aerfort Bhaile Átha Cliath a bhain stádas foirmiúil neodrach ó thaobh carbóin de amach mar chuid den chlár Creidiúnaithe Carbóin Aerfoirt, scéim comhshaoil a aithnítear go domhanda d'aerfoirt. Rinneadh an t-ainmniú tar éis clár forleathan gníomhaíochtaí a rinne a astaíochtaí carbóin le blianta beaga anuas a laghdú agus a sheach-chur.

Rinne an tAerfort a lorg carbóin a laghdú 12% idir 2018 agus 2019, agus laghdaigh sé a astaíochtaí carbóin 25%, ar an iomlán, idir 2013 agus 2019, d'ainneoin gur tháinig méadú 63% ar líonta paisinéirí i rith na tréimhse céanna. Faoin mbliain 2019, laghdaigh Aerfort Bhaile Átha Cliath a leibhéil ídithe fuinnimh 48% i gcomparáid leis na meánleibhéil ídithe in 2006-2008. Bunaíodh an creidiúnú ar shonraí ó 2019.

Thug Aerfort Bhaile Átha Cliath réimse fairsing bearta bainistíochta fuinnimh isteach a cheadaíonn dó monatóireacht a dhéanamh ar agus feabhas a chur ar a úsáid fuinnimh fhoriomlán ar fud an champais. Rinne córais bhainistíochta foirgneamh, soilsiú éifeachtúil LED a shuiteáil, tionscadal píolótach feirm ghréine agus réimse bearta eile cabhair a thabhairt don aerfort a ídiú fuinnimh foriomlán a laghdú go mór.

In 2020, gheall Aerfort Bhaile Átha Cliath do stádas neodrach ó thaobh carbóin de a bhaint amach faoin mbliain 2050 agus thug beagnach 200 aerfort eile Eorpach an gealltanas céanna mar iarracht ollmhór i measc thionscal na

n-aerfort. Bhí spriocdháta 2050 ar aon dul leis straitéis dícharbónaithe a leag an Coimisiún Eorpach amach agus lenar ghlac Comhairle an Aontais Eorpaigh.

I measc na bpleananna atá ag Aerfort Bhaile Átha Cliath amach anseo, tá feithiclí astaíochtaí ísle a bheith curtha in ionad a fhlít feithiclí éadroma faoin mbliain 2024 agus an dara feirm ghréine a thógáil ar an gcampas, agus an acmhainn a bheith aige a mhéid le 7.5 meigeavata de chumhacht a ghiniúint.

Chun stádas neodrachta ó thaobh carbóin de Leibhéal 3+ a bhaint amach, ba ghá d'Aerfort Bhaile Átha Cliath obair a dhéanamh chun astaíochtaí CO₂ ó na foinsí faoina smacht a laghdú a mhéid agus ab fhéidir agus cúiteamh a dhéanamh don fhuilleach astaíochtaí iarmharacha trí infheistíocht a dhéanamh i gcúiteamh carbóin ardchaighdeán a aithnítear go hidirnáisiúnta.

Sular infheistíodh i gcúiteamh, tá ar aerfort atá neodrach ó thaobh carbóin de ar Leibhéal 3+ den scéim Creidiúnaithe Carbóin Aerfoirt fianaise

a sholáthar gur thug siad faoi na gníomhartha go léir a iarrtar sa chlár, cosúil lena n-astaíochtaí a mhapáil, iad a laghdú agus páirtithe leasmhara eile a fhostú ar champas an aerfoirt chun an céanna a dhéanamh.

D'oibrigh Aerfort Bhaile Átha Cliath freisin leis an speisialtóir airgeadais aeráide agus neodrachta ó thaobh carbóin domhanda, Natural Capital Partners, chun creidmheasanna carbóin a cheannach ó thionscadal bonneagair uisce atá á reáchtáil ag an eagraíocht neamhrialtasach Éireannach, Vita, in Oirthear na hAfraice. Cuireann na creidmheasanna cistí bunriachtanacha ar fáil chun pointí uisce pobail a sholáthar arís eile agus rochtain gan stró a éascú ar uisce glan i measc teaghlaigh thuaithe san Aetóip agus san Eiritré.

Trí thollphoill nua a dhruileáil nó cinn reatha a dheisiú, ní gá do phobail a n-uisce a bheiriú a thuilleadh chun é a fionglanadh agus laghdaíonn seo an brú atá ar fhoraois áitiúil – an phríomhfhoinsí adhmaid tine – agus laghdaíonn sé astaíochtaí gás ceaptha.

Daoine

Tá ár ndaoine i gcroílár ár ngnólachta agus tugadh tús áite riamh anall do lucht saothair ceangailte, feasach agus spreagtha a chinntiú.

Mar gheall gur bhris COVID-19 amach, tháinig athrú ar ár ngnólacht díreach thar oíche. I ngeall ar shrianta taistil, ba ar éigean a bhí paisinéir ar bith ann ag an tráth sin i gcríochfort a bhí gnóthach tráth. Tháinig athrú ar áit oibre do chuid mhór dár ndaoine freisin nuair ba ghá tacú lenár ngnólacht go cianda agus oibriú as baile.

B'eol dúinn go raibh ár ndaoine buartha faoin tionchar a d'imir an víreas seo – ó pheirspictíocht sláinte agus ghnó araon – agus d'fhorbraiomar plean cumarsáide dá bharr lena chinntiú go leanfaimis lenár ndaoine a choimeád ar an eolas.

Rinne roinnt prionsabail shimplí ár bplean a chur chun cinn:

1. Tugtar tús áite do shábháilteacht agus slándáil dár ndaoine agus táimid freagrach as iad a choimeád ar an eolas.
2. Roinnimid an t-eolas nua go léir a luaithe a chuirtear ar fáil é.
3. Táimid ar oscailt agus ionraic agus mura mbíonn freagraí againn, cuirimid sin in iúl agus déanaimid teagmháil arís eile nuair a bhíonn siad againn.
4. Ní féidir linn an iomarca cumarsáide a dhéanamh ag an tráth seo.

Ceann de chéad chéimeanna an phlean a bhí i gcinntiú go raibh cuntas ríomhphoist gníomhach na Cuideachta ag na fostaithe go léir. Ba rithabhachtach go rabhamar in ann teagmháil a dhéanamh lenár bhfoireann – cibé acu má bhí siad ag oibriú ar an túsline nó ag tacú lenár ngnólacht go cianda. Méadaíodh glacadh le ríomhphoist ó 70 go 94% i dtréimhse sé seachtaine ó Mhárta go hAibreán.

I measc phríomhghnéithe eile an phlean, bhí:

1. Roinneadh nuashonruithe gach lá (deirí seachtaine san áireamh) ó Mhárta go Deireadh Fómhair ar ríomhphost le nuacht an ghnólachta, prótacail sábháilteachta agus aird ar rialáil Rialtais leanúnach agus a bhí ag teacht chun cinn agus athruithe ar bheartais agus nósanna imeachta na Cuideachta. Laghdaíodh líon na nuashonruithe seo anuas go dtí cúig cinn sa tseachtain ó Shamhain ar aghaidh.
2. Fiseáin gach seachtain leis an POF le príomhfhorbairtí gnó a mhíniú.
3. Glaonna laethúla lenár bhFoireann Ceannaireachta (105 ball) chun iad a choimeád ar an eolas agus lena chinntiú gur thuig siad na hathruithe a bhí tagtha ar ár ngnólacht.

4. Glaonna seachtainiúla lenár gCeannairí Daoine (530 ball) chun nuashonruithe a roinnt. B'fhoinsé luachmhar aiseolais an grúpa seo freisin i dtaobh dhearcthaí agus bhuarthaí na bhfostaithe.
5. Imeachtaí fiorga halla baile lenár bpleananna a chur i láthair chun ár nGrúpa a atógáil, lena n-áirítear seisiún beo Ceisteanna agus Freagraí lenár bhFoireann Feidhmiúcháin a d'fhreagair ceisteanna go díreach san áireamh.

Níl an t-éileamh ar agus an dúil i dteacht ar eolas fad a dhéanaimid bainistiú ar ár ngnólacht tríd an ngéarchéim seo imithe i laghad agus leanaimid le rithim agus minicíocht na cumarsáide. Táimid ag éisteacht lenár bhfoirne freisin agus déanaimid ár gcur chuige agus saghas an eolais a roinnimid a choigeartú bunaithe air seo.



Lá Idirnáisiúnta na mBan

Ó 51 tír agus idir aois 18 agus níos sine ná 65 bliain iad fostaithe daa agus ábhar bróid dó é go bhfuil an lucht saothair chomh héagsúil agus chomh láidir sin. Rinne daa a lucht saothair éagsúil a aithint agus a cheiliúradh in 2020, in ainneoin na bliana dúshlánaí, trí Lá Idirnáisiúnta na mBan (LIB). Rinneadh ceiliúradh ar Lá Idirnáisiúnta na mBan ar fud daa, i mBaile Átha Cliath, Corcaigh, Luimneach, Riyadh agus i láithreacha eile idirnáisiúnta. Ba é an téama don bhliain 2020 'Each for Equal'. Bronnadh gradaim ar an bhfoireann fhíreann agus bhaineann a ainmníodh as deiseanna a chruthú do mhná chun dul chun cinn a dhéanamh laistigh den eagraíocht agus as bheith ina n-eiseamláirí maidir le dul chun cinn agus gnóthachtáil bhaineann a chumasú. Cuireadh na gradaim i láthair go luath i Márta 2020 ag imeacht lóin inar phléigh cainteoirí inmheánacha agus seachtracha faoin éagsúlacht agus cothromaíocht inscne laistigh den earnáil ghnó níos fairsinge.

Comhshaoil, Sóisialta agus Rialachas (CSR) ar leanúint Daoine ar leanúint

Díriú Ortsa

De bhreis ar an gClár Díriú Ortsa a bunaíodh in 2018 chun clár folláine a sholáthar ar fud na Cuideachta, cuireadh tionscnaimh folláine ar siúl i bhformáid fhíorga i mbliana a dhírigh ach go háirithe ar an meabhairshláinte chun tacaíochtaí agus acmhainní a thabhairt chun solais a bhí ar fáil d'fhostaithe i rith bliana a bhí an-dúshlánach ar ár ndaoine.

Príomhthionscnaimh Díriú Ortsa:

- Ranganna ióga ar líne,
- Dúshlán Carthanais 444,
- Eisíodh cora poist gach coicís idir Márta agus Nollaig 2020,
- Spotsolas ar Mhí na Meabhairshláinte i rith Dheireadh Fómhair,
- Tugadh clár vacsaínithe flú isteach inar cuireadh clinici agus scéim dearbhán ar siúl,
- Cúrsa Garchabhrach Meabhairshláinte ar líne ar siúl.

Eisíodh cumarsáid a bhí dírithe i dtreo folláine i gcaitheamh na bliana ar bhonn rialta, agus cuireadh naisc ar fáil le hacmhainní a roinntear trí chora poist Focus on You. Chuir an cumarsáid seo Focus on You leis an gcumarsáid inmheánach laethúil a bhí dírithe ní ba mhó ar ghnó a bhí á n-eisiúint ar fud na Cuideachta.

D'intinn a dhíriú

Leagadh béim faoi leith ar an meabhairshláinte i mbliana agus ba mhínic gur cuireadh naisc ar fáil sna cora poist le hacmhainní meabhairshláinte. Cuireadh Mí na Meabhairshláinte i nDeireadh Fómhair chun cinn go fairsing ar fud na Cuideachta trí sheimineáir ghréasáin ar ábhair éagsúla. Cuireadh cúrsa Garchabhrach Meabhairshláinte ar líne dhá lá ar siúl freisin.

Do shaol a dhíriú

Is féidir leis an bhfoireann tacaíochtaí a fháil, cosúil leis an gClár Cúnaimh d'Fhostaithe agus líne chabhrach tiomnaithe COVID-19 daa. Ag Ardán tiomnaithe Díriú Ortsa daa, is féidir le comhghleacaithe teacht ar réimse fairsing seimineáir ghréasáin agus podchraoltaí faoi réimse fairsing ábhair folláine agus meabhairshláinte.

Lean spásanna atá dírithe ar an bhfoireann ag Aerfort Bhaile Átha Cliath, ar nós The Bridge agus The Gallery, de bheith ar oscailt an bhliain go léir, áit



a bhféadfadh an fhoireann taitneamh a bhaint as béile te nó a cupán caife fad a bhí siad ag an obair.

Spreagadh an fhoireann a leideanna féin folláine a roinnt ar leathanach tiomnaithe Sláinte agus Folláine ar láithreán meán sóisialta inmheánach na Cuideachta, Yammer.

Do chorp a dhíriú

Cuireadh ranganna ióga ar líne ar bun in Aibreán agus Bealtaine, chun go bhféadfadh an fhoireann páirt shábháilte a ghlacadh ina mbaile féin. Roinneadh leideanna agus oidis bhia sláintiúil i gcaitheamh na bliana trí chora poist, seimineáir ghréasáin agus podchraoltaí Díriú Ortsa.

Rinneadh an cinneadh Díriú ar Dhaoine Eile ar an Lá Folláine Náisiúnta. Chun seo a cheiliúradh, socraíodh dúshlán carthanais i rith dheireadh seachtaine Saoire Bhainc na Bealtaine ar mhaithe leis an gcarthanais atá roghnaithe againn. Chuir foireann Aerfort Bhaile Átha Cliath le TCP a cheannach d'Ospidéal Beaumont freisin. Spreagadh comhghleacaithe íomhánna a roinnt díobh féin agus dá dteaghlach agus páirt á glacadh acu sa dúshlán ar shuíomh ár meán sóisialta inmheánach, Yammer. Tugadh dúshlán 444

ar an dúshlán seo agus bhí fad ceithre chiliméadar d'acalaocht le déanamh mar chuid de, cosúil le siúl, rothaíocht nó rith, ar cheithre lá i rith dheireadh seachtaine Saoire Bhainc na Bealtaine agus bhain ceithre charthanais i mBaile Átha Cliath agus ceann amháin i gCorcaigh tairbhe as. Chuaigh an fhoireann taobh amuigh, ghlac siad páirt sna dúshláin ina gceantar áitiúil, chuir siad grianghraif in airde ar Yammer agus thionsaigh siad airgead don charthanais. Ghlac go leor baill foirne páirt freisin i ndúshlán fíorga 5 chiliméadar Aerfort Bhaile Átha Cliath, ina raibh cúig chiliméadar le rith go háitiúil agus ina raibh torthaí le seoladh ar aghaidh ar líne.

Tugadh clár vacsaínithe flú isteach i nDeireadh Fómhair agus Samhain. Bhí dhá chlinic ar an láthair i gceist leis seo, chomh maith le dearbháin do vacsaínithe ag cógaslanna áitiúla le freastal orthu siúd a bhí ag oibriú go cianda as baile. Baineadh glacadh 100% amach leis an gclár seo. Roimh an gclár seo, eagraíodh seimineáir ghréasáin folláine sa gheimhreadh a chuir sonraí ar fáil faoi na treoirlínte náisiúnta ar vacsaíniú an fhliú, anuas ar roinnt straitéisí féinchúraim ar imdhionacht a chosaint agus a fheabhsú sa tréimhse a fhad le séasúr an fhliú.

Clár Scagtha Foirne

In 2020, thugamar réimse bearta nua isteach ar fud ár ngnólachta chun ár bpaisinéirí agus ár ndaoine a chosaint mar fhreagairt do phaindéim COVID-19. Ceann de na príomhthionscnaimh a bhí i gClár Scagtha Foirne COVID-19 a fhorbairt agus a chur i bhfeidhm. Forbraíodh an clár seo chun scaipeadh féideartha COVID-19 laistigh den ionad oibre a theorannú tríd an víreas a bhrath go luath agus is cuid ríthábhachtach é dár bhfoirne a chosaint.

Cuireadh coinní tástála ar fáil dár ndaoine in 2020

1,400

D'fhiosraíomar clár scagthástála a thug eagraíochtaí eile isteach agus d'oibríomar le CHI, ár gcomhairleoir sláinte cheirde, chun ár gclár a fhorbairt. Áiríodh leis an gclár:

- Tástáil Antasubstaintí – a cuireadh ar fáil don fhoireann i limistéir chriticiúla.
- Tástáil Ghinearálta COVID-19 – a cuireadh ar fáil don fhoireann go léir atá ag oibriú ag ár n-aerfoirt.

Ceapadh RocDoc mar ár gcomhpháirtí tástála ar an láthair agus d'oibrigh siad linn chun tairseach othar a fhorbairt a dearadh go sonrach dár bhfoireann. Úsáideann baill foirne an tairseach seo chun a sonraí teagmhála a stóráil, stádas a dtástála a rianú agus a dtorthaí tástála a fháil.

Cuireadh tús lenár gclár scagthástála in Aerfort Chorcaí an Samhain 9 agus an 19 Samhain i mBaile Átha Cliath. Cuireadh 1,400 coinne tástála, ar an iomlán, ar fáil dár ndaoine i Samhain agus i Nollaig, agus rinneadh 1,022 tástáil COVID-19 agus 130 tástáil antasubstaintí faoi dheireadh na bliana.

Seirbhísí tacaíochta gairm bheatha

Cuid dár gclár ina ndéantar gnólacht den mhéid cheart dár ngnólacht é seirbhísí éifeachtacha tacaíochta gairm bheatha a sholáthar don fhoireann a dhífhostaítear dá bharr. Tá dhá chuspóir aige seo; ar an gcéad dul síos, soláthraimid foireann a bhfuil na huirlisí, na scileanna, an spreagadh agus an mhuinín acu a theastaíonn uathu chun ról nua a fháil (go seachtrach nó go himmheánach), agus ar an dara dul síos, léirimid bá agus tuiscint don fhoireann a n-ímríonn athstruchtúru agus gnólacht den mhéid cheart a dhéanamh dár ngnólacht tionchar orthu, agus cinntimid, i gcomhthráth, go dtacaítear leo agus go gcaítear le meas leo nuair a bhíonn ról nua á lorg acu.

Anuas ar na seirbhísí seo a sholáthar don fhoireann a dhífhostaíodh ar mian leo leanúint ag oibriú le daa, sholáthraíomar eolas don fhoireann a roghnaigh scaradh deonach sa chéad ásc faoi roghanna uasoiliúna agus oiliúna a dtacaíonn an stát leo, chun na scileanna agus an tacaíocht a thabhairt dóibh fostaíocht a bhaint amach lasmuigh de daa.

Trí na tairiscintí thuas a sholáthar dár bhfoireann, aithnímid an t-athrú suntasach a thug siad faoi deara agus neartaíomar ár dtiomantas d'eispéireas dearfach fostaíthe agus a sholáthar agus don rath a bheidh orthu amach anseo, d'ainneoin na gcúinsí dúshlánacha.



Éagsúlacht agus
ionchuimsiú

Léirimid luach ar éagsúlacht agus ionchuimsiú ag daa. Tá de chuspóir againn, i dteannta a chéile, ionad oibre cothrom a chruthú inar féidir le gach duine fíorpháirt a ghlacadh ann agus a n-obair is fearr a dhéanamh. Ba cheann de na limistéir ar ar dhíríomar in 2019/2020 mórtas pobail a fhorbairt laistigh d'Aerfort Bhaile Átha Cliath. D'oibríomar le comhaontas spreagúil fostaithe agus ceannairí ar fud na heagraíochta chun an méid a cheapaimid atá i gceist le pobal a thuiscint le chéile agus ar bhonn aonair. Dhíríomar ar bhealaí chun timpeallacht a chruthú ina mbraitheann na fostaithe go léir go bhfuil siad curtha san áireamh agus go ndéantar ionadaíocht dóibh.

Mar chuid dár n-iarrachtaí, thugamar faoi ghrúpaí fócais leis na leibhéil uile fostaithe. D'fhorbraíomar tuiscint ní b'fhearr go bhfuil ár n-eagraíocht thar a bheith éagsúil i dtaobh cúlraí sochaíocha agus oideachais. Pobal daoine sinn, i bhfírinne, a rugadh i mbreis agus 50 tír éagsúil agus a bhfuil cúlraí, gnéasachtaí, taithí, eitneachtaí agus cumas éagsúil againn.

Rinneamar na cainteanna seo a leanas faoi Fheasacht Phobail a thabhairt isteach freisin:

- Stair agus Feasacht ar LGBTQIA+
- Feasacht ar Éagsúlacht agus Ionchuimsiú
- Feasacht ar Litearthacht
- Feasacht ar Mheabhairshláinte Cothromaíocht Oibre is Saoil

Cuireadh oiliúint ar Chlaontacht Neamh-Chomhfhiosach ar ár bhFoireann Feidhmiúcháin go léir agus cuireadh a mhacasamhail de mhodúl san áireamh inár Sraith Bunphrionsabail Bhainistíochta d'acmhainní oiliúna do bhainisteoirí.

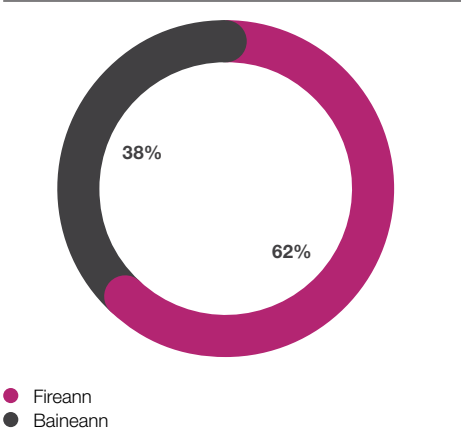
Déantar monatóireacht inár bpróiseas bainistíochta tallainne bliantúil ar an leibhéal ionadaíochta a dhéantar do mhná i measc leibhéil na heagraíochta. Gach bliain, cinntimid go leanaimid ag díriú ar dhul chun cinn ban ar gach leibhéal na heagraíochta.

Díríonn an Grúpa go príomha ar éagsúlacht, faoi mar a thugtar faoi deara i roinnt limistéar:

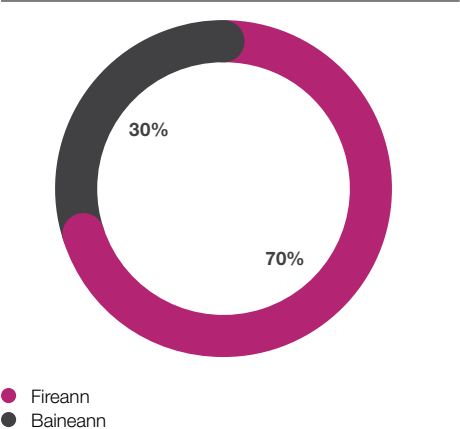
- Déanfar Príomhoifigeach Airgeadais de Catherine Gubbins i mBealtaine 2021.
- Mná atá i dtrí cinn de na ceapacháin a rinneadh le déanaí leis an bhFoireann Feidhmiúcháin.
- Tá méadú tagtha ar éagsúlacht ar an mBord ó 8% (bean amháin) go 25% (3 bhean) le bliain anuas.
- Roghnaíodh roinnt ceannairí mná páirt a ghlacadh sa chlár Mná i gCeannas (Women in Leadership) a chuir Ollscoil Chathair Bhaile Átha Cliath (DCU) ar siúl.
- Leanadh le rannpháirtíocht 30% a bhaint amach i gClub Foras Bainistíochta na hÉireann (IMI) gach bliain, a aimsíonn meantóirí níos sinsearaí do mhná a bhfuil ardchumas acu.
- Aithnítear agus ceiliúrtar éachtaí agus rannchuidiú ban ag daa go foirmiúil ar Lá Idirnáisiúnta na mBan don cheathrú bliain i ndiaidh a chéile.



Foireann Ceannaireachta Sinsearaí de réir inscne



Foireann Feidhmiúcháin de réir inscne



Cás-Staidéar **An Mhuir Rua**

Rinne daa Idirnáisiúnta, grúpa comhairleach, bainistíochta agus infheistíochta an Ghrúpa, conradh a shíniú go déanach in 2020 chun an t-aerfort nua a oibriú ag an aerfort nua ag Tionscadal na Mara Rua san Araib Shádach.

Forbairt mhór é Tionscadal na Mara Rua atá á tógáil ar achar breis agus 28,000 ciliméadar cearnach ar chósta thiar na hAraibe Sádaí chun ceann scríbe nua turasóireachta só a chruthú. Tá an chéad céim den tionscadal, an t-aerfort idirnáisiúnta nua san áireamh, le críochnú in 2022.

Roghnaigh Cuideachta Forbartha na Mara Rua, arb é forbróir an chinn scríbe turasóireachta nua, daa Idirnáisiúnta mar oibreoir an aerfort nua, a bheidh ar an bpríomhthairseach don forbairt.

Tá cuntas teiste rathúil ag daa Idirnáisiúnta san Araib Shádach, i ndiaidh dó Críochfort 5 ag Aerfort Idirnáisiúnta Rí Khalid in Riyadh a oibriú ó osclaíodh é in 2016.

Cuirfidh daa Idirnáisiúnta oibríochtaí aerpháirce agus críochfoirt, seirbhísí eitlíochta agus saoráidí bainistíochta ar fáil agus déanfaidh sé maoirseacht ar ghníomhaíochtaí tráchtála, anuas ar sheirbhísí corparáideacha agus airgeadais.

Déanfaidh sé bainistiú ar oibríochtaí an aerfort i rith trí chéim ar leith. Bainfidh cinntiú go dtéann dearáí uile aerfort chun sochair an chustaiméara le céim a haon. Baineann samhail oibríochtúil iomlán agus gan fhadhbanna a phleanáil don aerfort nuair a osclófar don phobal é, le céim a dó. Is éard a dhéanfar sa chéim dheiridh ná an plean seo a bhainistiú agus a oibriú, leanúint leis na caighdeáin is airde d'eispéireas custaiméara agus d'inhuanaitheacht a bhaint amach, agus tús áite á thabhairt do shábháilteacht agus slándáil.

Tá Aerfort na Mara Rua le freastal ar mhilliún paisinéir gach bliain nuair a bheidh an tionscadal críochnaithe in 2030, agus beidh buaicthrácht 900 paisinéir san uair ann. Beidh teorainn aon mhilliún ar líon na gcuariteoirí, bunaithe acmhainn iompair timpeallachta fhorbairt nua na Mara Rua. Fuinneamh in-athnuaite 100% a sholáthróidh cumhacht don aerfort.

Tá an t-aerfort á dhearadh ag an ngnóthas ailtireachta idirnáisiúnta Foster + Partners, a bhí spreagtha ag an tírdhreach áitiúil.

Spreag foirmeacha an fhásaigh, an ósais ghlas agus an mhuir foirgneamh an chríochfoirt, agus tá mar chuspóir aige eispéireas suaimhneach agus nach ligfear i ndearmad a sholáthar do phaisinéirí ón tráth a thagann siad i láthair.

Ar a chríochnú in 2019, beidh 50 óstán ann faoi Thionscadal na Mara Rua, a chuirfidh a mhéid le 8,000 seomra óstáin agus thart ar 1,300 réadmhaoin chónaithe i measc 22 oileán agus sé láithreán intíre ar fáil. Beidh muiríne shó, saoráidí siamsaíochta agus fóillíochta sa cheann scríbe freisin. Beidh an t-aerfort nua, a mhéid le 3,000 seomra óstáin, saoráidí áineasa agus réadmhaoin chónaithe sa chéad chéim den tionscadal, atá le críochnú in 2022.



Pobal

Thacaigh daa go tréan le agus tá cuntas teiste fadharthanach aige i dtaobh oibriú agus idirchaidreamh a dhéanamh lenár bpobail áitiúla le go leor blianta anuas.

Rinne Ciste Pobail €10 milliún Aerfort Bhaile Átha Cliath, a seoladh in 2017, breis agus €1 milliún a infheistiú anois i bpobail áitiúla atá bunaithe i ngar don aerfort. Tacaíonn sé le tionscadail a chuireann go mór le cúrsaí ó Sheantrabh, atá laistear den aerfort, le Baile an Rólaigh, atá lastuaidh den aerfort agus le Port Mearnóg, atá lastoir den aerfort agus le Baile an Tirialaigh, atá laistiar den aerfort.

Leithdháileadh breis agus €250,000 ar 64 grúpa rathúil iarratasóirí in 2020, cumainn spóirt, scoileanna, tionscadail agus seirbhísí pobail ina measc. Tacaíonn an ciste freisin lena mhéid le 10 scoláire sa bhliain chun freastal ar Ollscoil Chathair Bhaile Átha Cliath (DCU) trína Chlár Rochtana.

Tacaíonn Clár Rochtana, arb é an clár is mó dá mhacasamhail sa stát, le thart ar 1,200 Scoláire Rochtana, staidéar a dhéanamh ar leibhéal fochéime nó iarchéime. Dírionn an clár go sonrach ar ghrúpaí ar nós scoláirí a chónaíonn i bpobail i dtuaisceart Bhaile Átha Cliath i bpobail

ina mbaintear na leibhéil is ísle dul chun cinn chuig oideachas tríú leibhéal amach, ina bhfuil scoláirí nár fhreastail aon duine dá muintir ar oideachas tríú leibhéal roimhe seo, agus scoláirí atá thíos le míchumas agus míbhuntáiste socheacnamaíoch.

D'oibrigh daa scéim Charthanas na Bliana ó 2007 agus, ó shin i leith, tiomsaíodh breis agus €3 milliún do 27 carthanas Éireannach. Gintear cistí trí mheascán de ghníomhaíochtaí tiomsaithe airgid foirne, tabhartais ó bhaill den phobal trí bhoscaí bailithe ag Aerfort Bhaile Átha Cliath, agus tabhartas mór tacaíochta ón gCuideachta.

Roghnaíonn fostaithe go díreach an carthanas a roghnaítear agus ba iad comhpháirtithe carthanas 2020 na foirne Feed Our Homeless, Fondúireacht The Mater agus Ospís Naomh Proinsias. Mar gheall ar phaindéim COVID-19, níorbh fhéidir lenár bhfostaithe na gnáthimeachtaí tiomsaithe airgid a eagrú i rith na bliana. I gcomhthráth leis seo, d'imir an laghdú an-suntasach ar líonta paisinéirí, sa mhullach ar aistriú ó íocaíochtaí airgid thirim i dtreo íocaíochtaí

cárta agus fíorga, tionchar díobhálach ar ár gcumas cistí a bhailiú cistí ag an aerfort thar ceann ár gcomhpháirtithe carthanasais.

Rinneamar an cinneadh, ar an ábhar sin, go dtabharfaí trí chomhpháirtí carthanasais 2020 anonn isteach in 2021 agus súil leis go mb'fhéidir go ndéanadh modh maireachtála níos gnáiche a bhaint amach méadú ar chistí a bhfuil géarghá leo don charthanas atá i gceist a chumasú.

I rith na bliana, thugamar 30 seanríomhaire glúine mar thabhartas don chlár Tech2Students, atá á oibriú ag an gcarthanas Camara Ireland i gcomhar le Coláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath. Cabhraíonn an tionscnamh seo le dul i ngleic leis an deighilt dhigiteach san oideachas in Éirinn, trí threalamh TF a chur ar fáil do na scoileanna agus scoláirí inár bpobal is mó atá ina ngátar. Rinneadh na ríomhairí glúine a athchóiriú agus tugadh mar thabhartas ansin iad do scoileanna i bpobail atá i mbaol míbhuntáiste agus eisiámh sóisialta.





Airgead a tiomsaíodh do charthanas Éireannach

>€3 milliún

Infheistíocht i bpobail áitiúla

>€1 milliún

Mic léinn ar tacaíodh leo trí Chlár Rochtana DCU

<10

A mhéid le 10 sa bhliain

Bord Stiúrthóirí



Basil Geoghegan
Cathaoirleach

Taithí ghairme

Comhpháirtí is ea Basil le PJT Partners, banc infheistíochta comhairleach ó na Stáit Aontaithe atá liostaithe go poiblí, áit a stiúranann sé a ghnó sa Ríocht Aontaithe agus in Éirinn. Sular oibrigh sé le PJT Partners, bhí sé ina Stiúrthóir Bainistíochta ag Goldman Sachs, Deutsche Bank agus Citigroup i Londain agus Nua-Eabhrac. Tá taithí fairsing M&A, airgeadais chorpáridigh agus chomhairleach straitéiseach aige, i SAM, an RA, Éire agus go hidirnáisiúnta. Tá cuntas forleathan aige, chomh maith, i dtáthcheangail chasta phoiblí M&A agus i gcásanna frithruathair, cúram sláinte, seirbhísí airgeadais, TMT agus iompar ina measc.

Stiúrthóir neamhfheidhmiúcháin é Basil le AIB Group PLC agus is pátrún é le Ciste Éireann na Breataine Móire.

Scoláire é Basil le Coláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath agus tá LLB bainte amach aige ón gcoláiste sin, chomh maith le LLM ó Institiúid Ollscoile na hEorpa agus tá sé cáiliúil ina aturmae le Slaughter and May.

Ceapadh é ina Chathaoirleach i Meitheamh 2018, bhí sé ina bhall de Choiste Ainmniúcháin agus Luach Saothair Bhord daa agus Coiste Straitéiseach agus Bonneagair an Bhoird ó ceapadh leis an mBord é. Ceapadh Basil le Coiste Airgeadais an Bhoird i Márta 2020.



Dalton Philips
Príomhoifigeach Feidhmiúcháin

Taithí ghairme

Áiríodh le ról Dalton, sular thosaigh sé ag oibriú le daa, Príomhfheidhmeannach Wm Morrison plc., Príomhoifigeach Oibríocháin an mhiondíoltóra Ceanadaigh Loblaw Companies agus Príomhfheidhmeannach ar Brown Thomas Group. I measc ról eile, ba Chomhairleoir Sinsearach é, chomh maith, le Boston Consulting Group, gnóthas sainchomhairleoireachta domhanda bainistíochta.

Ball boird é de ACI Europe agus IBEC.

Bhain Dalton Céim BA amach ón gColáiste Ollscoile, Baile Átha Cliath agus MBA ó Ollscoil Harvard. Rinneadh Príomhfheidhmeannach agus ball boird ex officio daa de Dalton i nDeireadh Fómhair 2017. Tá sé ina bhall de Choiste Straitéiseach agus Bonneagair agus Coiste Airgeadais Bhord daa.



Karen Morton
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Ceapadh Karen Morton leis an mBord in Eanáir 2020 agus ceapadh í i Márta 2020 le Coiste Bonneagair Straitéisigh an Bhoird.

Tá taithí de bhreis ar 20 bliain ag Karen ar cheannaireacht Mhargaidh. Oibríonn sí faoi láthair mar Shainchomhairleoir Margaidh Straitéiseach, Léachtóir Margaidh, Fiontraí agus tá roinnt poist Stiúrthóir Neamhfheidhmiúcháin aici. Tá saineolas fairsing tráchtála, straitéise agus margaidh in Éirinn, an RA, in SAM agus go hidirnáisiúnta aici i ngnóthachtaí nuathionscanta agus ilnáisiúnta i measc réimse fairsing earnlacha.

Bhí Karen ina POM (Príomhoifigeach Margaidh) roimhe seo le Seirbhísí Airgeadais Dell agus bhí ról cheannaireachta aici in Monster.com, Eircom agus British Airways. Stiúrthóir Neamhfheidhmiúcháin í ar Cheolfhoireann Aireagail na hÉireann agus ar Shábháilteacht Uisce na hÉireann. Tá Céim Baitsiléir Gnó bainte amach aici ó Ollscoil Luimnigh chomh maith le Diplóma larchéime sa Mhargaidh.



Patricia King
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Is í Patricia Ard-Rúnaí Chomhdháil na gCeardchumann (CCC) – an bhrateagraíocht do cheardchumann in Éirinn agus ba Leas-Uachtarán í roimhe seo ar SIPTU. Tá taithí fhorleathan ag Patricia i réimse an chaidrimh thionsclaíoch ar leibhéal eanála agus náisiúnta araon in Éirinn. D'fhóin sí mar chomhalta boird ar Údarás RTÉ, an tÚdarás um Bóithre Náisiúnta agus Pobal.

Ball boird í Patricia den Chomhairle Printiseachta agus d'oibrigh sí leis an gCoimisiún um Pá íseal agus Bord na Seirbhísí Cúirte.

Ceapadh é i dtosach leis an mBord in Iúil 2012, athcheapadh é in Iúil 2015, agus arís in Iúil 2018.



Paul Mehlhorn
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Thosaigh Paul ag oibriú leis an gcuideachta in 2003 agus is Maoirseoir Scagtha Páiníní é ag Aerfort Bhaile Átha Cliath agus tá taithí aige in oibríochtaí slándála aerfoirt. Ball é de cheardchumann SIPTU agus de Ghrúpa Stiúrthóirí Oibríthe Chomhdháil na gCeardchumann. Tá teastas ag Paul i mbainistíocht chéadline agus Diplóma sa tSláinte agus Sábháilteacht.

Athcheapadh Paul leis an mBord in Eanáir 2018 é faoi na hAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit), 1977 go 2001. Tá Paul ina bhall de Choiste Sláinte, Sábháilteachta, Slándála agus Timpeallachta Bhord daa ó Fheabhra 2019.



Peter Cross
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Stiúrthóir bainistíochta é Peter ar Trasna Corporate Finance, gnóthas comhairleach a dhéileálann go sonrach le teileachumarsáid agus bonneagar. Stiúrthóir neamhfheidhmiúcháin é ar VHI, Cubic Telecom – cuideachta theicneolaíochta ardbhorrtha lena dtacaíonn Qualcomm, Audi agus Ciste Infheistíochta Straitéiseach na hÉireann – agus roinnt sócmhainní fuinneamh gaoithe atá á mbainistiú ag Arjun Infrastructure Partners. Bhí Peter ina stiúrthóir agus ina chathaoirleach ar an gcoiste iniúchóireachta roimhe seo ag Ervia, ceann de na grúpaí fóntais is mó in Éirinn, agus ina chathaoirleach ar an gcoiste iniúchóireachta ag FSS. Sular bunaíodh Trasna, d'oibrigh Peter mar POA ag Eircom agus POA ag BT Openreach, mar Stiúrthóir Grúpa Airgeadais Chorpáridigh ag BT plc agus mar iontaobhaí le scéim pinsín le sochar sainithe BT. D'oibrigh sé in airgeadas corparáideach ag Barings and Morgan Stanley, agus bhain sé cáilocht amach mar chuntasóir cairte é le Arthur Andersen i mBaile Átha Cliath.

Ceapadh Peter leis an mBord i Márta 2021.



Joseph O'Sullivan
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Thosaigh Joseph ag oibriú leis an gCuideachta in 2010 agus tá post Oifigeach Slándála aige ag Críochfort 2 in Aerfort Bhaile Átha Cliath. Tá taithí aige ar oibríochtaí aerfoirt. Ball é de cheardchumann SIPTU agus de Ghrúpa Stiúrthóirí

Athcheapadh Paul leis an mBord in Eanáir 2020 é faoi na hAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit), 1977 go 2001. Ceapadh Joseph le Coiste Timpeallachta, Slándála, Sábháilteachta agus Sláinte an Bhoird i Meitheamh 2020.



Denis Smyth
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Thosaigh Denis ag oibriú leis an gCuideachta i 1979 agus tá post Bainisteoir Dualgas Aerfoirt aige faoi láthair. Tá taithí aige ar oibríochtaí aerfoirt. Ball é de cheardchumann SIPTU agus de Ghrúpa Stiúrthóirí Oibríthe Chomhdháil na gCeardchumann.

Tá diplómaí bainte amach ag Denis i mBainistíocht Oibríochtaí Aerfoirt agus i mBainistíocht Slándála.

Ceapadh Denis i dtosach leis an mBord in Eanáir 2014 é i dtosach agus athcheapadh é in Eanáir 2018 faoi na hAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit), 1977 go 2001.

Ceapadh é le Coiste Timpeallachta, Slándála, Sábháilteachta agus Sláinte Bhord daa i Márta 2014 agus le Coiste Airgeadais an Bhoird i Márta 2016,



Risteard Sheridan
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Is é Risteárd Rúnáil na Cuideachta agus an Príomhoifigeach Comhiontacháin do AerCap, ceannaire domhanda in aerárthaí a léasú agus airgeadas eitleochta, agus an t-úinéir is mó ar aerárthaí tráchtála ar domhan. Tá taithí shuntasach aige ar chomhairle a thabhairt agus tuairisciú leis na boird, coistí iniúchóireachta agus bainistíocht shinearach ilnáisiúnach agus comhlachtaí tráchtála leathstáit ar rialachas, tuairisciú airgeadais agus rialú agus ceisteanna próisis. Baineadh an taithí seo amach go mór mór fad a bhí sé ag oibriú leis na gnóthais seirbhísi gairmiúla KPMG agus EY. Céim é Risteárd le UCD agus Comhalta é le Cuntasóirí Cairte Éireann (CCE).

Tá sé ina chathaoirleach freisin ar an gCoiste Bainistíochta Riosca agus Iniúchóireachta Inmheánaí. Ceapadh Risteárd leis an mBord i Meán Fómhair 2018. Ceapadh Risteárd ina Chathaoirleach ar Choiste Iniúchóireachta agus Riosca Bhord daa i bhFeabhra 2020, i ndiaidh gur ceapadh é i dtosach leis an gcoiste i Samhain 2018.

Ceapadh Risteárd ina Stiúrthóir Neamhspleách Sinsearach i Meán Fómhair 2020.



Ray Gammell
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Comhairleoir Straitéiseach Sinsearach é Ray le POF Ghrúpa Eitleochta Etihad, agus thosaigh Ray ag oibriú le Etihad in 2009 mar Phríomhoifigeach Daoine agus Feidhmíochta, agus rinne sé straitéis daoine, a bhí dírithe ar chúrsaí tráchtála, a fhorbairt agus a stiúradh, a leag an bhunchloch faoin mborradh a tháinig ar an nGrúpa. D'fhóin Ray freisin mar Phríomhoifigeach Feidhmíocháin Eatramhach ar Ghrúpa Eitleochta Etihad in 2017, sular ghlac sé le ról Príomhoifigeach Daoine agus Claochlaithe.

Mar Chomhairleoir Sinsearach le POF an Ghrúpa, stiúran Ray an straitéis comhpháirtí gnáthscaire, agus déanann sé bainistíocht, go bunúsach, ar straitéis infheistíochta an Ghrúpa i measc roinnt mhaith aerlinnte, anuas ar fhreagrachtaí eile straitéiseacha a chomhlíonadh. Is feidhmeannach domhanda é Ray agus tá taithí breis gus 30 bliain aige, a fuair sé go hidirnáisiúnta le Intel Corporation i SAM agus in Éirinn, Banc Ríoga na hAlban, agus mar oifigeach i bhFórsaí Armtha na hÉireanna, agus bhí poist feidhmeannaigh agus ar leibhéal boird aige i measc roinnt mhaith tionscal agus réigiún.

Tá céim Máistir bainte amach ag Ray i Staidéar Gnó ón gColáiste Ollscoile, Baile Átha Cliath agus tá céim Baitsiléir Ealaíon bainte amach aige ó Choláiste na hOllscoile, Gaillimh. Is Comhalta Cairte é den Institiúid Chairte um Fhorbairt Pearsanra.

Ceapadh Ray leis an mBord in Eanáir 2020. Ceapadh é le Coiste Ainmníocháin agus Luach Saothair Bhord daa agus le Coiste Timpeallachta, Slándála, Sábháilteachta agus Sláinte Bhord daa i Márta 2020.

Comhdhéanamh an Bhoird de réir inscne

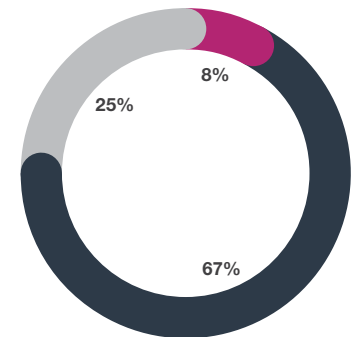
75%

Fireann

25%

Baineann

Miondealú de réir tionachta



- Níos lú ná 1 bhliain
- Idir 1 agus 5 bliana
- Níos mó ná 5 bliana



Eric Nolan
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Thosaigh Eric ag oibriú leis an gcuideachta in 2003 agus oibríonn sé sa tSeirbhís Phóilíní agus Doiteáin ag Aerfort Chorcaí. Tá taithí aige ar oibríochtaí aerfort. Ball é de cheardchumann SIPTU agus de Ghrúpa Stiúrthóirí Oibríthe Chomhdháil na gCearrchumann. D'fhóin Eric i dtosach báire ar Bhord Údarás Aerfort Chorcaí ó Aibreán 2010 go Nollaig 2011. Tá Diplóma in Oibríochtaí Aerfort bainte amach ag Eric ó Chomhairle Idirnáisiúnta na nAerfort.

Ceapadh Eric i dtosach leis an mBord in Eanáir 2014 é i dtosach agus athcheapadh é in Eanáir 2018 faoi na hAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit), 1977 go 2001.



Marie Joyce
Stiúrthóir

Taithí ghairme

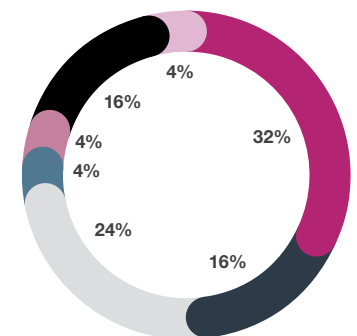
Príomhoifigeach Airgeadais agus Stiúrthóir Boird ar NTR Plc i Marie, i ndiaidh gur chaith sí breis agus 17 mbliana ag oibriú leis an ngrúpa i ról éagsúla chúnta POA agus i bpoist éagsúla lár bainistíochta. Infheisteoir bonneagair inbhuanaithe agus bainisteoir cistí institiúide é NTR a dhéanann infheistíochtaí i mbonneagar ar scála fiontais ar fud margaí idirnáisiúnta a fháil, a fhorbairt, a thógáil agus a oibriú.

Sular thosaigh sí ag oibriú le NTR, bhí Marie ina Stiúrthóir Sinsearach ar Phleanáil Straitéiseach do Élan Corporation Plc agus ba Bhainisteoir Airgeadais Iniúchóireachta agus Chorpáraidigh i roimhe sin ag Arthur Andersen. Tá sí ag oibriú faoi láthair ar Bhord Clár an MSc. sa Chéim Chuntasaíochta agus Anailísíochta Idirnáisiúnta ag OÉ, Gaillimh. Fónann sí freisin ar Shainghrúpa Oibre Chuntasóirí Cairte Éireann. Bhíodh sí ina Cathaoirleach ar Bhord Make-A-Wish Ireland.

Tá céim Baitsiléir Tráchtála bainte amach aici ó Choláiste na hOllscoile, Gaillimh agus tá Máistreacht sa Chuntasaíocht bainte amach aici ó Scoil Ghnó Iarcheime Michael Smurfit UCD. Comhalta í le Cuntasóirí Cairte Éireann.

Ghlac Marie le ballraíocht den Bhord in Eanáir 2020. Ceapadh í le Coiste Iniúchóireachta agus Riosca an Bhoird i bhFeabhra 2020 agus ceapadh í ina Cathaoirleach ar Choiste Airgeadais an Bhoird i Márta 2020.

Miondealú de réir taithí



- Eitleocht
- Airgeadas
- Acmhainní Daonna/Caidreamh Tionsclaíoch
- Cúrsaí Díl
- Digiteach
- Gnó, Margaíocht agus Eacnamaíocht
- Miondíol

Foireann Bainistíochta Feidhmiúcháin

Nicholas Cole

Príomhoifigeach Feidhmiúcháin, daa Idirnáisiúnta

Taithí ghairme

Thosaigh Nicholas ag oibriú le daa mar Bhainisteoir Ginearálta, Críochfort 5, Aerfort Idirnáisiúnta Ri Khalid, Riyadh, an Araib Shádach in 2017. Sular thosaigh sé ag oibriú leis an gcuideachta, bhí roinnt ról aige san earnáil eitliochta sa Ríocht Aontaithe agus sa Mheánoirthear. Áiríodh leo seo Críochfort 5 ag Aerfort Heathrow a stiúradh, Clár Ollimpíci Londain 2012 a sholáthar agus ceannas a ghlacadh ar Dhearadh agus Oibríochtaí Críochfort in Aerfort Muscat agus Salalah in Óman. Ghlomhaigh sé freisin mar Chomhairleoir an Choiste Ollimpigh Idirnáisiúnta le haghaidh Chluichí Rio 2016 agus PyeongChang 2018. Ceapadh é ina Phríomhoifigeach Feidhmiúcháin ar daa Idirnáisiúnta in 2019 agus tá freagracht air as na seirbhísí comhairleacha thar lear, conarthaí bainistíochta agus lamháltas an ghnólaigh a stiúradh. Tá sé ina chéim leis an Acadamh Mileata Ríoga in Sandhurst agus tá céim bainte amach aige i Staidéar Gnó ó Ollscoil Solent.

Ray Hernan

Príomhoifigeach Feidhmiúcháin, ARI

Taithí ghairme

Thosaigh Ray ag oibriú le daa i Lúnasa 2018 mar Phríomhfhéidhmeannach, ARI. I measc na ról a bhí aige roimhe seo, bhí Príomhfhéidhmeannach, Bus Éireann, Príomhfhéidhmeannach ar an miondóltóir Éireannach, Amotts, agus Stiúrthóir Airgeadais le Selfridges sa Ríocht Aontaithe. Bhí sé ina Phríomhoifigeach Airgeadais freisin sa mhiondóltóir earráí só, Brown Thomas Group agus chaith sé 10 mbliana ag oibriú mar Stiúrthóir Airgeadais ag Ryanair. Is Comhalta é Ray le Cuntasóirí Cairte Éireann agus tá céim B.Comm bainte amach aige ón gColáiste Ollscoile, Baile Átha Cliath.

Louise Bannon

Ceann Margaíochta, Aerfort Bhaile Átha Cliath

Taithí ghairme

Thosaigh Louise ag oibriú le daa mar Cheann Margaíochta ag Aerfort Bhaile Átha Cliath in 2006, i ndiaidh di ról bhainistíochta sinsearaí a bheith aici in dhá cheann de phríomhfhóntais na hÉireann; Eir agus Electric Ireland. Tá freagracht fhorimlán uirthi as clár mhargaíochta tomhaltóirí agus B2B/ Comhpháirtithe anuas ar fheidhm fhorleathan thaighde agus phleanála custaiméirí. Tá taithí 20 bliain ag Louise ar ról mhargaíochta agus bhainistíochta táirge, atá dírithe ar forbairt agus cur i bhfeidhm straitéise atá faoi stiúir custaiméirí a chur chun cinn i dtimpeallachtaí casta seirbhíse do chustaiméirí. Is iar-uachtarán í ar Chumann Lucht Fógraíochta in Éirinn agus tá sí ina ball go fóill den chomhairle rialaithe. Tá BSc sa Mhargáíocht ó Choláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath agus Institiúid Teicneolaíochta Bhaile Átha Cliath agus MBS ó Ollscoil Chathair Bhaile Átha Cliath bainte amach ag Louise.

Brian Drain

Príomhoifigeach Daoine

Taithí ghairme

Thosaigh Brian ag oibriú leis an Roinn Airgeadais in Aerfort Bhaile Átha Cliath sa bhliain 1989 agus i ndiaidh dó ról a bheith i aige i bhfeidhmeanna tráchtála, miondíola, oibríochtaí aerfoirt agus TF an ghnólaigh, iasachtaí ina measc san Astráil, i Meiriceá Thuaidh agus i mór-roinn na hEorpa, agus ceapadh é mar Phríomhoifigeach Daoine daa in 2018. Roimhe seo, ba Bhainisteoir Ginearálta, Oibríochtaí é le haghaidh Aerfort Bhaile Átha Cliath. Tá freagracht air as rannpháirtíocht fostaithe a chur chun cinn agus as straitéis daoine a fhorbairt a chuireann ar chumas an ghnólaigh chun a chuspóirí a bhaint amach. Céimí é le hOllscoil Chathair Bhaile Átha Cliath, is Cuntasóir Bainistíochta cáilithe é, agus tá MSc i mBainistíocht Gnó bainte amach aige ó Choláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath.

Maurice Hennessy

Príomhoifigeach Faisnéise agus Oibríochtaí Slándála

Taithí ghairme

Thosaigh Maurice ag oibriú le daa mar Cheann Airgeadais agus Pleanála Gnó an Ghrúpa in 2007. D'oibrigh sé roimhe seo le heagraíochtaí ináisiúnta i SAM, bhí sé ina Leas-Uachtarán/ Rialaitheoir Corparáideach le Global Crossing agus bhí ról bhainistíochta éagsúla aige le Analog Devices ina measc. Ceapadh é ina Phríomhoifigeach Faisnéise in 2014 agus lena ról Slándála ról in 2017. Bhí sé ina Stiúrthóir Tráchtála roimhe seo do daa. Tá freagracht air as straitéis TF an Ghrúpa a fhorbairt agus a chur i bhfeidhm, chomh maith leis na feidhmeanna pleanála agus oibríochtaí slándála go léir d'Aerfort Bhaile Átha Cliath. Chomh maith leis sin, tá freagracht air as Tionscadal an Rúidbhealaigh Thuaidh ag Aerfort Bhaile Átha Cliath. Bhain sé cáiliocht amach le PwC agus is Comhalta é le Cuntasóirí Cairte Éireann.

Marion O'Brien

Príomhoifigeach Straitéise agus Rialachais

Taithí ghairme

Ceapadh Marion ina Príomhoifigeach Straitéise agus Rialachais in 2018 agus tá sí ina Rúnaí Cuideachta ar an nGrúpa roimhe seo agus bhí roinnt ról shinsearach airgeadais aici roimhe sin in daa, Ceann Airgeadais Chorpáiríoch an Ghrúpa agus Ceann Airgeadais in Aerfort Bhaile Átha Cliath ina measc. Sular thosaigh sí ag oibriú le daa d'oibrigh sí i ról airgeadais sna hearnálacha agraibhia agus oideachais. Tá sí freagrach ina ról reatha as mairseacht a dhéanamh ar fheidhmeanna Díl, Rialachais, agus Straitéise daa. Is Comhalta í le Comhlachas na gCuntasóirí Deimhnithe Cairte agus tá BA bainte amach aici ó Ollscoil Luimnigh chomh maith le MBS ó Ollscoil Chathair Bhaile Átha Cliath.

Dalton Philips

Príomhfhéidhmeannach

Taithí ghairme

Thosaigh Dalton ag oibriú le daa mar Phríomhfhéidhmeannach an Ghrúpa in 2017. Sular thosaigh sé ag oibriú leis an gcuideachta, áiríodh leis na ról a bhí aige Príomhfhéidhmeannach ó 2010 go 2015 ar Wm Morrison plc., an ceathrú slabhra ollmhargái is mó sa Ríocht Aontaithe; Príomhoifigeach Oibríochtaí an mhiondóltóra Cheanadaigh Loblaw Companies agus Príomhfhéidhmeannach ar an miondóltóir earráí só, Brown Thomas Group (Éire). Chuir sé tús lena ghairm bheatha le Jardine Matheson, agus bhí ról aige sa Nua-Shéalainn, san Astráil agus sa Spáinn. Chaith sé seacht mbliana, ina dhiaidh sin, ag oibriú le Walmart sa Bhreasaíl agus sa Ghearmáin. Ba Chomhairleoir Sinsearach é, chomh maith, le Boston Consulting Group, gnóthas sainchomhairleoireachta domhanda bainistíochta. Tá an Phortaingéilis agus an Spáinnis aige agus tá ceadúnas pilótaí phríobháidigh aige. Comhalta boird é le Comhairle Aerfort Idirnáisiúnta na hEorpa agus le Cónaidhm Ghnólaigh agus Fhostóirí na hÉireann (IBEC). Bhain sé Céim BA amach ón gColáiste Ollscoile, Baile Átha Cliath agus MBA ó Ollscoil Harvard.



Nicholas Cole



Ray Hernan



Louise Bannon



Brian Drain



Maurice Hennessy



Marion O'Brien



Dalton Philips

Niall MacCarthy

Stiúrthóir
Bainistíochta,
Aerfort Chorcaí

Taithí ghairme

Thosaigh Niall ag oibriú le daa mar Bhainisteoir Córais Airgeadais an Ghrúpa in 2000. Sular thosaigh sé ag oibriú leis an gcuideachta, ba Bhainisteoir Córais Airgeadais an Ghrúpa é le Dunnes Stores. Ceapadh é ina Stiúrthóir Bainistíochta ar Aerfort Chorcaí in 2012, áit a ndearna sé an t-aisiompú sa ghnólacht a stiúradh. Ba Cheann Seirbhísi Paisinéirí é roimhe seo ag Aerfort Bhaile Átha Cliath agus ba Bhainisteoir Ginearálta é ar Fhaisnéis agus Córais Ghnó do daa. Tá sé ina Leas-Chathaoirleach ar Choiste Aerfort Réigiúnach Chomhairle Aerfort Idirnáisiúnta na hEorpa a dhéanann ionadaíocht do 400 d'aerfort réigiúnacha na hEorpa. Is Comhalta é Niall le Cuntasóirí Cairte Éireann agus bhain sé cáilíocht amach i dtosach i gcleachtas i mBaile Átha Cliath.

Ray Gray

Príomhoifigeach
Airgeadais an
Ghrúpa

Taithí ghairme

Thosaigh Ray ag oibriú le daa mar Phríomhoifigeach Airgeadais i 1999 ó Pricewaterhouse-Coopers (PwC), áit a raibh sé ina chomhpháirtí agus ina cheann tíre do roinnt eamálacha. I rith na 18 mbliana a chaith sé le PwC, chaith sé tréimhsí freisin ar iasacht leis an Roinn Airgeadais agus le Thomson Corporation (tugtar Thomson Reuters anois air) i Londain. Tá freagracht air as feidhmeanna Airgeadais, Soláthair agus Seirbhísi Comhroinnta ag daa anuas ar infheistíochtaí aerfort idirnáisiúnta. Is ball dé de Bhord Maoirseachta Aerfort Düsseldorf, is Cathaoirleach é ar CTC-ARI Airports Limited Saor ó Dhleacht Aerfort na Cipire) agus is stiúrthóir é ar roinnt fochuideachtaí eile de chuid Ghrúpa daa. Is Comhalta é le Cuntasóirí Cairte Éireann agus is ball é de Bhord Comhairleach na hOifige Náisiúnta um Sheirbhísi Comhroinnta.

Paul O'Kane

Príomhoifigeach
Cumarsáide

Taithí ghairme

Thosaigh Paul ag oibriú le daa mar Bhainisteoir Cumarsáide do Chlár Forbartha an Aerfort in 2006. Ceapadh é ina Phríomhoifigeach Cumarsáide in 2010. Sular thosaigh sé ag oibriú leis an gCuideachta, chaith sé 15 bliana mar thuairisceoir agus eagarthóir nuachtáin, ról ina measc le The Sunday Tribune mar Eagarthóir Gnó agus Leas-Eagarthóir Gnó, agus le The Irish Times mar Thuairisceoir Gnó. Tá sé freagrach as gach cumarsáid sheachtrach agus inmheánach ag daa. Bhain Paul BA amach sa Nua-Stair agus Polaitíocht ó Ollscoil na Banríona, Béal Feirste agus bhain sé MA amach san Iriseoireacht ó Ollscoil Chathair Bhaile Átha Cliath. Is iar-Chathaoirleach é ar Fhóram Cumarsáide Digiti Chomhairle Aerfort Idirnáisiúnta na hEorpa.

Miriam Ryan

Ceann Straitéise an
Ghrúpa

Taithí ghairme

Thosaigh Miriam ag oibriú le Roinn Caidrimh Phoiblí daa i 1989. I ndiaidh go raibh ról aici i bhfeidhmeanna Margaíochta, Gnóthaí Tionscail agus Rialála Geilleagraí an ghnólachta, ceapadh í mar Cheann Straitéise Ghrúpa daa in 2010, agus bhí freagracht uirthi as an bpróiseas pleanála straitéise a stiúradh agus a bhainistiú sa ghnólacht agus tionchar a imirt ar shaincheisteanna beartas eitiúchta a fhorbairt ar leibhéal náisiúnta agus AE. Ghlac sí le freagracht, chomh maith, in 2015 as Ceann Páirtithe Leasmhara do Thionscadal an Rúidbhealaigh Thuaidh ag Aerfort Bhaile Átha Cliath. Ceapadh í ina Stiúrthóir Feidhmiúcháin ar daa in 2019. Tá BA bainte amach ag Miriam i Staidéar Cumarsáide ó Ollscoil Chathair Bhaile Átha Cliath agus is céim í le hInstitiúid Mhargaíochta na hÉireann agus le Foras Bainistíochta na hÉireann agus iar-Chathaoirleach í le Coiste Eacnamaíochta Chomhairle Aerfort Idirnáisiúnta na hEorpa í.

Vincent Harrison

Stiúrthóir
Bainistíochta,
Aerfort Bhaile
Átha Cliath

Taithí ghairme

Thosaigh Vincent ag oibriú le daa san fheidhm Airgeadais in 2005. Sular thosaigh sé ag oibriú leis an gCuideachta, bhí poist airgeadais agus bainistíochta sinsearaí aige le Rubbermaid san Eoraip agus i SAM agus le Esat/BT in Éirinn. Ceapadh é ina Stiúrthóir Bainistíochta ar Aerfort Bhaile Átha Cliath in 2014. Bhí sé ina Stiúrthóir ar Straitéis, Rialáil agus B2B roimhe seo. Tá céim MBA bainte amach ag Vincent ó Ollscoil Pittsburgh agus céim B.Comm ó Choláiste na hOllscoile, Corcaigh. Is Comhalta é le Cuntasóirí Cairte Éireann agus tá sé cáilithe mar Chuntasóir Cairte le Arthur Andersen.

Catherine Gubbins

Stiúrthóir Airgeadais

Taithí ghairme

Ceapadh Catherine ina Stiúrthóir Airgeadais i Márta 2019, i ndiaidh gur thosaigh sí ag oibriú le Grúpa daa mar Rialtóir Airgeadais an Ghrúpa i Nollaig 2014. D'oibrigh Catherine roimhe seo ag Pricewaterhouse-Coopers (PwC) ar feadh 17 mbliana agus is Comhalta í le Cuntasóirí Cairte Éireann. Tá Catherine freagrach as tuairisciú airgeadais agus as pleanáil agus anailís airgeadais ar fud an Ghrúpa, chomh maith le Cistíocht, Cánachas agus an tIonad Seirbhíse Comhroinnta a oibriú. Tá príomhfheagracht ar Catherine freisin as bainistíocht a dhéanamh ar chaidreamh idir príomhpháirtithe leasmhara seachtracha airgeadais, le hiasachtóirí, comhpháirtithe baincéireachta agus ár ngníomhaireacht rátála ina measc.

John Brennan

Stiúrthóir Oibríochtaí

Taithí ghairme

Thosaigh John ag oibriú le daa i 1998 i ndiaidh ról mar Phoitigéir agus Cuntasóir Bainistíochta a bheith aige sna tionscail cheimice anailís, eolaíocht talmhaíochta agus déantúsaíochta. Bhí poist TF, Chothabhála, Réadmhaíne agus Charrchlóis ag John le linn a ghairme in daa. Ceapadh John mar Bhainisteoir Ginearálta Tráchtála ar Aerfort Bhaile Átha Cliath in 2012, tráth a rinne sé an fairsingiú suntasach a tháinig ar B2B, B2C agus punanna réadmhaíne a stiúradh. Ghlac sé le déanaí le post Stiúrthóir Oibríochtaí. Tá BA sa Cheimic bainte amach ag John ó Choláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath.



Niall MacCarthy



Ray Gray



Paul O'Kane



Miriam Ryan



Vincent Harrison



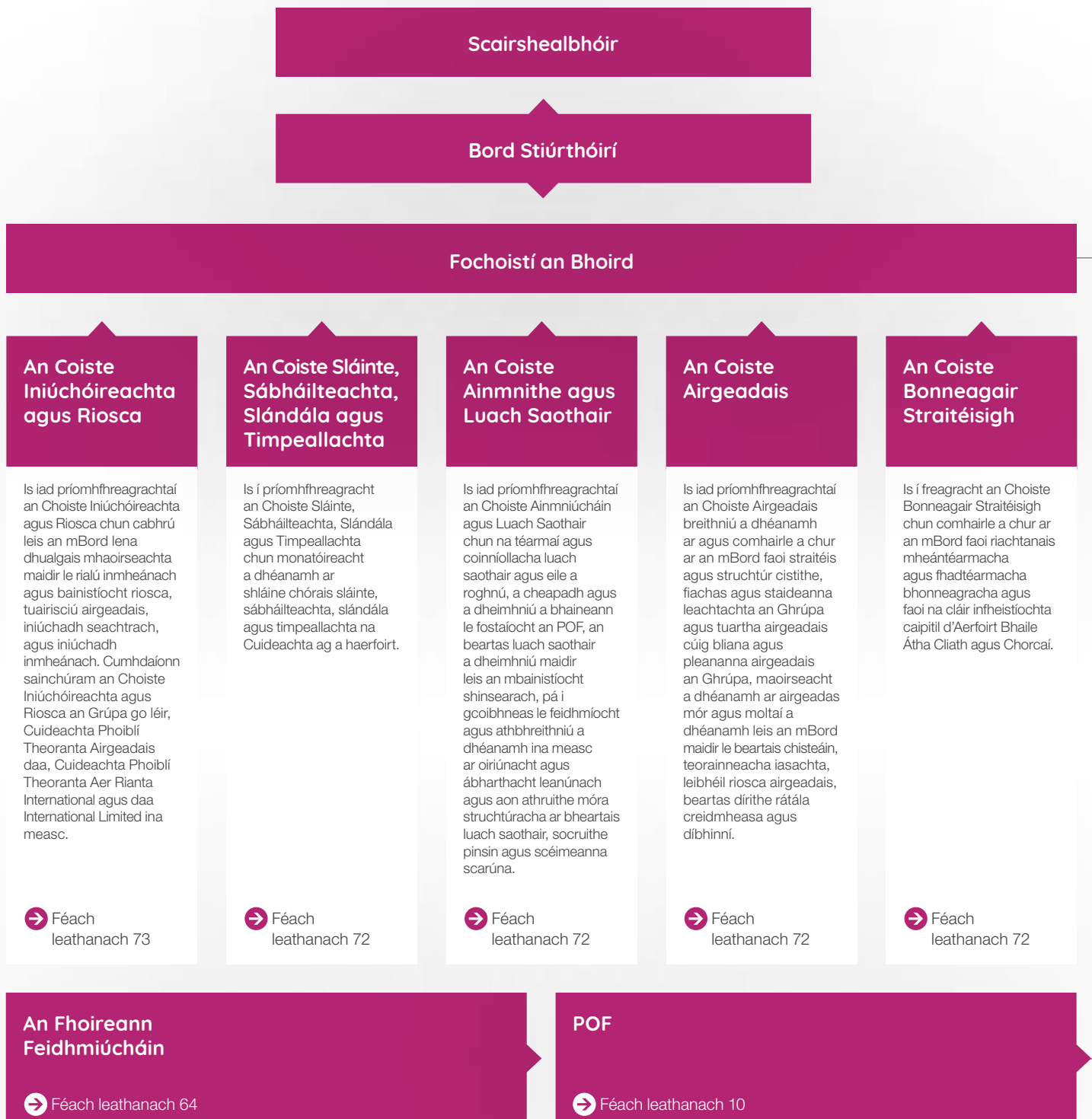
Catherine Gubbins



John Brennan

Ár struchtúr rialachais

Is cuideachta stáit tráchtála é daa. Leagtar amach príomhghníomhaíochtaí an Ghrúpa i dTuarascáil na Stiúrthóirí ar leathanach 75.



Tuarascáil ar rialachas

Leagtar amach sa tuarascáil Rialachais seo struchtúir rialachais daa agus tugtar chun solais ann na príomhlímithe ar ar dhírigh an Bord i rith 2020. D'eisigh Príomh-Scairshealbhóir na Cuideachta, an tAire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe, an Cód Cleachtais chun Comhlachtaí Stáit a Rialú agus an larscribhinn leis an gCód Cleachtais um Chothromaíocht Inscne, Éagsúlacht agus Ionchuimsiú i Lúnasa 2016 agus i Meán Fómhair 2020, faoi seach, ('an Cód Cleachtais'), agus leagtar amach ann na príonsabail rialachais chorpáráidigh a bhfuil ar bhoird Chomhlachtaí Stáit cloí leo. Comhlíonann daa an Cód Cleachtais ar gach bealach ábhartha. Tá próiseas cuimsitheach infheistíochta breithmheas caipitil ag an gCuideachta freisin a lorgaíonn dea-chleachtas a chur i bhfeidhm agus, sa chás gur cuí, na gnéithe ábhartha den Chód Caiteachais Phoiblí a chur i bhfeidhm nuair a bhíonn tograí infheistíochta á mbreithmheas agus á mbainistiú.

Anuas air sin, i gceisteanna rialachais chorpáráidigh, thug an chuideachta aird ar chreataí aitheanta, ar nós Chód Rialachais Chorpáráidigh an RA ('an Cód Rialachais Chorpáráidigh') agus larscribhinn Rialachais Chorpáráidigh na hÉireann chun a gealltanais a shásamh maidir le leanúint le hardchaighdeán rialachais chorpáráidigh agus iompair gnó a bhaint amach.

Struchtúr an Bhoird agus ceapacháin leis an mBord

Leagtar amach struchtúr rialachais an Bhoird ar an leathanach roimhe seo.

Forordaítear struchtúr an Bhoird i reacht agus leagtar amach é san Acht Aerloingseoireachta agus Aeríompair (Leasú), 1998 ('Acht 1998'), arna leasú ag na hAchtanna um Aerfoirt Stáit, 2004 agus 2014. Líontar folúntais Bhoird i gcomhréir le Treoirínte maidir le Ceapacháin le Boird Stáit. Foráiltear an méid seo a leanas sa reachtaíocht;

- Ní bheidh níos mó ná tríúr déag Stiúrthóirí i líon na Stiúrthóirí;
- Déanfaidh an tAire Iompair ('an Scairshealbhóir') gach Stiúrthóir (an Cathaoirleach ina measc) a cheapadh (nó bhaint ón oifig) le toiliú an Aire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe ('an Príomh-Scairshealbhóir') ar feadh tréimhse nach faide ná cúig bliana agus beidh sé nó sí incháilithe d'athcheapachán.
- Ceapfaidh an Scairshealbhóir ceathrar de stiúrthóirí na Cuideachta ('na Stiúrthóirí Tofa') i ndiaidh próiseas toghcháin foirne, faoi mar a fhoráiltear faoi na hAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit), 1977 go 2001 ('na hAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre'); ceaptar na Stiúrthóirí siúd ar feadh tréimhse ceithre bliana agus bíonn siad incháilithe le haghaidh atoghcháin.

- Stiúrthóir ex officio na Cuideachta a bheidh sa Phríomhfheidhmeannach ('an POF');
- Déanann an Scairshealbhóir cinntí i dtaca le ceapadh agus athcheapadh Stiúrthóirí agus folúntais Bhoird a líonadh (seachas, i ngach cás, an POF agus Stiúrthóirí Tofa) i gcomhréir le socrúithe bunaithe do cheapacháin le boird Stáit;
- Ról ar leith atá i ról an Chathaoirleach agus an POF.

Ról an Bhoird

Cuireadh cuspóirí agus tosaíochtaí an Scairshealbhóra in iúl don Bhoird trí, i measc rudaí eile, an Beartas Eitlíochta Náisiúnta a chur le chéile. Trí theagmháil rialta a dhéanamh le ranna ábhartha Rialtais, leanann an Bord agus an bhainistíocht le tuairisciú agus dialóg leanúnach a dhéanamh leis an Scairshealbhóir maidir le saincheisteanna straitéiseacha agus ceisteanna lena mbaineann tábhacht don Scairshealbhóir. Bhunaigh an Bord nósanna imeachta lena chinntiú go mbíonn tuiscint ag comhaltaí Bhoird ar dhearccháin an Scairshealbhóra. Baintear seo amach trí chruinnithe faisnéise a chur ar fáil do Stiúrthóirí a sholáthraíonn an Cathaoirleach, a leanann le dialóg rialta a dhéanamh, i dteannta an POF, leis an Scairshealbhóir agus le hoifigigh na Roinne.

Tá an Bord freagrach as cultúr na heagraíochta a chruthú agus gníomhaíochtaí an Ghrúpa a stiúradh. Is é ról an Bhoird ceannaireacht agus treorú a sholáthar don Ghrúpa laistigh de chreat de rialuithe stuama agus éifeachtacha a chumasaíonn riosca a mheasúnú agus a bhainistiú. Chuir an Bord struchtúr rialachais chorpáráidigh i bhfeidhm a dhéanann soláthar do mhaoirseacht chuí ar leibhéal boird agus do thoscáireacht a bhainistiú.

Sásaíonn an Bord dó féin gur leor na rialuithe le comhlíonadh oibleagáidí reachtúla agus rialachais a bhaint amach.

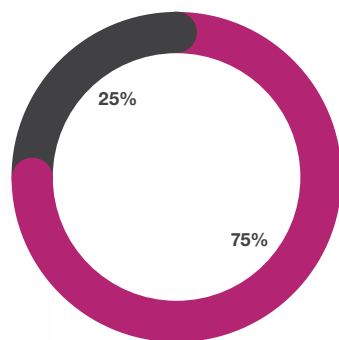
Tá sceideal foirmiúil ceisteanna á fhorchoimeád ag an mBord go ndéanfaidh sé cinneadh orthu.

Áirítear leo seo:

- Straitéis, buiséad bliantúil agus Ráitis Airgeadais Ghrúpa daa a fhaomhadh;
- Measúnú a dhéanamh ar fheidhmíocht in aghaidh straitéise agus an bhuiséid;
- An POF a cheapadh;
- Beartas ar chinntiúchán a dhéanamh ar luach saothair na bainistíochta sinsearaí;
- Bainistíocht riosca; agus
- Caiteachas caipitiúil mór agus cinntí infheistíochta.

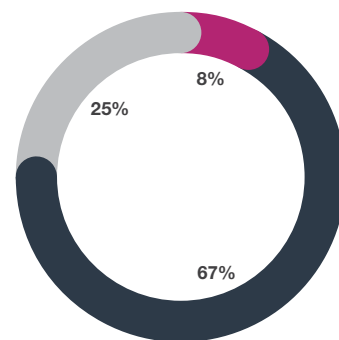
Léirítear sna cairteacha thíos comhdhéanamh an Bhoird amhail an 13 Aibreán 2021

Cothromaíocht inscne reatha



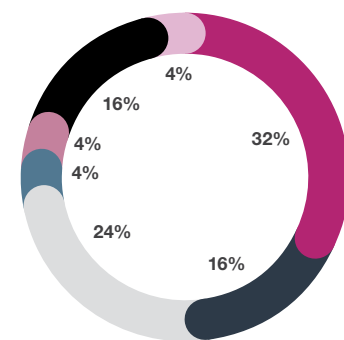
- Fireann
- Bainneann

Tionacht



- Níos lú ná 1 bhliain
- Idir 1 agus 5 bliana
- Níos mó ná 5 bliana

Saineolas



- Eitlíocht
- Airgeadas
- Acmhainní Daonna/ Caidreamh Tionsclaíoch
- Cúrsaí Dlí
- Digiteach
- Gnó, Margaíocht agus Eacnamaíocht
- Miondíol

Róil agus freagrachtaí
Cathaoirleach – Basil Geoghegan
- déanann sé an Bord a stiúradh agus tá sé freagrach as gnó an Bhoird a eagrú agus a éifeachtacht i ngach gné dá ról a chinntiú; - tá sé freagrach as ardchaighdeán iomláine agus mhacántachta a thaispeáint agus as ionchais maidir le cultúr, luachanna, agus iompar agus ton an phlé ar leibhéal Boird a leagan amach; - éascaíonn sé rannchuidiú éifeachtach Stiúrthóirí agus cinntíonn sé go dtugtar faisnéis chruinn, thráthúil agus shoiléir do Stiúrthóirí; agus - bainistíonn sé cumarsáid éifeachtach a dhéanamh leis an Scairshealbhóir.
An POF – Dalton Philips
- tá sé freagrach as an ngnólacht a bhainistiú agus as straitéis agus beartas an Grúpa a chur i bhfeidhm; agus - déanann sé an Fhoireann Feidhmiúcháin a stiúradh.
Stiúrthóir Neamhspleách Sinsearach¹ – Risteard Sheridan
- cuireann sé bord fiosrúcháin ar fáil don Chathaoirleach; - feidhmíonn sé mar idirghabhálaí do na Baill Bhoird eile, nuair is gá; agus - éascaíonn sé cruinniú bliantúil na gcomhaltaí Boird chun feidhmíocht an Cathaoirligh a bhreithmheas go ginearálta.
Rúnaí na Cuideachta – Marion O’Brien
- cinntíonn sí go dtugtar faisnéis don Bhord ar bhealach tráthúil lena chinntiú go ndéantar breithniú iomlán agus ceart ar shaincheisteanna; - tá sí freagrach as baill nua a ionduchtú go foirmiúil; - tá sí freagrach as comhairle a chur ar fáil faoi agus tuairisciú a dhéanamh ar cheisteanna rialachais; agus - cinntíonn sí go gcoítear le nósanna imeachta an Bhoird.
1. Ba stiúrthóir neamhspleách sinsearach é Gerry Walsh go dtí gur éag a théarma oifige an 1 Eanáir 2020. Ceapadh Risteard Sheridan mar Stiúrthóir neamhspleách sinsearach an 25 Meán Fómhair 2020.

Feidhmíocht agus éifeachtacht an Bhoird

Gníomhaíonn an Bord ar bhonn atá go hiomlán feasach agus eiticiúil, le dea-intinn, le dícheall agus chun sárleasa an Chomhlachta, agus an aird mar is cuí á tabhairt ar a fhreagrachtaí dlíthiúla agus ar na cuspóirí a leagann an Scairshealbhóir amach. Tugtar an deis do gach comhalta Boird chun cur go hiomlán le breithniúcháin an Bhoird agus chun dúshlán cuiditheach a sholáthar, agus cosnaítear in aghaidh tionchar iomarcach a bheith á imirt ag comhalta aonair amháin nó níos mó ar chinnteoireacht an Bhoird.

Cuirtear faisnéis rialta ar fáil don Bhord, lena n-áirítear príomhfhaisnéis feidhmíochta i measc gach gné de ghnó an Ghrúpa. Scaiptear tuarascálacha agus páipéir rialta ar na Stiúrthóirí ar bhealach tráthúil chun ullmhú do chruinnithe Boird agus coiste. Cuireann faisnéis leis na páipéir seo a iarrann na Stiúrthóirí go sonrach ó thráth go chéile. Cuirtear faisnéis bhainistíochta agus airgeadais ar fáil do na Stiúrthóirí go léir a chuireann ar a gcumas feidhmíocht an Ghrúpa agus na bainistíochta in aghaidh cuspóirí lena comhaontaíodh.

Tá meascán scileanna agus taithí ag na Stiúrthóirí i limistéir na heitlíochta, an airgeadais, an dlí, an chomhlíonta chorparáidigh, an ghnó, na margaíochta, dhigiteacha, an mhiondíola agus chaidrimh thionsclaíoch. Cuireann na scileanna seo an inniúlacht riachtanach ar fáil don Bhord chun dul i ngleic leis na dúshláin mhóra bhíonn roimh an nGrúpa. Baineann na Stiúrthóirí leas as a dtaithí agus eolas chun straitéis a fhorbairt agus úsáideann siad a réimse éagsúil scileanna chun dúshlán cuiditheach a chur roimh cheisteanna lena mbaineann tábhacht straitéiseach don Ghrúpa. Cuirtear taithí eolas Stiúrthóirí san áireamh, chomh maith, nuair a bhíonn cinneadh á dhéanamh faoi riachtanais agus ballraíocht na gcoistí Boird.

Tá an Bord sásta gur leor a mhéid agus a struchtúr, faoi mar a fhorordaítear sa reachtaíocht, agus go mbaineann se cothromaíocht ionadaíochta amach ar an mBord.

Ag tús 2020, i ndiaidh go ndeachaigh Gerry Walsh ar scor an 1 Eanáir 2020, bhí trí fholúntas ann sa Bhord. Cheap an Scairshealbhóir Ray Gammell, Marie Joyce agus Karen Morton leis an mBord le héifeacht ón 23 Eanáir 2020, i ndiaidh próiseas earcaíochta agus roghnaithe. D'éirigh Barry Nevin as an mBord an 24 Eanáir 2020 agus i gcomhréir leis na hAchtanna um Páirteachas Lucht Saothair, cheap an Scairshealbhóir Joseph O’Sullivan leis an mBord le héifeacht ón 24 Feabhra 2020 chun teacht in ionad Barry Nevin. D'éag téarmaí oifige Colm McCarthy agus Niall Greene an 23 Aibreán 2020 agus an 1 Iúil 2020, faoi seach. Cheap an Scairshealbhóir Peter Cross leis an mBord le héifeacht ón 4 Márta 2021 i ndiaidh próiseas earcaíochta roghnaithe. Tá daa idirchaidreamh á dhéanamh ag daa leis an Scairshealbhóir maidir le folúntas reatha agus folúntais eile a thiocfaidh aníos i mbliana a líonadh.

Meastóireacht an Bhoird

Lorgaíonn an Bord chun feabhas leanúnach a chur ar a éifeachtacht agus tugann sé faoi mheastóireacht ar a fheidhmíocht ar bhonn rialta. Rinneadh féinmheasúnú maidir le 2020. áiríodh leis na limistéir ina ndearnadh measúnú straitéis, bainistíocht riosca agus rialú inmheánach, cleachtas sa seomra boird, feidhmíocht choistí agus inscne, éagsúlacht agus meascán scileanna laistigh den Bhord.

Níor tháinig aon saincheisteanna ábhartha aníos maidir le feidhmíocht an Bhoird in 2020. D'oibrigh an Bord i dteannta a chéile chun déileáil leis na dúshláin a d'eascair as an tionchar a d'imir paindéim COVID-19. Cuireann an Bord fáilte roimh fholúntais a líonadh agus tá súil aige idirchaidreamh a dhéanamh leis an Scairshealbhóir maidir le Litir Ionchais an Scairshealbhóra a nuashonrú chun an timpeallacht nua i ndiaidh COVID-19 ina n-oibríonn an gnólacht a thabhairt san áireamh.

Neamhspleáchas Stiúrthóirí

Ní raibh aon leas tairbhiúil ag na Stiúrthóirí agus Rúnaí na Cuideachta i scaireanna nó stoc iasachta na Cuideachta nó iontu siúd dá bhfochuideachtaí ag aon tráth i rith na bliana nó sa bhliain airgeadais roimhe sin. Measann an Bord go bhfuil na Stiúrthóirí go léir neamhspleách i dtaobh carachtair agus breithiúnais.

Conarthaí fostaíochta: Agus aird ar na critéir neamhspleáchais faoi mar a leagtar amach sa Chód Rialachais Chorparáidigh, measann an Bord nach féidir a mheas go bhfuil an POF agus an ceathrar Stiúrthóirí Tofa, a bhfuil conarthaí fostaíochta acu leis an gCuideachta, neamhspleách.

Leasanna eile: Féadfaidh stiúrthóireachtaí nó poist feidhmiúcháin a bheith ag comhaltaí den Bhord, ar uairibh, nó féadfaidh leasanna a bheith acu i gcuideachtaí tríú páirtí, eagraíochtaí ceardchumainn nó aerlínte ina measc, ar féidir le roinnt díobh (nó a gcleamhnaithe), i ngnáthchúrsa an ghnó, tabhairt faoi idirbhearta amach ón nGrúpa. Cuirtear Nochtadh ar fáil, faoi mar a theastaíonn, i Nóta 30 (Nochtadh Páirtí Ghaolmhair) leis na Ráitis Airgeadais, ar idirbhearta ábhartha páirtí ghaolmhair nuair a bhíonn leas ábhartha ag Stiúrthóirí san aonán ábhartha. I gcomhréir le dlí cuideachtaí, líontar sonraí faoi stiúrthóireachtaí atá ag comhaltaí an Bhoird san Oifig um Chlárú Cuideachtaí.

Feidhmeannach é an tUasal Raymond Gammell, ball den Bhord, le Etihad Airways, custaiméir le daa. Nochtadh post an Uasail don Scairshealbhóir sular ceapadh é agus rinne an Scairshealbhóir breithniú ar an bpost sin.

Comhpháirtí is ea Basil Geoghegan, Cathaoirleach an Bhoird, le PJT Partners, banc infheistíochta comhairleach ó na Stáit Aontaithe atá liostaithe go poiblí agus bhí baint dhíreach aige le moltaí a chur ar fáil do chustaiméirí áirithe corparáideacha daa.

Nósanna imeachta an Bhoird: Tá nósanna imeachta ar leith ag an mBord chun déileáil le coimhlintí leasa féideartha a d'fhéadfadh teacht chun solais. Ceanglaítear ar Stiúrthóirí, i gcomhréir le forálacha alt 34 d'Acht 1998 agus leis an gCód Cleachtais, chun aon leas ábhartha a nochtadh agus gan páirt a ghlacadh i bplé an Bhoird nuair a bhíonn leas díreach nó indíreach acu.

Tá téarmaí agus coiníollacha ceapacháin Stiúrthóirí ar fáil lena n-iniúchadh ar iarraidh.

Teacht ar chomhairle ghairmiúil

Bíonn teacht ag na Stiúrthóirí go léir ar chomhairle agus seirbhísí Rúnaí na Cuideachta, atá freagrach leis an mBord as a chinntiú go gcomhlíontar nósanna imeachta an Bhoird. Bíonn comhairleoirí gairmiúla na Cuideachta ar fáil don Bhord, faoi mar a theastaíonn. Is féidir le Stiúrthóirí aonair glacadh le comhairle neamhspleách ghairmiúil comhairle, ar aon dul le nósanna imeachta na Cuideachta, agus is gá don Chuideachta íoc as seo.

Ionduchtú, oiliúint agus forbairt Stiúrthóirí

Ar a gceapadh, cuirtear cáipéisí mionsonraithe faisnéisithe agus faisnéis faoi rialachas, airgeadas agus cúrsaí oibríochtúla ar fáil do Stiúrthóirí, chomh maith leis an deis go ndéanfaidh feidhmeannaigh faisnéis a thabhairt dóibh ar na gnéithe éagsúla de ghnó an Ghrúpa. Bíonn teacht ag stiúrthóirí ar chlár oiliúna agus leantar le riachtanais leanúnacha forbartha Stiúrthóirí a athbhreithniú.

Luach Saothair na Stiúrthóirí

Déanann an Scairshealbhóir cinneadh faoi na táillí le haghaidh Stiúrthóirí, le toiliú an Phríomh-Scairshealbhóra. I gcomhthéacs ghéarchéim COVID-19 agus an tionchar a d'imir sé ar ghnó an Ghrúpa, ghlac na Stiúrthóirí go saorálach le laghdú ar tháillí in 2020.

Déantar cinneadh faoi luach saothair an POF i gcomhréir leis na socrúithe a d'eisigh an Roinn Iompair, i dtaobh cinneadh a dhéanamh ar luach saothair POFanna Comhlachtaí Stáit Tráchtála atá faoina coimirce agus socraíonn an Coiste Ainmnithe agus Luach Saothair é, i gcomhar leis an Scairshealbhóir agus le faomhadh an Phríomh-Scairshealbhóra.

Ar aon dul leis an gCód Cleachtais, níl ach táille amháin le híoc le Stiúrthóir maidir le seirbhís a cuireadh ar fáil ar an bpríomh-Bhord agus ar Bhoird fochomhlachtaí nó comhlachtaí comhlachaithe, nuair is infheidhme. Níl aon táille Stiúrthóra le híoc leis an POF as seirbhís a sholáthar ar an mBord. Ní íoctar aon luach saothair breise maidir lena stiúrthóireachtaí le feidhmeannaigh na Cuideachta a d'fhéadfadh fónamh ar Bhoird fochuideachta nó chuideachtaí comhlachaithe. Íoctar luach saothair ar leith le Stiúrthóirí Tofa, a n-íoctar táille leo dá seirbhísí mar Stiúrthóir, le haghaidh seirbhísí a soláthraíodh don Chuideachta faoina ngáthchonarthaí fostaíochta. Leagtar amach sonraí faoi tháillí agus luach saothair Stiúrthóirí, iad siúd de chuid an POF ina measc, i Nóta 8 leis na ráitis airgeadais i gcomhréir le ceanglais Achtanna na gCuideachtaí, 2014 agus an Cód Cleachtais.

Coistí an Bhoird

Tá struchtúr éifeachtach coiste ag an mBord chun cabhrú leis a chuid freagrachtaí a chomhlíonadh. Is éard atá i measc choistí an Bhoird ná an Coiste Iniúcháireachta agus Riosca, an Coiste Airgeadais, an Coiste Sláinte, Sábháilteachta, Slándála agus Timpeallachta, an Coiste Ainmnithe agus Luach Saothair agus an Coiste Bonneagair Straitéisigh. Leagtar amach na freagrachtaí ar leith a tharmilgítear do na Coistí Boird sin ina dTéarmaí Tagartha. I ndiaidh cruinnithe, déanann na coistí tuairiscí leis an mBord maidir leis na saincheisteanna atá laistigh dá sainchúram. Leagtar amach freastal ball ar chruinnithe an choiste sa tábla 'Freastal ar Chruinnithe Coiste agus Boird i rith na bliana dar críoch an 31 Nollaig 2020' sa mhír dar teideal 'Cruinnithe' thíos. Tá na téarmaí tagartha do na coistí ar fáil ó Rúnaí na Cuideachta ar iarraidh.

Cruinnithe

Cuirtear cruinnithe den Bhord ar bun i rith na bliana. Theastaigh ón mBord casadh lena chéile ní ba mhinice ná mar is gnách i rith na bliana faoi chaibidl chun déileáil leis na saincheisteanna a tháinig chun solais mar thoradh ar ghéarchéim COVID-19. Chas an Bord 15 uair i rith 2020. Anuas air sin, tionóladh roinnt cruinnithe breise coiste.

Leagtar amach sonraí faoi phríomhfheagrachtaí agus obair na gcoistí, ballraíocht reatha Bhoird ina measc, ar leathanach 72

Freastal ar chruinnithe Boird agus coiste i rith na bliana dar críoch an 31 Nollaig 2020

Stiúrthóir	An Bord	Iniúcháireacht agus Riosca	Sláinte, Sábháilteacht, Slándáil agus Timpeallacht	Ainmniú agus Luach Saothair	Bonneagar Straitéiseach	Airgeadas
Basil Geoghegan	●●●●●●●●●●●●●●●●			●●●●●●●●	●	●●
Ray Gammell	●●●●●●●●●●●●●●●●		●●●	●●●●●●●●		
Niall Greene	●●●●●●●●●●●●●●●●		●●			
Patricia King	●●●●●●●●●●●●●●●●					
Marie Joyce	●●●●●●●●●●●●●●●●	●●●●●●●●				●●
Colm McCarthy	●●●	●				
Paul Mehlhorn	●●●●●●●●●●●●●●●●		●●●●			
Karen Morton	●●●●●●●●●●●●●●●●				●	
Eric Nolan	●●●●●●●●●●●●●●●●					
Dalton Philips	●●●●●●●●●●●●●●●●				●	●●
Joseph O'Sullivan	●●●●●●●●●●●●●●●●		●●			
Risteard Sheridan	●●●●●●●●●●●●●●●●	●●●●●●●●				
Denis Smyth	●●●●●●●●●●●●●●●●		●●●●			●●

Léiríonn na figiúirí a bhfuil dath bándearg orthu an líon cruinnithe ar fhreastail Stiúrthóirí orthu i rith na bliana. Léiríonn figiúirí a bhfuil dath liath orthu an líon cruinnithe Boird agus coiste ábhartha nár fhreastail Stiúrthóirí orthu.

Tuarascáil ar rialachas ar leanúint

D'éirigh an tUasal Barry Nevin as bheith ina Stiúrthóir an 24 Eanáir 2020 agus i gcomhréir leis na hAchtanna um Páirteachas Lucht Saothair, cheap an Scairshealbhóir an tUasal Joseph O'Sullivan leis an mBord le héifeacht ón 24 Feabhra 2020 chun teacht in ionad an Uasail Barry Nevin.

Cheap an Scairshealbhóir an tUasal Ray Gammell, an tUasal an tUasal Marie Joyce agus an tUasal Karen Morton leis an mBord an 23 Eanáir 2020. D'éag téarmaí oifige Gerry Walsh, Colm McCarthy agus Niall Greene an 1 Eanáir 2020, an 23 Aibreán 2020 agus an 1 Iúil 2020, faoi seach. Cheap an Scairshealbhóir Peter Cross leis an mBord an 4 Márta 2021.

Cód Cleachtais

Chlóigh daa ar gach bealach ábhartha leis an gCód Cleachtais agus rinneadh aontú ar roinnt maolú lena mháthair-Roinn faoi mar a bhforáiltear dó sa Chód. Leagtar amach sa Chód Cleachtais roinnt riachtanais chomhlíonta, an Ráiteas ar an gCóras Rialaithe Inmheánaigh de chuid an Bhoird a fhoilsiú ina measc, a leagtar amach dá réir thíos.

Ráiteas ar an gCóras Rialaithe Inmheánaigh Scóip na freagrachta

Tá an Bord freagrach as an gCóras Rialaithe Inmheánaigh Airgeadais a bhunú agus a chothabháil. Is éard atá sa chóras rialaithe inmheánaigh na próisis leanúnacha siúd chun na rioscaí suntasacha atá roimh an nGrúpa a shainaithint, a mheasúnú agus a bhainistiú agus na príomhstruchtúir agus nósanna imeachta atá in ainm is córas éifeachtach rialaithe inmheánaigh a sholáthar.

Cuspóir an chórais rialaithe inmheánaigh airgeadais

Tá an córas rialaithe inmheánaigh in ainm is riosca i leith teipe a bhainistiú, seachas deireadh a chur leis, agus ní féidir leis ach dearbhú réasúnta, seachas iomlán, a thabhairt nach mbeidh an Grúpa thíos le míshonrú ábhartha nó cailteanas. Tá na Stiúrthóirí sásta go n-oibrítear córais rialaithe inmheánaigh faoi mar a beartaíodh don bhliain faoi chaibidil agus a fhad le dáta faofa na Ráiteas Airgeadais.

Bainistíocht riosca

Tá freagracht ar an mBord as cinneadh a dhéanamh ar chineál agus méid na rioscaí suntasacha atá sé toiliúil a ghlacadh chun a chuspóirí straitéiseacha a bhaint amach, tá sé tiomanta do bhainistíocht réamhghníomhach a dhéanamh ar riosca agus tá córas bainistíochta riosca i bhfeidhm aige atá in ainm is súil a bheith le agus dul i ngleic le hathruithe ábhartha ar thimpeallacht ghnó agus rioscaí an Ghrúpa, a mhéid agus is féidir.

Déanann an Bord riosca a shainmhíniú don Ghrúpa, agus féachann sé lena chinntiú, trí phróisis agus struchtúir, go ndéantar bainistíocht riosca a leabú ar fud na heagraíochta i ngnáthghníomhaíochtaí agus cinnteoireacht ghnó. Cuirtear tuarascáil ar rioscaí faoi bhráid an Bhoird ag gach cruinniú, a dhíríonn ar phríomhrioscaí agus gníomhaíochtaí maolaithe rioscaí.

Tá téarmaí tagartha sainithe agus ballraíocht ag an gCoiste Iniúchóireachta agus Riosca ina cuimsítear taithí airgeadais a fuarthas le déanaí agus atá ábhartha agus casann sé ar a chéile ar a laghad ceithre huairé sa bhliain.

Tá dóthain acmhainní ag an bhfeidhm iniúchóireachta inmheánaí agus tugann sí faoi chlár oibre a gcomhaontaítear air leis an gCoiste Iniúchóireachta agus Riosca.

Creat Riosca agus Rialaithe

Sainaithnítear agus déantar tuairisciú sa chóras bainistíochta riosca ar phríomhrioscaí agus na gníomhartha bainistíochta a bhfuiltear ag tabhairt fúthu chun dul i ngleic leo agus, a mhéid agus is féidir, na rioscaí siúd a mhaolú. Tugtar cuntas ar shonraí faoin bpróiseas bainistíochta riosca sa Tuarascáil ar Rioscaí ar leathanaigh 39 go 45.

Bunaíodh roinnt príomhstruchtúir agus nósanna imeachta atá in ainm is córas éifeachtach rialaithe inmheánaigh a sholáthar. Seo a leanas na príomhstruchtúir agus nósanna imeachta a úsáidtear chun córas rialaithe inmheánaigh éifeachtach a choimeád agus a mhonatóiriú agus a dtacaíonn rialuithe agus próisis mhionsonraithe leo:

Pleanáil Straitéiseach	Plean straitéiseach a ullmhú agus a ghlacadh go tréimhsiúil ina leagtar amach an treo amach anseo, anuas ar phleananna rollacha gnó agus airgeadais cúig bliana.
Maoirseacht an Bhoird	Beartas agus Creat Rialachais Chorporáidigh atá faofa ag an mBord, lena n-áirítear sceideal earraí nach féidir ach leis an mBord iad a fhaomhadh. Struchtúr fochoiste an Bhoird. Ionadaíocht a dhéanamh ar leibhéal an Bhoird ar phríomh-chomhpháirtithe an Ghrúpa agus ar chomhfhiontair ag feidhmeannaigh shinsearacha an Ghrúpa; Déantar infheistíochtaí i gcuideachtaí comhlachaithe agus cuideachtaí comhfhiontair a bhreithniú mar chuid de phróiseas leanúnach bainistíochta agus athbhreithnithe riosca an Ghrúpa. Boird ar leith a dhéanann monatóireacht ar rialachas agus feidhmíocht gach fochoideachta.
Struchtúir Bhainistíochta	Struchtúr eagraíochta atá sainithe go soiléir ina ndéantar dualgais a leithdheighilt agus ina ndéantar freagracht a tharmligean go cuí; déantar údarás laistigh de ghníomhaíochtaí an Ghrúpa a phleanáil, a fhorghníomhú, a rialú agus a mhonatóiriú chun na cuspóirí straitéiseacha a bhaint amach ar ghlac an Bord leo don Ghrúpa. Tugtar príomh-shaincheisteanna agus príomhbhuarthaí chun solais agus le fios go cuí trí phróiseas feabhsúcháin leanúnaigh ar na córais bhainistíochta sábháilteachta agus timpeallachta, agus déantar monatóireacht, tuairisciú agus bainistíocht ghníomhach orthu ar fud na heagraíochta a airde le leibhéal feidhmiúcháin agus Boird. Roinn Iniúchóireachta Inmheánaí a dhéanann athbhreithniú ar na príomhchórais agus rialuithe a bhfuil teacht iomlán aici ar chórais, rialuithe, cáipéisíocht agus an Coiste Iniúchóireachta agus Riosca.
Bainistíocht Riosca	Coiste Riosca Feidhmiúcháin a dhéanann monatóireacht ar rialachas rioscaí agus a chabhraíonn leis an mBord i dtabhairt faoina fhreagrachtaí lena chinntiú go ndéantar rioscaí a shainaithint, a thabhairt le fios agus a mheasúnú i gceart; go ndéantar rioscaí a mhaolú agus a rialú go cuí; agus go gcuirtear straitéis ar an eolas agus go ndéantar straitéis a ailíniú le hinghlacthacht riosca an Ghrúpa.
Monatóireacht agus Rialú	Córas cuimsitheach bainistíochta agus tuairiscithe airgeadais i measc na bhfeidhmeanna go léir, airgeadas, dlí agus seirbhísí corparáideacha eile, sláinte, sábháilteacht agus slándáil, cothabháil agus forbairt sócmhainní, tráchtáil agus oibríochtaí ina measc. Teorainneacha agus nósanna imeachta maidir le caiteachas airgeadais atá sainithe go soiléir. Déanann an bhainistíocht feidhmiúcháin maoirseacht ar cheisteanna caipitil, ioncain, costais agus fostaíochta. Scórchártaí, buiséid agus pleananna airgeadais bliantúla don Ghrúpa agus d'aonaid ghnó. Monatóireacht rialta a dhéanamh ar fheidhmíocht airgeadais agus oibriúcháin an Ghrúpa in aghaidh buiséad agus scórchártaí; tuairisciú rialta a dhéanamh leis an mBord ar fheidhmíocht ghnó.

Monitoring and Control

Tá socruithe sonracha i bhfeidhm ag an gCuideachta i dtaobh soláthair, feidhm fhoirmiúil sholáthair agus beartais agus nósanna imeachta a chur in iúl don fhoireann le comhlíonadh cheanglais infheidhme an AE agus na hÉireann a chinntiú (go háirithe an Treoir maidir le Fóntais 2014/25/AE agus an Treoir maidir le Lamháltais 2014/23/AE agus an reachtaíocht ghaolmhar thánaisteach faoi dhlí na hÉireann ina measc).

Athbhreithniú ar Éifeachtacht na Nósanna Imeachta Bainistíochta agus Rialaithe Riosca

Tá nósanna imeachta i bhfeidhm ag daa chun monatóireacht a dhéanamh ar a nósanna imeachta bainistíochta agus rialaithe riosca. Tá an mhonatóireacht agus an t-athbhreithniú ar a dhéanann daa ar éifeachtacht an chórais rialaithe inmheánaigh curtha ar an eolas ag an obair a dhéanann na hiniúcháirí inmheánacha agus seachtracha, an Coiste Iniúcháireachta agus Rioscaí a dhéanann maoirseacht ar a n-obair, agus an bhainistíocht shinsearach laistigh de daa atá freagrach as forbairt agus cothabháil an chreata rialaithe inmheánaigh.

Thug an Bord faoi athbhreithniú bliantúil ar éifeachtacht na rialuithe inmheánacha don bhliain 2020. Níor sainaithníodh aon laigí suntasacha sna príomhnósanna imeachta rialaithe inmheánaigh maidir leis an mbliain 2020 a d'imir tionchar ábhartha ar fheidhmíocht airgeadais an Ghrúpa ná aon choinníoll óna dteastaíonn nochtadh sna Ráitis Airgeadais.

Cothromaíocht inscne, éagsúlacht agus ionchuimsiú

D'eisigh Príomh-Scairshealbhóir na Cuideachta, an tAire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe an larscríbhinn leis an gCód Cleachtas um Chothromaíocht Inscne, Éagsúlacht agus Ionchuimsiú i Meán Fómhair 2020. Leagtar amach san larscríbhinn an riachtanas chun cuntas ar an gcur chuige atá á ghlacadh a sholáthar maidir le cur chur cinn na héagsúlachta agus an ionchuimsithe, maidir le cothromaíocht inscne san áireamh, i gcomhthéacs sonracha na heagraíochta, agus ar an dul chun cinn agus na héachtaí ina leith seo.

Cuirtear an chothromaíocht inscne ar an mBord san áireamh ar leathanach 67 den tuarascáil seo. Nuair a bhíonn na scileanna agus an taithí á gcur in iúl don Scairshealbhóir a lorgaítear maidir le ceapacháin nua leis an mBord, tugtar aird ar na tairbhí a bhaineann le Bord cothrom a bheith ann i dtaobh inscne agus meastar gur príomhriachtanas é éagsúlacht scileanna. Cuirtear cuntas ar chur chuige na Cuideachta i leith éagsúlachta agus ionchuimsiú san áireamh sa mhír Daoine ar leathanach 55.

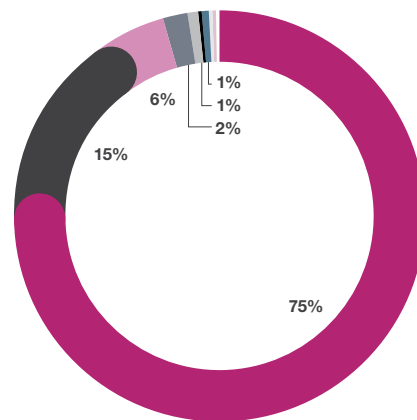
Riachtanais Tuairiscithe an Chóid Chleachtas

Riachtanais tuairiscithe

Leagtar amach sa Chód Cleachtas riachtanais tuairiscithe maidir le saghsanna ar leith de chaiteachas don bhliain dar críoch an 31 Nollaig 2020. B'ionann costais taistil agus chothabhála a gearradh ar an gcuntas brabúis agus caillteanais don bhliain agus €0.1 milliún (Náisiúnta) agus €0.5 milliún (Idirnáisiúnta). B'ionann costais fáilteachais agus folláine foirne a gearradh ar an gcuntas brabúis agus caillteanais agus €1.5 milliún. B'ionann costais sainchomhairleoireachta a gearradh ar an gcuntas brabúis agus caillteanais agus €3.1 milliún. Baineann na príomhchostais sainchomhairleoireachta a taibhíodh in 2020 le costais rialála €0.3 milliún, costais €0.2 milliún ar an uainchlár slándála a fhorbairt, costais €2.1 milliún chun struchtúir eagraíochta leasaithe a fhorbairt agus a chur i bhfeidhm, agus baineann na costais eile ar luach €0.5 milliún le sainchomhairleoireacht faoi thuilleadh, fuinneamh, cumarsáid agus straitéisí.

Leagtar amach íocaíochtaí dlí agus socraíochta a bhaineann le hárachas sa bhliain i Nóta 21 leis na Ráitis Airgeadais. B'ionann íocaíochtaí eile dlíthiúla agus réitigh do chásanna dlí a tugadh chun críche agus a réitíodh agus €Náid sa bhliain. B'ionann na suimeanna a bhaineann le costais phinsin a gearradh ar an gcuntas brabúis agus caillteanais agus €13.1 milliún, faoi mar

Luach saothair na bhfostaithe



Luach saothair iomlán

Líon na bhfostaithe*

● A mhéid le €50,000	3,520
● Idir €50,000 agus €75,000	707
● Idir €75,000 agus €100,000	276
● Idir €100,000 agus €125,000	86
● Idir €125,000 agus €150,000	43
● Idir €150,000 agus €175,000	19
● Idir €175,000 agus €200,000	26
● Idir €200,000 agus €225,000	9
● Idir €225,000 agus €250,000	7
○ >€250,000	13

* Áirítear le líonta na bhfostaithe fostaithe lánaimseartha agus páirtaimseartha a d'oibrigh don Ghrúpa d'aon chuid den bhliain. Nochtar líonta na bhfostaithe a léirítear ar bhonn coibhéis lánaimseartha agus costais phárolla agus ghaolmhara iomlána i Nóta 3 leis na Ráitis Airgeadais.

a leagtar amach i Nóta 3 leis na Ráitis Airgeadais. B'ionann íocaíochtaí foirceanta a íocadh sa bhliain agus €39.2 milliún (ar fabhraíodh €0.8 milliún díobh i gcuntais 2019) agus bhain €23.7 milliún díobh le sochair foirceanta agus luathscóir faoin scéim scarúna deonaí.

Is éard a chuimsítear i sochair fostaí gach tuilleamh rialta, tuarastal, ragobair, tuilleamh a bhaineann le sealobair, tuilleamh atá bunaithe ar fheidhmíocht agus sochair eile, ar nós árachas leighis (luach saothair) ach ní áirítear leo ranniocaíochtaí pinsin fostóra. B'ionann ragobair a íocadh i rith na bliana agus €1.2 milliún agus b'ionann na liúntais a íocadh i rith na bliana agus €4.2 milliún don bhliain dar críoch an 31 Nollaig 2020, atá curtha san áireamh i sochair fostaí, faoi mar a léirítear thuas. Léirítear thuas sonraí faoi shochair fostaí do ghníomhaíochtaí an Ghrúpa i measc a ghnólaíochtaí intíre agus idirnáisiúnta sa chairt thuas. Aithníodh príomhchuíteamh bainistíochta, ina raibh tuarastail, táill agus sochair eile ghearrthéarmacha €4.0 milliún, sochair iarfhostaíochta €0.4 milliún agus sochair foirceanta €Nialas. Íocadh pá i gcoibhneas le feidhmíocht, íocaíochtaí roinnte gnóthachain agus brabúis maidir le 2019 i rith 2020. Faoi mar a leagtar amach in Athbhreithniú an POF, cuireadh na hocaíochtaí seo ar fionraí sa bhliain 2020.

Léargas ginearálta ar an gCoiste

Tá struchtúr éifeachtach coiste ag an mBord chun cabhrú leis a chuid freagrachtaí a chomhlíonadh.



An Coiste Airgeadais

Comhaltai	Ceaptha le Coiste
Marie Joyce, Cathaoirleach	Márta 2020
Basil Geoghegan	Márta 2020
Dalton Phillips	Deireadh Fómhair 2017
Denis Smyth	Márta 2016

Ceapadh Marie Joyce ina Cathaoirleach agus ceapadh Basil Geoghegan ina bhall den Choiste an 20 Márta 2020. Ba bhall den Choiste é Colm McCarthy agus chuaigh sé ar scor ón mBord agus an Coiste nuair a d'éag a théarma oifige an 23 Aibreán 2020. Chas an Coiste Airgeadais le chéile faoi dhó i rith na bliana agus i measc phríomhbair an choiste, bhí athbhreithniú agus breithniú a dhéanamh ar mhaoiniú mór, saincheist maidir le hEorabhanna san áireamh a tugadh chun críche i nDeireadh Fómhair 2020.



An Coiste Sláinte, Sábháilteachta, Slándála agus Timpeallachta

Comhaltai	Ceaptha le Coiste
Ray Gammell, Cathaoirleach	Márta 2020
Paul Mehlhorn	Aibreán 2019
Joseph O'Sullivan	Meitheamh 2020
Denis Smyth	Márta 2014

D'éirigh Barry Nevin agus Niall Greene as an mBord agus an Coiste an 24 Eanáir 2020 agus an 1 Iúil 2020, faoi seach. Ceapadh Raymond Gammell leis an gCoiste an 20 Márta 2020 agus ceapadh ina Chathaoirleach ar an gCoiste é an 1 Iúil 2020. Ceapadh Joseph O'Sullivan leis an gCoiste an 19 Meitheamh 2020. Agus a ról á chomhlíonadh, athbhreithníonn an Coiste na struchtúir eagraíochta atá i bhfeidhm chun éifeacht a bhronnadh ar chórais chomhlíonta Sláinte, Sábháilteachta, Slándála agus Timpeallachta daa. Déanann sé athbhreithniú agus monatóireacht ar mhéadracht feidhmíochta, glacann sé le tuairiscí teagmhais agus déanann sé monatóireacht ar na próisis atá i bhfeidhm d'oiliúint agus chun beartais agus nósanna imeachta a chur in iúl.



An Coiste Ainmnithe agus Luach Saothair

Comhaltai	Ceaptha le Coiste
Basil Geoghegan, Cathaoirleach	Meitheamh 2018
Ray Gammell	Márta 2020

Ba bhall den Choiste é Gerry Walsh in 2019 agus chuaigh sé ar scor ón mBord agus an Coiste nuair a d'éag a théarma oifige an 1 Eanáir 2020. Ceapadh Raymond Gammell leis an gCoiste an 20 Márta 2020. Áiríodh leis an obair a rinne an Coiste in 2020 athbhreithniú a dhéanamh ar scileanna agus saineolas a theastaigh chun folúntais an Bhoird a líonadh, maoirseacht a dhéanamh ar shocruithe luach saothair, pá i gcoibhneas le feidhmíocht agus socruithe pinsin ina measc, chomh maith le hathbhreithniú ar scéim scarúna deonaí na Cuideachta sular seoladh é i rith na bliana.



An Coiste Bonneagair Straitéisigh

Comhaltai	Ceaptha le Coiste
Basil Geoghegan, Cathaoirleach	Meitheamh 2018
Karen Morton	Márta 2020
Dalton Phillips	Deireadh Fómhair 2017

Ba bhall den Choiste é Gerry Walsh agus chuaigh sé ar scor ón mBord agus an Coiste nuair a d'éag a théarma oifige an 1 Eanáir 2020. D'éirigh Niall Greene as an gCoiste freisin nuair a d'éag a théarma oifige an 1 Iúil 2020. Ceapadh Karen Morton leis an gCoiste an 20 Márta 2020. Chas an Coiste ar a chéile uair amháin i rith 2020, go príomha le breithniú a dhéanamh ar phleananna infheistíochta caipitil agus saincheisteanna gaolmhara ag Aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí.

An Coiste Iniúcháireachta agus Riosca

Comhaltai

Ceaptha le Coiste

Risteárd Sheridan, Cathaoirleach
Marie Joyce

Samhain 2018
Feabhra 2020

Bhí Gerry Walsh ina Chathaoirleach ar an gcoiste go dtí gur ndeachaigh sé ar scor ón mBord agus an Coiste nuair a d'éag a théarma oifige an 1 Eanáir 2020. Ba bhall den Choiste é Colm McCarthy agus chuaigh sé ar scor ón mBord agus an Coiste nuair a d'éag a théarma oifige an 23 Aibreán 2020. Ceapadh Marie Joyce ina ball den Choiste an 28 Feabhra 2020 agus ceapadh an tUasal Risteárd Sheridan ina Chathaoirleach ar an gCoiste.

Tháinig an Coiste Iniúcháireachta agus Riosca le chéile sé huair in 2020. I rith na bliana, thionól an coiste cruinnithe gan an bhainistíocht a bheith i láthair agus chas siad leis na hiniúcháirí inmheánacha agus seachtracha go próbháideach,

chomh maith. Tá líne dhíreach chumarsáide idir Ceann Iniúcháireachta Inmheánaí an Ghrúpa agus Cathaoirleach an Choiste Iniúcháireachta agus Riosca. Is é an POF líne tuairiscithe feidhmiúcháin Cheann Iniúcháireachta Inmheánaí an Ghrúpa agus is é an coiste, agus an coiste amháin, is féidir é/í a cheapadh.

Áirítear leis an lucht freastail rialta ar chruinnithe coiste, i ndiaidh don coiste cuireadh a thabhairt dóibh, an POF, Príomhoifigeach Airgeadais an Ghrúpa, Stiúrthóir Airgeadais an Ghrúpa, Rúnaí na Cuideachta, Ceann Iniúcháireachta Inmheánaí an Ghrúpa agus ionadaithe ón ngnóthas iniúcháirí seachtracha.



Tuarascáil ar ghníomhaíochtaí an Choiste Iniúcháireachta agus Riosca

Limistéar freagrachta	Gníomhaíocht an Choiste
Rialú inmheánach agus bainistíocht riosca	- Fuarthas faisnéisiú maidir le tionchar COVID-19 ar ghnóthas leantach, rioscaí oibríochtúla, airgeadas agus tuairisciú agus rialuithe inmheánacha; - Rinneadh breithniú ar airgeadas COVID-19 agus ar shaincheisteanna a bhaineann le daoine, athstruchtúr agus uaireanta oibre laghdaithe san áireamh; - Rinneadh athbhreithniú ar éifeachtacht chóras rialaithe inmheánaigh an Ghrúpa agus sásaíodh dó féin gur oibríodh é faoi mar a beartaíodh don bhliain faoi chaibidl; - Rinneadh breithniú ar chásanna féideartha ina raibh laigí i gceist agus feabhsúcháin ábhartha ar rialuithe inmheánacha; - Rinneadh monatóireacht ar rialuithe, rialuithe airgeadais, oibríochtúla agus comhlíonta agus próisis bhainistíochta riosca ina measc; - Rinneadh monatóireacht ar phróiseas leanúnach an Ghrúpa chun na rioscaí suntasacha a shainaithint agus a mheasúnú a dhéanann dífead don Ghrúpa agus ar na beartaí agus nósanna imeachta trína ndéantar na rioscaí seo a bhainistiú; - Rinneadh athbhreithniú ar riosca inmheánach agus ar achoimrí ar an riosca is mó, ráitis inghlacthachta riosca, tosaíochtaí agus gníomhaíochtaí leanúnachais gnó; - Rinneadh athbhreithniú ar riachtanais nua tuairiscithe cánach an AE; - Fuarthas tuairiscí ar chóras uainchláir agus ama agus freastail a chur i bhfeidhm; - Fuarthas tuairiscí ar rialuithe agus próisis atá i bhfeidhm le haghaidh Tionscadail Chaipitil; - Rinneadh athbhreithniú ar an timpeallacht rialaithe lamháltas tráchtála; - Rinneadh athbhreithniú agus faomhadh ar mhéaduithe ar theorainneacha creidmheasa earlaise contrapháirtithe.
Tuairisciú airgeadais	- Rinneadh athbhreithniú ar na Dréachtráitis Airgeadais agus na cuntais rialála bhliantúla sular moladh a bhfaomhadh don Bhord; - Rinneadh breithniú ar oiriúnacht na mbeartas, na meastachán agus na mbreithiúnas suntasach cuntasíochta a cuireadh i bhfeidhm nuair a bhíonn na ráitis airgeadais seo á n-ullmhú, anuas ar shaincheisteanna a bhí le cur i láthair agus le nochtadh; - Rinneadh athbhreithniú ar oibleagáidí airgeadais an Ghrúpa maidir le gnó idimáisiúnta; - Fuarthas faisnéis ar cheisteanna agus forbairtí cánach; - Rinneadh breithniú ar a oiriúnaí atá sé glacadh leis an mbonn gnóthas leantaigh nuair a bhíonn na Ráitis Airgeadais á n-ullmhú.
Nochtadh cosanta agus calaois	- Fuarthas tuairiscí ó Cheann Iniúcháireachta Inmheánaí an Ghrúpa maidir le tuairisciú rúnda agus/nó nochtadh cosanta; - Fuarthas dearbhuithe go bhfuil nósanna imeachta i bhfeidhm le comhlíonadh bheartas in Aghaidh Bhreabaireachta, Éillíu agus Calaois na Cuideachta a chinntiú.
Iniúcháireacht sheachtrach	- Tugadh faoi mheasúnú ar neamhspleáchas agus oibiachtúlacht an iniúcháir; - Rinneadh monatóireacht ar chomhlíonadh na teorach ábhartha gairmiúla, eitiúla agus rialála ag an iniúcháir seachtrach maidir le rothlú compháirtithe, agus rinneadh measúnú ar cháilíochtaí, saineolas, acmhainní agus éifeachtacht an phróisis iniúcháireachta. - Fuarthas nuashonruithe maidir le dul chun cinn an phróisis taisceana iniúcháireachta reachtúla.
Iniúcháireacht inmheánach	- Rinneadh athbhreithniú ar na pleananna agus an obair faoinar thug roinn Iniúcháireachta Inmheánaí an Ghrúpa i rith na bliana, tuarascálacha ina measc a bhain le rialuithe inmheánacha a oibriú, tuarascálacha a bhain le gnóthas fochuideachta agus ghaolmhara thar lear, slándáil, soláthar, airgeadas agus oibríochtaí, infheistíocht chaipitil agus TF, agus na gníomhartha iarmhartacha ar comhaontaíodh leo leis an mbainistíocht; - Rinneadh athbhreithniú ar thorthaí iniúchtaí inmheánacha agus rinneadh breithniú ar an dul chun cinn chun a rinne an bhainistíocht maidir le dul i ngleic leis na saincheisteanna ábhartha, cineál, méid agus luas na freagartha ina measc; - Rinneadh athbhreithniú ar an nuashonrú ar an gCairt Iniúcháireachta Inmheánaí agus rinneadh comhaontú ar phlean bliantúil rioscabhunaithe iniúcháireachta inmheánaí, na hacmhainní a theastaíonn ina measc, agus rinneadh breithniú ar ailíniú dhíriú na hiniúcháireachta inmheánaí leis na limistéir lenar bhain an riosca ba mhó roimh an nGrúpa.

Tuarascáil ar rialachas ar leanúint

An Coiste Iniúchóireachta agus Riosca ar leanúint

Tuairisciú Airgeadais

Cuireann an bhainistíocht ráitis airgeadais dheireadh na bliana faoi bhráid an Choiste Iniúchóireachta agus Riosca agus déanann sé athbhreithniú ar aon bhreithiúnais shuntasacha tuairiscithe airgeadais agus déanann sé breithniú ar iomláine ráitis airgeadais an Ghrúpa agus aon fhógraí foirmiúla stocmhalartáin a bhaineann le feidhmíocht airgeadais an Ghrúpa.

Déanann an Coiste breithniú ar cibé acu, ina thuairim féin, an bhfuil nó nach bhfuil an tuarascáil bhliantúil agus na Ráitis Airgeadais cóir, cothrom agus intuigthe agus cibé acu an gcuirtear nó nach gcuirtear ar fáil iontu an fhaisnéis a theastaíonn chun measúnú a dhéanamh ar staid airgeadais, feidhmíocht agus straitéis airgeadais ÚABÁ. Tacaíonn na próisis, na nósanna imeachta agus an tuairisciú atá i bhfeidhm, an breithniú a dhéantar ar na príomh-shaincheisteanna agus na príomhimeachtaí i rith na bliana agus ar thuairiscí agus ar aon fhaisnéis ó iniúcháirí seachtracha agus inmheánacha leis an athbhreithniú seo. I ndiaidh a athbhreithnithe, tá an Coiste Iniúchóireachta agus Riosca sásta go sásaíonn an tuarascáil bhliantúil agus na ráitis airgeadais na riachtanais, faoi mar a dtugtar cuntas orthu thuas.

Iniúchóireacht Sheachtrach

Téann an Coiste i mbun na mbeart cuí lena chinntiú go leantar le caidreamh gairmiúil agus oibiachtúil a chothú leis an iniúchóir seachtrach.

Nuair a bhíonn measúnú á dhéanamh ar neamhspleáchas agus oibiachtúlacht iniúcháir, déanann an coiste athbhreithniú ar an méid seo a leanas:

- a) cineál agus méid na seirbhísí a chuirtear ar fáil, agus táillí a tuilleadh, d'obair iniúchóireachta seachtraí agus d'obair neamh-iniúchóireachta faoinar thug an t-iniúchóir seachtrach; agus
- b) comhlíonadh bheartas an Ghrúpa a rialaíonn seirbhísí neamh-iniúchóireachta a sholáthar don Ghrúpa ina mbíonn rialacha agus teorainneacha soiléire i bhfeidhm, a cheadaíonn seirbhísí neamh-iniúchóireachta nach gcruthaíonn coimhlínt leasa.

Rinne an Grúpa tairiscint do sheirbhísí iniúchóireachta seachtraí an uair dheireanach in 2017, agus rinneadh Deloitte Ireland LLP a athcheapadh ina dhiaidh. Déanfaidh an Grúpa tairiscint a chur amach arís eile le haghaidh seirbhísí iniúchóireachta seachtraí in 2021.

Leagtar amach na táillí a íocadh le hiniúcháir an Ghrúpa do sheirbhísí iniúchóireachta, seirbhísí a bhaineann le hiniúchóireacht agus seirbhísí eile neamh-iniúchóireachta amach i Nóta 8 leis na Ráitis Airgeadais. Ní raibh aon chásanna ann inar fostaíodh an t-iniúchóir seachtrach chun seirbhísí a sholáthar a measadh a chruthaigh coinbhleacht leasa.

Beartais frithchalaoise

I ndiaidh breithniú a dhéanamh ar na tuarascálacha a sholáthair Ceann Iniúchóireachta Inmheánaí an Ghrúpa maidir leis an gcóras tuairiscithe rúnda agus comhlíonadh bheartas in Aghaidh Breabaireachta, Éilliú agus Calaoise na cuideachta, tá an coiste sásta go bhfuil nósanna imeachta cuí i bhfeidhm chun measúnú leantach a dhéanamh ar aon cheisteanna ábhartha.

Tuarascáil na Stiúrthóirí

Is deas leis na Stiúrthóirí a dtuarascáil bhliantúil, anuas ar na Ráitis Airgeadais iniúchta a sheoladh ar aghaidh don bhliain dar críoch an 31 Nollaig 2020 i gcomhréir le ceanglais Alt 325 d'Acht na gCuideachtaí, 2014.

Príomhghníomhaíochtaí

Is iad forbairt, oibriú agus bainistíocht an aerfoirt, miondíol aerfoirt idirnáisiúnta agus infheistíocht aerfoirt idirnáisiúnta atá i gceist le príomhghníomhaíochtaí an Ghrúpa. Is leis an nGrúpa agus oibríonn sé an dá aerfort is mó i bPoblacht na hÉireann agus tá gníomhaíochtaí miondíola aige in Éirinn agus i réimse láithreacha idirnáisiúnta. Tá infheistíochtaí ag an nGrúpa lasmuigh d'Éirinn i dtí aerfort Eorpacha, agus oibríonn sé Críochfort 5 ag Aerfort Idirnáisiúnta an Rí Khalid in Riyadh, an Araib Shádach ar bhonn conartha.

Athbhreithniú ar na forbairtí gnó agus amach anseo

Cuimsítear tráchtairacht ar fheidhmíocht don bhliain dar críoch an 31 Nollaig 2020, eolas ina measc ar imeachtaí a thit amach le déanaí agus forbairtí dóchúla amach anseo in Athbhreithniú an Phríomhfeidhmeannaigh. Cuimsítear an staid airgeadais, na príomhrioscaí agus éiginnteachtaí atá roimh an ngnólacht agus na príomhtháscairí feidhmíochta in athbhreithniú an Phríomhoifigigh Airgeadais agus sa tuarascáil ar Rioscaí.

Impleachtaí COVID-19

Cruthaíonn briseadh amach agus scaipeadh leanúnach COVID-19 roinnt rioscaí éagsúla do phríomhghníomhaíochtaí an Ghrúpa. I ndiaidh fhorbairt mhear teacht ar COVID-19, d'iontráil geilleagar an domhain tréimhse de ghéarchéim chúraim sláinte nár tháinig a shamhail aníos riamh roimhe seo ba chúis le suaitheadh suntasach domhanda i ngníomhaíochtaí gnó agus sa saol laethúil. Leagtar sonraí breise amach faoi thionchar stairiúil agus leanúnach COVID-19 ar an nGrúpa amach i Nóta 35.

Torthaí agus díbhinní don bhliain

Léirítear i dtorthaí airgeadais an Ghrúpa don bhliain cailteanas don bhliain airgeadais arb ionann é agus €187.4 milliún i gcomparáid le brabús €150.2 milliún don bhliain 2019 sa dá chás i ndiaidh cánach agus roimh earraí eisceachtúla.

Tá sonraí faoi na torthaí don bhliain leagtha amach i gcuntas brabúis agus cailteanais an Ghrúpa agus sna nótaí gaolmhara.

Ní bheartaíonn an Bord díbhinn a íoc (2019: €Náid).

Níor tháinig aon imeachtaí suntasacha aníos i ndiaidh thréimhse an chláir chomhardaithe ar gá iad a choigeartú leis na Ráitis Airgeadais ná ar gá nóta a iontráil ina dtaobh.

Gnóthas leantach

Rinne na Stiúrthóirí breithniú ar dhrochthionchar phaindéim reatha COVID-19 ar an ngnólacht go ceann 12 mhí agus sa tréimhse níos fadtéarmaí. Cé go leanann an cás agus an dearcadh maidir leis an tionscal eitlíochta agus ar éileamh paisinéirí ar aerthaisteal agus miondíol taistil ag teacht chun cinn, agus go bhfuil bearta feabhsaithe scagtha agus coraintín i bhfeidhm in go leor de láithreacha an Ghrúpa agus gur cuireadh clár vacsaínithe i bhfeidhm, tá súil ag na Stiúrthóirí leis go leanfaidh an Grúpa a bheith oibríochtúil, ach tá éiginnteacht ann, áfach, maidir le cathain a bhainfear oibríochtaí iomlána paisinéirí amach athuair.

Leanann na Stiúrthóirí, i ndiaidh athbhreithniú a dhéanamh ar thuairthar an Ghrúpa, agus tagairt ar leith dá shreabhadh airgid oibriúcháin, ceangaltas chaipitil, leachtacht agus staid chistithe, agus i gcomhthéacs thionchar leanúnach ghéarchéim COVID-19, le súil réasúnta a bheith acu leis go bhfuil dóthain acmhainní ag an nGrúpa chun leanúint ag oibriú don todhchaí intuartha. Ar an gcúis seo, leanann siad ag glacadh leis an mbonn gnóthais leantaigh agus na Ráitis Airgeadais á n-ullmhú acu.

Taifid chuntasaíochta

Creideann na Stiúrthóirí gur chomhlíon siad ceanglais Alt 281 go dtí 285 d'Acht na gCuideachtaí, 2014, maidir le taifid chuí chuntasaíochta trí phearsanra cuntasaíochta a fhostú a bhfuil an saineolas cuí acu agus trí chórais leordhóthanacha, rialuithe agus acmhainní cuí a sholáthar don fheidhm airgeadais. Coimeádtar leabhair chuntas na Cuideachta ag áitreabh na Cuideachta ag aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí agus ag a hionad Seirbhísí Comhroinnte i Luimneach.

Faisnéis a sholáthar do na hiniúcháirí

Deimhníonn gach Comhalta Boird, a mhéid agus is eol dóibh, nach bhfuil aon fhaisnéis ábhartha iniúcháireachta ann nach bhfuil iniúcháirí reachtúla na Cuideachta ar an eolas orthu agus go ndeachaigh siad i mbun na mbeart cuí go léir chun iad féin a chur ar an eolas ar aon fhaisnéis ábhartha iniúcháireachta agus lena dheimhniú go bhfuil iniúcháirí reachtúla na Cuideachta eolach ar an bhfaisnéis sin.

Taighde agus forbairt

Thug an Grúpa faoi ghníomhaíochtaí áirithe a bhain le taighde agus forbairt i rith na bliana, go príomha maidir le forbairt sa limistéar teicneolaíochta faisnéise.

Sláinte agus sábháilteacht

Cosnaítear folláine fostaithe an Ghrúpa tríd an gcloí dian le caighdeán sláinte agus sábháilteachta. Leagtar ceanglais áirithe ar fhostóirí agus ar gach cuideachta laistigh den Ghrúpa sna hAchtanna um Shábháilteacht, Sláinte agus Leas ag an Obair, 2005 agus 2010 chun dul i mbun an ghnímh riachtanaigh le comhlíonadh na nAchtanna a chinntiú.

Gnóthais fochuideachta, chomhlacha agus chomhfhiontair

Leagtar amach an fhaisnéis a cheanglaítear faoi Alt 314 d'Acht na gCuideachtaí, 2014 maidir le gnóthais fochuideachta, chomhlachaithe agus comhfhiontair i Nóta 14.

An tAcht um Íoc Pras Cuntas

Tá rialuithe airgeadais inmheánaigh i bhfeidhm le comhlíonadh fhorálacha an Achta um Íoc Pras Cuntas, 1997 a chomhlíonadh (arna leasú ag Rialachán na gComhphobal Eorpach (Íocaíocht Dhéanach in Idirbhearta Tráchtála), 2002 agus 2012. Is iad na téarmaí caighdeánacha creidmheasa a mheastar a bheith i bhfeidhm, mura sonraítear a mhalairt i socruithe conarthacha ar leith, 30 lá. Faoi mar a bhí i gceist i mblianta roimhe seo, rinneadh gach íocaíocht laistigh den tréimhse chuí chreidmheasa faoi mar a theastaíonn.

Tabhartais pholaitiúla

Ní dhearna an Grúpa aon tabhartais pholaitiúla le linn na bliana.

An tAcht um Brústocaireacht a Rialáil

I gcomhréir le Rialachán an Achta um Brústocaireacht a Rialáil, 2015, tá an Grúpa cláraithe ar an gclár agus rinne sé tuairisceáin i gcomhlíonadh an Achta.

Imeachtaí i ndiaidh dheireadh na tréimhse tuairiscithe

Níor tháinig aon imeachtaí suntasacha aníos i ndiaidh thréimhse an chláir chomhardaithe ar gá iad a choigeartú leis na Ráitis Airgeadais ná ar gá nóta a iontráil ina dtaobh.

Ráiteas Comhlíonta na Stiúrthóirí

Faoi mar a cheanglaítear in alt 225(2) d'Acht na gCuideachtaí, 2014, déanann na Stiúrthóirí an méid seo a leanas: (a) a aithint go bhfuil siad freagrach as comhlíonadh a hoibleagáidí ábhartha a chinntiú ag an gCuideachta (faoi mar a shainítear sa reachtaíocht sin); (b) a dheimhniú gur dréachtaíodh ráiteas beartais chomhlíonta agus go bhfuil socruithe nó struchtúir chuí i bhfeidhm atá, i dtuairim na Stiúrthóirí, in ainm is comhlíonadh ábhartha na n-oibleagáidí ábhartha a chinntiú; agus (c) a dheimhniú gur tugadh faoi athbhreithniú i rith bhliain airgeadais 2020 ar na socruithe agus/nó struchtúir a cuireadh i bhfeidhm, faoi mar dtagraítear dóibh in (b) thuas agus tá siad comhlíontach.

Iniúcháirí

Thug Deloitte Ireland LLP, Gnóthas Cuntasóirí Cairte agus Iniúcháireachta Reachtúla, a dtoilteanas le fios chun leanúint san oifig i gcomhréir le hAlt 383(2) d'Acht na gCuideachtaí, 2014.

Arna fhaomhadh ag an mBord agus arna shíniú thar a cheann ag:

Basil Geoghegan

Cathaoirleach

An 13 Aibreán 2021

Dalton Philips

Stiúrthóir

An Ráiteas ar Fhreagrachtaí na Stiúrthóirí

Tá na stiúrthóirí freagrach as Tuarascáil na Stiúrthóirí agus na Ráitis Airgeadais a ullmhú i gcomhréir le hAcht na gCuideachtaí, 2014.

Ceanglaítear i ndlí cuideachtaí na hÉireann ar na Stiúrthóirí Ráitis Airgeadais a ullmhú do gach bliain airgeadais. Faoin dlí, roghnaigh na Stiúrthóirí chun na Ráitis Airgeadais a ullmhú i gcomhréir le FRS 102 (an Caighdeán um Thuairisciú Airgeadais atá infheidhme sa Ríocht Aontaithe agus i bPoblacht na hÉireann ('an creat um thuairisciú airgeadais ábhartha'). Faoin dlí cuideachtaí, ní mór nach bhfaomhfaidh na stiúrthóirí na Ráitis Airgeadais mura bhfuil siad sásta go dtugtar léiriú fíor agus cóir iontu ar shócmhainní, dlíteanais agus staid airgeadais an Ghrúpa agus na Máthairchuideachta ag deireadh na bliana airgeadais agus ar bhrabús nó caillteanas an Ghrúpa agus na Máthairchuideachta don bhliain airgeadais sin agus go gcomhlíonann siad, ar bhealach eile, Acht na gCuideachtaí, 2014.

Agus na Ráitis Airgeadais seo á n-ullmhú, ceanglaítear ar na stiúrthóirí an méid seo a leanas a dhéanamh:

- Ceanglaítear ar na Stiúrthóirí an méid seo a leanas a dhéanamh agus na Ráitis Airgeadais seo á n-ullmhú acu: beartais chuntasaíochta oiriúnacha a roghnú do ráitis airgeadais na Máthairchuideachta agus an Ghrúpa agus iad a chur i bhfeidhm go comhsheasmhach ina dhiaidh sin;
- breithiúnais agus meastacháin a dhéanamh atá réasúnta agus stuama;
- a lua cibé acu ar ullmhaíodh nó nár ullmhaíodh na Ráitis Airgeadais i gcomhréir leis na caighdeáin chuntasaíochta infheidhme, na caighdeáin siúd a shainaithint, agus an t-éifeacht agus na cúiseanna a bhíonn le haon imeacht ábhartha ó na caighdeáin siúd; agus
- na ráitis airgeadais a réiteach ar bhonn gnóthas leantach, mura cuí a mheas go leanfaidh an Grúpa agus an Máthairchuideachta i mbun gnó.

Tá na Stiúrthóirí freagrach as a chinntiú go gcoimeádann an chuideachta nó go gcuireann an chuideachta faoi deara go gcoimeádtar taifid chuí chuntasaíochta ina dtugtar míniú agus cuntas ceart ar idirbhearta na cuideachta, a chumasaíonn, ag aon tráth, sócmhainní, dlíteanais, staid airgeadais, brabús nó caillteanas na cuideachta a dheimhniú le cruinneas réasúnta, a chur ar a gcumas a chinntiú go gcomhlíonann na Ráitis Airgeadais agus tuarascáil na Stiúrthóirí Acht na gCuideachtaí, 2014 agus a chumasú gur féidir na Ráitis Airgeadais a iniúchadh. Tá siad freagrach, chomh maith, as sócmhainní na cuideachta a chosaint agus, dá bhrí sin, as dul i mbun bearta réasúnta chun cosc a chur ar chalaíocht agus ar neamhrialtachtaí eile nó iad a bhrath. B'fhéidir gurb éagsúil an reachtaíocht in Éirinn a rialaíonn ullmhú agus scaipeadh Ráitis Airgeadais agus an reachtaíocht i ndlísiní eile. Tá na Stiúrthóirí freagrach as cothabháil agus iomláine na faisnéise corparáidí agus airgeadais a chuirtear in airde ar láithreán gréasáin na Cuideachta.

Tuairisc an iniúchóra neamhspleách do bhaill daa cpt

Tuascáil ar iniúchadh na ráiteas airgeadais Tuairim faoi Ráitis Airgeadais daa cpt (an ‘Chuideachta’)

Is é ár dtuairim maidir le ráitis airgeadais an ghrúpa agus na máthairchuideachta:

- go dtugann siad léargas fíor agus cothrom ar shócmhainní, ar dhliteanais agus ar staid airgeadais an ghrúpa agus na máthairchuideachta ag deireadh na bliana agus ar chaillteanas an ghrúpa don bhliain airgeadais dar deireadh an dáta sin; agus
- go n-ullmhaíodh iad go cuí de réir na creatlaí ábhartha tuairisceoireachta airgeadais agus, go háirithe, de réir riachtanais Acht na gCuideachtaí 2014.

Is éard a gcuimsítear leis na ráitis airgeadais a bhfuil iniúchadh déanta againn orthu ná:

Ráitis airgeadais an ghrúpa:

- cuntas brabúis agus caillteanais an ghrúpa;
- ráiteas ioncaim chuimsithe an ghrúpa;
- clár comhardaithe an ghrúpa;
- ráiteas an ghrúpa maidir leis an sreabhadh airgid;
- ráiteas an ghrúpa faoi athruithe sa chaipiteal gnáthscaireanna agus
- na nótaí gaolmhara 1 go 37, lena n-áirítear achoimriú polasaithe suntasacha cuntasaoíochta faoi mar a leagtar amach i nóta 36.

Ráitis airgeadais na máthairchuideachta:

- clár comhardaithe na máthairchuideachta;
- ráiteas na máthairchuideachta faoi athruithe sa chaipiteal gnáthscaireanna
- na nótaí gaolmhara 1 go 37, lena n-áirítear achoimriú polasaithe suntasacha cuntasaoíochta faoi mar a leagtar amach i nóta 36.

Is í an chreatlach tuairisceoireachta airgeadais ábhartha a cuireadh i bhfeidhm in ullmhú ráitis airgeadais an ghrúpa, ná Acht na gCuideachtaí 2014 agus FRS 102 “An Caighdeán Tuairisceoireachta Airgeadais atá infheidhmithe sa RA agus i bPoblacht na hÉireann” arna eisiúint ag an gComhairle um Thuairisciú Airgeadais (*“an chreatlach ábhartha tuairisceoireachta airgeadais”*).

An bonn leis an tuairim

Rinneamar ár n-iniúchóireacht de réir na gCaighdeán Idirnáisiúnta um Iniúchóireacht (Éire) (Cllanna na hÉireann) agus an dlí is infheidhme. Cuirtear síos ar ár gcuid freagrachtaí faoi na caighdeáin sin thíos sa chuid sin dár dtuairisc dar teideal *“Freagrachtaí an Iniúchóra d’iniúchadh na ráiteas airgeadais”*.

Táimid neamhspleách ar an ngrúpa agus ar an máthairchuideachta de réir na riachtanas eiticíúil atá ábhartha dár n-iniúchadh ar na ráitis airgeadais in Éirinn, lena n-áirítear an Caighdeán Eiticíúil a eisítear ag Údarás Maoirseachta Iniúchta agus Cuntasaoíochta na hÉireann, agus tá ár gcuid freagrachtaí eiticíúla eile comhlíonta againn de réir na riachtanas seo. Creidimid go bhfuil an fhianaise iniúchóireachta atá faighte againn imleor agus oiriúnach le bonn a sholáthar dár dtuairim.

Conclúid a bhaineann le gnóthas leantach

Táimid tar éis teacht ar an mbarúil, tar éis dúinn na ráitis airgeadais a iniúchadh, go bhfuil úsáid na stiúthóirí ar bhonn gnóthais leantaigh cuntasaoíochta in ullmhú na ráiteas airgeadais oiriúnach.

Bunaithe ar an obair atá déanta againn, nior nochtadh aon neamhchinnteachtaí ábhartha a bhaineann le himeachtaí nó coinníollacha a d’fhéadfadh, ina n-aonair nó i dteannta a chéile, amhras suntasach a chaitheamh ar acmhainneacht an ghrúpa agus na cuideachta araon chun leanúint ar aghaidh mar ghnóthas leantach ar feadh tréimhse dhá mhí déag ar a laghad ón dáta a bhfuil na ráitis airgeadais údaraithe le bheith eisithe.

Tá cur síos déanta ar ár bhfreagrachtaí agus ar fhreagrachtaí na stiúthóirí maidir le gnóthas leantach sna codanna ábhartha den tuarascáil seo.

Faisnéis eile

Cuimsíonn an fhaisnéis eile an fhaisnéis sin atá le fáil sa Tuarascáil Bhliantúil don bhliain dar críoch an 31 Nollaig 2020, seachas na ráitis airgeadais agus tuairisc ár n-iniúchóra fúthu. Tá na stiúthóirí freagrach as an bhfaisnéis eile atá sa Tuarascáil Bhliantúil. Níl an fhaisnéis clúdaithe inár dtuairim faoi na ráitis airgeadais, agus seachas sa mhéid go bhfuil a mhalairt de luaite go sonrach inár dtuairisc, ní chuirimid aon saghas tátail dearbhairthe in iúl faoi.

Is é an fhreagracht atá againn ná an fhaisnéis eile a léamh, agus, agus é sin á dhéanamh againn, breithniú a dhéanamh faoi an bhfuil an fhaisnéis neamhchomhsheasmhach go hábhartha leis na ráitis airgeadais ná leis an eolas sin a fuaireamar san iniúchadh, nó más amhlaidh gur míshonraíodh é go hábhartha ar shlí eile. Má aithnímid a leithéid de neamhchomhsheasmhachtaí ábhartha, nó míráitis dhealraitheacha ábhartha, tá iallach curtha orainn cinneadh a dhéanamh más ann do mhiráiteas ábhartha sna ráitis airgeadais, nó má ann de mhiráiteas ábhartha faoi aon eolas eile. Más rud é, bunaithe ar an obair a rinneamar, go dtagaimid ar an gcinneadh go bhfuil míráiteas ábhartha maidir leis an eolas eile seo, ní mór dúinn é sin a thuairisciú.

Níl aon ní le tuairisciú againn ina thaobh seo.

Freagrachtaí na stiúthóirí

Faoi mar atá mínithe ar shlí níos iomláine i Ráiteas Freagrachtaí na Stiúthóirí, tá na stiúthóirí freagrach as ullmhúchán na ráiteas airgeadais, as a bheith sásta go bhfuil léargas fíor agus cothrom léirithe iontu, go gcloíonn siad ar shlite eile le hAcht na gCuideachtaí 2014, agus as a bheith sásta go bhfuil a leithéid de rialú inmheánach ann is a chinneann na Stiúthóirí go bhfuil gá leis chun ullmhúchán ráiteas airgeadais a cheadú atá saor ó mhiráiteas ábhartha, fiú sa chás go bhfuil caimiléireacht nó earráid i gceist leis sin.

Agus na ráitis airgeadais á n-ullmhú acu, tá na stiúthóirí freagrach as measúnú a dhéanamh ar chumas an ghrúpa agus na máthairchuideachta chun leanúint ar aghaidh mar ghnóthas leantach, ag nochtadh, de réir mar a bhaineann le feidhm, nithe a bhaineann le gnóthas leantach ag úsáid bhonn an ghnóthais leantaigh chuntasaoíochta seachas amháin sa chás go bhfuil sé i gceist ag na stiúthóirí an grúpa agus na máthairchuideachta a leachtú nó oibríochtaí a scor, nó nach bhfuil aon rogha réadúil fágtha acu seachas é sin a dhéanamh.

Freagrachtaí an iniúchóra maidir le hiniúchóireacht na ráiteas airgeadais Is iad ár gcuspóirí cinnteacht réasúnta a fháil ar cibé an bhfuil na ráitis airgeadais ina n-iomláine saor ó mhíshonrú ábhartha, cibé de bharr calaoise nó earráide, agus tuarascáil iniúchóra a eisiúint ina n-áirítear ár dtuairim. Tá ardleibhéal cinnteachta i gceist le cinnteacht réasúnta, ach ní dearbhú atá ann go ndéanfaidh an iniúchóireacht a déanadh de réir ISAs (na hÉireann) gach míshonrú ábhartha a aimsiú nuair is ann dá leithéid. Féadfaidh míráitis eascairt as calaois nó botún agus meastar iad a bheith ábhartha más féidir a bheith ag súil go réasúnta go n-imreodh siad tionchar, go haonair nó go comhiomlán, ar chinntí eacnamaíocha a dhéanann úsáideoirí ar bhonn na ráiteas.

Mar chuid d'iniúchadh de réir CII (Éire) cleachtaímid breithiúnas gairmiúil agus coimeádaimid sceipteachas gairmiúil ar fud an iniúchta. Déanaimid an méid seo a leanas freisin:

- Aithnímid agus déanaimid measúnú ar rioscaí míráitis ábhartha na ráiteas airgeadais, bíodh caimiléireacht nó earráid i gceist leis sin, dearaimid agus déanaimid gnáthaimh iniúchta atá freagrach ar na rioscaí sin, agus faighimid fianaise iniúchta atá leordhóthain agus iomchuí chun bonn a chur lenár dtuairim. Tá an riosca nach n-aimseofar míráiteas ábhartha mar thoradh ar chalaos níos airde ná an riosca maidir le ceann a tharlaíonn mar gheall ar bhotún, mar go bhféadfadh sé go mbeadh claonpháirteachas, brionnú, easnaimh d'aon ghnó, mífhaisnéis, nó gabháil treise ar an rialú inmheánach i gceist leis.
- Tuiscint a fháil ar an rialú inmheánach atá ábhartha don iniúchadh chun nósanna imeachta iniúcháireachta a dhearadh atá oiriúnach sna cúinsí, ach nach bhfuil oiriúnach chun tuairim a chur in iúl maidir le héifeachtacht na rialuithe inmheánacha atá sa ghrúpa agus sa mháthairchuideachta.
- Measúnú a dhéanamh ar fheiliúnacht na bpolasaithe cuntasáiochta a úsáidtear agus ar réasúnaíocht na meastachán cuntasáiochta agus na bhfaisnéisithe gaolmhara a dhéanann na stiúrthóirí.
- Cinneadh a dhéanamh an bhfuil sé feiliúnach do na stiúrthóirí bonn gnóthais leantaigh na cuntasáiochta a úsáid, de réir na fianaise iniúchta atá faighte, agus socrú an ann do neamhchinnteacht ábhartha i dtaca le himeachtaí nó coinniollacha ar féidir go gcruthódh siad amhras suntasach faoi chumas an ghrúpa nó na máthairchuideachta leanúint mar ghnóthas leantach. Má shocraímid gurb ann do neamhchinnteacht ábhartha tá iallach orainn aird a thabhairt, inár dtuairisc iniúcháir, ar na faisnéisithe gaolmhara sna ráitis airgeadais, nó, murar leor a leithéid d'fhaisnéisithe, ár dtuairim a athrú. Bíonn ár dtátal bunaithe ar an bhfianaise iniúchta a fhaightear suas go dáta tuairisc an iniúcháir. Is féidir, áfach, go n-éireodh an t-aonán (nó an grúpa, nuair a bhaineann sin le hábhar) as a bheith ag feidhmiú mar ghnóthas leantach mar gheall ar imeachtaí nó coinniollacha sa todhchaí.
- Measúnú a dhéanamh ar chur i láthair, struchtúr agus ábhar foriomlán na ráiteas airgeadais, lena n-áirítear an nochtadh, agus cibé acu an bhfuil na hidirbhearta agus imeachtaí bunúsacha léirithe sna ráiteas airgeadais ar bhealach lena mbaintear cur i láthair cóir.
- Dóthain fianaise iniúchta iomchuí a fháil maidir le faisnéis airgeadais na ngníomhaíochtaí gnó laistigh den ghrúpa chun tuairim a chur in iúl faoi na ráitis airgeadais chomhdhlúthaithe. Tá iniúcháir an ghrúpa freagrach as treoir, maoirseacht agus feidhmíocht iniúchadh an ghrúpa. Leantar leis go bhfuil iniúcháir an ghrúpa go hiomlán freagrach as tuairim an iniúchta.

Cuirimid in iúl dóibh siúd a bhfuil cúram an rialachais orthu, maidir le, i measc rudaí eile, réim agus uainiú beartaithe na gcinntí iniúchta agus iniúchta shuntasáigh, lena n-áirítear aon easnaimh shuntasacha i rialú inmheánach a aithníonn an t-iniúcháir le linn an iniúchta.

Tuarascáil ar riachtanais dlí agus rialála eile

Tuairim faoi nithe eile a fhorordaítear ag Acht na gCuideachtaí 2014

Bunaithe go huile is go hiomlán ar an obair atá déanta le linn an iniúchta, déanaimid tuairisc:

- Fuairéamar an fhaisnéis agus na sainmhínithe go léir a mheasamar a bheith riachtanach chun críocha ár n-iniúchta a dhéanamh.
- Inár dtuairim, ba leor taifid chuntasáiochta na máthairchuideachta chun ceadú go ndéanfaí na ráitis airgeadais a iniúchadh go réidh agus i gceart.
- Réitíonn clár comhardaithe na máthairchuideachta leis na taifid chuntasáiochta.
- Inár dtuairim tá an t-eolas atá tugtha i dtuairisc na stiúrthóirí comhsheasmhach leis na ráitis airgeadais agus ullmháodh tuairisc na stiúrthóirí i gcomhréir le hAcht na gCuideachtaí 2014.

Ceisteanna ar a bhfuil orainn tuairisc a thabhairt orthu de réir eisceachta

Bunaithe ar eolas agus ar thuiscint an ghrúpa agus na máthairchuideachta agus a timpeallacht a fuarthas le linn an iniúchta, níor aithin muid míráitis ábhartha i dtuarascáil na stiúrthóirí.

Níl aon rud le tuairisciú againn maidir leis na forálacha in Acht na gCuideachtaí 2014, a chuireann iallach orainn tuairisc a thabhairt daoibh más amhlaidh, inár dtuairim, nach ndéantar na faisnéisithe faoi luach saothair na Stiúrthóirí agus faoi na hidirbhearta sin a shonraítear ag an dlí.

Úsáid ár dtuarascáil

Cuirtear an tuarascáil seo faoi bhráid chomhaltaí na cuideachta amháin, mar chomhlachas, i gcomhréir le hAlt 391 d'Acht na gCuideachtaí 2014. Déanadh ár gcuid oibre iniúcháireachta i dtreo is go mbeadh ar ár gcumas na nithe sin is gá dúinn a chur in iúl do bhaill na cuideachta a chur in iúl dóibh i dtuarascáil iniúcháir agus chun na críche sin amháin. Chomh fada is atá sé ceadaithe sa dlí, ní ghlacaimid le freagracht i leith aon duine eile seachas an cuideachta agus baill na cuideachta mar chomhlachas, le haghaidh ár gcuid oibre iniúchta, don tuairisc seo, nó do na tuairimí sin a bhí againn.

Emer O'Shaughnessy

Do, agus thar ceann, Deloitte Ireland LLP

Cuntasóirí Cairte agus Gnólacht Iniúcháireachta Reachtúla

Teach Deloitte & Touche, Ardán Phort an Iarla, Baile Átha Cliath 2

13 Aibreán 2021

Cuntas brabúis agus caillteanais an Ghrúpa

don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

		2020 Réamh-eisceachtúil €000	2020 Gluaiseachtaí eisceachtúla agus gluaiseachtaí luacha cóir €000	2020 lomlán €000	2019 Réamh-eisceachtúil €000	2019 Gluaiseachtaí eisceachtúla agus gluaiseachtaí luacha cóir €000	2019 lomlán €000
Láimhdeachas – oibríochtaí leanúnacha	2	290,643	–	290,643	934,696	–	934,696
Costais oibríucháin							
Costas earraí le hathdhíol		(63,479)	–	(63,479)	(186,708)	–	(186,708)
Costais phárolla agus costais atá gaolmhar leo	3	(183,933)	–	(183,933)	(238,592)	–	(238,592)
Mír eisceachtúil - costais athstruchtúraithe	6	–	(99,852)	(99,852)	–	–	–
Ábhair agus seirbhísí		(109,960)	–	(109,960)	(207,615)	–	(207,615)
		(357,372)	(99,852)	(457,224)	(632,915)	–	(632,915)
Ioncam Eile	4	33,803	–	33,803	–	–	–
Tuilleamh roimh ús, cánacha, dímhéas agus amúchadh		(32,926)	(99,852)	(132,778)	301,781	–	301,781
Dímhéas agus amúchadh		(125,839)	–	(125,839)	(127,024)	–	(127,024)
Gluaiseacht ar luach cóir sa réadmhaoin infheistíochta	6	–	(11,106)	(11,106)	–	29,881	29,881
(Caillteanas)/brabús oibríucháin an Ghrúpa – Oibríucháin leanúnacha		(158,765)	(110,958)	(269,723)	174,757	29,881	204,638
Cionroinnt (an chaillteannais)/an bhrabús oibríucháin							
Gnóthais chomhfhiontair		(563)	–	(563)	2,733	–	2,733
Gnóthais ghaolmhara	5	(33,307)	–	(33,307)	14,133	–	14,133
(Caillteanas)/brabús an Ghrúpa roimh an ús agus an cáin		(192,635)	(110,958)	(303,593)	191,623	29,881	221,504
Ioncam airgeadais	7	830	–	830	2,148	–	2,148
Ús infhála agus ioncam dá choibhéis	7	697	–	697	1,058	–	1,058
Ús iníoctha agus muirir eile dá leithéid	7	(19,768)	–	(19,768)	(19,360)	–	(19,360)
(Caillteanas)/brabús Grúpa as gnáthghníomhaíochtaí roimh cháin	8	(210,876)	(110,958)	(321,834)	175,469	29,881	205,350
Cáin ar (caillteanas)/bhrabús as gnáthghníomhaíochtaí	9	20,480	14,545	35,025	(23,057)	(4,078)	(27,135)
(Caillteanas)/brabús tar éis cáin		(190,396)	(96,413)	(286,809)	152,412	25,803	178,215
Inchurtha i leith:							
Leas neamh-urlámhais		(3,045)	–	(3,045)	2,245	–	2,245
Scairshealbhóirí an Ghrúpa		(187,351)	(96,413)	(283,764)	150,167	25,803	175,970
(Caillteanas)/brabús don bhliain airgeadais		(187,351)	(96,413)	(283,764)	150,167	25,803	175,970

Ráiteas ioncaim chuimsithigh an Ghrúpa

don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

	Nóta	2020 €000	2019 €000
(Caillteanas)/brabús don bhliain airgeadais		(283,764)	175,970
Difríochtaí malartaithe ar aistriú infheistíochtaí thar lear (a tharlaíonn mar gheall ar glansócmhainní)			
Gnóthais fochuideachta	23	(3,800)	1,693
Gnóthais ghaolmhara	23	(2,183)	233
Atomhas glandliteanas sochair shainithe	24	(214)	(1,113)
An mhuirir chánach iarchurtha air		48	109
Ioncam cuimsitheach eile don bhliain airgeadais			
Scairsealbhóirí an Ghrúpa		(289,913)	176,892
(Caillteanas)/brabús úis neamh-rialaithe don bhliain airgeadais		(3,045)	2,245
Difríochtaí malartaithe ar aistriú leasanna neamh-urlámhas thar lear		(1,310)	391
Ioncam cuimsitheach eile don bhliain airgeadais			
Leas neamh-urlámhais		(4,355)	2,636
Iomlán an ioncaim chuimsithigh eile don bhliain airgeadais inchurtha i leith:			
Leas neamh-urlámhais		(4,355)	2,636
Scairsealbhóirí an Ghrúpa		(289,913)	176,892

Clár comhardaithe an Ghrúpa

amhail an 31 Nollaig 2020

	Nóta	2020 €000	2019 €000
Sócmhainní Seasta			
Sócmhainní inláimhsithe	11	1,960,326	1,791,783
Sócmhainní doláimhsithe	12	57,178	57,296
Réadmhaoin infheistíochta	13	188,924	205,135
		2,206,428	2,054,214
Infheistíochtaí			
Infheistíochtaí i ngnóthais chomhfhiontair		127	735
Infheistíochtaí i ngnóthais chomhlachaithe		69,099	105,014
Sócmhainní airgeadais eile "le comhcheangail"		22,369	23,710
Íasacht fadtéarmach le ngnóthais chomhlachaithe		14,989	–
Infheistíochtaí iomlána	14	106,584	129,459
Sócmhainní seasta iomlána		2,313,012	2,183,673
Sócmhainní reatha			
Stoic	15	32,071	51,903
Féichiúnaithe	16	54,126	73,751
Airgead tirim agus a choibhéis	26	785,314	329,925
		871,511	455,579
Creidiúnaithe: suimeanna le bheith dlite laistigh d'aon bhliain amháin	17	(243,587)	(265,990)
Glansócmhainní reatha		627,924	189,589
Iomlán na sócmhainní lúide dliteanais reatha		2,940,936	2,373,262
Creidiúnaithe: suimeanna le bheith dlite tar éis níos mó ná aon bhliain amháin	18	(1,561,302)	(723,085)
Deontais chaipitil	20	(6,819)	(7,361)
Forálacha i leith dliteanas	21	(129,806)	(107,967)
Glansócmhainní		1,243,009	1,534,849
Caipiteal agus cúltaisc			
Scairchaipiteal glaoite - tuairiscithe mar chaipiteal gnáthscaireanna	23	186,337	186,337
Cuntas brabúis agus caillteanais		1,044,230	1,328,160
Cúlchistí eile	23	(3,578)	2,405
Ciste scairshealbhóirí		1,226,989	1,516,902
Leas neamh-urlámhais	31	16,020	17,947
		1,243,009	1,534,849

Rinne an Bord Stiúrthóirí na ráitis airgeadais a fhaomhadh ar an 13 Aibreán 2021, agus rinneadh iad a údarú le bheith eisithe ar an dáta céanna.

Síníodh iad thar a cheann ag:

Basil Geoghegan
Cathaoirleach

Dalton Philips
Stiúrthóir

Clár comhardaithe na Cuideachta

amhail an 31 Nollaig 2020

	Nóta	2020 €000	2019 €000
Sócmhainní Seasta			
Sócmhainní inláimhsithe	11	1,924,448	1,758,439
Sócmhainní doláimhsithe	12	14,730	10,521
Réadmhaoin infheistíochta	13	181,834	198,000
		2,121,012	1,966,960
Infheistíochtaí			
Infheistíochtaí i bhfochuideachtaí, i ngnóthais chomhlachaithe agus i sócmhainní airgeadais eile	14	10,033	9,359
Sócmhainní seasta iomlána		2,131,045	1,976,319
Sócmhainní reatha			
Stoic	15	11,382	20,092
Féichiúnaithe	16	78,589	83,929
Airgead tirim agus a choibhéis		740,940	227,882
		830,911	331,903
Creidiúnaithe: suimeanna le bheith dlite laistigh d'aon bhliain amháin	17	(1,324,650)	(823,433)
Glandliteanais reatha		(493,739)	(491,530)
Iomlán na sócmhainní lúide dliteanais reatha		1,637,306	1,484,789
Creidiúnaithe: suimeanna le bheith dlite tar éis níos mó ná aon bhliain amháin	18	(506,022)	(161,690)
Deontais chaipitil	20	(6,819)	(7,361)
Forálacha i leith dliteanais	21	(124,237)	(100,489)
Glansócmhainní		1,000,228	1,215,249
Caipiteal agus cúltaisí			
Scairchaipiteal glaoite - tuairiscithe mar chaipiteal gnáthscaireanna	23	186,337	186,337
Cuntas brabúis agus caillteanais		813,891	1,028,912
Ciste scairshealbhóirí		1,000,228	1,215,249

Thuiriscigh an Chuideachta caillteanas de €215.0 milliún don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2020 (2019: brabús €257.7 milliún).

Rinne an Bord Stiúrthóirí na ráitis airgeadais a fhaomhadh ar an 13 Aibreán 2021, agus rinneadh iad a údarú le bheith eisithe ar an dáta céanna.

Síníodh iad thar a cheann ag:

Basil Geoghegan
Cathaoirleach

Dalton Philips
Stiúrthóir

Ráiteas an Ghrúpa maidir leis an sreabhadh airgid don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

	Nóta	2020 €000	2019 €000
Glansreafaí airgid ó ghníomhartha oibriúcháin roimh an gclár athstruchtúraithe	25	(7,546)	275,773
Íocaíochtaí maidir leis an gclár athstruchtúraithe	21	(39,705)	(708)
Glansreafaí airgid ó ghníomhartha oibriúcháin i ndiaidh an chlár athstruchtúraithe		(47,251)	275,065
Sreafaí airgid ó ghníomhartha infheistíochta			
Díbhinne a fuarthas	14	1,618	17,859
Ceannachán gnóthas fochuideachta		(4,650)	–
Airgead tirim a fuarthas trí ghnóthas fochuideachta a cheannach		7,342	–
Iasachtaí le gnóthais chomhlachaithe		(18,134)	–
Infheistíocht i ngnóthais chomhlachaithe		(1,196)	–
Fáltais ó dhíol sócmhainní seasta inláimhsithe		27	249
Breiseanna le réadmhaoine infheistíochta		(6,939)	(23,914)
Breiseanna le réadmhaoine sócmhainní seasta inláimhsithe		(256,853)	(190,073)
Breiseanna le sócmhainní doláimhsithe		(6,302)	(8,025)
Ús agus "ioncam dá choibhéis faighte"		7	478
Ioncam ó shócmhainní airgeadais eile		385	1,943
Ceannach scairshealbhóireachta i ngnóthas comhfhiontair		–	(446)
Aisiocaíocht sócmhainne airgeadais		–	365
Ceannachán na scairshealbhóireachta sa fhiontar gaolmhar		–	(2,250)
Glansreafaí airgid ó oibriúcháin infheistíochta		(284,695)	(203,814)
Sreafaí airgid ó oibriúcháin mhaoinithe			
Díbhinne a íocadh le scairshealbhóir		–	(40,000)
Díbhinne íochta le leas neamh-urlámhais	31	(504)	(3,073)
Aisiocaíocht iasachtaí bainc		(46,378)	(45,047)
Iasachtaí bainc nua		357,561	2,522
Ús agus táillí dá choibhéis íochta		(18,910)	(17,316)
Fáltais ó eisiúint nótaí iasachta nua		497,102	–
Glansreafaí airgid ó oibriúcháin mhaoinithe		788,871	(102,914)
Glanmhéadú/(glanlaghdú) san airgead tirim nó ina choibhéis sin		456,925	(31,663)
Airgead tirim nó a choibhéis ag tús na bliana airgeadais		329,925	361,145
An tionchar a bhíonn ag athruithe i rátaí malairte eachtraí		(1,536)	443
Glanmhéadú/(glanlaghdú) san airgead tirim nó a chomhluach		456,925	(31,663)
Airgead tirim nó a choibhéis ag deireadh na bliana airgeadais		785,314	329,925

Níor nochtadh ráiteas faoi shreabhadh airgid don chuideachta ós rud é go bhfuil sí ag glacadh le díolúine ó shreafaí airgid na Cuideachta a nochtadh faoi FRS 102, mar go n-ullmhaítear agus go nochtar ráiteas faoi shreabhadh airgid i Ráitis Airgeadais Chomhdhlúite an Ghrúpa.

Ráiteas grúpa ar athruithe sa chaipiteal gnáthscaireanna don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

	An scairchaipiteal atá glaoite suas €000	Cúlchiste aistrithe €000	Cúlchistí caipitil eile €000	Cuntas brabúis agus cailteanais €000	Iomlán €000	Leas neamh-urlámhais €000	Iomlán €000
Amhail an 1 Eanáir 2020	186,337	2,159	246	1,328,160	1,516,902	17,947	1,534,849
Cailteanas don bhliain airgeadais	–	–	–	(283,764)	(283,764)	(3,045)	(286,809)
Atomhas glandliteanas sochair shainithe	–	–	–	(214)	(214)	–	(214)
Cáin i ndáil le míreanna ioncaim chuimsithigh eile	–	–	–	48	48	–	48
Dífríochtaí malartaithe ar aistriú infheistíochtaí thar lear	–	(5,983)	–	–	(5,983)	(1,310)	(7,293)
Ioncam cuimsitheach iomlán	–	(5,983)	–	(283,930)	(289,913)	(4,355)	(294,268)
Fáltas	–	–	–	–	–	2,932	2,932
Díbhinn úis neamh-rialaithe beartaithe agus íochta	–	–	–	–	–	(504)	(504)
Iarmhéid amhail an 31 Nollaig 2020	186,337	(3,824)	246	1,044,230	1,226,989	16,020	1,243,009
Amhail an 1 Eanáir 2019	186,337	233	246	1,193,194	1,380,010	18,384	1,398,394
Brabús don bhliain airgeadais	–	–	–	175,970	175,970	2,245	178,215
Atomhas glandliteanas sochair shainithe	–	–	–	(1,113)	(1,113)	–	(1,113)
Cáin i ndáil le míreanna ioncaim chuimsithigh eile	–	–	–	109	109	–	109
Dífríochtaí malartaithe ar aistriú infheistíochtaí thar lear	–	1,926	–	–	1,926	391	2,317
Ioncam cuimsitheach iomlán	–	1,926	–	174,966	176,892	2,636	179,528
Díbhinn úis neamh-rialaithe beartaithe agus íochta	–	–	–	–	–	(3,073)	(3,073)
Idirbhearta le húinéirí atá tuairiscithe díreach sa chaipiteal gnáthscaireanna	–	–	–	–	–	–	–
Díbhinní	–	–	–	(40,000)	(40,000)	–	(40,000)
Iarmhéid amhail an 31 Nollaig 2019	186,337	2,159	246	1,328,160	1,516,902	17,947	1,534,849

Ráiteas grúpa ar athruithe sa chaipiteal gnáthscaireanna
don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

	An atá glaoite suas €000	Cuntas brabúis agus caillteanais €000	Iomlán €000
Amhail an 1 Eanáir 2020	186,337	1,028,912	1,215,249
Caillteanas don bhliain airgeadais	–	(214,959)	(214,959)
Atomhas glandliteanas sochair shainithe	–	(71)	(71)
Cáin i ndáil le míreanna ioncaim chuimsithigh eile	–	9	9
Ioncam cuimsitheach iomlán	–	(215,021)	(215,021)
Iarmhéid amhail an 31 Nollaig 2020	186,337	813,891	1,000,228
Amhail an 1 Eanáir 2019	186,337	812,586	998,923
Brabús don bhliain airgeadais	–	257,488	257,488
Atomhas glandliteanas sochair shainithe	–	(1,328)	(1,328)
Cáin i ndáil le míreanna ioncaim chuimsithigh eile	–	166	166
Ioncam cuimsitheach iomlán	–	256,326	256,326
Díbhinní íoctha	–	(40,000)	(40,000)
Iarmhéid amhail an 31 Nollaig 2019	186,337	1,028,912	1,215,249

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

1. Eolas ginearálta agus bonn an ullmhúcháin

Is cuideachta corpraithe in Éirinn é daa plc de réir Acht na gCuideachtaí 2014. Is é seoladh oifig chláraithe na cuideachta ná An Cheann-Oifig, Aerfort Bhaile Átha Cliath, Co. Bhaile Átha Cliath. Tá an cineál oibríochtaí a dhéantar sa Ghrúpa, chomh maith lena phríomhghníomhaíochtaí, leagtha amach i dtuarascáil na Stiúrthóirí.

Ullmhaítear na Ráitis Airgeadais i gcomhréir le prionsabail chuntasaíochta a bhfuil glacadh coitianta leo in Éirinn faoi choinbhinsiún an chostais stairiúil, agus iad leasaithe chun míreanna áirithe a chuimsiú ar an luach cóir agus cloíonn siad le Caighdeán Tuairiscithe Airgeadais 102 (CTA 102) de chuid an Financial Reporting Council, mar atá curtha i bhfeidhm ag Institiúid na gCuntasóirí Cairte in Éirinn agus leis an reacht Éireannach a chuimsíonn Acht na gCuideachtaí 2014.

Meastar gurb é an Euro airgeadra tuairiscithe an Ghrúpa ós rud é gurb é airgeadra na príomhthimpeallachta eacnamaíochta ina n-oibríonn an Grúpa.

Ullmhaíodh na Ráitis Airgeadais i gcomhréir leis na beartais chuntasaíochta, mar atá leagtha amach i Nóta 36, agus cuireadh i bhfeidhm go comhsheasmhach iad laistigh den bhliain a tháinig roimhe. Féach Nóta 37 chun eolas a fháil faoi na meastacháin chriticiúla chuntasaíochta agus faoi phríomhfhoinsí éiginnteacht na meastachán.

2. Láimhdeachas

Seo a leanas anailís ar láimhdeachas an Ghrúpa de réir an aicme ghnó:

	2020 €000	2019 €000
Éire		
An t-ioncam aerloingseoireachta	88,902	315,772
An miondíol díreach agus lamháltais dhíreacha miondíola/lónadóireachta	47,099	179,389
Gnólachtaí tráchtála eile	75,078	173,284
Iomlán - Éire	211,079	668,445
An mhiondíoltóireacht idirnáisiúnta agus gníomhaíochtaí eile	79,564	266,251
Láimhdeachas iomlán	290,643	934,696
De réir réigiúin gheografaigh		
An Astraláise	19,542	83,749
An Eoraip	234,052	761,542
An Meánoirthear	22,836	33,475
Meiriceá Thuaidh	14,213	55,930
	290,643	934,696

Ag seo a leanas, anailís ar láimhdeachas an Ghrúpa de réir catagóire:

	2020 €000	2019 €000
Díol earraí	103,678	377,471
Seirbhísí a chur ar fáil	186,965	557,225
Láimhdeachas iomlán	290,643	934,696

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

3. Costais párolla agus costais atá gaolmhar leo

	2020 €000	2019 €000
Is éard a gcuimsítear le costais foirne ná:		
Pá agus tuarastail	172,260	220,104
Costais árachais shóisialaigh	9,569	21,264
Costais shochar scoir (Nóta 24)	13,100	11,659
Costais párolla eile agus costais bainteach leo	2,473	2,525
	197,402	255,552
Costais foirne a chaipitlítear mar sócmhainní seasta (Nóta 11)	(13,469)	(16,960)
Costais phárolla agus costais atá gaolmhar leo	183,933	238,592
Scéim an Rialtais um fhóirdheontas pá (Nóta 4)	(33,803)	–
Glanchoisais phárolla agus costais ghaolmhara	150,130	238,592

	2020	2019
Is mar seo a leanas a bhí meánlíon na bhfostaithe in aghaidh na míosa (coibhéiseach lánaimseartha):		
Aerfoirt	2,592	3,176
Gníomhaíochtaí idirnáisiúnta	613	963
	3,205	4,139

4. Ioncam Eile

	2020 €000	2019 €000
Scéim an Rialtais um fhóirdheontas pá	33,803	–

Tá €33.8 milliún tuairiscithe ag an nGrúa le haghaidh tacaíocht ón Rialtas neamh-inaisíoctha maidir le scéimeanna fóirdheontais pá a tugadh isteach in Éirinn agus go hidirnáisiúnta mar fhreagairt ar an bpaindéim COVID-19 agus a raibh an Grúpa i dteideal leas a bhaint as.

5. Sciar de (chailiteanas)/bhrabús oibriúcháin na bhfiontar gaolmhar

Baineann cailiteanas €33.3 milliún (2019: brabús €14.1 milliún) le sciar an Ghrúpa de bhrabús/cailiteanais dá chuid fiontar gaolmhar (féach Nóta 14) tar éis ús agus cáin don bhliain, mar atá sainithe i Nóta 36. Tá táillí bainistíochta agus ioncam díreach eile ó na gnóthais seo curtha san áireamh i láimhdeachas an Ghrúpa. Déantar sciar an Ghrúpa d’aon bhrabús ó idirbhearta idir an Grúpa agus a chuid gnóthas gaolmhar a dhibirt nuair a chuirtear san áireamh iad i suim ghlanluacha na sócmhainní san fhiontar gaolmhar.

6. Míreanna eisceachtúla agus an luach cóir

Costais Athstruchtúraithe

Mar fhreagairt ar na dúshláin shuntasacha sa timpeallacht ghnó atá ann mar gheall ar phaindéim COVID-19 forbraíodh clár athstruchtúraithe suntasach i rith na bliana chun é a éascú fórsa saothair an Ghrúpa a laghdú. Bhí an clár athstruchtúraithe seo comhdhéanta de roinnt roghanna éagsúla lena n-áirítear scéim scarúna dheonach, roghanna um sosanna gairme, agus athruithe eile ar chleachtais agus coinníollacha oibre atá ann faoi láthair. Cuireadh na roghanna ar fáil d’fhostaithe ó lúil 2020 agus bhí líon suntasach dár gcomhghleacaithe tar éis an gnólacht a fhágáil faoi dheireadh na bliana. Is ionann na costais a bhain leis an athstruchtúrú agus €99.9 milliún agus tá an tsuim sin rangaithe mar earra eisceachtúil sa chuntas brabús agus cailiteanais (féach Nóta 21 le haghaidh tuilleadh sonraí). Is é an tionchar a bhí aige ó thaobh cánach de ná creidmheas cánach de €12.2 milliún.

Gluaiseacht ar luach cóir sa réadmhaoin infheistíochta

Tá speisialtóirí luachála neamhspleácha fostaithe ag an nGrúpa chun luach cóir a chuid réadmhaoine a shocrú a meastar gurbh aonaid réadmhaoine infheistíochta iad ar an 31 Nollaig 2020 (Nóta 13). Mar thoradh ar na luachálacha sin d’aithin an Grúpa laghdú as luach cóir de €11.1 milliún (2019: méadú €29.9 milliún). Cuimsíonn an ghluaiseacht sa luach cóir aisiompú sa luach cóir ó bhliain a bhí ann roimhe sin (€11.7 milliún) is inchurtha i leith cuid d’fhoirgneamh Aerfort Lárnach Bhaile Átha Cliath (DAC) a ndearnadh iad a athshannú mar úinéir-áitithe i rith na bliana agus a athrangú mar shócmhainní seasta inláimhsithe dá réir. Rinneadh é seo a fhritháireamh le gnóthachan luach cóir €13.0 milliún a bhain le dhá fhoirgneamh DAC a bheith críochnaithe go praiticiúil, go príomhúil, agus bhí laghdú comhiomlán ar an luach cóir de €12.3 milliún ann maidir leis na haonaid réadmhaoine infheistíochta a bhí fágtha. Ba é an tionchar ar an gcáin ná gur aithníodh glanmhuirear as cáin iarchurtha de €2.4 milliún (2019: muirear de €4.1 milliún).

7. Ioncam/caiteachas airgeadais

	2020 €000	2019 €000
Ioncam airgeadais eile		
Ioncam ó infheistíocht neamhliostaithe	385	1,943
Athluacháil ionstraimí diorthacha airgeadais	1,914	(813)
Athluacháil sócmhainní airgeadais	(1,469)	1,018
Iomlán an ioncaim airgeadais eile	830	2,148
	2020 €000	2019 €000
Ús infhála agus ioncam dá choibhéis		
Ioncam ó infheistíochtaí liostaithe agus neamhliostaithe	244	469
Ioncam ar shochair scoir (Nóta 24)	453	589
Iomlán an úis infhála agus an ioncaim eile dá choibhéis	697	1,058
	2020 €000	2019 €000
Ús iníoctha agus muirir eile dá leithéid		
Ús iníoctha ar iasachtaí bainc agus rótharraingtí	12,006	11,504
Ús ar nótaí iasachta	7,444	6,216
Amúchadh ar chostais eisiúna/costais mhaoinithe eile	722	540
Ús iníoctha eile	3,098	2,025
Ús caiteachais ar shochair scoir (Nóta 24)	521	676
Ús iomlán iníoctha	23,791	20,961
Ús chaipitlithe iníoctha	(4,023)	(1,601)
Ús iomlán iníoctha agus muirir chomhchosúla	19,768	19,360

8. (Caillteanas)/brabús as gnáthghníomhaíochtaí roimh cháin

Tá brabús nó caillteanas an Ghrúpa as gnáthghníomhaíochtaí roimh cháin sonraithe i ndiaidh na míreanna ag seo a leanas a bheith gearrtha/(curtha chun sochair):

	2020 €000	2019 €000
Luach saothair na n-iniúcháirí		
Iniúcháir – gnólacht Éireannach		
iniúchadh ar Ráitis Airgeadais an Ghrúpa	282	240
seirbhísí árachais eile	66	4
seirbhísí comhairleacha cánach	73	53
	421	297
Iniúcháir – gnólaigh idirnáisiúnta		
seirbhísí árachais eile	168	142
seirbhísí comhairleacha cánach	29	59
seirbhísí neamhiniúcháireachta eile	11	26
	208	227
	629	524

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

8. (Caillteanas)/brabús as gnáthghníomhaíochtaí roimh cháin ar leanúint

Áirítear sa mhéid thuas na táillí iniúchóireachta a tabhaíodh de €58,000 d'iniúchadh reachtúil na Cuideachta (2019: €43,000), €66,000 do sheirbhísí árachais eile (2019: €4,000) agus €11,000 do sheirbhísí comhairleacha cánach (2019: €19,000).

	2020 €000	2019 €000
Cíos léasa oibriúcháin		
trealamh	618	683
foirgnimh	1,697	1,934
Scéim an Rialtais um fhóirdheontas pá (Nóta 4)	(33,803)	–
Dímheas (Nóta 11)	118,225	120,268
Amúchadh na sócmhainní doláimhsithe agus cáilmheasa (Nóta 12)	6,990	5,903
Caillteanas don scor agus diúscairt sócmhainní seasta inláimhsithe agus doláimhsithe	3,458	176
Lagú cáilmheasa (Nóta 12)	605	518
Amúchadh deontas caipitil (Nóta 20)	(542)	(655)
Airgeadra eachtrach	(345)	(21)

Luach saothair na stiúrthóirí

Tá luach saothair na stiúrthóirí, lena n-áirítear nochtadh i gcomhréir leis an gCód Cleachtais maidir le Rialachas Comhlachtaí Stáit (an 'Cód Cleachtais') agus le hAcht na gCuideachtaí 2014, leagtha amach thíos:

	2020 €000	2019 €000
Táillí na stiúrthóirí – don bhliain		
Seirbhísí mar stiúrthóirí	144	158
Méideanna eile – i ndáil lena bhfostaíocht	593	629
Ranníocaíochtaí pinsin – scéim ranníocaíochta sainithe	134	132
	871	919

Áirítear ar mhéideanna eile luach saothair an Phríomhfheidhmeannaigh agus na Stiúrthóirí de bhun na nAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit) 1977 agus 2001 a eascraíonn as a ghnáthchonarthaí fostaíochta, i gcomhair chion na bliana ina raibh siad ina stiúrthóirí i ngach cás.

Áirítear ar ranníocaíochtaí pinsin ranníocaíochtaí pinsin comhlána a íocadh, a gcaitear leo mar a bheith íoctha nó iníoctha le linn na bliana airgeadais i ndáil le seirbhísí cáilitheacha stiúrthóirí de €133,805 (2019: €132,389). Rinneadh ranníocaíochtaí pinsin i ndáil le seisear stiúrthóirí (2019: Cuid a cúigear stiúrthóirí), a bhfuil conarthaí fostaíochta ag gach duine díobh leis an nGrúpa.

Is é an tAire Iompair, le toiliú an Aire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe, a chinneann táillí na Stiúrthóirí, agus tá siad inioctha faoi láthair ag an ráta bliantúil de €31,500 don Chathaoirleach agus €15,750 do stiúrthóirí aonair. Tharscaoil na Stiúrthóirí go léir 20% dá dtáillí Stiúrthóirí ó Bhealtaine 2020 go dtí an 31 Nollaig 2020. De réir an Chóid Chleachtais, is é seo a leanas sonraí maidir leis na táillí a íocadh le stiúrthóirí aonair le linn 2020 agus 2019:

	2020 €	2019 €
Basil Geoghegan	27,208	31,500
Denis Smyth	13,604	15,750
Eric Nolan	13,604	15,750
Paul Mehlhorn	13,604	15,750
Risteard Sheridan	13,604	15,750
Karen Morton (ceaptha an 23 Eanáir 2020)	12,652	–
Karen Morton (ceaptha an 23 Eanáir 2020)	12,652	–
Ray Gammell (ceaptha an 23 Eanáir 2020)	12,652	–
Joseph O'Sullivan (ceaptha an 24 Feabhra 2020)	11,267	–
Niall Greene (téarma oifige imithe in éag an 1 Iúil 2020)	7,918	15,750
Colm McCarthy (téarma oifige imithe in éag an 23 Aibreán 2020)	4,933	15,750
Barry Nevin (d'éirigh sé as oifig an 24 Eanáir 2020)	1,038	15,750
Gerry Walsh (téarma oifige imithe in éag an 1 Eanáir 2020)	–	15,750
Patricia King*	–	–
Dalton Philips	–	–

* Roghnaigh Patricia King a táille Stiúrthóra a tharscaoileadh.

Ba ionann na speansais a íocadh le comhaltaí an Bhoird le linn na bliana i ndáil le seirbhísí mar stiúrthóir, a nochtadh de réir an Chóid Chleachtais agus €1,843 (2019: €8,377). Baineann na méideanna sin go príomha le speansais taistil, liúntas cothaithe agus cúitithe.

Ceapadh Dalton Philips in oifig an Phríomhfheidhmeannaigh an 2 Deireadh Fómhair 2017. De bhun an chonartha, is ionann tuarastal an Uasail Philips agus €250,000 in aghaidh na bliana. Ba ionann an luach saothair iomlán maidir leis an Uasal Philips le haghaidh 2020 agus €366,270 (2019: €398,641) inar cuimsíodh an buntuarastal de €216,724 (2019: €250,000) agus ranníocaíochtaí pinsin agus sochair incháinithe eile dar luach €149,546 (2019: €148,641). Ní bhfuair an tUasal Philips táille stiúrthóra.

9. Cáin ar (chailteanas)/bhrabús as gnáthghníomhaíochtaí

Is éard a gcuimsítear leis an (gcreidmheas)/muirear cánach ná:

	2020 €000	2019 €000
<i>Cáin reatha ar an mbrabús as gnáthghníomhaíochtaí:</i>		
An cháin chorparáide – Éire	483	25,676
Creidmheas cánach eachtrach	(475)	(5,717)
Cáin chorparáide eachtrach	525	5,689
<i>Coigeartú maidir leis blianta airgeadais a bhí ann roimhe seo:</i>		
Cáin chorparáide Éireannach	(21,119)	(253)
An (creidmheas)/muirear cánach reatha iomlán	(20,586)	25,395
Cáin iarchurtha:		
<i>Céadchumadh/aisiompú difríochtaí uainiúcháin</i>		
Inchurtha i leith an Ghrúpa	(13,925)	1,820
Coigeartú maidir leis blianta airgeadais a bhí ann roimhe seo	(488)	(208)
Difríochtaí uainiúcháin a bhaineann le hoibleagáidí sochar scoir	(26)	128
(Creidmheas)/muirear cánach iarchurtha iomlán	(14,439)	1,740
Cáin iomlán ar an mbrabús as gnáthghníomhaíochtaí:	(35,025)	27,135
Cáin reatha agus iarchurtha muirear i ndáil le míreanna ioncaim chuimsithigh eile	(48)	(109)

Tá oibriochtaí Éireannacha an Ghrúpa faoi réir rátaí difrithe den cháin chorparáide, de réir chineál na ngníomhaíochtaí. Le linn 2020 agus 2019, d'athraigh na rátaí sin ó 12.5% go 25% agus ba ionann ráta caighdeánach an cháin chorparáide 12.5%.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

9. Cáin ar (caillteanas)/bhrabús as gnáthghníomhaíochtaí ar leanúint

De réir an (caillteanas)/brabúis don bhliain, tá an creidmheas cánach reatha níos ísle (2019: níos airde) ná an ceann atá bunaithe ar an ráta caighdeánach cánach i bPoblacht na hÉireann. Tá na difríochtaí leagtha amach san imréiteach cánach ag seo thíos:

	2020 €000	2019 €000
(Caillteanas)/brabús as gnáthghníomhaíochtaí roimh cháin	(321,834)	205,350
(Caillteanas)/brabús as gnáthghníomhaíochtaí ag ráta caighdeánach cánach corparáide na hÉireann 12.5% (2019: 12.5%)	(40,229)	25,670
An tionchar a bhí ag:		
Difríochtaí buana	3,091	1,825
Ioncam a ngearttar cáin air ar rátaí arda	1,519	4,716
Athluachálacha a ngearttar rátaí cánach arda orthu	(264)	344
Coigeartuithe ón mbliain roimhe	21,607	(461)
Caillteanas na bliana reatha tarraingthe siar go blianta roimhe seo	22,754	–
Cáin eachtrach ar ghníomhaíochtaí brainse	186	759
Creidmheas cánach eachtrach	(475)	(5,718)
Iomlán an (chreidmheasa)/mhuirir chánach don bhliain airgeadais	(35,025)	27,135

Soláthraítear an cháin chorparáide ar bhrabúis incháinite ag na rátaí reatha.

10. (Caillteanas)/brabús na Cuideachta don bhliain airgeadais

Níl cuntas brabúis agus caillteanas ar leith don Chuideachta curtha i láthair, dá bhforáiltear faoi Acht na gCuideachtaí 2014, Alt 304(2). Déileáladh le brabús Caillteanas don bhliain airgeadais i ndiaidh míreanna eisceachtúla agus cánachais €215 milliún (2019: brabús €257.5 milliún i ndiaidh míreanna eisceachtúla agus cáin) i Ráitis Airgeadais na Cuideachta.

Bhain na Cuideachta leas as an díolúine óna cuntas brabúis agus caillteanas aonair a chomhdú le Cláraitheoir na gCuideachtaí faoi mar a cheadaítear le hAlt 357 d'Acht na gCuideachtaí 2014.

11. Sócmhainní seasta inláimhsithe

An Grúpa	Olionaid & Piaráí chríochphoirt €000	Tailte & aerpháirceanna €000	Gléasra & innealra €000	Réadmhaoin eile €000	Sócmhainní atá á dtógáil €000	Iomlán €000
Costas						
Amhail an 1 Eanáir 2020	1,017,028	518,027	909,308	388,244	269,832	3,102,439
Breiseanna	1,508	733	15,850	265	259,789	278,145
Aistriú ó shócmhainní seasta críochnaithe	13,209	47,087	8,137	997	(69,430)	–
Aistriú ó shócmhainní seasta doláimhsithe	–	–	678	(82)	–	596
Aistriú ón réadmhaoin infheistíochta	–	–	–	12,044	–	12,044
Aistriú go sócmhainní doláimhsithe	–	–	–	–	(144)	(144)
Diúscairtí/díscríobhanna	(450)	–	(17,142)	(221)	–	(17,813)
Cúlchiste aistrithe	–	–	(942)	–	–	(942)
Amhail an 31 Nollaig 2020	1,031,295	565,847	915,889	401,247	460,047	3,374,325
Dímheas						
Amhail an 1 Eanáir 2020	354,636	202,996	581,740	171,284	–	1,310,656
Muirear don bhliain airgeadais	31,925	19,938	53,307	13,055	–	118,225
Diúscairtí/díscríobhanna	(179)	–	(13,973)	(195)	–	(14,347)
Cúlchiste aistrithe	–	–	(535)	–	–	(535)
Amhail an 31 Nollaig 2020	386,382	222,934	620,539	184,144	–	1,413,999
Glanluach de réir na leabhar						
Amhail an 31 Nollaig 2020	644,913	342,913	295,350	217,103	460,047	1,960,326
Amhail an 31 Nollaig 2019	662,392	315,031	327,568	216,960	269,832	1,791,783

11. Sócmhainní seasta inláimhsithe ar leanúint

An Chuideachta	Olionaid & Piaráí chríochphoirt €000	Tailte & aerpháirceanna €000	Gléasra & innealra €000	Réadmhaoin eile €000	Sócmhainní atá á dtógáil €000	Iomlán €000
Costas						
Amhail an 1 Eanáir 2020	1,017,028	495,603	861,388	387,674	269,484	3,031,177
Breiseanna	1,508	733	5,539	265	259,789	267,834
Aistriú go sócmhainní críochnaithe	13,209	47,087	7,934	997	(69,227)	–
Aistriú ó réadmhaoin infheistíochta	–	–	–	12,044	–	12,044
Aistriú ó shócmhainní seasta doláimhsithe	–	–	678	(82)	–	596
Diúscairtí/díscríobhanna	(450)	–	(7,721)	(221)	–	(8,392)
Amhail an 31 Nollaig 2020	1,031,295	543,423	867,818	400,677	460,046	3,303,259
Dímheas						
Amhail an 1 Eanáir 2020	354,636	199,589	547,854	170,659	–	1,272,738
Muirear don bhliain airgeadais	31,925	19,938	49,182	13,055	–	114,100
Diúscairtí/díscríobhanna	(179)	–	(7,653)	(195)	–	(8,027)
Amhail an 31 Nollaig 2020	386,382	219,527	589,383	183,519	–	1,378,811
Glanluach de réir na leabhar						
Amhail an 31 Nollaig 2020	644,913	323,896	278,435	217,158	460,046	1,924,448
Amhail an 31 Nollaig 2019	662,392	296,014	313,534	217,015	269,484	1,758,439

Tá na beartais chuntasaíocht a d'úsáid an Grúpa le haghaidh sócmhainní seasta inláimhsithe, lena n-áirítear dímheas, caipitliú costas agus athbhreithnithe ar bhearnú, leagtha amach i Nóta 36.

Áirítear ar thailte agus aerpháirceanna tailte aerfoirt, ag costas €29.0 milliún (2019: €29.0 milliún). Áirítear ar bhreiseanna sócmhainní seasta costais maidir leis an ailtireacht inmheánach, leis an innealtóireacht agus le costas párolla gníomhaireachtaí de €13.5 milliún (2019: €16.9 milliún).

Áirítear ar chostas sócmhainní seasta ús carntha caipitlithe de €75.0 milliún (2019: €71.0 milliún).

Rinneadh ús €4.0 milliún a chaipitliú in 2020 ag ráta 1.4% in aghaidh na bliana (2019: €1.6 milliún ag ráta de 1.4% in aghaidh na bliana).

12. Sócmhainní doláimhsithe

An Grúpa	Bogearraí €000	Bogearraí atá á tógáil €000	Cáilmheas €000	Ceartha deonaíochta €000	Iomlán €000
Costas					
Amhail an 1 Eanáir 2020	14,736	10,496	24,551	67,121	116,904
Breiseanna	644	5,658	1,678	–	7,980
Gluaiseacht aistrithe	(99)	–	–	(1,053)	(1,152)
Diúscairtí/díscríobhanna	(632)	–	–	–	(632)
Lagú	–	–	(605)	–	(605)
Aistriú ó shócmhainní seasta inláimhsithe	144	–	–	–	144
Aistriú go sócmhainní inláimhsithe seasta	(596)	–	–	–	(596)
Aistriú go sócmhainní críochnaithe	6,248	(6,248)	–	–	–
Amhail an 31 Nollaig 2020	20,445	9,906	25,624	66,068	122,043
Amúchadh					
Amhail an 1 Eanáir 2020	12,159	–	15,360	32,089	59,608
Muirear don bhliain airgeadais	1,712	–	1,796	3,482	6,990
Gluaiseacht aistrithe	(86)	–	–	(1,034)	(1,120)
Diúscairtí/díscríobhanna	(613)	–	–	–	(613)
Amhail an 31 Nollaig 2020	13,172	–	17,156	34,537	64,865
Glanluach de réir na leabhar					
Amhail an 31 Nollaig 2020	7,273	9,906	8,468	31,531	57,178
Amhail an 31 Nollaig 2019	2,581	10,494	9,191	35,032	57,296

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

12. Sócmhainní doláimhsithe ar leanúint

An Chuideachta	Bogearraí €000	Bogearraí atá á tógáil €000	Iomlán €000
Costas			
Amhail an 1 Eanáir 2020	8,765	10,496	19,261
Aistriú go sócmhainní críochnaithe	6,248	(6,248)	–
Aistriú go sócmhainní inláimhsithe seasta	(596)	–	(596)
Breiseanna	–	5,658	5,658
Diúscairtí/díscríobhanna	(11)	–	(11)
Amhail an 31 Nollaig 2020	14,406	9,906	24,312
Amúchadh			
Amhail an 1 Eanáir 2020	8,740	–	8,740
Muirear don bhliain airgeadais	853	–	853
Diúscairtí/díscríobhanna	(11)	–	(11)
Amhail an 31 Nollaig 2020	9,582	–	9,582
Glanluach de réir na leabhar			
Amhail an 31 Nollaig 2020	4,824	9,906	14,730
Amhail an 31 Nollaig 2019	25	10,496	10,521

Is mar seo atá an t-iarmhéid cáilmheasa amhail an 31 Nollaig 2020:

- Baineann cáilmheas de €18.4 milliún leis an gceannachán a rinneadh in 2008, nuair a ceannaíodh Aer Rianta International (an Meánoirthear) WLL ('ARIME'). Tá an cáilmheas a amúchadh ó 2013 thar 10 mbliana, arb é sin meansaolré an chomhaontaithe lamháltais atá sealbhaithe ag ARIME faoi láthair agus is ionann an t-iarmhéid amhail an 31 Nollaig 2020 agus €3.9 milliún.
- Baineann cáilmheas de €6.1 milliún leis an dliteanas cánach iarchurtha a tuairiscíodh ar na cearta lamháltais caipitlithe a tharla mar gheall ar cheannachán an 50% CTC-ARI in 2014 glan ón sócmhainn chánach iarchurtha atá tuairiscithe leis an gcoigeartú ar luach cóir de shuim infhála na hiasachta. Tá an cáilmheas seo á amúchadh ó 2014 thar 17 mbliana, arb é sin saolré conraithe an chomhaontaithe lamháltais atá sealbhaithe ag CTC-ARI faoi láthair.
- Cáilmheas €1.7 milliún atá ann de bhun éadail pháirteach Ahlan Modern Travellers Services Limited Company (AMTSC). Tá an cáilmheas a amúchadh ó 2020 thar sé bliana, arb é sin saolré an chomhaontaithe lamháltais atá fós ag seasamh amach mar atá i seilbh ag AMTSC faoi láthair. Rinneadh an cáilmheas a bhí ann mar gheall ar an éadail seo (féach Nóta 32) a mheas maidir le lagú ag an bhfáltas agus ag deireadh na bliana airgeadais, a raibh muirear lagaithe de €0.6 milliún in 2020 ag gabháil leis.

Tá na beartais chuntasaíocht a d'úsáid an Grúpa le haghaidh sócmhainní seasta doláimhsithe, lena n-áirítear an amúchadh agus an caipitliú costais, leagtha amach i Nóta 36.

13. Réadmhaoin infheistíochta

An Grúpa	Réadmhaoin infheistíochta €000	Réadmhaoin atá á tógáil €000	Iomlán €000
Luacháil			
Amhail an 1 Eanáir 2020	180,404	24,731	205,135
Breiseanna	–	6,939	6,939
Athluachálacha (Nóta 6)	(11,106)	–	(11,106)
Aistriú go réadmhaoin infheistíochta chríochnaithe	29,737	(29,737)	–
Breiseanna le réadmhaoin sócmhainní seasta inláimhsithe (Nóta 11) ⁱ	(12,044)	–	(12,044)
Amhail an 31 Nollaig 2020	186,991	1,933	188,924
Amhail an 31 Nollaig 2019	180,404	24,731	205,135

An Chuideachta	Réadmhaoin infheistíochta €000	Réadmhaoin atá á tógáil €000	Iomlán €000
Luacháil			
Amhail an 1 Eanáir 2020	173,269	24,731	198,000
Breiseanna	–	6,939	6,939
Athluachálacha	(11,061)	–	(11,061)
Aistriú go réadmhaoin infheistíochta chríochnaithe	29,737	(29,737)	–
Breiseanna le réadmhaoiné sócmhainní seasta inláimhsithe (Nóta 11) ¹	(12,044)	–	(12,044)
Amhail an 31 Nollaig 2020	179,901	1,933	181,834
Amhail an 31 Nollaig 2019	173,269	24,731	198,000

- Baineann aistriú chuig sócmhainní seasta inláimhsithe le sciar d'aon aonad amháin den mhaoin infheistíochta ar aistríodh é le bheith úinéir-áitithe i rith na bliana. Aistrítear an chuid seo den mhaoin chuig sócmhainní seasta inláimhsithe agus iompraítear ar a gcostas i, de réir ár mbeartais.
- Chuir an Grúpa infheistíocht ar aghaidh le haghaidh ngnóthas gaolmhar neamhoibríochtúil, Travel Retail Sales and Services LLC (TRSS) le linn 2020.
- Tugtar infheistíochtaí liostaithe, atá sealbhaithe ag Aer Rianta International (Middle East) ('ARIME'), gnóthas focuideachta, anonn ar luach cóir agus aithnítear athruithe sa luach cóir sa bhrabús agus caillteanas. Sealbhaítear na hinfeistíochtaí i scaireanna atá luaite ar Stocmhalartán Bhairéin.
- Cuimsítear in infheistíochtaí eile stoc iasachta atá i seilbh ARIME, agus méid infhála iasachta atá dlite do CTC-ARI Airports Limited ó thríú páirtithe.
- Amhail an 31 Nollaig, is ionann sócmhainní airgeadais eile agus creidmheasanna barrachais carbóin agus fuinnimh eile. Déantar creidmheasanna carbóin a luacháil ag €1.98 milliún (2019: €1.5 milliún) amhail an 31 Nollaig, rinneadh an gnóthachan luacha chóir de €0.5 milliún (2019: €0.0 milliún) a thuairisciú sa chuntas brabús agus caillteanas. Amhail an 31 Nollaig 2020, rinneadh creidmheasanna fuinnimh a luacháil ag €0.2 milliún (2019: caillteanas €0.76 milliún), agus fágadh dá bharr gurbh ionann an gnóthachan luacha chóir agus €0.96 milliún (2019: caillteanas €0.47 milliún).
- Chuir an Grúpa saoráidí iasachta de €25.7 milliún ar fáil do dhá ghnóthas comhlachaithe, agus úsáideadh €17.7 milliún den méid sin in 2020. As na hiasachtaí atá curtha ar aghaidh, tá €2.8 milliún díobh le hóc laistigh de aon bhliain amháin, tá €14.9 milliún le hóc i níos mó ná aon bhliain amháin.

Cuimsítear i réadmhaoin infheistíochta talamh agus foirgnimh atá faoi úinéireacht an Ghrúpa agus a thomhaistear ar luach cóir ag gach dáta tuairiscithe agus aithnítear athruithe sa bhrabús agus sa chailliúint ag luach cóir. Tá luach cóir na réadmhaoiné infheistíochta bunaithe ar luacháil a dhéanann luachálaithe neamhspleácha ag a bhfuil cáiliúocht aitheanta agus ghairmiúil agus a bhfuil taithí le déanaí acu i suíomh agus aicme na réadmhaoiné infheistíochta a bhíonn á luacháil.

Déantar luachálacha maidir le fianaise mhargaidh inchomparáide a bhaineann le gach réadmhaoin faoi leith nó gach aicme réadmhaoiné. Agus an luach cóir i leith gach réadmhaoiné infheistíochta á mheasúnú, rinneadh ioncam reatha agus ioncam a d'fhéadfadh bheith ann amach anseo a chaipitliú ag baint úsáid as torthaí a baineadh ó fhianaise mhargaidh. Dhearbhaigh na luachálaithe seachtracha, i bplé le lucht bainistíochta an Ghrúpa, na breithiúnais chuí a úsáideadh sna luachálacha bunaithe ar mhéid na réadmhaoiné, luachanna cíosa, deisiú agus bail.

Níl srianta ar bith ar inréadúlacht na réadmhaoiné infheistíochta nó ar chur ar aghaidh ioncaim agus fáiltais diúscairtha.

14. Sócmhainní seasta – infheistíochtaí

An Grúpa	Amhail an 1 Eanáir 2020 €000	Breiseanna/ méaduithe eile €000	Diúscairtí/ gluaiseachtaí eile €000	Amhail an 31 Nollaig 2020 €000
Gnóthais chomhfhiontair¹				
Gnóthais chomhfhiontair	10,957	–	(608)	10,349
Dibhinní a fuarthas (comhlána)	(10,222)	–	–	(10,222)
	735	–	(608)	127
Gnóthais ghaolmhara				
Ús cothromais ag costas ²	64,853	1,196	–	66,049
Sciar na mbrabús/(na gcaillteanas) iar-éadála	333,106	–	(33,307)	299,799
Dibhinní a fuarthas (comhlána)	(298,450)	–	(1,618)	(300,068)
Cúlchiste aistrithe	5,505	–	(2,186)	3,319
	105,014	1,196	(37,111)	69,099
Sócmhainní airgeadais eile				
Infheistíochtaí liostaithe ³	9,747	–	(2,127)	7,620
Infheistíochtaí neamhliostaithe eile ⁴	12,466	111	–	12,577
Sócmhainní airgeadais eile ⁵	1,497	675	–	2,172
	23,710	786	(2,127)	22,369
Féichiúnaithe fadtéarmacha				
Iasachtaí maidir le gnóthais chomhlachaithe ⁶	–	14,989	–	14,989
Sócmhainní airgeadais iomlána	129,459	16,971	(39,846)	106,584

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

14. Sócmhainní seasta – infheistíochtaí ar leanúint

Maidir leis an mbliain airgeadais roimhe seo:

An Grúpa	Amhail an 1 Eanáir 2019 €000	Breiseanna /méaduithe eile €000	Diúscairtí/ gluaiseachtaí eile €000	Amhail an 31 Nollaig 2019 €000
Gnóthais chomhfhiontair¹				
Gnóthais chomhfhiontair	8,327	2,733	(103)	10,957
Díbhinní a fuarthas (comhlána)	(7,266)	–	(2,956)	(10,222)
	1,061	2,733	(3,059)	735
Gnóthais ghaolmhara				
Ús cothromais ag costas ²	62,603	2,250	–	64,853
Sciar na mbrabús iar-éadála	318,973	14,133	–	333,106
Díbhinní a fuarthas (comhlána)	(282,728)	–	(15,722)	(298,450)
Cúlchiste aistrithe	5,270	235	–	5,505
	104,118	16,618	(15,722)	105,014
Sócmhainní airgeadais eile				
Infheistíochtaí liostaithe ³	9,295	455	(3)	9,747
Infheistíochtaí neamhliostaithe eile ⁴	12,087	762	(383)	12,466
Sócmhainní airgeadais eile ⁵	1,463	34	–	1,497
	22,845	1,251	(386)	23,710
Sócmhainní airgeadais iomlána	128,024	20,602	(19,167)	129,459
An Chuideachta	Amhail an 1 Eanáir 2020 €000	Breiseanna /méaduithe eile €000	Diúscairtí/ gluaiseachtaí eile €000	Amhail an 31 Nollaig 2020 €000
Gnáthscaireanna i ngnóthas fochuideachta ag costas	7,862	–	–	7,862
Rannócaíochtaí caipitil le gnóthais ghaolmhara	–	2,804	(2,804)	–
Sócmhainní airgeadais eile ⁵	1,497	–	674	2,171
	9,359	2,804	(2,130)	10,033

Maidir leis an mbliain airgeadais roimhe seo:

An Chuideachta	Amhail an 1 Eanáir 2019 €000	Breiseanna /méaduithe eile €000	Diúscairtí/ gluaiseachtaí eile €000	Amhail an 31 Nollaig 2019 €000
Gnáthscaireanna i ngnóthas fochuideachta ag costas	7,862	–	–	7,862
Rannócaíochtaí caipitil le gnóthais ghaolmhara	–	6,135	(6,135)	–
Sócmhainní airgeadais eile ⁵	1,463	34	–	1,497
	9,325	6,169	(6,135)	9,359

1. Baineann an gnóthas comhfhiontair le Cyprus Airports (F&B) Limited. Is éard atá léirithe sa ghluaiseacht sna gnóthais chomhfhiontair ná sciar 2020 den chaillteanas gurb ionann agus €0.6 milliún (2019: €2.7 milliún) agus díbhinní de € nialas milliún a fuarthas (2019: €3.0 milliún).

2. Chuir an Grúpa infheistíocht ar aghaidh le haghaidh ngnóthas gaolmhar neamhoibríochtúil, Travel Retail Sales and Services LLC (TRSS) le linn 2020.

3. Tugtar infheistíochtaí liostaithe, atá sealbhaithe ag Aer Rianta International (Middle East) ('ARIME'), gnóthas fochuideachta, anonn ar luach cóir agus aithnítear athruithe sa luach cóir sa bhrabús agus caillteanas. Sealbhaítear na hinfeistíochtaí i scaireanna atá luaithe ar Stocmhalartán Bhaireín.

4. Cuimsítear in infheistíochtaí eile stoc iasachta atá i seilbh ARIME, agus méid infhála iasachta atá dlite do CTC-ARI Airports Limited ó thríú páirtithe.

5. Amhail an 31 Nollaig, is ionann sócmhainní airgeadais eile agus creidmheasanna barrachais carbóin agus fuinnimh eile. Déantar creidmheasanna carbóin a luacháil ag €2.0 milliún (2019: €1.5 milliún), rinneadh an gnóthachan luacha chóir de €0.5 milliún (2019: € 0.0 milliún) a thuairisciú sa chuntas brabúis agus caillteanais. Amhail an 31 Nollaig 2020, rinneadh creidmheasanna fuinnimh a luacháil ag €0.2 milliún (2019: caillteanas €0.8 milliún), agus fágadh dá bharr gurbh ionann an gnóthachan luacha chóir agus €1.0 milliún (2019: caillteanas €0.5 milliún). As an ngnóthachan iomlán luacha chóir ar chreidmheasanna carbóin agus fuinnimh, le €0.7 milliún de léirithe ar athaicmiú na gcreidmheasanna fuinnimh mar shócmhainní airgeadais seachas mar dhilteanais airgeadais sa bhliain.

6. I rith na bliana chuir an Grúpa saoráidí iasachta de €25.7 milliún comhiomlánaithe do dhá ghnóthas gaolmhara ar leith dar luach €5.7 milliún agus €20 milliún faoi seach, agus úsáideadh €17.7 milliún den méid sin in 2020. Tá saoráid amháin, le haghaidh €5.7 milliún, atá saor ó ús agus tarraingítear go hiomlán í an 31 Nollaig 2020, tá €2.8 milliún de inaisíochta laistigh d'aon bhliain amháin, agus tá €2.9 milliún de inaisíochta laistigh de idir aon bhliain amháin agus dhá bhliain. Tá an dara saoráid, ar €20 milliún, fo-ordaithe, tá cúpón úis de 3.38% ag gabháil leis agus ní mór é a aisíoc faoin 31 Márta 2027. Tá sé ann de bhun socruithe a chomhaontaigh na scairshealbhóirí uile i Flughafen Düsseldorf GmbH chun iasacht scairshealbhóra fo-ordaithe factéarmach de € 100 milliún a sholáthar, mar chuid de shraith níos leithne de bhearta athmhaoinithe don aerfort. Tarraingíodh anuas € 12 milliún de ghealltanais saoráide €20 milliún an Ghrúpa in 2020 agus tá sé inaisíochta tar éis cúig bliana agus tarraingíodh anuas an t-iarbheid de i 2021.

I dtuairim na Stiúrthóirí, níl glanluach inréadaithe na sócmhainní airgeadais níos lú ná na luachanna tugtha anonn. Tá an bonn lena ndéantar na sócmhainní airgeadais a thuairisciú leagtha amach i Nóta 36.

I measc na bpríomh-toimhdí tuisceana sna ríomhanna luach-in-úsáide tá rátaí fáis ioncaim agus an caiteachas (ráthaíochtaí bliantúla iosta san áireamh), rátaí lascaíne agus an dóchúlacht go ndéanfar léas a athnuachan. Mar gheall ar an bpaindéim dhomhanda COVID-19 atá fós ag leanúint leis, tá leibhéal méadaithe éiginnteachta sna toimhdí go léir thuas ionas go bhféadfadh athrú ábhartha ar luach tugtha anonn na sócmhainní a bheith mar thoradh ar athrú réasúnta féideartha sna toimhdí seo.

Tá príomhghnóthais fochuideachta, príomhghnóthais chomhlachaithe agus príomhghnóthais chomhfhiontair an Ghrúpa, a bhfuil siad ar fad cuimsithe i Ráitis Airgeadais an Ghrúpa, mar aon le sealúchas tairbhiúil an Ghrúpa de ghnáthscaireanna, glan ó ús mionlaigh, amhail an 31 Nollaig 2020, mar atá leagtha amach thíos:

Gnóthas	Oifig Cláraithe	Príomhghníomhaíocht	%
Gnóthais fochuideachta			
ARI Auckland Limited	Auckland, An Nua-Shéalainn	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	100.0
Aer Rianta International cpt	Baile Átha Cliath, Éire	Seirbhísí bainistíochta idirnáisiúnta agus infheistoir aerfoirt	100.0
Aer Rianta International (Middle East) WLL	Al-Manāmah, Bairéin	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	71.3
Aer Rianta International (North America) Inc.	Montréal, Ceanada	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	100.0
Siopadóireacht Shaor ó Dhleacht Mhontainéagró Teo	Podgorica, Montainéagró	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	70.0
Ahlan Modern Travelers Services Limited Company ¹	Riyadh, an Araib Shádach	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	49.9
ASC Airport Services Consolidated Limited	Baile Átha Cliath, Éire	Soláthar seirbhísí do daa cpt	100.0
daa Airport Services Limited	Baile Átha Cliath, Éire	Fostaithe curtha chuig daa cpt ar iasacht	100.0
daa Finance cpt	Baile Átha Cliath, Éire	Cuideachta maoinithe	100.0
daa Operations Limited	Baile Átha Cliath, Éire	Forbairt réadmhaoine	100.0
daa International Limited	Baile Átha Cliath, Éire	Seirbhísí Comhairleachta	100.0
CTC-ARI Airports Limited	An Niocóis, an Chipir	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	85.6
Gatland Property Limited	Baile Átha Cliath, Éire	Forbairt réadmhaoine	100.0
Halamar Developments Limited	Baile Átha Cliath, Éire	Forbairt agus láimhsiú réadmhaoine	100.0
SkyZone Limited	Baile Átha Cliath, Éire	Infheistíocht réadmhaoine	100.0
Gnóthais chomhfhiontair			
Cyprus Airports (F&B) Limited ²	An Niocóis, an Chipir	Gníomhaíochtaí gaolmhar leis an mbia agus an deoch saor ó dhleachtan	35.6
Gnóthais ghaolmhara			
Caribbean ARI Inc. ³	Bridgetown, Barbadós	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	50.0
Oman Sales & Services LLC	Muscat, Óman	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	35.6
Phoenicia Aer Rianta Management SAL	Béiriút, an Liobáin	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	35.6
Delhi Duty Free Services Private Limited	Deilí, an India	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	33.1
Flughafen Düsseldorf GmbH	Düsseldorf, an Ghearmáin	Oibreoir aerfoirt	20.0
Phoenicia Aer Rianta Co. SAL ⁴	Béiriút, an Liobáin	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	8.7

1. An 26 Iúil 2020, fuair an Grúpa scairseilbh 49.9% in Ahlan Modern Travelers Services Company Limited (AMTSC). Tá asraon miondiola á feidhmiú ag an gcuideachta i gCríochfort 5, in Aerfort Idirnáisiúnta King Khalid in Riyadh na hAraibe Sádaí. Meastar gur gnóthas fochuideachta é AMTSC, mar gheall ar go bhfuil sé rialaithe mar 70% dó a bhith sealbhaithe go hindreach trí Aer Rianta International (an Meánoirthear) WLL.
2. Caitear le Cyprus Airports (F&B) Limited mar chomhfhiontair faoi mar a shainmhínítear sin faoi FRS 102 Alt 15 ('Infheistíochtaí i gComhfhiontair') ar an gcúis go gcleachtaíonn an Grúpa comhrialú ar Cyprus Airports (F&B) Limited seachas tionchar suntasach nó rialú ceannasach.
3. Is é barúil na Stiúrthóirí ná gur cheart Caribbean ARI Inc. a thuairisciú mar ghnóthas gaolmhar de réir mar atá mínithe in FRS 102, Alt 14 'Infheistíochtaí i gcomhlachtaí gaolmhara' ar bhonn nach n-imríonn an Grúpa tionchar suntasach nó smacht ceannasach air.
4. Ar an 15 Bealtaine 2018, laghdaigh an Grúpa an leas atá aige in Phoenicia Aer Rianta Co. SAL, ó 11.5% síos go dtí 8.7%.

Tá gach ráiteas airgeadais fiontar ar fochuideachtaí iad agus fiontar gaolmhar comhtheorannach le deireadh bliana an Ghrúpa, ach amháin i dtaca le Delhi Duty Free Services Private Limited, a n-ullmhaítear a gcuid ráiteas airgeadais don deireadh bliana ar an 31 Márta. Ullmhaíodh cuntais bhainistíochta an aonáin seo go 31 Nollaig 2020 don chuspóir go gcuirfí torthaí na cuideachta seo san áireamh i Ráitis Airgeadais an ghrúpa.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

15. Stoic

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Earraí le hathdhíol	27,519	46,973	6,830	15,162
Cothabháil	4,552	4,930	4,552	4,930
	32,071	51,903	11,382	20,092

Ní raibh luach athsholáthair an stoic éagsúil go hábhartha ón tsuim ghlanluacha.

16. Féichiúnaithe: suimeanna le bheith dlite laistigh d'aon bhliain amháin

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Réamhíocaíochtaí & ioncam fabhráithe	9,507	16,687	10,962	10,775
Dlíte ó fhiontair fhochuideachta	–	–	36,057	31,923
Dlíte ó fhiontair ghaolmhara	4,605	3,513	–	–
Cáin chorparáide	7,695	909	6,062	851
Féichiúnaithe eile	7,281	7,791	10,190	5,929
	54,126	73,751	76,670	83,929

Tá féichiúnaithe a bhfuil fiacha de €15.9 milliún (2019: €0.7 milliún) amach acu leis an bGrúpa agus féichiúnaithe a bhfuil €0.9 milliún (2019: €0.7 milliún) amach acu ar an gCuideachta, agus iad dlite tar éis níos mó ná aon bhliain amháin. Baineann €15.0 milliún den méid seo le saoráidí iasachta do dhá ghnóthas chomhlacha mar atá leagtha amach i Nóta 14.

Áirítear i measc féichiúnaithe eile an Ghrúpa €1.9 milliún de chostais iasachta caipitlithe ag ráta de 0.1% (2019: €0.5 milliún ag ráta de 1.2%).

I measc féichiúnaithe eile na Cuideachta tá costais iasachtaíochta €6.3 milliún (2019: € 2.2 milliún), roinnte idir €1.5 milliún ag ráta caipitlithe de 0.05% (2019: €1.7 milliún ag ráta caipitlithe 0.05%), €2.9 milliún ag ráta caipitlithe de 0.05% (2019: €NIALAS) agus €1.9 milliún ag ráta caipitlithe de 0.1% (2019: €0.5 milliún ag ráta caipitlithe 1.2%).

17. Creidiúnaithe: suimeanna le bheith dlite laistigh d'aon bhliain amháin

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Rótharraingt bhainc	–	–	527,444	–
Iasachtaí bainc (Nóta 19)	36,716	46,378	20,261	19,484
Creidiúnaithe tráchtála	14,695	18,622	9,087	10,969
Dlíte d'fhiontair fhochuideachta	–	–	592,134	619,253
Creidiúnaithe eile	43,460	29,009	42,571	27,991
Fabhrúithe	66,846	104,188	49,364	78,110
Ioncam iarchurtha	7,079	8,605	7,079	8,438
Fabhrúithe caipitil	74,791	59,188	74,791	59,188
	243,587	265,990	1,322,731	823,433

Cáin agus leas sóisialta atá áirithe i gcreidiúnaithe eile:

ÍMAT	21,963	4,416	20,864	4,558
ÁSPC	7,953	3,042	7,953	3,042
CBL	601	4,450	819	5,696
Cánacha Eile	1,547	1,932	1,530	814

Tá creidiúnaithe don cháin agus do leas sóisialta iníoctha sa chreat ama atá leagtha síos sa reachtaíocht ábhartha. In 2020, chuir Coimisinéirí Ioncaim na hÉireann an acmhainneacht ar fáil do chuideachtaí a ndéanadh an paidéim COVID-19 go mór leo dliteanais áirithe CBL agus IMAT/PRSI a stórasú ar bhonn saor ó ús. bhain daa leas as an scéim seo le linn 2020.

18. Creidiúnaithe: suimeanna le bheith dlite tar éis níos mó ná aon bhliain amháin

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Íasachtaí bainc (Nóta 19)	635,763	314,918	481,547	151,808
Nótaí íasachta (Nóta 19)	895,579	398,285	–	–
Fabhrúithe	23,230	3,603	21,302	3,603
Ioncam iarchurtha	6,730	6,279	3,173	6,279
	1,561,302	723,085	506,022	161,690

Bíonn ioncam iarchurtha de €2.3 milliún (2019: €2.5 milliún), Grúpa & Cuideachta, le bheith dlite tar éis níos mó ná cúig bliana.

19. Dlíteanais airgeadais

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Le haisíoc laistigh d'aon bhliain amháin	36,716	46,378	547,705	19,484
Le haisíoc laistigh de idir aon bhliain agus dhá bhliain	36,518	35,870	20,037	20,261
Le haisíoc laistigh de idir dhá agus cúig bliana	110,925	102,752	61,329	55,924
Le haisíoc tar éis níos mó ná cúig bliana	488,320	176,296	400,181	75,623
	672,479	361,296	1,029,252	171,292
Le haisíoc ar shlí eile seachas i dtráthchodanna:				
Le haisíoc tar éis níos mó ná cúig bliana	895,579	398,285	–	–
	1,568,058	759,581	1,029,252	171,292
Scoilte mar seo a leanas:				
Íasachtaí bainc lena n-áirítear rótharraingtí	672,479	361,296	1,029,252	171,292
Nótaí íasachta	895,579	398,285	–	–
	1,568,058	759,581	1,029,252	171,292
Áirithe le creidiúnaithe le bheith dlite laistigh d'aon bhliain (Nóta 17)	36,716	46,378	547,705	19,484
Áirithe le creidiúnaithe le bheith dlite tar éis aon bhliain (Nóta 18)	1,531,342	713,203	481,547	151,808

Chuimsíonn na nótaí íasachta €400 milliún (2019: €400 milliún) nótaí íasachta inaisíoctha atá inaisíoctha in 2028 agus €500 milliún (2019: €NIALAS) atá le híoc in 2032. Áirítear le nótaí íasachta costais íasachta de €4.4 milliún freisin, ag ráta caipitlíocha de 0.05% (2019: €1.7 milliún ag ráta caipitlíocha de 0.05%). Tá na nótaí íasachta seo liostaithe ar phríomh-mhargadh urrús Euronext Bhaile Átha Cliath agus ráthaíonn an Chuideachta iad.

Amhail ar an 31 Nollaig 2020, bhí íasachtaí bainc ag daa Finance cpt freisin ar luach €160.6 milliún (2019: €187.5 milliún) atá ráthaithe ag an gCuideachta. Déantar tuilleadh analíse ar rátaí úis agus ar phróifíl riosca dhliteanais airgeadais i Nóta 27.

Tá íasachtaí bainc na Cuideachta ag 31 Nollaig 2020 de €1,029.3 milliún (2019: €171.3 milliún) neamhurráithe agus tá siad inaisíoctha i dtráthchodanna. Bainneann €527 milliún le socrú comhthiomsú airgid leis an nGrúpa agus tá siad tuairiscithe ar leith chun críche Chlár Comhardaithe na Cuideachta aonair.

Áiseanna íasachtaíochta

Tá áis chreidmheasa imrothlaigh neamhtharraingthe thiomanta de €450 milliún ag an nGrúpa, amhail an 31 Nollaig 2020, agus comhlíonadh gach coinníoll a bhain leis roimh ré. Rachaidh an tsaoir seo an 26 Márta 2026, is é sin le rá níos faide anonn ná 5 bliana amach anseo.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

20. Deontais chaipitil

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Amhail an 1 Eanáir	7,361	8,016	7,361	8,016
Amúchta chuig an gcuntas brabúis & cailteanais	(542)	(655)	(542)	(655)
Amhail an 31 Nollaig	6,819	7,361	6,819	7,361

Bhain na deontais faighte le forbairt agus le leathnú áiseanna aerfoirt áirithe, lena n-áirítear carrchlós ilstórach, áiseanna naprúin aerfoirt agus forbairt bhogearraí.

21. Forálacha i leith dliteanais

	Árachas agus eile¹ €000	Cáin larchurtha (Nóta 22) €000	Clár Athstruchtúraithe² €000	Dlitéanas pinsin (Nóta 24) €000	Athstruchtúrú um Pinsin³ €000	Iomlán €000
An Grúpa						
Amhail an 1 Eanáir 2020	17,852	78,843	4,157	4,331	2,784	107,967
Muirear/(creidmheas) don bhliain airgeadais	2,680	(14,704)	99,852	92	–	87,920
Úsáidte le linn na bliana airgeadais	(2,582)	–	(39,705)	–	(48)	(42,335)
Aistríodh sochair fhoirceanta agus scoir chuig creidiúnaithe	–	–	(23,746)	–	–	(23,746)
Amhail an 31 Nollaig 2020	17,950	64,139	40,558	4,423	2,736	129,806

Maidir leis an mbliain airgeadais roimhe seo:

	Árachas agus eile¹ €000	Cáin larchurtha (Nóta 22) €000	Clár Athstruchtúraithe² €000	Dlitéanas pinsin (Nóta 24) €000	Athstruchtúrú um Pinsin³ €000	Iomlán €000
An Grúpa						
Amhail an 1 Eanáir 2019	17,360	77,361	4,865	4,460	2,910	106,956
Muirear/(creidmheas) don bhliain airgeadais	3,218	–	–	(129)	–	3,089
Úsáidte le linn na bliana airgeadais	(2,726)	1,482	(708)	–	(126)	(2,078)
Amhail an 31 Nollaig 2019	17,852	78,843	4,157	4,331	2,784	107,967

	Árachas agus eile¹ €000	Cáin larchurtha (Nóta 22) €000	Clár Athstruchtúraithe² €000	Dlitéanas pinsin (Nóta 24) €000	Athstruchtúrú um Pinsin³ €000	Iomlán €000
An Chuideachta						
Amhail an 1 Eanáir 2020	17,852	71,613	4,157	4,083	2,784	100,489
Muirear/(creidmheas) don bhliain airgeadais	2,680	(12,124)	97,005	(66)	–	87,495
Úsáidte le linn na bliana airgeadais	(2,582)	–	(38,877)	–	(48)	(41,507)
Aistríodh sochair fhoirceanta agus scoir chuig creidiúnaithe	–	–	(22,240)	–	–	(22,240)
Amhail an 31 Nollaig 2020	17,950	59,489	40,045	4,017	2,736	124,237

Maidir leis an mbliain airgeadais roimhe seo:

	Árachas agus eile¹ €000	Cáin iarchurtha (Nóta 22) €000	Clár Athstruchtúraithe² €000	Dlíteanas pinsin (Nóta 24) €000	Athstruchtúrú um pinsin³ €000	Iomlán €000
An Chuideachta						
Amhail an 1 Eanáir 2019	17,360	70,568	4,865	3,779	2,910	99,482
Muirear/(creidmheas) don bhliain airgeadais	3,218	1,045	–	304	–	4,567
Úsáidte le linn na bliana airgeadais	(2,726)	–	(708)	–	(126)	(3,560)
Amhail an 31 Nollaig 2019	17,852	71,613	4,157	4,083	2,784	100,489

- Foráil le haghaidh éileamh tuairiscithe agus éileamh a d'fhéadfadh a bheith ann faoina chlár féinárachais agus do dhlíteanas eile, éilimh dlí san áireamh.
- Le linn na bliana seo, d'fhorbair an Grúpa clár athstruchtúraithe tar éis dul i gcomhairle le baill fhoirne agus le hionadaithe na mball foirne. Baineann na suimeanna úsáidte le linn na bliana le hiocaochtaí déanta faoi chlár athstruchtúraithe an Ghrúpa. Amhail an 31 Nollaig 2020, bhain €37.3 milliún (An Chuideachta: €36.8 milliún) leis an scéim scarúna dheonach agus costais ghaolmhara. Ag deireadh na bliana, aistríodh €23.7 milliún a bhaineann le foirceannadh agus le sochair luathscoir d'fhostaithe faoin scéim scarúna dheonach chuig creidiúnaithe eile laistigh de bhliain: € 2.9 milliún (Cuideachta: € 2.8 milliún) agus € 20.8 milliún (Cuideachta: € 19.4 milliún) do chreidiúnaithe níos mó ná bliain amháin. Déanfar na hiocaochtaí seo idir na blianta 2021 agus 2035. Amhail an 31 Nollaig 2020, baineann € 3.3 milliún d'iarbhéid soláthair an chlár athstruchtúraithe (2019: € 4.2 milliún) le scéim athstruchtúraithe stairiúil don Ghrúpa agus don Chuideachta araon.
- Baineann an fhoráil phinsin eile le hathstruchtúrú Scéim AAÉ, ar calcadh í ar an 31 Nollaig 2014 (féach Nóta 24).

I gcomhréir le FRS 102, Alt 21 'Forálacha agus Teagmhais' cuireann an Grúpa agus an Comhlacht forálacha i bhfeidhm mar a bhfuil neamhchinnteacht amaithe nó suime i gceist, mar a bhfuil dualgas faoi láthair mar gheall ar imeachtaí san am atá thart, mar ar dócha go dteastóidh aistriú sochar eacnamaíoch chun an dualgas a réiteach, agus mar ar féidir meastachán iontaofa a dhéanamh i dtaca le suim an dualgais. Tá sé beartaithe go réiteofar a leithéid de dhlíteanas laistigh d'aon bhliain go deich mbliana.

22. Dlíteanas cánach iarchurtha

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Cáin iarchurtha				
Cuirtear cáin iarchurtha ar fáil mar seo a leanas:				
Difríochtaí amaithe ar liúntais chaipitil	49,099	53,863	49,069	53,860
Suimeanna atá neamhasbhainteach chun críocha cánach corparáide ar bhonn sealadach	2,034	2,147	(49)	(139)
Cailíteanas chánach atá ar fáil	(6,798)	–	(5,028)	–
Sócmhainní cánach iarchurtha a tharlaíonn agus atá gaolmhar le hoibleagáidí sochair scoir	(612)	(294)	(502)	(511)
Cáin iarchurtha ar athluachálacha	16,749	19,167	15,999	18,403
Cáin iarchurtha a bhaineann le cáilmheas	3,667	3,960	–	–
Amhail an 31 Nollaig	64,139	78,843	59,489	71,613

Ní dhéantar sócmhainní agus dlíteanas iarchurtha cánach a fhritháireamh ach amháin sa chás go bhfuil ceart atá infheidhmithe le dlí ag an nGrúpa amhlaidh a dhéanamh agus sa chás go mbaineann na sócmhainní agus na dlíteanas uile le cánacha ioncaim arna dtobhach ag an údarás cánachais céanna agus atá go léir gearrtha ar an eintiteas inchánach céanna.

23. Scairchaipiteal glaoite suas agus cúlchistí eile

	An Grúpa agus an Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000
Údaraithe:		
317,500,000 gnáthscair ag €1 an scair	317,500	317,500
Leithroinnta, glaoite suas agus íoctha ina iomláine:		
186,336,813 gnáthscair ag €1 an scair	186,337	186,337

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

23. Scairchaipiteal glaoite suas agus cúlchistí eile ar leanúint

Tá na gnáthscaireanna go léir coimeáda go fóinteach ag Aire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe Rialtas na hÉireann.

Cúlchistí eile	Cúlchistí aistriúcháin €000	Cúlchistí caipitil eile €000	Iomlán €000
An Grúpa			
Amhail an 1 Eanáir 2020	2,159	246	2,405
Difríochtaí malartaithe a tharlaíonn mar gheall ar aistriú infheistíochtaí thar lear	(5,983)	–	(5,983)
Amhail an 31 Nollaig 2020	(3,824)	246	(3,578)

Maidir leis an mbliain airgeadais roimhe seo:

Cúlchistí eile	Cúlchistí aistriúcháin €000	Cúlchistí caipitil eile €000	Iomlán €000
Amhail an 1 Eanáir 2019	233	246	479
Difríochtaí malartaithe a tharlaíonn mar gheall ar aistriú infheistíochtaí thar lear	1,926	–	1,926
Amhail an 31 Nollaig 2019	2,159	246	2,405

24. Sochair scoir

Tá an Grúpa rannpháirteach i roinnt scéimeanna pinsin dá fhoireann, agus scéimeanna le ranníocaíocht shainithe agus le sochar sainithe ina measc. Coimeádtar sócmhainní scéime pinsin i gcistí ar leith atá faofa ag na Coimisinéirí loncaim agus a dhéanann iontaobhaithe iad a riar. Rinne an Grúpa cur síos ar na cúiseanna a bhaineann le sochair scoir faoi scéimeanna sainmhínithe i gcomhréir le FRS 102, Alt 28, ‘Sochair Fhostaithe’.

Glacann daa plc páirt i roinnt scéimeanna pinsin maidir lena fhoireann, agus is iad na príomhshocrúithe a bhaineann leo ná mar atá leagtha amach thíos.

a) Scéim Choigiltis Scoir le Ranníocaíocht Shainmhínithe daa (‘Scéim RS daa’)

Scéim Choigiltis Scoir le Ranníocaíocht Shainmhínithe is é Scéim RS an daa a chuireann an Grúpa i bhfeidhm ar mhaithe lena chuid fostaithe incháilithe atá lonnaithe in Éirinn. Iocann na baill agus an fostóir ranníocaíochtaí ag rátaí socraithe. Sna sochair a dhaingnítear nuair a théitear ar scoir, léirítear an ciste atá carntha ag gach aon fhostaí chomh maith leis an costas chun na sochair sin a cheannach ag an am sin. Tá Scéim RS daa i bhfeidhm ó bhí 1 Eanáir 2015 ann; agus faoin am seo is é an príomhshocrú le haghaidh fostaithe incháilithe ag aerfoirt Éireannacha an Ghrúpa chun sochair phinsin a sholáthar i dtaca le seirbhís ináirithe.

Roimh don 1 Eanáir 2015, fabhraíodh sochair phinsin, i gcás mhórchuid fhostaithe incháilithe na máthairchuideachta i Scéim Aoisliúntais Aerlínte na hÉireann (Fostaí Ginearálta) (‘Scéim AAÉ’) agus, i gcásanna áirithe, i Scéim Aoisliúntais Fhorlíontaigh Aer Rianta freisin (‘Scéim Fhorlíontach Aer Rianta’). Tar éis athstruchtúrú na scéimeanna seo, laghdaíodh na sochair fhabhráithe (Scéim AAÉ) agus calcadh iad (sa dá scéim) ar an 31 Nollaig 2014. Tá tuilleadh sonraí faoi na scéimeanna leagtha amach ag seo thíos.

b) Scéim AAÉ

Is scéim phinsin ilfhostóirí í Scéim AAÉ inar fabhraíodh sochair roimhe seo ag fostaithe incháilithe an Chomhlachta agus fostóirí eile ar baill den scéim iad. Rinneadh ranníocaíochtaí socraithe ag na fostóirí agus ag na fostaithe i gcomhréir le gníomhas iontaobhais agus rialacha na scéime, agus mínítear an scéim mar scéim le ranníocaíocht shainithe. Is iad Aer Lingus Teoranta, Údarás Aerfort na Sionainne DAC agus SR Technics (a d’éirigh as a bheith i mbun trádála) na príomhfhostóirí eile ar baill de Scéim AAÉ iad. Tar éis d’athstruchtúrú a bheith déanta ar Scéim AAÉ, laghdaíodh na sochair sa scéim seo agus calcadh iad le haghaidh seirbhíse suas go dtí an 31 Nollaig 2014. Leis sin, cuireadh deireadh le dlíteanas na bhfostóirí i leith na scéime (seachas na costais leanúnacha).

c) Scéim Aoisliúntais Fhorlíontaigh Aer Rianta (‘Scéim Fhorlíontach AR’)

Baineann an scéim seo le catagóirí áirithe fostaithe de chuid an Chomhlachta a sholáthraíonn sochair áirithe phinsin scoir a fhorlíonann na cinn sin atá iníoctha faoi scéim AAÉ. Tuairiscítear an scéim seo mar scéim le sochar sainithe. Amhail an 31 Nollaig 2014, calcadh na sochair fhabhráithe, seachas don athluacháil bhliantúil, agus soláthraítear sochair phinsin maidir le seirbhís ón dáta sin ar aghaidh trí Scéim Ranníocaíochta Shainithe daa. Níl aon dlíteanas ag an nGrúpa i ndáil le ranníocaíochtaí rialta reatha go deo ach fós tá oibleagáid aige aon dlíteanas achtúireacha agus speansais leanúnacha a mhaoiniú.

Tá scéim phinsin le ranníocaíocht shainmhínithe i bhfeidhm ag Aer Rianta International cpt ('ARI') maidir le fostaithe incháilithe atá lonnaithe in Éirinn. Tá scéim phinsin le sochar sainmhínithe ('Scéim ARINA') i bhfeidhm ag Aer Rianta International (North America) Inc., fochuideachta de chuid ARI.

Faisnéisithe faoi Shochair Fhostaithe

Is ionann luach an chostais phinsin a bhí ag an nGrúpa a gearradh in aghaidh an bhrabúis oibriúcháin don bhliain airgeadais agus €13.1 milliún (2019: €11.7 milliún), féach Nóta 3. Is ionann luach an chostais phinsin atá ag an nGrúpa atá inmhuirir in aghaidh an bhrabúis oibriúcháin don bhliain airgeadais agus €10.4 milliún (2019: €9.5 milliún).

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Socraíochtaí sochair shainithe - costas seirbhíse	191	244	191	164
Scéimeanna ranníocaíochta sainithe	12,909	11,415	10,161	9,304
	13,100	11,659	10,352	9,468

Seo a leanas na comhdhliteanas phinsin socruithe a míníodh mar scéimeanna le sochar sainmhínithe:

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Olldlíteanas Pinsin	4,423	4,331	4,017	4,083

Déantar luacháil achtúireach ar Scéim Fhorlíontach AR gach tríú bliain ag achtúirí neamhspleácha atá cáilithe go gairmiúil. Níl na luachálacha achtúireacha ar fáil le haghaidh iniúchta phoiblí. I gcomhréir le FRS102, ag gach dáta tuairisceoireachta déantar luacháil is déanaí na scéime a nuashonrú ag na hachtúirí chun boinn tuisceana airgeadais a léiriú atá bailí ag dáta an chláir chomhardaithe.

Amhail an 31 Nollaig 2020, ba é an glandlíteanas pinsin sa Ghrúpa ná €3.9 milliún (2019: €4.0 milliún), le sócmhainní de €26.5 milliún (2019: €25.3 milliún) agus luach reatha na ndlíteanas scéime fabhráithe ag €30.9 milliún (2019: €29.6 milliún) glan ar shócmhainn chánach ghaolmhar iarchurtha de €0.5 milliún (2019: €0.3 milliún).

Amhail an 31 Nollaig 2020, ba é an glandlíteanas pinsin sa Chomhlacht ná €3.5 milliún (2019: €3.6 milliún), le sócmhainní de €22.2 milliún (2019: €20.8 milliún) agus luach reatha na ndlíteanas scéime fabhráithe ag €26.2 milliún (2019: €24.9 milliún) glan ar shócmhainn chánach ghaolmhar iarchurtha de €0.5 milliún (2019: €0.5 milliún).

Ba iad na príomhbhoinn tuisceana airgeadais, iad tugtha ar bhonn comhcheangailte, a úsáideadh ag achtúirí na socruithe seo chun na dlíteanas a luacháil ná:

	An Grúpa agus an Chuideachta	
	Amhail an 31/12/2020 Aonad réamh-mheasta	Amhail an 31/12/2019 Aonad réamh-mheasta
Modh luachála		
Ráta an mhéadaithe i dtuarastail	1.3% – 2.5%	1.4% – 2.5%
Ráta méadaithe san íocaíocht phinsin	0.0% – 1.3%	0.0% – 1.4%
Ráta lascaine	1.3% – 2.5%	1.5% – 3.1%
Toimhde um an mboilsciú	1.3% – 2.0%	1.4% – 2.0%
Ionchas saoil		
Ball fireann 61-65 bliain d'aois	22.5 – 25.6	22.5 – 25.5
Ball fireann 40-45 bliain d'aois	24.3 – 27.2	24.3 – 27.3
Ball bainean 61-65 bliain d'aois	24.4 – 30.5	24.4 – 30.4
Ball bainean 40-45 bliain d'aois	26.2 – 31.8	26.2 – 31.8

Tá an ráta lascaine de 1.25% (Éire) agus 2.5% (thar lear) bunaithe ar Bhannaí Corparáideacha a bhfuil Rátáil AA acu, a meastar iad a bheith iomchuí le haghaidh fad dlíteanas na scéimeanna.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

24. Sochair scoir ar leanúint

Seo a leanas na leithdháiltí sócmhainne ag deireadh na bliana:

	An Grúpa		An Chuideachta	
	Céatadán shócmhainní an phlean 2020	Céatadán shócmhainní an phlean 2019	Céatadán shócmhainní an phlean 2020	Céatadán shócmhainní an phlean 2019
Gnáthscaireanna	36.0%	41.1%	33.2%	38.5%
Bannaí	56.6%	55.1%	57.9%	56.8%
Airgead Tirim	0.2%	–	0.3%	0.1%
Eile	7.2%	3.8%	8.6%	4.6%
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Suimeanna atá tuairiscithe sa chlár comhardaithe				
Luach reatha na ndualgas le sochair shainithe	(30,931)	(29,639)	(26,167)	(24,847)
Luach cóir shócmhainní an phlean	26,508	25,308	22,150	20,764
Oldliteanas	(4,423)	(4,331)	(4,017)	(4,083)
Sócmhainn chánach ghaolmhar iarchurtha	503	294	502	511
Glandliteanas	(3,920)	(4,037)	(3,515)	(3,572)
Athrú i dtaca le dualgas sochair				
Dualgas sochair ag tús na bliana airgeadais	(29,639)	(27,020)	(24,847)	(21,491)
Costas seirbhíse reatha	(191)	(244)	(191)	(490)
Gnóthachan socraíochta	–	80	–	–
Costas úis	(521)	(676)	(383)	(164)
Ranníocaíochtaí bhaill an phlean	(2)	(18)	–	–
Caillteanas atomhais	(1,500)	(3,430)	(1,061)	(3,142)
Sochair íochta	589	2,017	315	440
Gnóthachan/(caillteanas) aistrithe	333	(348)	–	–
Dualgas sochair (maoinithe agus neamh-mhaoinithe) ag deireadh na bliana airgeadais	(30,931)	(29,639)	(26,167)	(24,847)

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Athrú i sócmhainní an phlean				
Luach cóir sócmhainní an phlean ag tús na bliana airgeadais	25,308	22,560	20,764	17,712
Ioncam ón ús	453	589	323	424
Atomhas– Gnóthachan achtúireach	1,286	2,317	990	1,814
Ranníocaíochtaí an fhostóra	475	1,534	389	1,254
Ranníocaíochtaí na mball	2	18	–	–
Speansais riaracháin	(116)	–	–	–
Sochair íochta ón bplean	(589)	(2,017)	(316)	(440)
(Caillteanas)/gnóthachan aistrithe	(311)	307	–	–
Luach cóir shócmhainní an phlean ag deireadh na bliana airgeadais	26,508	25,308	22,150	20,764
<i>Suimeanna tuairiscithe sa chuntas brabúis & caillteanais</i>				
Costas seirbhíse reatha	191	244	191	164
Gnóthachan socraíochta	–	(80)	–	–
Costais riaracháin	116	–	–	–
Costas úis	68	87	60	66
Costas iomlán na sochar pinsin sainithe	375	251	251	230

Ba é an toradh ar shócmhainní plean ná €1.3 milliún don bhliain (2019: €2.3 milliún).

Sochair fostaithe eile

Le linn na bliana seo, d'fhorbair an Grúpa clár athstruchtúraithe tar éis dul i gcomhairle le baill fhoirne agus le hionadaithe na mball foirne. Ag dáta an chláir chomhardaithe d'fhan foráil d'athstruchtúrú €40.6 milliún (2019: €4.2 milliún), féach Nóta 21. Is dliteanas neamh-mhaoinithe é seo, de réir chiall FRS 102, ag dáta an chláir chomhardaithe.

Aistríodh sochair fhoirceanta agus luathscoir go suimeanna creidiúnaithe dlite laistigh de bhliain amháin agus suimeanna creidiúnaithe níos mó ná bliain amháin ag 31 Nollaig 2020.

25. Ráiteas ar an sreabhadh airgid

Réiteach brabúis oibriúcháin le hairgead tirim ginte le hoibriúcháin

	Nóta	2020 €000	2019 €000
(Caillteanas)/brabús oibriúcháin		(269,723)	204,638
Coigeartú maidir le:			
Muirear dímhheasa	11	118,225	120,268
Costais athstruchtúraithe		99,852	–
Gluaiseacht chaillteanas/(ghnóthais) ar luach cóir sa réadmhaoin infheistíochta	13	11,106	(29,881)
Cáin aisíochta/(íochta)		12,140	(26,134)
Amúchadh/díscríobh na sócmhainní doláimhsithe agus cáilmheasa	12	6,990	5,903
Lagú cáilmheasa	8	605	518
Caillteanas ar dhiúscairt & aistarraingtí sócmhainní Inláimhsithe agus doláimhsithe	8	3,458	176
Amúchadh deontas caipitil	20	(542)	(655)
		(17,889)	274,833
Sreabhadh airgid oibriúcháin roimh ghluaiseacht i gcaipiteal oibre			
Laghdú/(méadú) i stoic		21,601	(6,233)
Laghdú/(méadú) i bhféichiúnaithe		28,515	(3,775)
(Laghdú)/méadú sa líon creidiúnaithe		(39,416)	12,135
Laghdú i ndlíteanas pinsin		(407)	(1,553)
Méadú i ndlíteanas árachais	21	2,680	3,218
Íocaíochtaí maidir le hárachas & forálacha eile	21	(2,630)	(2,852)
Airgead tirim ginte ag oibriúcháin		(7,546)	275,773

26. Anailís ar an nglanfhiachas

	Amhail an 1 Eanáir 2020 €000	Sreabhadh Airgid €000	Gluaiseachtaí neamh-airgead tirim €000	Gluaiseacht in airgeadra eachtrach €000	Amhail an 31 Nollaig 2020 €000
Airgead Tirim	104,853	(58,069)	–	(1,536)	45,248
Coibhéisí airgid tirim	225,072	514,994	–	–	740,066
	329,925	456,925	–	(1,536)	785,314
Fiachas dlite lasmuigh d'aon bhliain amháin	(46,378)	46,378	(36,716)	–	(36,716)
Fiachas dlite tar éis aon bhliain amháin	(713,203)	(854,663)	36,524	–	(1,531,342)
	(759,581)	(808,285)	(192)	(1,536)	(1,568,058)
Iomlán	(429,656)	(351,360)	(192)	(1,536)	(782,744)

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

26. Anailís ar an nglanfhiachas ar leanúint

Maidir leis an mbliain airgeadais roimhe seo:

	Amhail an 1 Eanáir 2019 €000	Sreabhadh Airgid €000	Gluaiseachtaí neamh-airgead tirim €000	Gluaiseacht in airgeadra eachtrach €000	Amhail an 31 Nollaig 2019 €000
Airgead Tirim	96,145	8,265	–	443	104,853
Coibhéisí airgid tirim	265,000	(39,928)	–	–	225,072
	361,145	(31,663)	–	443	329,925
Fiachas dlite lasmuigh d’aon bhliain amháin	(45,047)	45,047	(46,378)	–	(46,378)
Fiachas dlite tar éis aon bhliain amháin	(756,871)	(2,522)	46,190	–	(713,203)
	(801,918)	42,525	(188)	–	(759,581)
Iomlán	(440,773)	10,862	(188)	443	(429,656)

27. Ionstraimí Airgeadais

Tá faisnéisithe insinte a bhaineann le polasaí agus le bainistiú státchiste an Ghrúpa leagtha amach san Athbhreithniú Airgeadais an Ghrúpa don bhliain 2020. Tá na míreanna nochta maidir le sócmhainní agus le dliteanais ábhartha airgeadais atá de dhíth (faoi mar a shainmhínítear iad) i gcomhréir le FRS 102, Alt 11, ‘Bunionstraimí Airgeadais’ le fáil ag seo thíos. Ní chuireann na sócmhainní/dlíteanais airgeadais ábhartha féichiúnaithe agus creidiúnaithe gearrthéarmacha san áireamh, ná infheistíochtaí i bhfochuideachtaí agus i ngnóthais ghaolmhara.

(i) Próifíl riosca ráta úis na ndlíteanais & na sócmhainní airgeadais

Is mar seo a leanas a bhí próifíl ráta úis dhliteanais ábhartha airgeadais an Ghrúpa agus a chuid sócmhainní airgeadais ábhartha úsmhara amhail an 31 Nollaig 2020:

	2020			2019		
	Iomlán €000	Ráta comhlúthach €000	Ráta seasta €000	Iomlán €000	Ráta comhlúthach €000	Ráta seasta €000
Dlíteanais airgeadais						
Euro	1,568,058	10,083	1,557,975	759,581	2,522	757,059
Sócmhainní airgeadais						
Euro	763,395	763,395	–	309,191	309,191	–
Steirling	1,293	1,293	–	725	725	–
Dollar SAM	5,693	5,693	–	8,178	8,178	–
Dollar Cheanada	5,563	5,563	–	7,038	7,038	–
Dollar na Nua-Shéalainne	2,316	2,316	–	3,023	3,023	–
Riyal na hAraibe Sádaí	7,012	7,012	–	1,272	1,272	–
Franc na hEilvéise	17	17	–	299	299	–
Dollar na hAstráile	25	25	–	199	199	–
	785,314	785,314	–	329,925	329,925	–

Ba é an meánráta ualaithe úis do dhliteanais airgeadais airgeadra Euro ráta shocraithe ná 1.7% (2019: 2.2%) agus ba é an meántréimhse ualaithe a raibh an ráta socraithe dó ná 11.8 bliain (2019: 8.9 bliain). Níorbh ann d’aon dliteanais airgeadais nár íocadh ús dóibh. Chuimsigh na sócmhainní airgeadais ráta chomhlúthaigh taiscí téarma agus glao de níos lú ná bliain amháin a ghin ús bunaithe ar rátaí margaidh.

Neamhchosaintí ar airgeadraí

Léiríonn an clár thíos neamhchosaint airgeadra an Ghrúpa, agus é i gceist leis sin na sócmhainní agus na dliteanais sin (nó neamhchosaintí neamhstruchtúrtha) as a n-eascaíonn na glanhnóthachain agus na glanchailiteanais airgid a aithnítear sa chuntas brabúis agus cailiteanais. Cuimsíonn a leithéid de neamhchosaintí sócmhainní agus dliteanais airgid an Ghrúpa nach bhfuil ainmnithe in airgeadra feidhmiúil an aonaid faoi thrácht. Is mar seo a leanas na neamhchosaintí seo:

Glansócmhainní airgeadra eachtraigh €000								
Amhail an 31 Nollaig 2020	Euro	Steirling	Dollar SAM	Dollar Ceanada	Franc na hEilvéise	Dollar na hAstráile	Riyal na hAraibe Sádaí	Coróin na Sualainne
Airgeadra feidhmiúil oibriúcháin an Ghrúpa								
Euro	–	923	89	37	17	13	4,879	2
Dollar Ceanada	16	–	240	–	–	–	–	–
Dollar SAM	7,072	328	–	–	–	–	–	–
Dollar na Nua-Shéalainne	1	43	10	–	–	11	–	–
	7,089	1,294	339	37	17	24	4,879	2
Amhail an 31 Nollaig 2019	Euro	Steirling	Dollar SAM	Dollar Ceanada	Franc na hEilvéise	Dollar na hAstráile	Riyal na hAraibe Sádaí	Coróin na Sualainne
Airgeadra feidhmiúil oibriúcháin an Ghrúpa								
Euro	–	475	479	633	5	13	4,443	2
Dollar Ceanada	18	–	109	–	–	–	–	–
Dollar Hong Cong	9	–	2	–	–	–	–	–
Dollar SAM	8,753	191	–	–	294	–	–	–
Dollar na Nua-Shéalainne	10	59	90	–	–	187	–	–
	8,790	725	680	633	299	200	4,443	2

(ii) Luachanna anonn na ndliteanas agus na sócmhainní airgeadais

Tá luachanna anonn shócmhainní agus dhliteanais ábhartha an Ghrúpa leagtha amach ag seo thíos:

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Sócmhainní Airgeadais				
Tomhaiste ag luach cóir trí bhrabús nó cailiteanas				
Sócmhainn airgeadais	9,792	11,244	2,171	1,497
Ionstraimí fiachais tomhaiste ag an gcostas amúchta				
Stoc iasachta infhála	12,577	12,466	–	–
Tomhaiste ag suim neamhlascainithe infhála				
Féichiúnaithe trádála	20,840	44,851	15,318	34,451
Féichiúnaithe eile	7,281	7,791	10,190	5,929
Suimeanna dlite ó fhoghnóthais	–	–	36,057	31,923
Suimeanna dlite ó ghnóthais Ghaolmhara	4,605	3,513	–	–
	55,095	79,865	63,736	73,800
Dlíteanais Airgeadais				
Tomhaiste ag luach cóir trí bhrabús nó cailiteanas				
Dlíteanais airgeadais	13	1,252	13	1,252
Tomhaiste ag an gcostas amúchta				
Iasachtaí agus rótharraingtí bainc	672,479	361,296	1,029,252	171,292
Nótaí iasachta	895,579	398,285	–	–
Suimeanna dlite go gnóthais ghaolmhara	–	–	565,288	592,183
Tomhaiste ag an tsuim neamhlascainithe iníoctha				
Creidiúnaithe tráchtála	14,695	18,622	9,087	10,969
Creidiúnaithe eile	43,460	29,009	42,571	27,991
Suimeanna dlite go gnóthais ghaolmhara	–	–	28,765	27,070
	1,626,226	808,464	1,674,976	830,757

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

27. Ionstraimí airgeadais ar leanúint

Cinntear luachanna córa na sócmhainní agus na ndlitanas, coimeáda ag luach cóir tríd an gcuntas brabúis agus caillteanais, ag úsáid na bpraghsanna luaite margaidh a bhí i bhfeidhm ag dáta gach cláir chomhardaithe.

Ag dáta an chláir chomhardaithe ní raibh luachanna córa na sócmhainní airgeadais ábhartha agus creidiúnaithe eile a bhí le bheith dlite tar éis níos mó ná bliain amháin difriúil, go bunúsach, lena luach anonn.

(iii) Ioncam, costas, gnóthachain & caillteanais maidir le hionstraimí airgeadais

Achoimre ar ioncam, costas, gnóthachain agus caillteanais an Ghrúpa maidir le hionstraimí airgeadais ag seo thíos:

	An Grúpa	
	2020 €000	2019 €000
Ioncam agus costas úis		
Costas iomlán úis do dhliteanais airgeadais ag costas amúchta	(22,547)	(19,745)
Ioncam iomlán úis do shócmhainní airgeadais ag costas amúchta	385	1,943
Gnóthais agus (caillteanais) luacha cóir		
Ar shócmhainní airgeadais tomhaiste ag luach cóir trí bhrabús nó caillteanas	(33)	1,052
Ar dhliteanais airgeadais tomhaiste ag luach cóir trí bhrabús nó caillteanas	477	(847)

28. Ceangaltais agus nithe gaolmhara

(i) Ceangaltais chaipitil

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Conraithe	108,042	112,167	108,042	112,167
Údaraithe ag na stiúrthóirí ach gan a bheith conraithe	192,805	467,998	192,805	461,088
	300,847	580,165	300,847	573,255

(ii) Comhaontuithe lámhaltais idirnáisiúnta

Tá gníomhaíochtaí áirithe miondíola idirnáisiúnta de chuid an Ghrúpa faoi réir ag socruithe a bhfuil mar chuid díobh íostáilí ráthaithe lámhaltais.

Seo a leanas a bhfuil i gceist leis na híostáilí ráthaithe lámhaltais thar shaol na socruithe lámhaltais sin a bhí i bhfeidhm amhail an 31 Nollaig 2020:

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Iníoctha ar chomhaontuithe lámhaltas le linn:				
Aon Bhliain Amháin	39,522	65,669	–	–
Idir dhá sheachtain agus cúig seachtaine	164,663	204,663	–	–
Níos mó ná cúig bliana	132,015	154,400	–	–
	336,200	424,732	–	–

Amhail an 31 Nollaig 2020, urraíodh €23.5 milliún (2019: €25.1 milliún) de na ceangaltais seo ag bannaí feidhmíochta a eisíodh ag bainc agus iad ráthaithe ag an nGrúpa.

I mí an Mhárta 2021, tháinig an Grúpa, mar chuid d’idirphlé leanúnach chun íocaíochtaí léasa lámhaltais a laghdú nó a asbhaint, ar fud a eastáit, ar chomhaontú, chun na híocaíochtaí seo a laghdú tuilleadh don bhliain 2021. Is ionann an luacháil atá déanta ar an laghdú agus €7.8 milliún (Nóta 34).

(iii) Léasanna oibriúcháin léasaí

Seo a leanas na híosócaíochtaí iomlána todhchaí léasa faoi léasanna oibriúcháin neamh-inchealaithe

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Foirgnimh				
Aon Bhliain Amháin	1,389	1,537	151	138
Idir dhá sheachtain agus cúig seachtaine	2,765	3,388	551	551
Níos mó ná cúig bliana	1,411	1,819	747	1,022
	5,565	6,744	1,449	1,711
Talamh				
Aon Bhliain Amháin	35	35	35	35
Idir dhá sheachtain agus cúig seachtaine	23	37	23	37
	58	72	58	72
Gléasra agus Trealamh				
Aon Bhliain Amháin	72	53	35	–
Idir dhá sheachtain agus cúig seachtaine	89	87	37	–
	161	140	72	–

Cláraíodh íocaíochtaí léasa ghrúpa mar chostais amhail an 31 Nollaig 2020 ar luach €2.3 milliún (2019: €2.6 milliún). Cláraíodh íocaíochtaí léasa chomhlachta amhail an 31 Nollaig 2020 ar luach €0.4 milliún (2019: €0.4 milliún).

(iv) Ceangaltas, ráthaíochtaí agus teagmhais eile

I ngnáthimeacht an ghnó, thug an Grúpa faoi cheangaltas do sholáthar todhchaíoch gáis agus leictreachais ina chuid aerfort Éireannacha. Amhail an 31 Nollaig 2020, ba é luach na gceangaltas ceannaigh ná €2.7 milliún (2019: €3.0 milliún).

I ngnáthchúrsa an ghnó, tá gnóthais áirithe fochuideachta tar éis ráthaíochtaí cúltaca a sholáthar d'institiúidí airgeadais i leith ráthaíochtaí arna n-eisiúint thar ceann na bhfochuideachtaí sin d'údaráis chustaim, chánachais agus údaráis ghaolmhara de € 9.7 milliún (2019: € 10.3 milliún), agus (b) i gcás eile, do chomh-scairshealbhóir maidir lena sciar comhréireach ráthaíochtaí arna n-eisiúint thar ceann na fochuideachta sin mar urrús i ndáil lena n-oibleagáidí tráchtála leanúnacha go dtí méid comhiomlán de € 8.7 milliún (2019: Nialas). Amhail an 31 Nollaig 2020 agus 2019, bhí aon suimeanna a bhí gan íoc maidir leis na dualgais bhunúsacha curtha san áireamh i gclár comhardaithe an Ghrúpa cheanna féin.

I ngnáthimeacht an ghnó, sholáthair foghnóthais áirithe ráthaíochtaí, urrús nó slánuithe maidir le dualgais agus dliteanais áirithe a bhaineann le gnóthais áirithe ghaolmhara agus chomhfhiontair go leibhéal páirteach nó caidheáilte. Amhail an 31 Nollaig 2020, níl aon dliteanais ná dualgais tar éis a bheith ghnótha de réir na n-oibleagáidí seo.

Mar atá leagtha amach i Nóta 14 (f), amhail an 31 Nollaig 2020, tá gealltanais ag gnóthas fochuideachta € 8 milliún eile a chur ar aghaidh faoi shocrú saoráide iasachta fo-ordaithe, a cuireadh ar aghaidh é tar éis dheireadh na bliana.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

29. Léasanna oibriúcháin léasóra

Seo a leanas líon iomlán na n-íocaíochtaí léasa infhála faoi léasanna oibriúcháin neamhincheallaithe:

	An Grúpa		An Chuideachta	
	2020 €000	2019 €000	2020 €000	2019 €000
Foirgnimh				
Aon Bhliain Amháin	17,145	15,268	17,145	15,268
Idir dhá sheachtain agus cúig seachtaine	35,136	28,963	35,136	28,963
Níos mó ná cúig bliana	12,661	17,822	12,661	17,822
	64,942	62,053	64,942	62,053
Talamh				
Aon Bhliain Amháin	107	113	107	113
Idir dhá sheachtain agus cúig seachtaine	429	435	429	435
Níos mó ná cúig bliana	355	458	355	458
	891	1,006	891	1,006
Gléasra agus Trealamh				
Aon Bhliain Amháin	168	650	168	650
Idir dhá sheachtain agus cúig seachtaine	6	15	6	15
	174	665	174	665

30. Nochtuithe ó pháirtithe gaolmhara

Tá achoimre le fáil ag seo thíos ar pháirtithe gaolmhara an Ghrúpa, arna sainiú le FRS 102, Roinn 33 ‘Nochtadh Páirtithe Gaolmhara’, ar an gcineál gaol atá i gceist agus ar an méid idirbhearta a dhéantar leo (gan gnóthais fochuideachta a áireamh).

	2020 €000	2019 €000
Gnóthais ghaolmhara		
Muirir bhainistíochta maidir le gnóthais chomhlachaithe	1,072	2,633
Díbhinní a fuarthas ó ghnóthais chomhlachaithe agus ó chomhfhiontair	1,618	18,677
Dlíte ó ghnóthais chomhlachaithe ag deireadh na bliana	19,594	3,513

Seachas de réir mar atá leagtha amach i Nóta 14, iarmhéideanna gan íoc le páirtithe bainteacha neamhurraithe, táthar ag súil le socrú airgid tirim saor ó ús a bheith déanta ar aon dul leis na téarmaí íocaíochta sonraithe. Ní raibh soláthar déanta le haghaidh méideanna ar bith nó níor díscríobhadh iad sa tréimhse maidir le fiacha a bhí dlíte do pháirtithe gaolmhara nó uathu.

Déileálann an Grúpa sa ghnáthchúrsa gnó le comhlachtaí Rialtais agus stáit agus eintitis eile atá faoi úinéireacht, rialú nó tionchar suntasach ón Rialtas. Baineann an déileáil seo le réimse leathan aonán ar a n-áirítear an rialtas láir, údaráis áitiúla, cuideachtaí leathstáit tráchtála agus neamhthráchtála agus institiúidí airgeadais.

Téarmaí agus coinníollacha maidir le hidirbhearta le páirtithe gaolmhara

Tá iarmhéideanna amuigh le heintitis neamhurraithe, saor ó ús agus bítear ag súil le socraíocht airgid thirim laistigh de 30 lá ón sonrasc. Níor sholáthair an Grúpa ráthaíochtaí le haghaidh earraí infhaighte agus suimeanna iníoctha, nó níor bhain siad leas astu fós. Ní raibh soláthar déanta le haghaidh méideanna ar bith nó níor díscríobhadh iad sa tréimhse maidir le fiacha a bhí dlíte do pháirtithe gaolmhara nó uathu.

Cúiteamh príomhbhainistíochta

Meastar go bhfuil Bord Stiúrthóirí agus baill de chuid an fhoireann Feidhmiúcháin ag a bhfuil údarás agus freagracht as gníomhaíochtaí an Ghrúpa a phleanáil, a stiúradh agus a rialú ina bpríomhphearsanra bainistíochta. Ba ionann an luach saothair iomlán maidir 2020 agus €4.4 milliún (2019: €4.4 milliún).

31. Leas neamh-urlámhais

	2020 €000	2019 €000
Ag tús na bliana airgeadais	17,947	18,384
Sciar an (chailiteanaís)/an bhrabúis don bhliain airgeadais	(3,045)	2,245
Dífríochtaí sna rátaí malairte	(1,310)	391
Díbhinn le leas neamh-urlámhais ¹	(504)	(3,073)
Ceannach leas neamh-urlámhais	2,932	–
Ag deireadh na bliana airgeadais	16,020	17,947

1. Is éard a léirítear thuas ná íocaíochtaí díbhinne agus díbhinne tuairiscithe ag aAer Rianta International (Middle East) le bheith cuimsithe lena leas neamhurlámhais.

32. Fochuideachta a cheannach

An 26 Iúil 2020, fuair an Grúpa 49.9% de scairchaipiteal eisithe Ahlan Modern Travellers Services Company Limited (AMTSC) agus tagann smacht ar an gcuideachta faoi na comhaontuithe scairsealbhóirí, a rialaíonn bainistíocht bheartais airgeadais agus oibriúcháin AMTSC. Faoi láthair oibríonn AMTSC asraon miondíola ag Críochfort 5 ag Aerfort Idirnáisiúnta King Khalid i Riyadh a fhreastalaíonn ar an aerthrácht intíre. Cumhráin, earraí cosmaideacha, milseogra, earraí faisean, seodra, spéaclaí gréine agus earraí tomhaltóra eile atá á ndíol ag an asraon miondíola, den chuid is mó.

Tá na méideanna atá tuairiscithe i leith na sócmhainní inaitheanta a fuarthas agus na ndlíteanas a nglactar leo leagtha amach sa tábla thíos

	2020 €000
Sócmhainní inláimhsithe	1,666
Sócmhainní doláimhsithe	41
Stoic	1,871
Sócmhainní reatha eile	297
Airgead tirim sa bhanc agus ar láimh	7,342
Creidiúnaithe tráchtála	(2,607)
Fabhruithe	(860)
Suímeanna dlite ón máthairchuideachta	(1,715)
Soláthar le haghaidh sochair scoir	(131)
Iomlán na sócmhainní inaitheanta agus na dlíteanas a fuarthas	5,904
Cáilmheas	1,678
Ús neamh-rialaithe de 50.1% in AMTSC	(2,932)
Comaoin iomlán	4,650
<i>Arna sásamh le:</i>	
Airgead Tirim	4,650
Comaoin airgid tirim chun gnóthas fochuideachta a fháil	4,650
Airgead tirim a fuarthas trí ghnóthas fochuideachta a cheannach	(7,342)
Glan-insreabhadh airgid a éiríonn as an éadail	2,692

33. Dlíthíocht

Sa ghnáthchúrsa gnó, tá an Grúpa bainteach le himeachtaí dlíthiúla éagsúla le tríú páirtithe, dá bhfuil an toradh neamhchinnte. Nuair is cuí, déantar soláthar sna Ráitis Airgeadais bunaithe ar mheastachán is fearr na Stiúrthóirí maidir le toradh féideartha imeachtaí dá leithéid. Is é beartas an Ghrúpa ná gach caingean dlí a dhéantar in éadan an Ghrúpa a chosaint go dian.

34. Imeachtaí i ndiaidh dheireadh na tréimhse tuairiscithe

Níor tharla aon imeachtaí móra tar éis an chláir chomhardaithe a chiallaíonn gur gá coigeartú a dhéanamh ar na ráitis airgeadais ná nóta a chur istigh iontu.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

35. Impleachtaí COVID-19

Le linn 2020 ghlacadh le bearta srianta urghnácha in go leor tíortha, chomh maith le bearta costasacha ó thaobh an gheilleagair de chun freagairt a thabhairt don riosca sláinte poiblí a bhaineann leis an bpaindéim COVID-19. D'éiligh tíortha áirithe ar chuideachtaí gnáthoibríochtaí gnó a theorannú nó fiú a chur ar fionraí. Mar thoradh ar na srianta taistil agus na tréimhsí dianghlása ná doichte agus an líon suntasach de ghlasaí aerfort, cealuithe eitilte agus fionraithe eitilte, tháinig laghdú suntasach ar an líon gníomhaíochtaí eitilte, turasóireachta agus miondíola, agus tá iarmhairt shuntasach iarmhartach aige ar ioncam agus brabúsacht an Ghrúpa. Bhí drochthionchar ag COVID-19 ar oibríochtaí uile an Ghrúpa agus chuir sé isteach go mór orthu, agus is é an ceann is tábhachtaí díobh siúd ná an laghdú ar an trácht paisinéirí sa bhaile agus go hidirnáisiúnta araon. Is ionann an líon paisinéirí ag aerfoirt daa in Éirinn in 2020 agus 22% de na leibhéil a bhí ann in 2019.

D'fhonn tionchar COVID-19 a mhaolú, dhírigh an Grúpa láithreach ar an mbainistíocht costas agus leachtachta chun iad a thabhairt slán le méid an Ghrúpa, agus áiríodh leis sin:

- Béim láithreach ar an mbainistíocht airgid tirim. Ba ionann an t-eis-sreabhadh airgid ó oibríochtaí roimh íocaíochtaí athstruchtúraithe agus €7.5 milliún. Glacadh bearta suntasacha costais, agus baineadh leas as tacaíochtaí Rialtais agus geallsealbhoirí eile.
- Tháinig méadú suntasach ar leachtacht thiomanta an Ghrúpa a bhí ar fáil, rinneadh a mheán-aibíocht a leathnú amach, agus ag deireadh 2020 €1.2 billiún a bhí i gceist léi. Rinneadh athbhreithniú ar gach gealltanais infheistíochta agus beidh siad bunaithe ar raon fachtóirí lena n-áirítear infheictheacht agus luas an téarnaimh a bhfuiltear ag súil leis i bhfachtóirí aerthráchta agus rialála praghsanna.
- Laghdaíodh gnáthuiareanta oibre beagnach gach fostaí atá lonnaithe in Éirinn síos go 80% ó Aibreán 2020 ar aghaidh agus thug an Grúpa reo pá agus earcaíochta isteach.
- Seoladh clár athstruchtúraithe suntasach dár ngnólachtaí Éireannacha, ag ionchorprú Ceart-Mhéadú ár nEagraíochta agus Bealaí Nua Oibre. D'fhéadfadh sé sin a fhágáil gurb ionann líon ár bhfórsa saothair in Éirinn agus thart ar 70% den líon a bhí ann in 2019. Cuireadh laghduithe suntasacha i bhfeidhm freisin in oibríochtaí miondíola idirnáisiúnta ARI, áit a ndearnadh téarmaí lamhála a athbhreithniú i roinnt cásanna.

Tháinig laghdú ar láimhdeachas an ghrúpa faoi 69% síos go dtí €291 milliún i gcomparáid le €935 milliún in 2019. Tháinig laghdú 72% síos go €89 milliún ar an ioncam aerloingseoireachta. Tháinig laghdú 70% síos go €80 milliún ar an láimhdeachas idirnáisiúnta. Tháinig laghdú 42% nó €186 milliún, síos go €260 milliún, in 2020 ar chostais oibriúcháin an Ghrúpa roimh eisceachtaí (glan ón tacaíocht rialtais). Bhí tionchar diúltach ag na míreanna thuas ar fheidhmíocht an Ghrúpa. Thairgead an Grúpa caillteanas EBITDA roimh eisceachtaí de €33 milliún i gcomparáid le brabús EBITDA de €302 milliún in 2019. B'ionann an caillteanas grúpa tar éis cánach ach roimh eisceachtaí agus €187 milliún, sin laghdú suntasach i gcomparáid le brabús de €150 milliún in 2019.

Leanann COVID-19 de thionchar a imirt ar oibríochtaí an Ghrúpa sa luathchuid den bhliain 2021 agus mar gheall ar athraitheacha nua den víreas tá ráigeanna úra de ag briseadh amach ar fud an domhain agus leanadh le srianta taistil i go leor tíortha ina n-oibrímid dá bharr. Cé go bhfuil éiginnteacht fós ann maidir le huainiú athoscailt an taistil idirnáisiúnta sna tíortha éagsúla ina n-oibrímid táimid sásta go bhfuil an Grúpa i riocht maith chun leas a bhaint as an gcúlú gníomhaíochta seo nuair a thagann sé chun cinn.

36. Beartais chuntasaíochta

Bonn an chomhdhlúthaithe

Tá Ráitis Airgeadais an Ghrúpa comhdhlúite i Ráitis Airgeadais na Cuideachta agus a gnóthais fochuideachta (fochuideachtaí) suas go dtí an 31 Nollaig 2020.

Tá torthaí na bhfochuideachtaí comhdhlúite agus cuimsithe sa chuntas comhdhlúite brabúis agus caillteanais ó dháta a n-éadála, arb é sin an dáta a fhaigheann an Grúpa smacht agus coinnítear comhdhlúite iad go dtí go gcuirtear deireadh leis an smacht sin. Cuimsítear sa smacht an chumhacht chun beartais airgeadais agus oibriúcháin an infheistí a rialú chun tairbhí a fháil óna ghníomhaíochtaí.

Déantar coigeartuithe nuair is gá ar bheartais chuntasaíochta na bhfochuideachtaí agus Ráitis Airgeadais an Ghrúpa á n-ullmhú.

Déantar na hidirbhearta, comharduithe, ioncain agus speansais idirghrúpa uile a dhíothú ar an gcomhdhlúthú.

Gnóthas leantach

Ullmhaíodh na Ráitis Airgeadais ar bhonn an gnóthais leantaaigh. Bhreithnigh na Stiúrthóirí drochthionchar na paindéime reatha COVID-19 ar an ngnó don dá mhí dhéag amach romhainn agus san fhadtéarma chomh maith. Cé go bhfuil staid agus dearcadh thionscal na heitlíochta agus an t-éileamh paisinéirí ar aerthaisteal agus miondíol taistil ag athrú de réir a chéil i gcónaí, anois, agus bearta scagtha agus coraintín athreisithe i bhfeidhm i go leor de shuíomhanna an Ghrúpa agus clár vacsaínithe á sheoladh, tá na Stiúrthóirí ag súil go leanfaidh an grúpa de bheith ag feidhmiú, ach tá éiginnteacht ann maidir le cathain go díreach a bheidh oibríochtaí paisinéirí ag teacht ar ais go huile is go hiomlán.

Tar éis díobh athbhreithniú a dhéanamh ar réamhmheastacháin an Ghrúpa agus aird faoi leith tugtha acu ar a shreabhadh airgid oibriúcháin, a leachtacht agus a staid maoinithe, agus i bhfianaise an tionchar atá fós ag an ngéarchéim COVID-19 chomh maith, tá ionchas réasúnta acu go bhfuil dóthain acmhainní ag an nGrúpa le gur féidir leis leanúint ar aghaidh ag oibriú go ceann i bhfad. Ar an gcúis sin, leanann siad leis an mbonn mar ghnóthas leantach a ghlacadh agus na Ráitis Airgeadais á n-ullmhú.

Gnóthais chomhfhiontair

Is iad gnóthais chomhfhiontair (comhfhiontair) na gnóthais sin a rialaíonn an Grúpa i gcomhar le páirtí amháin nó níos mó.

Tugann an Grúpa cuntas ar infheistíochtaí i gcomhfhiontair ag baint úsáid as modh an chothromais. Aithnítear infheistíochtaí i gcomhfhiontair i dtosach ag praghas an idirbhirt (lena n-áirítear costais an idirbhirt) agus coigeartaítear iad ina dhiaidh sin chun sciar an Ghrúpa den bhrabús nó den chaillteanas agus d'ioncam cuimsitheach eile de chuid an chomhfhiontair a léiriú. Más ionann sciar caillteanas an Ghrúpa de chomhfhiontar agus suim ghlanluacha a infheistíochta sa chomhfhiontar nó má sháraíonn sé é, scoireann an Grúpa dá sciar de thuilleadh caillteanas a aithint. Aithníonn an Grúpa caillteanais bhreise mar sholáthar má tá oibleagáid dhlíthiúil nó inchiallaithe air é sin a dhéanamh. Má thuairiscíonn an comhfhiontar brabús ina dhiaidh sin, ní thosaíonn an Grúpa ag aithint a sciar de na brabús sin arís go dtí go mbeidh a sciar de na brabús ionann le scair na gcaillteanas nár aithníodh.

Áirítear torthaí na gcomhfhiontar a fhaightear nó a dhiúscaítear sa chuntas comhdhlúite brabús agus caillteanais ó dháta na héadála nó suas go dtí dáta na diúscairthe.

Gnóthais ghaolmhara

Is ionann gnóthais chomhlachaithe (comhlachais) agus na gnóthais sin ina bhfuil leas rannpháirtíoch ag an nGrúpa sa chaipiteal cothromais agus a bhfuil tionchar suntasach aige orthu.

	2020 €000
Cáilmheas	
Cáilmheas de bhun fochuideachta a cheannach	1,678
Lagú cáilmheasa	(605)
	1,073

Tugann an Grúpa cuntas ar infheistíochtaí i gcomhlachais ag baint úsáid as modh an chothromais. Aithnítear infheistíochtaí i gcomhlachais i dtosach ag praghas an idirbhirt (lena n-áirítear costais an idirbhirt) agus coigeartaítear iad ina dhiaidh sin chun sciar an Ghrúpa den bhrabús nó den chaillteanas agus d'ioncamcuimsitheach eile de chuid an chomhlachais a léiriú. Más ionann sciar caillteanas an Ghrúpa de chomhlachas agus suim ghlanluacha a infheistíochta sa chomhlachas nó má sháraíonn sé é, scoireann an Grúpa dá sciar de thuilleadh caillteanas a aithint. Aithníonn an Grúpa caillteanais bhreise mar sholáthar má tá oibleagáid dhlíthiúil nó inchiallaithe air é sin a dhéanamh. Má thuairiscíonn an comhlachas brabús ina dhiaidh sin, ní thosaíonn an Grúpa ag aithint a sciar de na brabús sin arís go dtí go mbeidh a sciar de na brabús ionann le scair na gcaillteanas nár aithníodh.

Tugtar cuntas i leith cáilmheasa a eascraíonn as éadail na gcomhlachas de réir an bheartais atá leagtha amach thíos. Áirítear iarmhéid gan amúchadh cáilmheasa ar bith i luach tugtha anonn na hinfeistíochta i gcomhlachais.

Áirítear torthaí na gcomhlachas a fhaightear nó a dhiúscaítear sa chuntas comhdhlúite brabús agus caillteanais ó dháta na héadála nó suas go dtí dáta na diúscairthe.

Infheistíochtaí i bhfochuideachtaí, i gcomhlachais agus i gcomhfhiontair

Taispeántar infheistíochtaí i bhfochuideachtaí, i gcomhlachais agus i gcomhfhiontair i gclár comhardaithe na Cuideachta mar infheistíocht agus déantar iad a luacháil ar a gcostas lúide liúntas i leith bearnú ar luach.

Déantar infheistíochtaí liostaithe agus ionstraimí airgeadais a aicmítear mar shócmhainní airgeadais a thomhas ag luach cóir tríd an mbrabús nó tríd an gcaillteanas.

Ioncam airgeadais

Aithnítear díbhinní infhála nuair a bhunaítear an ceart chun íocaíocht a fháil.

Láimhdeachas

Aithnítear láimhdeachas a mhéid is gur dóigh go sreabhfaidh na tairbhí eacnamaíocha chuig an nGrúpa agus gur féidir an t-ioncam a thomhas go hiontaofa. Léiríonn an láimhdeachas luach cóir earraí agus seirbhísí, glan ó lascaí, a sheachadtar chuig custaiméirí seachtracha agus chuig gnóthais chomhlachaithe áirithe de chuid an Ghrúpa glan ó bhrabús/caillteanais neamhréadaithe sa tréimhse chuntasaíochta gan cáin bhreisluacha san áireamh.

Is éard a gcuimsítear leis an díol earraí ná earraí a sholáthraítear do chustaiméirí seachtracha agus do ghnóthais áirithe atá gaolmhar leis an nGrúpa. Aithnítear an láimhdeachas ó dhíol earraí nuair a ghlacann an custaiméir na hearraí.

Cuimsítear in ioncam aerloingseoireachta muirir paisinéirí a aithnítear ar a n-imeacht, muirir ghluaiseachta an rúdbhealaigh (a aithnítear ar thuirlint agus ar éirí ó thalamh) a ghearrtar de réir uas-ualach éirí ó thalamh an aerárthaigh, muirir pháirceála aerárthaí bunaithe ar chomhcheangal den mhéid ama a bhíonn siad páirceáilte agus láthair na húsáide, agus muirir eile a aithnítear nuair a sholáthraítear seirbhísí. Rialaíonn an Coimisiún um Rialáil Eitlíochta (CAR) leibhéal na n-ioncam a d'fhéadfadh an Chuideachta a bhailiú i muirir aerfoirt a ghearrtar ar úsáideoirí aerfort Bhaile Átha Cliath. Baineann CAR é sin amach trí uasleibhéal muirear aerfoirt in aghaidh an phaisinéara a shocrú, ar féidir iad a bhailiú ag aerfort Bhaile Átha Cliath.

Áirítear ar sholáthar seirbhísí réadmhaoin a ligean, a aithnítear de réir méid chothroim thar théarma na tréimhse cíosa agus muirir úsáide as na córais oibriúcháin (m.sh. deasca seiceáil isteach), a aithnítear de réir mar a sholáthraítear gach seirbhís. Aithnítear ioncam páirceála a mbíonn an formhór de curtha in áirítear roimhe ré, de réir méid chothroim.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

36. Beartas cuntasáíochta ar leanúint

Is ionann ioncam táillí lamháltais, go ginearálta, agus céatadán den láimhdeachas a d'fhéadfadh a bheith faoi réir íosmhéideanna conraithe áirithe. Aithnítear na híosmhéideanna conraithe de réir méid chothroim thar an tréimhse lena mbaineann siad agus aithnítear an barrachas arb é sin céatadán an láimhdeachais nuair a shroichtear an barrachas agus nuair is féidir é a thomhas go hiontaofa.

Aithnítear táillí bainistíochta agus ioncam díreach eile ó ghnóthais chomhlachaithe thar lear mar láimhdeachas nuair a dhearbhaítear go réasúnta gur bailíodh iad.

Ioncam eile

Cuimsítear leis an ioncam eile deontais rialtais agus cúnamh a mbaineann an Grúpa leas astu i bhfoirm scéimeanna pá fóirdheonaithe rialtais chun faoiseamh a thabhairt d'eintitis le linn na paindéime COVID-19. Déantar deontais rialtais a thuairisciú sa chuntas brabúis agus cailteanais ar bhonn córasach thar an tréimhse inar aithin an t-eintiteas na costais bhainteacha a bhfuil sé beartaithe na deontais a chúiteamh ina leith.

Airgeadra eachtrach

(i) Airgeadra feidhmiúil agus láithritheacha

Tá Ráitis Airgeadais aonair gach cuideachta curtha i láthair in airgeadra na príomhthimpeallachta eacnamaíche ina n-oibríonn sí (a hairgeadra feidhmiúil).

Chun críche na Ráiteas Airgeadais comhdhlúite léirítear torthaí agus staid airgeadais gach cuideachta in Euro, arb é sin airgeadra feidhmiúil na Máthairchuideachta agus an t-airgeadra cur i láthair do na Ráitis Airgeadais comhdhlúite.

(ii) Idirbhearta agus comharduithe

Déantar na hidirbhearta a eascraíonn as airgeadraí eachtracha a aistriú go Euro ag na rátaí malairte a bhíonn i réim ar dháta na nidirbheart. Aistrítear na sócmhainní agus na dliteanais airgeadaíochta atá ainmnithe in airgeadraí eachtracha go Euro ag na rátaí malairte a bhíonn i réim ag rátaí malairte dheireadh na bliana. Déileáiltear leis na brabúis agus cailteanais a eascraíonn as sin sa chuntas brabúis agus cailteanais le haghaidh na bliana.

Nuair is infheidhme aistrítear glaninfheistíocht an Ghrúpa i bhfochuideachtaí agus i ngnóthais chomhlachaithe thar lear ag an ráta a bhíonn i réim ar dháta an chlár chomhardaithe. Cuirtear torthaí na bhfochuideachtaí, na gcomhlachas agus na gcomhfhiontar thar lear, más infheidhme, san áireamh ag an meánráta malairte. Carntar na difríochtaí aistriúcháin a eascraíonn astu sa chothromas agus tuairiscítear iad in ioncam cuimsitheach eile.

Léasanna

Léasanna Oibriúcháin

(i) Mar léasóir

Déantar léasanna, sa chás go gcoimeádann an Grúpa den chuid is mó na rioscaí agus na tairbhí a bhaineann le húinéireacht, a aicmiú mar léasanna oibriúcháin. Cuirtear costais dhíreacha tosaigh a thabhaítear nuair a dhéantar léas oibriúcháin a idirbheartú le luach tugtha anonn na sócmhainne léasaithe agus aithnítear iad thar an téarma léasaithe ar bhonn an ioncaim chéanna.

(ii) Mar léasaí

Gearrtar caiteachas ar léasanna oibriúcháin ar an gcuntas ioncaim agus caiteachais de réir méid chothroim thar thréimhse an léasa, ach amháin sa chás go bhfuil méaduithe cíosa a bhaineann leis an mboilsciú ginearálta, agus sa chás go n-aithnítear na méaduithe sin nuair a thabhaítear iad.

Costais iasachtaí

Déantar costais iasachtaí atá inchurtha go díreach i leith mórthionscadail caipitil a chaipitliú mar chuid de chostas na sócmhainní sin. Cuirtear tús le tosach an chaipitlithe nuair atá na costais mhaoinithe agus na caiteachais don tsócmhainn á dtabhú agus nuair atá na gníomhaíochtaí is gá chun an tsócmhainn a dhéanamh réidh lena húsáid ar siúl. Cuirtear deireadh leis an gcaipitliú nuair a bheidh na gníomhaíochtaí uile is gá chun an tsócmhainn a dhéanamh réidh lena húsáid críochnaithe den chuid is mó.

Sócmhainní seasta inláimhsithe agus dímhéas

Luaitear sócmhainní seasta inláimhsithe ag an gcostas (nó ag an gcostas measta), lúide dímhéas carnta agus cailteanais charnta bearnúcháin ar bith. Ríomhtar dímhéas chun an costas ar shócmhainní seasta inláimhsithe, seachas talamh agus sócmhainní atá á dtógáil, a dhíscríobh de réir méid chothroim thar na saolréanna úsáideacha measta mar a leanas:

Foirgnimh críochfoirt, píaraí agus saillíte	20-50 bliain
Daingneáin agus Feistis Chríochfoirt	4-30 bliain
Gléasra agus Trealamh Aerfoirt	5-30 bliain
Dromchlaí Rúidbhealaigh	10-15 bliain
Ionaid Rúidbhealaigh	50 bliain
Bealaí innlithe agus naprúin aerfoirt	25-40 bliain
Mótarfheithiclí	5-15 bliain
Trealamh oifige	3-10 bliain
Trealamh ríomhaireachta	3-7 bliain

Aistrítear sócmhainní atá á dtógáil chuig sócmhainní críochnaithe nuair a bheidh na gníomhaíochtaí uile is gá chun an tsócmhainn a dhéanamh réidh lena húsáid críochnaithe den chuid is mó. Ní chuirtear dímhéas i bhfeidhm ar shócmhainní atá á dtógáil. Áirítear ar chostas talún agus foirgneamh agus oibre tógála atá ar siúl cionroinnt chostais na foirne a bhaineann go díreach le héadail agus forbairt na sócmhainní.

Tuairiscítear sócmhainní atá léasóir á dtógáil mar shócmhainní críochnaithe nuair atá na gníomhaíochtaí uile is gá chun an tsócmhainn a dhéanamh réidh lena húsáid críochnaithe den chuid is mó tugtha chun críche. Mar chúiteamh as aistriú teidil na sócmhainne sin, faigheann an léasóir cíos mhaolaithe do thréimhse an chonartha. Ar dtús, aithnítear an tsócmhainn ag luach reatha na sreafaí airgid amach anseo gurb ionann é agus an costas measta.

Nuair a bhíonn sócmhainn sheasta inlámhsithe le haistarraingt as úsáid, déantar an muirear dímhéasa don tsócmhainn sin a luathú chun teacht le saolré fhónta na sócmhainne atá fágtha bunaithe ar an tréimhse idir dáta an chinnidh maidir leis an tsócmhainn a aistarraingt agus an dáta tuartha ar a n-aistarraingeofar í.

Déantar athbhreithniú ar luach tugtha anonn na míreanna réadmhaoin, gléasra agus trealamh i gcomhair táscairí bearnúcháin ag gach dáta tuairiscithe agus tá siad faoi réir tástáil bhearnúcháin má thugann imeachtaí nó athruithe i gcúinsí le fios go bhféadfadh sé nach mbeifear ábalta na luachanna tugtha anonn a aisghabháil.

Déanann an Grúpa meastachán ar mhéid inaisghabhála a shócmhainní seasta inlámhsithe bunaithe ar a luach cóir lúide costais lena ndíol nó ar a luach-in-úsáid, cibé acu is airde, ina gcuimsítear luachanna reatha na sreafaí airgid thirim amach anseo a bhfuiltear ag súil leo óna n-úsáid. Chun críche an athbhreithnithe seo, meastar go gcruthaíodh aerfort Bhaile Átha Cliath agus aerfort Chorcaí le chéile aonad giniúna airgid amháin bunaithe ar an sainordú reachtúil maidir leis an mbonneagar náisiúnta a oibriú, idirspiléachas sreafaí airgid thirim na n-aerfort agus an struchtúr eagraíochtúil feidhmiúil lena mbainistítear na haerfoirt. Sa chás go sáraíonn an luach tugtha anonn an méid inaisghabhála measta (arbh é sin an luach cóir lúide costais lena ndíol nó an luach in úsáid, cibé acu is airde), aithnítear caillteanas bearnúcháin tríd na sócmhainní a dhíscríobh go dtí a méid inaisghabhála.

Réadmhaoin infheistíochta

Réadmhaoin is ea réadmhaoin infheistíochta a shealbhaítear chun cíosanna, dímhéas caipitil nó an dá rud a thuilleadh, iad araon. Meastar go bhfuil sócmhainní atá á sealbhú faoi láthair d'úsáid neamhdhearbhaithe amach anseo sealbhaithe le haghaidh dímhéas caipitil. Rangaítear réadmhaoin úinéirí áitithe mar mhaoin, gléasra agus trealamh agus iompraítear ar a gcostas iad. Déantar maoin infheistíochta a shonrú ag luach cóir ag an dáta tuairiscithe. Áirítear gnóthachan nó caillteanas a eascraíonn as athruithe ar luach cóir réadmhaoin infheistíochta sa chuntas brabúis agus caillteanas le haghaidh na tréimhse ina neascraíonn siad. Ní dhéantar réadmhaoin infheistíochta a dhímhéas. Rinneadh luachálacha maidir le fianaise mhargaidh inchomparáide a bhain le gach réadmhaoin faoi leith nó gach aicme réadmhaoin. Agus an luach cóir á mheasúnú, rinneadh ioncam reatha agus ioncam a d'fhéadfadh bheith ann amach anseo (i ndiaidh laghdú eisiócaíochtaí neamh-inaisghabhála) a chaipitliú ag baint úsáid as torthaí a baineadh ó fhianaise mhargaidh.

Aistrítear an réadmhaoin infheistíochta atá á dtógáil chuig an réadmhaoin infheistíochta atá críochnaithe nuair a bheidh na gníomhaíochtaí uile is gá chun an tsócmhainn a dhéanamh réidh lena húsáid críochnaithe den chuid is mó. Le linn na céime tógála, tuairiscítear an réadmhaoin ag costas, lúide aon chaillteanas charntha bearnúcháin atá ann. Tuairiscítear an réadmhaoin infheistíochta ag luach cóir nuair atá sé tugtha chun críche.

Sócmhainní dóláimhsithe agus an cáilmhéas

Déantar cáilmhéas a eascraíonn as éadail gnó (arb ionann é agus barrachas luach cóir na comaoine a tugadh thar luach cóir na nglansócmhainní ar leith a fuarthas) a chaipitliú agus déantar é a amúchadh de réir méid chothroim thar a shaolré fhónta ionchais, an tréimhse ina bhfuiltear ag súil go dtabhófar na tairbhí.

Sa chás go bhfaightear smacht ar ghnóthais fochuideachta i gcéimeanna, de réir FRS 102, ag baint úsáid as an mbreis fhíorcheart, ríomhtar an cáilmhéas mar shuim den cháilmhéas a eascraíonn ar gach ceannach scaireanna, arb é sin an difríocht ag dáta gach ceanna-cháin idir luach cóir na comaoine a thugtar agus luach cóir na sócmhainní agus na ndlíteanas inaitheanta is inchurtha i leith an leasa a ceannaíodh. Léiríonn sé sin imeacht ó dhlí cuideachta na hÉireann, faoina ríomhtar cáilmhéas mar an difríocht idir iomlán chostais cheannaigh na leasanna atá sealbhaithe agus luach cóir na sócmhainní agus na ndlíteanas inaitheanta ar an dáta a ndéantar gnóthas fochuideachta den eintiteas. Bheadh an ionramháil seo faoi dhlí na gcuideachtaí míthreorach i gcúinsí áirithe mar is é an éifeacht a bheadh aige go ndéanfaí scair brabús agus caillteanas an Ghrúpa agus gluaiseachtaí cúlchiste a chomhlachas a athaicmiú mar cháilmhéas. Cloígh an Grúpa leis an reachtaíocht is infheidhme, ach amháin an t-athrú air sin maidir le cáilmhéas ceannaithe chun cur i láthair cóir a bhaint amach.

Sa chás go bhfuil méadú ar leas i ngnóthas ar gnóthas fochuideachta é cheana, ní dhéantar na sócmhainní agus na dlíteanas a athluacháil chuig an luach cóir agus ní aithnítear níos mó cáilmhéasa ag an dáta ar a méadaítear an leas rialaithe.

Tá an cáilmhéas á amúchadh thar thréimhse an chomhaontaithe lamháiltais a rinneadh maidir leis an eintiteas a fuarthas.

Sa chás go bhfuil teagmhais nó cúinsí ann ina léirítear go bhféadfadh sé nach mbeifear ábalta suim ghlanluacha an cháilmhéasa a aisghabháil, déanann an Grúpa meastachán ar an méid inaisghabhála bunaithe ar luach reatha na sreafaí airgid amach anseo a bhfuiltear ag súil leo ó úsáid na sócmhainne agus a diúscartha ar deireadh. I gcás go bhfuil an méid seo níos lú ná suim ghlanluacha na sócmhainne, aithneoidh an Grúpa caillteanas bearnúcháin.

Sa bhliain ina gcuirtear comhcheangal gnó i gcrích nó i gcás gur eascair cuid den cháilmhéas nó an cáilmhéas ar fad a leithroinneadh ar aonad giniúna airgid faoi leith maidir leis an gcomhcheangal sin, déantar measúnú ar an ionad giniúna airgid i gcomhair bearnú roimh dheireadh na tréimhse bliantúla ábhartha.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

36. Beartas cuntasáíochta ar leanúint

Taifeadtar sócmhainní doláimhsithe eile, ina gcuimsítear bogearraí agus cearta lamháltais ag costas na héadála, arb é sin an luach cóir ag dáta na fála lúide na méideanna a amúchadh ar an gcuntas brabúis agus caillteanais. Déantar na sócmhainní doláimhsithe sin a amúchadh thar a saolréanna eacnamaíocha, arb iad sin téarmaí lamháltas éagsúil arb ionann é sin faoi láthair agus idir trí bliana agus ceithre bliana déag nó fad na gceadúnas bogearraí arb ionann é sin faoi láthair agus idir trí bliana agus seacht mbliana.

Stoic

Tuairiscítear na stoic ag an gcostas nó an praghas díola measta lúide costais lena gcur i gcrích nó lena ndíol, cibé acu is ísle. Bunaítear an costas ar an bpraghas ar an sonrasc ar mheánbhonn nó ar bhonn is túisce isteach is túisce amach ag brath ar an gcatagóir stoic. Déantar lamháltas ar bhonn bliantúil maidir le dif-heidhmeacht fhéideartha stoic. Tá sé bunaithe ar anailís aosaithe stoic. Mar gheall ar COVID-19, baineann an liúntas freisin le stoc dátaithe agus meatacha toisc gur tháinig laghdú suntasach ar an ráta díolachán mar gheall ar shiopaí miondíola a bheith dúnta mar gheall ar na sianta Rialtais ar fud dlíní éagsúla a bheith i bhfeidhm.

Ní bhaineann an stoc cothabhála ach amháin le stoc a ngearrfar costas as nuair a úsáidtear é. Cuimsítear páirteanna spártha leis a úsáidtear chun críche cothabhála agus soláthairtí oifige.

Cáin

Tuairiscítear an cháin reatha, lena n-áirítear cáin chorparáide na hÉireann agus cáin eachtrach, ag na méideanna a bhfuiltear ag súil go n-íocfar iad (nó go n-aisghabhfar iad) ag baint úsáid as na rátaí agus dlíthe cánach a achtaíodh nó a achtaíodh go substainteach ag dáta an chláir chomhardaithe.

Tuairiscítear an cháin iarchurtha i dtaca le difríochtaí uainithe a tionscnaíodh ach nár aisiompaíodh ag dáta an chláir chomhardaithe sa chás gur tharla idirbhearta nó eachtraí ónar tháinig an oibleagáid tuilleadh cánach a íoc amach anseo nó an ceart chun níos lú cánach a íoc amach anseo ag dáta an chláir chomhardaithe. Is ionann difríochtaí uainithe agus difríochtaí idir brabúis inchánach an Ghrúpa agus a thorthaí arna sonrú sna Ráitis Airgeadais a eascraíonn ó chuimsiú na ngnóthachan agus na gcaillteanas i measúnuithe cánach i dtéimhse atá difriúil ó na téimhsí ina n-aithnítear iad sna Ráitis Airgeadais.

Ní aithnítear caillteanais chánach neamhúsáidte agus sócmhainní cánach iarchurtha eile ach sa mhéid, ar bhonn na fianaise atá ar fáil, gur féidir a mheas go bhfuil sé níos dóchúlú go mbeidh brabúis inchánach oiriúnacha ann ónar féidir aisiompú amach anseo na ndifríochtaí uainithe a laghdú.

I gcás go bhfuil an méid is féidir a asbhaint i leith cánach do shócmhainn (seachas cáilmheas) a aithnítear i gcomhcheangal gnó níos lú (níos mó) ná an luach ag a aithnítear é, aithnítear dliteanas (sócmhainn) cánach iarchurtha don cháin bhreise a íocfar (a sheachnófar) maidir leis an difríocht sin. Mar an gcéanna, aithnítear sócmhainn (dliteanas) chánach iarchurtha don cháin bhreise a sheachnófar (a íocfar) i ngeall ar dhifríocht idir an luach ag a aithníteardliteanas agus an méid a measúnófar i gcomhair cánach. Déantar an méid atá inchurtha i leith cáilmheasa a choigeartú de réir méid na cánach iarchurtha a aithnítear.

Aithnítear dliteanais chánach iarchurtha le haghaidh difríochtaí uainithe a eascraíonn ó infheistíochtaí i bhfochuideachtaí agus i gcomhlachais, ach amháin nuair is féidir leis an nGrúpa aisiompú na difríochtaí uainithe a rialú agus is dóigh nach n-aisiompófar í go ceann tamaill.

Tomhaistear cáin iarchurtha ag baint úsáid as na rátaí agus na dlíthe cánach a achtaíodh nó a achtaíodh go substainteach ag dáta an chláir chomhardaithe agus a mheasfar go mbeidh feidhm leo maidir le haisiompú na difríochtaí uainithe. Tomhaistear cáin iarchurtha a bhaineann le réadmhaoin, gléasra agus trealamh ag baint úsáid as an tsamhail athluachála agus tomhaistear an réadmhaoin infheistíochta ag baint úsáid as na rátaí agus liúntais chánach a bhaineann le díol na sócmhainne.

Léirítear an caiteachas cánach nó ioncam sa chuid chéanna d'ioncam cuimsitheach nó cothromas leis an idirbheart lena mbaineann sé.

Caitear le híocaíochtaí le haghaidh faoiseamh 'Grúpa' cánach corparáidí do chuideachtaí laistigh de Ghrúpa daa sa bhreis ar luach na cánach a géilleadh mar ranníocaíocht chaipitiúil.

Ní dhéantar sócmhainní agus dliteanais chánach reatha a fhritháireamh ach amháin sa chás go bhfuil ceart infhorfheidhmithe le dlí ann chun na méideanna a fhritháireamh a bhfuil sé ar intinn ag an nGrúpa a shocrú ar ghlanbhonn nó an tsócmhainn a réadú agus an dliteanas a shocrú ag an am céanna.

Soláthairtí

Aithnítear soláthairtí nuair atá oibleagáid reatha (dlíthiúil nó inchiallaithe) ag an nGrúpa i ngeall ar eachtra san am atá imithe thart, is dóigh go dteastóidh eis-sreabhadh acmhainní ina gcuimseofaí tairbhí eacnamaíocha chun an oibleagáid sin a shocrú agus gur féidir meastachán iontaofa a dhéanamh le haghaidh mhéid na hoibleagáide. Tomhaistear soláthairtí de réir an meastachán is fearr ar an gcaiteachais a theastaíonn chun an oibleagáid a shocrú ar dháta an chláir chomhardaithe agus déantar iad a lascainiú go dtí an luach reatha nuair a bhíonn an éifeacht ábhartha.

Déantar oibleagáidí reatha a eascraíonn faoi chonarthaí dochraideacha a aithint agus a thomhas mar sholáthairtí. Meastar go bhfuil conradh dochraideach ann má tá conradh ag an nGrúpa faoina sáraíonn na costais dhosheachanta chun na hoibleagáidí a íoc faoin gconradh na tairbhí eacnamaíocha a bhfuiltear ag súil lena bhfáil faoin gconradh.

Chomaoín um shocair scoir

Déanann an Grúpa scéimeanna pinsean ranníochach, faoina gcumhdaítear formhór a fhostaithe, a fheidhmiú, é sin nó glacann sé páirt iontu. Riarann iontaobhaithe na scéimeanna agus tá siad neamhspleách ar an nGrúpa.

Maidir leis na scéimeanna ar a dtugtar cuntas mar scéimeanna ranníocaíochta sainithe, déantar ranníocaíochtaí a fhabhrú agus a aithint sa bhrabús oibriúcháin sa tréimhse ina dtuillteann na fostaithe ábhartha iad.

I ndáil leis na scéimeanna atá tuairiscithe mar scéimeanna le sochar sainithe:

- Déantar an difríocht idir luach margaidh shócmhainní na scéimeanna agus luach reatha dlíteanas na scéimeanna ar a ndearnadh measúnú achtúireach, a ríomhadh ag baint úsáid as modh na n-aonad réamh-mheasta, a nochtadh mar shócmhainne/dhlíteanas ar an gclár comhardaithe.
- Déantar an cháin iarchurtha ar an bpinsean a aithint (a mhéid is atá sé in-aisghabhála) agus a nochtadh mar chuid de na soláthairtí le haghaidh dlíteanas.
- Is ionann an méid a ghearrtar ar an mbrabús oibriúcháin agus an costas a dearbhaíodh ar bhonn achtúireach maidir leis na dlíteanas pinsean a gealladh d'fhostaithe a tuilleadh le linn na bliana móide feabhsuithe ar bith ar shochair a tugadh do chomhaltaí le linn na bliana.
- Tá an glanchostas úis ar an nglandlíteanas sochair shainithe áirithe sna costais airgeadais sa chuntas brabúis agus caillteanas.
- Rinneadh an t-atomhas inar cuimsíodh gnóthachain agus caillteanas achtúireacha, i ngeall ar athruithe ar na boinn tuisceana achtúireacha nó i ngeall go raibh an taithí iarbhrí le linn na bliana difriúil óna raibh glactha leis, agus an toradh ar shócmhainní scéime (gan méideanna sa ghlan-ús ar an nglandlíteanas sochair shainithe) a aithint in ioncam cuimsitheach eile.
- Taifeadtar an cháin maidir le costais seirbhíse, glanchostais úis, costais seirbhíse roimhe seo nó gnóthachain agus caillteanas ar chiorruithe agus ar shocraíochtaí sa chuntas brabúis agus caillteanas. Tuairiscítear an cháin ar atomhais faoin ioncam cuimsitheach eile.

Tuairiscítear dlíteanas sochair shainithe neamh-mhaoinithe mar shocraíochtaí sochair shainithe.

Aithnítear sochair iarfhostaíochta eile más rud é go bhfuil oibleagáid dhlíthiúil nó inchiallaithe ann agus is ag luach reatha oibleagáid an dlíte-anais ag an dáta tuairiscithe a dhéantar iad a thomhas.

Aithnítear sochair foirceanta nuair atá oibleagáid reatha (dlíthiúil nó inchiallaithe) ag an nGrúpa chun sochair foirceanta a sholáthar mar thoradh ar thairiscint a rinneadh chun iomarcaíocht dheonach nó luathscor a spreagadh. Tomhaistear sochair foirceanta ag meastachán is fearr an chaiteachais a theastaíonn chun an oibleagáid a shocrú ar dháta an chlár chomhardaithe agus déantar iad a lascainiú go dtí an luach reatha nuair a bhíonn na sochair foirceanta dlíte níos mó ná 12 mhí i ndiaidh dháta an chlár chomhardaithe.

Deontais chaipitil

Caitear le deontais chaipitil mar ioncam iarchurtha agus déantar iad a amúchadh thart shaolréanna ionchasacha na sócmhainní seasta gaolmhara.

Ionstraimí Airgeadais

Aithnítear sócmhainní airgeadais agus dlíteanas airgeadais nuair a bhíonn an Grúpa ina pháirtí i bhforálacha conarthacha na hionstraim. Rangaítear dlíteanas airgeadais agus ionstraimí cothromais de réir shubstaint na socruithe conarthacha a ndeachthas isteach iontu. Is éard is ionstraim chothromais ann conradh ar bith ina léirítear ús iarmharach i sócmhainní an Ghrúpa i ndiaidh a dhlíteanas ar fad a asbhaint.

(i) Sócmhainní agus dlíteanas airgeadais

Déantar na sócmhainní agus dlíteanas airgeadais uile a thomhas i dtosach ag praghas an idirbhirt (lena n-áirítear costais an idirbhirt), seachas na sócmhainní airgeadais a rangaítear mar luach cóir tríd an mbrabús nó caillteanas, a thomhaistear ar dtús ag an luach cóir (arb é sin praghas an idirbhirt gan costais an idirbhirt san áireamh de ghnáth).

Déantar ionstraimí fiachais a chomhlíonann na coinníollacha maidir leis na bunionstraimí airgeadais, amhail iasachtaí bainc agus nótaí iasachta an Ghrúpa, ag a bhfuil fócaíochtaí seasta nó infhoirceanta, a thomhas ina dhiaidh sin ag an gcostas amúchta ag baint úsáid as an modh úis éifeachtaigh. Déantar na hionstraimí fiachais a aicmítear mar a bheith iníochta nó infhála laistigh de bhliain amháin agus a chomhlíonann na coinníollacha maidir leis na bunionstraimí airgeadais, amhail iasachtaí idirchuideachta a ghearrtar ar chlár comhardaithe na Cuideachta agus atá iníochta ach é sin a iarraidh, a thomhas ag méid neamhlascainithe an airgid thirim nó comaoine ar bith eile a bhfuiltear ag súil go níocfaí nó go ngeofaí í, glan ó bhe-arnú.

Ag deireadh gach tréimhse tuairiscithe, déantar sócmhainní airgeadais a thomhaistear ag an gcostas amúchta, amhail infheistíocht neamhliostaithe i stoc iasachta agus infhálaí atá iníochta ach iad a iarraidh, a mheasúnú i gcomhair fianaise oibiachtúil ar bhearnú. Má bhíonn sócmhainn bearnaithe is é an caillteanas bearnúcháin an difríocht idir an tsuim ghlanluacha agus luach reatha na sreafaí airgid measta arna lascainiú ag bunráta úis éifeachtaigh na sócmhainne. Aithnítear an caillteanas bearnúcháin sa chuntas brabúis agus caillteanas.

Má bhíonn laghdú sa chaillteanas bearnúcháin a eascraíonn as eachtra a tharla i ndiaidh an bearnú a aithint aisiompáitear an bearnú. Bíonn an t-aisiompú de chineál nach sáraíonn suim ghlanluacha reatha an tsuim ghlanluacha a bheadh ann dá mbá rud é nár aithníodh an bearnú roimhe sin. Aithnítear an t-aisiompú bearnúcháin sa chuntas brabúis agus caillteanas.

Ní dhéantar sócmhainní agus dlíteanas airgeadais a fhritháireamh sa chlár comhardaithe sa chás, agus sa chás seo amháin, go bhfuil ceart inbhorfheidhmithe le dlí ann chun na méideanna aitheanta a fhritháireamh agus go bhfuil sé ar intinn ag an nGrúpa iad a shocrú ar ghlanbhonn, nó an tsócmhainn a réadú agus an dlíteanas a shocrú ag an am céanna.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus a gcuimsítear iad leo ar leanúint don bhliain airgeadais dar críoch an 31 Nollaig 2020

36. Beartas cuntasáiochta ar leanúint

Déantar sócmhainní airgid thirim a dhíathint sa chás, agus sa chás seo amháin, (a) go mbíonn na cearta conarthacha maidir leis na sreafaí airgid thirim ón tsócmhainn airgeadais éagtha nó socraithe, (b) go n-aistríonn an Grúpa go substaintiúil na rioscaí agus na sochair uile a bhaineann le húinéireacht na sócmhainne airgeadais, nó (c) go ndearna an Grúpa, in ainneoin gur choinnigh sé cuid de rioscaí agus sochair shuntasacha na húinéireachta, ach ní iad ar fad, ceannas na sócmhainne a aistriú chuig páirtí eile.

Ní dhéantar dlíteanas a dhí-aithint ach amháin nuair a bheidh an oibleagáid atá sainithe sa chonradh urscaoilte, curtha ar ceall nó éagtha.

(ii) Ionstraimí airgeadais

Úsáideann an Grúpa ionstraimí díorthacha airgeadais chun an neamhchosaint ar riosca malairte eachtraí a laghdú. Ní shealbhaíonn nó ní eisíonn an Grúpa ionstraimí díorthacha airgeadais chun críocha amhantracha.

Aithnítear díorthaigh ag an luach cóir i dtosach ar an dáta a dtéitear isteach i gconradh díorthaigh agus atomhaistear iad ina dhiaidh sin chuig a luach cóir ar gach dáta tuairiscithe. Déantar an gnóthachan nó an caillteanas a tharlaíonn mar thoradh air sin a thuairisciú sa bhrabús nó sa chaillteanas láithreach bonn.

(iii) Tomhas luacha chóir

Is é an fhianaise is fearr ar luach cóir atá ann ná praghas luaite le haghaidh sócmhainn chomhionann i margadh gníomhach. Sa chás nach bhfuil praghsanna luaite ar fáil, soláthraíonn praghas idirbhirt le déanaí le haghaidh sócmhainn chomhionann fianaise ar luach cóir fad is nár tháinig athrú ar chúinsí eacnamaíoch nó nach raibh achar ama suntasach ann ó rinneadh an t-idirbheart. Sa chás nach bhfuil an margadh gníomhach agus nach bhfuil idirbhearta le déanaí um shócmhainn chomhionann leo féin ina meastachán maith de luach cóir, déanann an Grúpa an luach cóir a mheas trí úsáid a bhaint as teicníc luachála.

(iv) Ús ioncaim agus caiteachais a aithint

Aithnítear ús ioncaim agus caiteachais sa chuntas brabúis agus caillteanas le haghaidh na n-ionstraimí airgeadais úsmhara uile ag baint úsáid as an modh úis éifeachtaigh. Is éard is an modh úis éifeachtaigh ann modh chun costas amúchta sócmhainne airgeadais nó dlíteanas airgeadais (nó grúpa sócmhainní airgeadais nó dlíteanas airgeadais) a ríomh agus chun an t-ioncam úis agus an caiteachas úis a leithdháileadh thar an tréimhse ábhartha. Is éard is an ráta úis éifeachtaigh ann an ráta lena ndéantar íocaíocht nó fáiltais airgid thirim measta amach anseo a lascainiú go beacht trí shaolré mheasta na hionstraime airgeadais, nó nuair is cuí, tréimhse níos gairide do shuim ghlánluach na sócmhainne nó an dlíteanas airgeadais.

Airgead tirim agus a choibhéis

Is éard is coibhéis airgid thirim ann infheistíochtaí forleachtacha gearrthéarmacha is féidir a thiontú go héasca go méideanna aitheanta airgid thirim agus atá faoi réir riosca neamhshuntasach athruithe ar luach. Laistigh de ráiteas maidir le sreabhadh airgid an Ghrúpa, sainítear airgead tirim mar airgead tirim agus taiscí atá iníoctha ach iad a iarraidh.

Míreanna eisceachtúla

Is ionann míreanna eisceachtúla agus míreanna ábhartha ioncaim agus caiteachais nach mór, i ngeall ar a gcineál neamhghnách agus annamhacht na n-eachtraí as a n-eascaíonn siad, iad a chur i láthair ar leithligh ionas go dtuigfear feidhmíocht airgeadais an Ghrúpa. D'fhéadfadh gnóthachain nó caillteanas ar dhiúscairt sócmhainní nó ar ghluaiseachtaí luacha chóir nó ar réadmhaoin infheistíochta, costais maidir le hatheagrú nó athstruchtúrú bunúsach bheith i gceist leis na heachtraí sin.

37. Breithiúnais chriticiúla cuntasáiochta agus príomhfhoinsí um neamhchinnteacht meastachán

Agus beartais cuntasáiochta an Ghrúpa á gcur i bhfeidhm, a bhfuil cur síos déanta orthu i Nóta 36, ceanglaítear ar na Stiúrthóirí breithiúnais, meastacháin agus boinn tuisceana a dhéanamh faoi na suimeanna glánluacha a thuairiscítear maidir le sócmhainní agus dlíteanas amháil dáta an chláir chomhardaithe agus na méideanna a thuairiscítear maidir le hioncam agus speansais sa tréimhse nach bhfuil chomh follasach ó fhoinsí eile. Tá na meastacháin agus na boinn tuisceana atá gaolmhar leo bunaithe ar thaithí roimhe seo agus ar thosca eile a mheastar a bheith ábhartha. Ciallaíonn cineál an mheastacháin go bhféadfadh sé go mbeadh na torthaí iarbhir difriúil ó na meastacháin sin.

Déantar athbhreithniú ar mheastacháin agus ar bhoinn tuisceana bhunúsacha ar bhonn leanúnach. Aithnítear athbhreithnithe ar mheastacháin chuntasáiochta sa tréimhse ina n-athbhreithnítear an meastachán má bhaineann an t-athbhreithniú leis an tréimhse sin amháin nó i dtréimhse an athbhreithnithe agus i dtréimhsí ar bith amach anseo má bhaineann an t-athbhreithniú le tréimhsí reatha agus tréimhsí amach anseo araon.

Measúnacht um laige

Déantar athbhreithniú ar shócmhainní aerfoirt maidir leis an acmhainneach laige trí bhraithneoireacht a dhéanamh ar shraith táscairí seachtracha agus inmheánacha a bhaineann go sonrach leis na sócmhainní atá á n-athbhreithniú. Meastar aerfort Bhaile Átha Cliath agus aerfort Chorcaí a bheith ina n-aonad giniúna airgid chun críche measúnachtaí um laige bunaithe ar an sainordú reachtúil maidir leis an mbonneagar aerfoirt a oibriú, idirspéachas sreafaí airgid thirim na n-aerfort agus an struchtúr eagraíochtúil feidhmiúil Ghrúpa daa. Tá leibhéal na hacmhainne ina fheidhm dhíreach maidir leis na breithiúnais agus na boinn tuisceana lena gcuirtear bonn agus taca faoin bplean straitéiseach agus tá sé spleách ar deireadh ar an ráta lascaine, ráta fáis na gcríochfort agus an ráta fáis bliantúil comhcheangailte paisinéirí. Agus measúnú á dhéanamh ar an luach in úsáid, déantar na sreafaí airgid thirim measta amach anseo a lascainiú go dtí a luach reatha ag baint úsáid as ráta lascainithe roimh chárán a léiríonn amluach an airgid agus ar na rioscaí a bhaineann go sonrach leis an aonad giniúna airgid thirim. Is ionann na príomhbhoinn tuisceana a dhéanann difear do mheastachán an luacha in-úsáid agus leanúint den chóras rialála

reatha, fás na bpaisinéirí agus ráta fáis na bpaisinéirí agus an ráta lascainithe. Baintear na sreafaí airgid thirim ó réamhmheastacháin airgeadais fhadtearmacha agus ó phlean rollach cúig bliana gnó agus airgid thirim an Ghrúpa agus ní áirítear leo gníomhaíochtaí athstruchtúraithe nach bhfuil an Grúpa tiomanta dóibh fós nó infheistíochtaí suntasacha amach anseo lena gcuirfead feabhas ar fheidhmíocht sócmhainne an aonaid ghiniúna airgid atá á thástáil.

Sa chás go bhfuil táscairí de bhearnú sócmhainní airgeadais nó doláimhsithe ann lena n-áirítear cáilmheas agus cearta lamháltais, déanann an Grúpa tástálacha bearnúcháin bunaithe ar an luach-in-úsáid. Dearbhaítear an luach-in-úsáid trí ghlanluach reatha na sreafaí airgid measta amach anseo a eascraíonn ón aonad giniúna ioncaim sin, a lascainiú ag fachtóir lascainithe cuí. Faightear na sreafaí airgid thirim ó phlean na réamh-mheastachán airgeadais.

Athluacháil réadmhaoin infheistíochta

D'fhostaigh an Grúpa speisialtóirí neamhspleácha luachála chun an luach cóir amhail an 31 Nollaig 2020 agus an 31 Nollaig 2019 a dhearbhu. Ullmhaíodh na luachálacha de réir FRS 102 agus de réir an bhreithmheasa agus an lámhleabhair luachála arna eisiúint ag Institiúid Ríoga na Suirbhéirí Cairte. Tá sócmhainní réadmhaoin suntasacha ag an nGrúpa a úsáidtear i réimse leathan gníomhaíochtaí ar fud na n-aerfort amhail an pháirceáil, an fruilíú carranna, haingir agus spás oifige. Bhí breithiúnas de dhíth i gcomhthéacs oibríochtaí na n-aerfort, chun cad iad na réadmhaoin, más ann dóibh, ba cheart a aicmiú mar réadmhaoin infheistíochtafaoi Roinn 16 Réadmhaoin Infheistíochta a dhearbhu. Sa chás go sealbhaítear sócmhainní réadmhaoin chun seirbhísí riachtanacha a theastaíonn ag an aerfort a chur ar fáil, amhail fruilíú carranna, an pháirceáil agus saoráidí haingear, níor measadh go raibh siad sin á sealbhú mar réadmhaoin infheistíochta. Réadmhaoin eile a mheastar a bheith ina réadmhaoin infheistíochta ná réadmhaoin nó talamh a shealbhaítear chun cíosanna a thuilleamh le haghaidh luachmhádú caipitil amhail láithreáin óstán agus foirgnimh oifige nach n-úsáidtear i gcroí-oibríocht na n-aerfort.

Is tuairimí gairmiúla iad na luachálacha go léir ar bhonn sonraithe, mar aon le boinn tuisceana iomchuí nó speisialta ar bith. Ní fíric í luacháil, ach meastachán. Beidh méid na suibiachtúlachta a bheidh i gceist éagsúil gan amhras ó chás go chás, mar a bheidh méid na cinnteachta, nó na dóchúlachta, go mbeadh tuairim an luachálaí maidir leis an luach margaidh ionann go díreach leis an bpraghas a gheofaí dá mba rud é go raibh díolachán iarbhir ag dáta na luachála.

Rinne na luachálaithe breithiúnais suibiachtúla le linn a gcur chuige luachála agus iad ag teacht ar an luacháil agus cé go measann siad go bhfuil siad sin loighciúil agus cuí ní gá gur ionann iad agus na breithiúnais chéanna a dhéanadh gach ceannaitheoir.

Infheistíochtaí i bhfochuideachtaí, i gcomhlachais agus i gcomhfhiontair

Sa chás go bhfuil táscairí den lagú in infheistíochtaí laistigh d'fhochuideachtaí, nó i gcomhlachtaí comhlachaithe agus comhfhiontair, déanann an Grúpa measúnú lagaithé bunaithe ar an luach úsáide. Dearbhaítear an luach-in-úsáid trí ghlanluach reatha na sreafaí airgid measta amach anseo a eascraíonn ón aonad giniúna ioncaim sin, a lascainiú ag fachtóir lascainithe cuí. Faightear na sreafaí airgid thirim ó na réamh-mheastacháin airgeadais fhadtearma atá ag an nGrúpa. Mar gheall ar an bpaindéim dhomhanda COVID-19 atá fós ag leanúint leis, tá leibhéal méadaithe éiginnteachta sna toimhdí a chuirtear i bhfeidhm ionas go bhféadfadh athrú ábhartha ar luach tugtha anonn na sócmhainní a bheith mar thoradh ar athrú réasúnta féideartha sna toimhdí seo.

Soláthar do dhliteanais

Aithnítear soláthar sa chás go bhfuil oibleagáid reatha (dlíthiúil nó inchiallaithe) ag an nGrúpa i ngeall ar eachtra san am a chuaigh thart, is dóigh go dteastóidh aistriú tairbhí eacnamaíocha chun an oibleagáid a shocrú agus gur féidir meastachán iontaofa a dhéanamh le haghaidh mhéid na hoibleagáide. Déanann an Grúpa soláthairtí le haghaidh éilimh tuairiscithe agus fhéideartha faoina chlár féinárachais agus le haghaidh dlíteanas eile, lena n-áirítear éilimh dhlíthiúla. Déantar na soláthairtí sin bunaithe ar fhaisnéis stairiúil nó ar fhaisnéis ábhartha eile, a choigeartaítear do threochtaí le déanaí nuair is cuí. Ar an gcaoi chéanna, coimeádtar foráil le haghaidh athstruchtúraithe do chostas a ghabhann leis an lucht a rachaidh ar scoir amach anseo faoin scéim bunaithe ar an bhfaisnéis is nua atá ar fáil ag deireadh na bliana. Mar sin féin, léiríonn soláthairtí meastacháin de chostais airgeadais eachtraí nach gá go dtarlódh siad ar feadh na mblianta. Déantar athbhreithniú ar an mbonn le haghaidh na meastachán sin agus tugtar cothrom chun dáta iad gach bliain ar a laghad agus i gcás go mbíonn faisnéis ar fáil lena bhféadfaí athrú ábhartha teacht chun chinn.

Saolréanna eacnamaíocha fóna na sócmhainní inlámhsithe

Tá an muirear bliantúil dimheasa i leith sócmhainní seasta inlámhsithe íogair i leith athruithe i saolréanna eacnamaíocha fóna ionchais agus luachanna iarmharacha na sócmhainní. Tá dearbhú saolréanna eacnamaíocha fóna cuí ina phríomhbhreithiúnas agus déantar na saolréanna eacnamaíocha fóna agus na luachanna iarmharacha a athmheasúnú gach bliain. Leasaítear iad de réir mar is cuí chun teacht leis na meastacháin reatha, bunaithe ar dhul chun cinn teicneolaíoch, infheistíochtaí amach anseo, úsáid eacnamaíoch agus bail fhisiceach na sócmhainní. Féach Nóta 11 le haghaidh shuim ghlanluach na réadmhaoin, gléasra agus trealamh, agus Nóta 36 le haghaidh shaolréanna eacnamaíocha fóna gach aicme sócmhainní.

Sócmhainní doláimhsithe agus an cáilmheas

Cruthaíonn an Grúpa meastachán iontaofa de shaolré fhóna na sócmhainní doláimhsithe agus an cháilmheasa a eascraíonn as comhcheangail ghnó. Tá an meastachán bunaithe ar thréimhse cúig bliana nó nuair a bhíonn sé níos faide, thar thréimhse an chomhaontaithe lamháltais a rinneadh maidir leis an eintiteas a fuarthas.

Ioncam ó tháillí lamháltais

Chuir an Grúpa faoiseamh sealadach ó tháillí lamháltais agus nó iarchur lamháltais i bhfeidhm mar iarmhairt dhíreach ar an bpaindéim COVID-19. Leanann an Grúpa de chaibidlíocht a dhéanamh le custaiméirí, agus dá bharr sin thángthas ar athruithe ar chomhaontuithe léasa agus lamháltais do chustaiméirí éagsúla. Tá an t-athrú ar an ioncam lamháltais ciosa tuairiscithe thar na tréimhsí a bhfuil sé i gceist an t-athrú a chúiteamh.

Achoimre cúig bliana ar thorthaí airgeadais

	2020 €000	2019 €000	2018 €000	2017 €000	2016 €000
Torthaí oibriúcháin					
Láimhdeachas	290,643	934,696	896,901	854,582	793,107
EBITDA (réamh-eisceachtúil)	(32,926)	301,781	289,005	270,901	247,476
Dímheas, amúchadh agus bearnú	(125,839)	(127,024)	(124,368)	(113,024)	(108,299)
Coigeartú ar an luach cóir ar réadmhaoin infheistíochta	(11,106)	29,881	5,655	6,804	4,115
(Caillteanas)/brabús oibriúcháin an Ghrúpa	(169,871)	204,638	170,292	164,681	143,292
Sciar de (chaillteanas)/bhrabús na ngnóthas comhlachaithe agus na gcomhfhiontar	(33,870)	16,866	17,299	29,543	29,505
Ioncam/(costais) Airgeadais	(18,241)	(16,154)	(26,186)	(36,419)	(41,192)
Míreanna eisceachtúla an Ghrúpa	(99,852)	–	2,811	–	(37,088)
(Caillteanas)/brabús roimh cháin	(321,834)	205,350	164,216	157,805	94,517
Cáin	(35,025)	(27,135)	(22,662)	(21,827)	(9,876)
Leas neamh-urlámhais	3,045	(2,245)	(2,010)	(5,662)	(5,258)
(Caillteanas)/brabús don bhliain airgeadais	(283,764)	175,970	139,544	130,316	79,383
(Caillteanas)/brabús gan míreanna eisceachtúla san áireamh (i ndiaidh cáin)	(187,351)	150,167	132,628	125,114	107,512
Caipiteal a úsáideadh					
Sócmhainní inláimhsithe agus infheistíocht réadmhaoine	2,149,250	1,996,918	1,856,038	1,840,432	1,758,316
Sócmhainní seasta doláimhsithe	57,178	57,296	51,750	55,948	61,245
Infheistíochtaí	106,584	129,459	128,024	129,473	129,986
Glansócmhainní reatha	627,924	189,589	247,864	187,741	499,104
Iomlán na sócmhainní lúide dlíteanas reatha	2,940,936	2,373,262	2,283,676	2,213,594	2,448,651
Creidiúnaithe atá dlite i ndiaidh breis is bliain amháin	(1,561,302)	(723,085)	(770,310)	(817,510)	(1,155,439)
Deontais chaipitil	(6,819)	(7,361)	(8,016)	(8,705)	(10,156)
Forálacha i leith dlíteanas	(129,806)	(107,967)	(106,956)	(94,102)	(82,643)
Glansócmhainní	1,243,009	1,534,849	1,398,394	1,293,277	1,200,413

Sreabhadh airgid tirim cúig bliana achoimre

	2020 €000	2019 €000	2018 €000	2017 €000	2016 €000
Sreabhadh airgid tirim achoimre					
Sreabhadh airgid ó ghníomhaíochtaí oibriúcháin	(17,056)	304,759	286,696	255,723	245,483
Díbhinní ó gnóthais gaolmhara (glan)	1,618	17,859	18,921	26,481	22,808
	(15,438)	322,618	305,617	282,204	268,291
Glanús íoctha	(18,518)	(14,895)	(25,887)	(35,063)	(41,424)
Cáin aisíoctha/(íoctha)	12,140	(26,134)	(3,421)	(3,807)	(3,559)
	(21,816)	281,589	276,309	243,334	223,308
Infheistíocht i sócmhainní seasta inláimhsithe, i réadmhaoin infheistíochta agus i mbogearraí	(270,094)	(222,012)	(134,686)	(171,194)	(118,273)
Íocaíochtaí i ndáil le hathstruchtúrú eisceachtúil agus forálacha eile	(42,335)	(3,560)	(3,603)	(4,535)	(3,835)
Infheistíocht i/iasacht do ghnóthais chomhlachaithe agus do chomhfhiontair agus sócmhainní seasta	(19,330)	(2,696)	(630)	–	–
Éadáil gnóthas fochuideachta glan ó airgead tirim a fuarthas	2,692	–	–	(4,759)	–
Glanfháltais ó dhiúscairt gnóthas fochuideachta/gnóthas comhlachaithe/ comhfhiontar	–	–	1,238	–	–
Díolachán sócmhainní inláimhsithe agus airgeadais	27	249	32	51	7
Deontais chaipitil a fuarthas	–	–	–	28	983
Aisiocaíocht sócmhainne airgeadais	–	365	302	442	–
	(329,040)	(227,654)	(137,347)	(179,967)	(121,118)
	(350,856)	53,935	138,962	63,367	102,190
Díbhinní a íocadh le scairshealbhóir	–	(40,000)	(37,400)	(29,100)	(18,300)
Díbhinní a íocadh le gnóthais mhionlaigh fochuideachtaí	(504)	(3,073)	(1,261)	(2,570)	(1,355)
(Eis-sreabhadh)/(insreabhadh) roimh bhainistiú acmhainní leachtacha agus cistiú	(351,360)	10,862	100,301	31,697	82,535
Glanfhiachas	782,744	429,656	440,773	540,619	571,501

Achoimre ar staitisticí paisinéirí cúig bliana – neamhiniúchta

Paisinéirí	2020	2019	2018	2017	2016
Foriomlán					
Trasatlantach	577,003	4,003,989	3,819,410	3,302,033	2,734,502
An Ríocht Aontaithe	2,720,222	11,590,992	11,391,320	11,293,751	11,219,615
Mórtíir na hEorpa	4,231,585	18,558,369	17,332,628	16,151,160	15,144,817
Idirnáisiúnta Eile	236,413	1,005,480	991,293	841,776	767,534
Intíre	36,583	107,084	115,302	98,892	97,049
Idirthuras	115,013	235,575	238,472	203,203	174,431
	7,916,819	35,501,489	33,888,425	31,890,815	30,137,948
Athrú céatadán bliain ar bhliain	-77.7%	+4.8%	+6.3%	+5.8%	+11.1%
Baile Átha Cliath					
Trasatlantach	576,960	4,003,713	3,790,970	3,285,618	2,733,975
An Ríocht Aontaithe	2,415,108	10,230,550	10,081,376	9,987,687	9,930,904
Mórtíir na hEorpa	4,009,378	17,333,001	16,282,380	15,170,341	14,208,822
Idirnáisiúnta Eile	236,412	1,005,477	991,285	841,769	767,324
Intíre	33,738	103,896	111,850	94,276	93,731
Idirthuras	114,831	234,590	237,743	202,617	172,628
	7,386,427	32,911,227	31,495,604	29,582,308	27,907,384
Athrú céatadán bliain ar bhliain	-77.6%	+4.5%	+6.5%	+6.0%	+11.4%
Corcaigh					
Trasatlantach	43	276	28,440	16,415	527
An Ríocht Aontaithe	305,114	1,360,442	1,309,944	1,306,064	1,288,711
Mórtíir na hEorpa	222,207	1,225,368	1,050,248	980,819	935,995
Idirnáisiúnta Eile	1	3	8	7	210
Intíre	2,845	3,188	3,452	4,616	3,318
Idirthuras	182	985	729	586	1,803
	530,392	2,590,262	2,392,821	2,308,507	2,230,564
Athrú céatadán bliain ar bhliain	-79.5%	+8.3%	+3.7%	+3.5%	+7.7%

Achoimre cúig bliana ar gluaiseachtaí aerárthaí – neamhiniúchta

	2020	2019	2018	2017	2016
Foriomlán					
Tráchtála					
– Sceidealaithe	81,212	243,693	236,431	224,862	217,513
– Neamhsceidealaithe	3,465	5,739	5,988	6,436	6,090
– Lastas	5,102	4,268	4,389	4,404	4,055
Gluaiseachtaí Aeriompair Tráchtála	89,779	253,700	246,808	235,702	227,658
Athrú céatadán bliain ar bhliain	-64.6%	+2.8%	+4.7%	+3.5%	+8.7%
Cinn Eile	31,417	33,930	29,160	30,630	38,332
Iomlán Gluaiseachtaí Aerárthaí	121,196	287,630	275,968	266,332	265,990
Baile Átha Cliath					
Tráchtála					
– Sceidealaithe	74,754	222,492	216,199	205,372	197,925
– Neamhsceidealaithe	3,396	5,382	5,587	6,052	5,537
– Lastas	5,102	4,268	4,388	4,404	4,055
Gluaiseachtaí Aeriompair Tráchtála	83,252	232,142	226,174	215,828	207,517
Athrú céatadán bliain ar bhliain	-64.1%	+2.6%	+4.8%	+4.0%	+8.5%
Cinn Eile	4,641	6,856	7,011	7,369	7,561
Iomlán Gluaiseachtaí Aerárthaí	87,893	238,998	233,185	223,197	215,078
Corcaigh					
Tráchtála					
– Sceidealaithe	6,458	21,201	20,232	19,490	19,588
– Neamhsceidealaithe	69	357	401	384	553
– Lastas	–	–	1	–	–
Gluaiseachtaí Aeriompair Tráchtála	6,527	21,558	20,634	19,874	20,141
Athrú céatadán bliain ar bhliain	-69.7%	+4.5%	+3.8%	-1.3%	+10.9%
Cinn Eile	26,776	27,074	22,149	23,261	30,771
Iomlán Gluaiseachtaí Aerárthaí	33,303	48,632	42,783	43,135	50,912

Faisnéis aerloingseoireachta

Aerfort Bhaile Átha Cliath

Láithreán	Domhanleithead 532517T, Domhanfhad 0061612W (lárphointe an rúidbhealaigh 10/28)
Airde	242 ft. AMSL
Rúidbhealach	Rúidbhealach 10R/28L: Fad 2,637 méadar – Leithead 45 méadar móide colbha 7.5 méadar ar gach taobh de Dromchla Asfalt Catagóir III A (Rúidbhealach 10) / Catagóir III A (Rúidbhealach 28) Rúidbhealach 16/34: Fad 2,072 méadar – Leithead 61 méadar Dromchla Asfalt Catagóir I (rúidbhealach 16) / Neamhchruinneas (rúidbhealach 34)
Athbhreoslú	JET A1
I mbun feidhme	24hrs
Seoladh poist	Aerfort Bhaile Átha Cliath, Co. Bhaile Átha Cliath, Éire
Uimhir facs	(01) 814 1034 (09:00 – 17:00) (01) 814 5479 (24hrs)
Uimhir teileafóin	Náisiúnta (01) 814 1111 Idirnáisiúnta 353 1 814 1111
Gréasán	www.dublinairport.com
Síta	DUBRN7X (Riarachán an Aerfoirt) DUBYREI (Oibríochtaí)

Aerfort Chorcaí

Suíomh	Domhanleithead 515029N, Domhanfhad 0082928W
Airde	502 ft. AMSL
Rúidbhealach	Rúidbhealach 16/34: Fad 2,133 méadar – Leithead 45 méadar móide colbha 7.5 méadar ar gach taobh de Dromchla Asfalt Catagóir II (Rúidbhealach 16) / Catagóir I (Rúidbhealach 34) Rúidbhealach 07/25: Fad 1,310 méadar – Leithead 45 méadar Dromchla coincríte Neamhláitreach
Athbhreoslú	Lánáiseanna athbhreoslaithe ar fáil
I mbun feidhme	24hrs
Seoladh poist	Aerfort Chorcaí, Co. Chorcaí, Éire
Uimhir facs	(021) 431 3442
Uimhir teileafóin	Náisiúnta (021) 431 3131 Idirnáisiúnta 353 21 431 3131
Gréasán	www.corkairport.com
Síta	ORKARXH

Faisnéis Ghinearálta Ghnó

daa cpt
Ceannoifig
Aerfort Bhaile Átha Cliath,
Co. Bhaile Átha Cliath, Éire
T. 353 1814 1111
F. 353 1 814 4120
www.daa.ie

Oifig chláraithe
Aerfort Bhaile Átha Cliath,
Co. Bhaile Átha Cliath, Éire

Aer Rianta International cpt
Ceannoifig
Aerfort Bhaile Átha Cliath,
Co. Bhaile Átha Cliath, Éire
T. 353 1 944 4056
www.ari.ie

Aer Rianta International Middle East
4th Floor, Falcon Tower Building,
Diplomatic Area, P.O. Box 10047
Manama, Ríocht Bairéin
T. 00 973 17537979
F. 00 973 17533741
www.ari.ie

DAA Finance cpt
Sean-fhoirgneamh Críochfort Lárnach
Aerfort Bhaile Átha Cliath,
Co. Bhaile Átha Cliath, Éire
T. 353 1814 1111

Iníúcháirí
Deloitte Ireland LLP
Cuntasóirí Cairte agus Iníúcháirí Reachtúla
Comhlacht Iníúcháireachta,
Teach Deloitte & Touche
Ardán Phort an Iarla, Baile Átha Cliath 2

Príomh-bhaincéirí
Grúpa Bhanc na hÉireann
Barclays Bank
Paribas BNP
Danske Bank A/S
Banc Infheistíochta na hEorpa
HSBC Bank plc
Banc Uladh Teo

Ráitis Réamhbhreathnaitheacha

Tá le fáil sa doiciméad seo ráitis réamhbhreathnaitheacha áirithe maidir le staid airgeadais, torthaí oibríochtaí agus gnólachtaí daa cpt. Tá i gceist leis na ráitis seo riosca agus neamhchinnteacht ós rud é go mbaineann siad le himeachtaí agus go mbíonn siad ag brath ar dhálaí a tharlóidh sa todhchaí. Is ann do roinnt fachtóirí arbh fhéidir leo spreagadh go mbeadh torthaí nó forbairtí iarbhrí difriúla go hábhartha ón méid atá curtha in iúl nó atá tugtha le fios ag na ráitis réamhbhreathnaitheacha seo. Tá na ráitis bunaithe ar dhálaí reatha ionchais margaidh agus eacnamaíocha, ar an timpeallacht rialála ar ann di cheana, agus ar mhínte a rinneadh ar Chaighdeán Tuairiscithe Airgeadais a chuirtear i bhfeidhm do thréimhsí san am atá thart, tréimhsí reatha agus sa todhchaí. Níor chóir aon rud sa tuairisc seo a fhorléiriú mar thuar brabúis.



daa cpt

Príomhoifig

Aerfort Bhaile Átha Cliath,

Co. Bhaile Átha Cliath, Éire

T. 353 1 814 1111

F. 353 1 814 4120

www.daa.ie