Atógáil Athnascadh Ullamh

daa plc | daa cpt

Tuarascáil Bhliantúil 2021

Cé muid?

Is grúpa aerfort domhanda agus miondíola taistil é daa a bhfuil gnóthaí i 15 thír ar fud an domhain aige. Áirítear i measc phríomhghníomhaíochtaí daa aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí a oibriú agus a bhainistiú, miondíoltóireacht aerfoirt dhomhanda trínár bhfochuideachta *Aer Rianta International*, agus comhairleoireacht eitlíochta idirnáisiúnta trí *daa International*. Tá an chuideachta faoi úinéireacht an stáit agus tá a ceanncheathrú in Aerfort Bhaile Átha Cliath.

Is í an fhís atá againn a bheith ag feidhmiú mar cheannairí sa tionscal aerfoirt.

Is é an cuspóir atá againn Éire a nascadh leis an domhan.

Atógáil

Seoladh ár bhfócas straitéiseach, 'Atógáil ár nGrúpa le Chéile', in 2021 chun an gnó a athbhunú i ndiaidh thionchar suntasach phaindéim COVID-19 ar an earnáil eitlíochta.

Athnascadh

Tá dlúthnasc idir ár bpleananna téarnaimh agus ár gcuspóir; Éire, a pobal agus gnóthaí a athnascadh, leis an gcuid eile den domhan, go sábháilte agus go hinbhuanaithe.

Ullamh

Creidimid go bhfuil an chuid is measa den phaindéim thart agus táimid den tuairim go bhfuil an domhan mór réidh le heitilt arís. Dá bhrí sin, tá go leor infheistíochta á déanamh againn i dtionscadail bhonneagair nua, agus tá inbhuanaitheacht ag croílár gach tionscadail.

Forléargas
2 Feidhmíocht 2021
3 Éachtaí agus gradaim
4 Maidir lenár gnó
6 Sracfhéachaint ar ár ngnó
8 Ár gcultúr
10 Achoimre inbhuanaitheachta

Tuarascáil straitéiseach
12 Ráiteas an chathaoirligh
14 Athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh
28 Athbhreithniú an Phríomhoifigigh Airgeadais
32 Ár straitéis
38 Tuarascáil riosca
48 Tuarascáil Chomhshaoil, Shóisialta agus Rialachais (ESG)

Rialachas
68 Boird Stiúrthóirí
70 Foireann Bainistíochta Feidhmiúcháin
72 Ár struchtúr rialachais
73 Tuarascáil ar rialachas
82 Tuarascáil na Stiúrthóirí
84 An Ráiteas ar Fhreagrachtaí na Stiúrthóirí

Ráitis Airgeadais
85 Tuairisc an iniúchóra neamhspleách do bhaill daa cpt
88 Cuntas brabúis agus caillteanais an Ghrúpa
89 Ráiteas ioncaim chuimsithigh an Ghrúpa
90 Clár comhardaithe an Ghrúpa
91 Clár comhardaithe na cuideachta
92 Ráiteas an Ghrúpa maidir leis an sreabhadh airgid
93 Ráiteas grúpa ar athruithe sa chaipiteal gnáthscaireanna
94 Ráiteas na cuideachta ar athruithe sa chaipiteal gnáthscaireanna
95 Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh
131 Achoimrí cúig bliana
135 Faisnéis aerloingseoireachta
136 Faisnéis Ghinearálta Ghnó

Bliain eile de ghaotha cinn ach aeráid níos fearr i ndán dúinn.

Ainneoin go rabhamar dóchasach go raibh dúshláin 2020 á bhfágáil inár ndiaidh againn, bhí an méid a bhí le tuairisciú i mbliain tuairiscithe 2021 mórán mar an gcéanna chomh fada is a bhain lenár ngnó ag aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí agus Grúpa daa trí chéile.

Bhí tionchar suntasach ag COVID-19 ar ár ngnó ar fud an domhain de bhrí go raibh na hearnálacha eitlíochta agus taistil, i ngach ciall, ar an talamh.

I gcás daa, ba é seo an dara bliain de na dálaí is dúshlánaí agus is measa a tugadh faoi deara riamh, agus b'éigean dúinn cinntí cinntitheacha agus casta a dhéanamh chun ár ngnó a chosaint. Laghdaíomar ár mbonn costais go suntasach agus ní raibh an dara rogha againn ach slán a rá le go leor comhghleacaithe agus bealaí oibre nua a fhorbairt.

I lár na bliana, tosaíodh le dlús a chur lenár gnó de réir a chéile tráth ar athosclaíodh taisteal idirnáisiúnta neamhriachtanach i mí Lúil 2021. Ach ina dhiaidh sin, thosaigh athraitheach Omicron ag scaipeadh, rud a d'éiligh gníomh tapa chun feidhmiú leanúnach ár ngnóthaí sa bhaile agus thar lear a chinntiú.

Tráth scríofa na tuarascála seo i Ráithe in 2022, nuair atá na srianta á maolú, tugaimid féin agus ár gcompháirtithe taistil faoi deara go bhfuil an-fhonn ar dhaoine dul ag taisteal. Táimid ag súil go n-athbhunófar bealaí agus go mbeidh go leor daoine ag taisteal cianaistir agus gearraistir, isteach agus amach as aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí.

Tuigimid go rímhaith go bhfuil bóthar fada amach romhainn féin agus ár gcomhpháirtithe san earnáil eitlíochta agus turasóireachta. Is é an cúram atá orainn ar fad Éire a athnascadh leis an gcuid eile den domhan agus ár ról mar chumasóir geilleagrach na nascachta trádála, turasóireachta agus sóisialta a chomhlíonadh.

Ach de réir mar a léirítear sa tuarascáil seo, bhíomar gnóthach idir an dá linn. Táimid chun ár líonraí amach as aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí a atógáil, ár ngnóthaí idirnáisiúnta a fhorbairt trí ARI agus daa International fad is atáimid ag díriú ar ár bhfís agus cuspóir ár ngnó a atógáil i dteannta lenár gcomhghleacaithe.

Dalton Philips
Príomhfheidhmeannach

Feidhmíocht 2021

Paisinéirí ag ár n-aerfoirt Éireannacha

8.7m

+10%

Féach níos mó ar **leathanach 12**

Láimhdeachas

€324m

+11%

Féach níos mó ar **leathanach 29**

Costais oibriúcháin[1]

€236m

-9%

Féach níos mó ar **leathanach 29**

Glanfhiachas

€835m

+7%

Féach níos mó ar **leathanach 30**

1. Áirítear i gcostais oibriúcháin costais phárolla agus ghaolmhara, ábhar agus seirbhísí agus tacaíocht fhóirdheontas pá an Rialtais.

Éachtaí agus gradaim

Bhuaigh Aerfort Bhaile Átha Cliath an gradam don Cheannaire Fuinnimh ag Gradaim Éachtaí Gnó 2021.

Ag gradaim Chumann Laighean Chuntasóirí Cairte na hÉireann bronnadh an duais i gcatagóir an Aonáin Mhóir Neamhluaite Reachtúil (Neamh-IFRS), bunaithe ar a chuntais foilsithe, ar daa.

Tugadh aitheantas san irisleabhar *Finance Dublin* do daa as a Eorbhanna rathúil 2028 mar cheann de 'mhargaí na bliana'.

Chuir Aerfort Chorcaí críoch le hatógáil a phríomh-rúidbhealaigh i dtréimhse tógála 10 seachtaine, an tréimhse tógála is giorra riamh.

Bronnadh dhá dhuais Óir agus duais Chré-umha amháin ar fhoireann Sheirbhísí Platanaim Aerfort Bhaile Átha Cliath ag Gradaim Idirnáisiúnta Eispéireas Custaiméirí – Duais Óir don tSeirbhís is Fearr do Chustaiméirí agus Foireann CX na Bliana agus Duais Chré-umha d'Athrú agus Claochlú Gnó.

Sheol daa a Straitéis Chomhshaoil, Shóisialta & Rialachais (ESG), straitéis ina bhfuil ceithre cholún: inbhuanaitheacht chomhshaoil, daoine, pobal agus geilleagar.

Tháinig Aerfort Bhaile Átha Cliath sa dara háit sa chatagóirí Éacht Fuinnimh Inbhuanaithe i nGradaim Ghlasa 2021 mar gur bhain sé amach Neodracht Charbóin Leibhéal 3+.

D'éirigh le *daa International* síneadh trí bliana a chur le conradh bainistíochta an chríochfoirt intíre ag Aerfort Idirnáisiúnta Rí Khalid in Riyadh.

Bronnadh gradam DFNI don Mhiondíoltóir Taistil is fearr i réigiún an Aigéin Chiúin agus na hÁise ar Shaor ó Dhleacht Dheilí.

Bronnadh an gradam d'Éacht Eisceachtúil Miondíoltóra Aerfoirt ar *ARI North America* mar aon le duais do Mhiondíoltóir Taistil Chríocha Mheiriceá don dara bliain as a chéile.

Bronnadh gradam Mhiondíoltóir Taistil na Bliana ar fhoireann Bhailiúchán Uisce Beatha Éireannach Aerfort Bhaile Átha Cliath ag Gradaim *Icons of Whiskey* 2021.

Bhronn an Institiúid Anailísíochta Gradam Nuálaíochta Anailísíochta ar roinn TF daa.

Rangaíodh daa sa 6ú háit as 30 piara ar Innéacs Sláine *Transparency International Ireland* (TII).

Chuir aerfort Chorcaí agus Bhaile Átha Cliath a gclár ullmhachta i láthair i mí Iúil tráth ar athosclaíodh taisteal idirnáisiúnta neamhriachtanach.

Athnuadh Creidiúnú Sláinte Aerfoirt ACI aerfort Chorcaí agus Bhaile Átha Cliath.

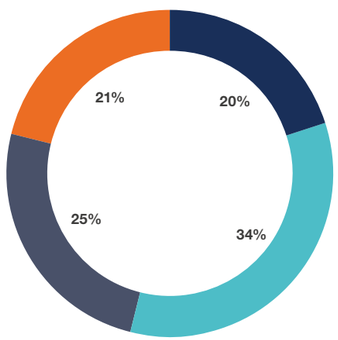
Comhlíonadh príomh-gharspriocanna tógála do Rúidbhealach Thuaidh Aerfort Bhaile Átha Cliath.

D'oscail daa a Cheannoifig nua agus athlonnaíodh baill foirne chuig Lárionad Aerfort Bhaile Átha Cliath – buaiteoir an duais do Thionscadal na Bliana ag Gradaim *Fit Out* 2021.

An obair a dhéanaimid

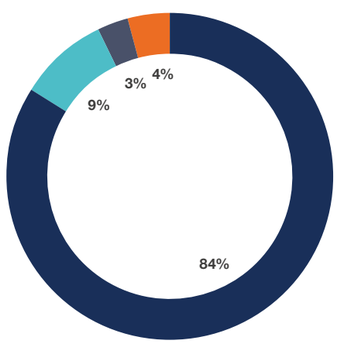
Is grúpa aerfort domhanda agus miondíola taistil muid a bhfuil gnóthaí i 15 thír ar fud an domhain againn.

Láimhdeachas grúpa de réir grád gnó 2021



- Láimhdeachas aerloingseoireachta
- Miondíol idirnáisiúnta agus gníomhaíochtaí eile
- Gníomhaíochtaí tráchtála eile
- Gníomhaíochtaí miondíoltóireachta agus miondíola/ lónadóireachta díreacha

Láimhdeachas grúpa de réir an réigiúin 2021



- An Eoraip
- An Meánoirthear
- An Astraláise
- Meiriceá Thuaidh

01

Ár bhfreagrachtaí bainistíochta

Tá aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí in Éirinn faoinár n-úinéireacht agus á mbainistiú againn, agus tá Críochfort 5 ag Aerfort Idirnáisiúnta Rí Khalid in Riyadh, an Araib Shádach, á bhainistiú againn freisin. Chomh maith leis sin, tá leas 20% againn in Aerfort Düsseldorf agus leas 11% in Aerfoirt Hermes, atá i mbun aerfort Larnaca agus aerfort Paphos sa Chipir a rith. Chomh maith leis sin, tá oibríochtaí miondíola taistil ar fud an domhain faoinár n-úinéireacht agus á rith againn.

Miondíoltóireacht aerfoirt idirnáisiúnta

Tá oibríochtaí miondíola taistil ag *Aer Rianta International* (ARI), ár ngnó miondíola aerfoirt idirnáisiúnta i mBaile Átha Cliath agus Corcaigh in Éirinn, Montréal, Winnipeg, Halifax agus Québec i gCeanada, Bridgetown i mBarbadós, Larnaca agus Paphos sa Chipir, Béiriút sa Liobáin, Riyadh san Araib Shádach, Muscat in Óman, Manama i mBairéin, Doha i gCatar, Deilí san India, Iacárta san Indinéis, Auckland sa Nua-Shéalainn, Podgorica agus Tivat i Montainéagró agus ón 1 Meitheamh 2022, ocht n-aerfort sa Phortaingéil.

02

Ár n-infheistíochtaí

Trí ARI, tá leas 20% againn in Aerfort Düsseldorf agus leas 11% in Aerfoirt Hermes, atá i mbun aerfort Larnaca agus aerfort Paphos sa Chipir a rith.

03

Ár gcomhairle

Tá cliaint idirnáisiúnta ag daa san Astráil, sna hOileáin Fhilipíneacha, san Araib Shádach agus sa Ríocht Aontaithe, agus soláthraíonn sé feidhmeanna bainistíochta, oibríochtaí agus comhairleoireacht chothabhála aerfoirt.

Sracfhéachaint ar ár ngnó

Ár n-ionaid oibre

Tá ceanncheathrú Ghrúpa daa i mBaile Átha Cliath agus tá oibríochtaí aige i 15 thír. Tá aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí in Éirinn agus Críochfort 5 ag Aerfort Idirnáisiúnta Rí Khalid in Riyadh, an Araib Shádach, á n-oibriú agus á mbainistiú ag daa freisin. Chomh maith leis sin, tá infheistíochtaí ag daa in aerfort Düsseldorf, Larnaca agus Paphos.

Tá oibríochtaí ag ARI, fochuideachta taistil mhiondíola daa, i 15 thír agus is aige atá scairshealbhú an Ghrúpa in Aerfort Düsseldorf agus Aerfort Hermes. Tairgeann *daa International* seirbhísí comhairleacha agus bainistíochta go hidirnáisiúnta, agus baintear tairbhe as taithí agus saineolas Ghrúpa daa.

Aerfort Bhaile Átha Cliath

Is é Aerfort Bhaile Átha Cliath príomhthairseach eitlíochta na hÉireann agus tá sé ag freastal ar an bpríomhchathair, Baile Átha Cliath, agus ar an gcuid eile d'oileán na hÉireann.

Féach níos mó ar leathanach 17

Aerfort Chorcaí

Is é Aerfort Chorcaí an dara aerfort idirnáisiúnta is mó i bPoblacht na hÉireann agus an phríomhthairseach chuig Deisceart na hÉireann.

Féach níos mó ar leathanach 19

ARI

Is é ARI fochuideachta miondíola taistil an Ghrúpa. Tá a asraonta féin in aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí á bhainistiú aige, agus tá leas aige in oibríochtaí miondíola i 14 thír eile. Chomh maith leis sin, tá scairshealbhú an Ghrúpa in Aerfort Düsseldorf agus Aerfort Hermes, atá i mbun aerfort Larnaca agus aerfort Paphos sa Chipir a rith, i seilbh ARI.

Féach níos mó ar leathanach 20

daa International

Tairgeann daa International seirbhísí comhairleacha, bainistíochta agus infheistíochta do chliaint ar fud an domhain. Is conradh bainistíochta do Chríochfort 5 ag Aerfort Idirnáisiúnta Rí Khalid in Riyadh, an Araib Shádach, a phríomhchonradh.

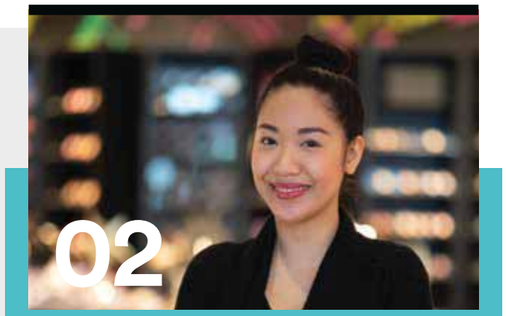
Féach níos mó ar leathanach 24

Cultúr agus luachanna daa

Is iad luachanna daa atá mar bhonn leis an obair atá á déanamh ag gach duine agus a threoraíonn oibríochtaí, forbairt agus fás an Ghrúpa. Tá ceithre phríomhréimse luaite leis na luachanna:

Meas ar luach daoine eile

Oibrímid mar fhoireann. Tá ról sonrach agus luachmhar le himirt againn ar fad; ach tá meas againn ar an obair a dhéanann daoine eile agus ceiliúraimid an rath a bhíonn ar ár gcuid oibre i dteannta a chéile.



An fhreagracht a roinnt, agus a bheith cuntasach

Déanaimid iarracht teacht ar réitigh roimh fhadhbanna a roinnt agus tacaímid le chéile nuair a bhímid ar fad freagrach.

Tuiscint mhaith ar an rudaí bunúsacha

Is cuma cén ról atá i gceist, déanaimid iarracht i gcónaí ár gcuid oibre a chur i gcrích ag na caighdeáin is airde, timpeallacht eisceachtúil a chruthú dár gcustaiméirí agus dá chéile.

Ag feabhsú i gcónaí

Tá bealaí nua á lorg againn i gcónaí chun cúrsaí a fheabhsú, eolas agus smaointe a roinnt, agus glacaimid leis i gcónaí go bhfuil cead againn an cheist seo a leanas a chur, 'an féidir é seo a fheabhsú?'

Ag daa, is mian linn go mbeidh ár bhfostaithe bródúil as an obair atá á déanamh acu inár gcuideachta agus go mbeidh ról lárnach acu inár bhfís, is é sin Éire a nascadh leis an gcuid eile den domhan.

Ainneoin thionchar tubaisteach COVID-19 ar an tionscal eitlíochta, tá daoine fós sásta a bheith ag obair do daa agus tá daoine ag baint tairbhe as gairmeacha spéisiúla agus dinimiciúla. Is é ár gcultúr ceannairí agus comhghleacaithe maithe a fhorbairt atá sásta a míle dícheall a dhéanamh ar mhaithe lenár bpaisinéirí, aerlínte agus comhpháirtithe, agus a bheith bródúil as an obair atá á déanamh acu ar bhealach machnamhach, comhbhách agus gairmiúil.

Tá sé mar aidhm againn caitheamh go cothrom agus go measúil lenár gcomhghleacaithe ar fud na heagraíochta. Mar chuideachta, tá sé mar aidhm againn feidhmiú mar seo a leanas:

Ár nglór

Ionraic

Tá a fhios againn nach dea-scéal a bheidh i ngach scéal; ach, tá sé mar aidhm againn an fhírinne a roinnt le daoine go hoscailte agus go trédhearcach.

Soiléir

Déanaimid iarracht i gcónaí labhairt go soiléir. Inár gcuid cumarsáide le fostaithe, déanaimid iarracht gan teanga mhearbhlach nó mhíthreorach a úsáid.

Ionchuimsitheach

Tuigeann daa go bhfuil an ceart chun éisteachta ag gach duine. Tá sé tábhachtach a chinntiú go bhfuil guth ag gach duine agus go n-éistear leis an nguth sin.

Measúil

Mar chuideachta, oibrímid le chéile ar bhonn cóimheasa, is cuma faoi theideal, grád ná post.

Oiriúnaitheach

Tá ár modhanna cumarsáide solúbtha ionas gur féidir linn cumarsáid a dhéanamh le daoine inár dtíortha oibriúcháin. Úsáidimid ár n-ardáin chumarsáide d'fhonn a chinntiú go gcloistear ár bhfostaithe agus go roinntear eolas leo.

Buaicphointí ESG

In 2021, d'fhoilsigh daa Straitéis Chomhshaoil, Shóisialta agus Rialachais (ESG) an Ghrúpa le haghaidh 2021-2023. Soláthraíonn an straitéis creat láidir ina gcuimsítear gach breithniúchán a bhaineann le ESG, a chuireann ar ár gcumas eolas soiléir a roinnt le gach páirtí leasmhar maidir le conas atá ag éirí linn i gceithre phríomhréimse – Inbhuanaitheacht Chomhshaoil, Daoine, Pobal agus Geilleagar. Tá ár gcleachtais agus beartais Rialachais ag tacú leis an gcreat.

Táimid airdeallach ar an tábhacht a bhaineann le díriú ar inbhuanaitheacht chomhshaoil agus táimid ag leanúint ar aghaidh á leabú i gcroílár gach rud a dhéanaimid. Tuigimid go mbeidh na gníomhaíochtaí a dhéanaimid idir seo agus 2030 ríthábhachtach chun ár n-astaíochtaí corparáideacha carbóin a laghdú agus go gcuirfidh siad ar ár gcumas sprioc athbhreithnithe an Rialtais – dearbhastaíochtaí a laghdú 51% faoin mbliain 2030 – mar aon lenár gcuspóir foriomlán, is é sin aeráidneodracht a chinntiú faoin mbliain 2050, a chomhlíonadh.

I mbliana, laghdaíomar ár n-astaíochtaí carbóin 18.8% in Aerfort Bhaile Átha Cliath agus 42.5% in Aerfort Chorcaí i gcomparáid le bonnlíne 2018. Baineadh an méid sin amach trí thionscadail chriticiúla a chur i gcrích cosúil le soilsiú LED, Feithiclí Astaíochtaí Ísle (LEV) agus Cumhacht Talún Leictreachais Dhaingnithe (FEGP), mar aon le héifeachtúlachtaí oibríochtaí a mhéadú. Tá ár sprioc – 30% dár bhfeithiclí tráchtála éadroma a thiontú go LEVanna i rith na bliana – agus tá plean forbartha againn chun é sin a mhéadú go dtí 45% in 2022.

Chun leanúint leis an tionchar torainn ar ár bpobail áitiúla a mhaolú, bhunaíomar WebTrak, córas idirghníomhach ar líne, a cheadaíonn don phobal monatóireacht a dhéanamh ar eitiltí agus ar an torann a chruthaíonn siad. Go hidirnáisiúnta, laghdaigh ARI an méid priontála a bhí á dhéanamh aige ar pháipéar 83.4% ar fud an domhain i gcomparáid le leibhéil 2019 agus táthar ag leanúint leis na hiarrachtaí a dhramhaíl phlaisteach a laghdú. Táthar ag leanúint leis an obair mar a bhí beartaithe chun an cuspóir a bhaineann le deireadh a chur le húsáid málaí plaisteacha agus dramhaíl aonuaire sna siopaí ar fad faoin mbliain 2030 a chomhlíonadh.

Tá ról lárnach ag ár **mbaill foirne** i rath ár ngnó agus táimid tiomanta do leanúint ar aghaidh ag tacú le forbairt a ngairmeacha laistigh de daa. I mbliana, bhunaíomar roinnt tionscnamh dearfach a bhfuil sé mar aidhm leo an bealach a n-oibríonn daoine linn agus le chéile a fheabhsú. D'fhorbraíomar treoirlínte maidir le hobair hibrideach do dhaoine ar féidir leo a gcuid oibre a dhéanamh sa bhaile. Fuaireamar tacaíocht bhallóide gar do 95% ó fhostaithe incháilithe faoi chreat na mBealaí Nua Oibre (NWOW) agus táimid ag leanúint le NWOW a chur chun feidhme. Tá níos mó béime á leagan againn ar ár gclár Comhionannais, Éagsúlachta agus Ionchuimsithe. Foilsíodh Beartas Dínite agus Cóimheasa nuashonraithe i rith na bliana agus reáchtáladh seisiúin oiliúna dár gceannairí maidir leis an gceist seo.

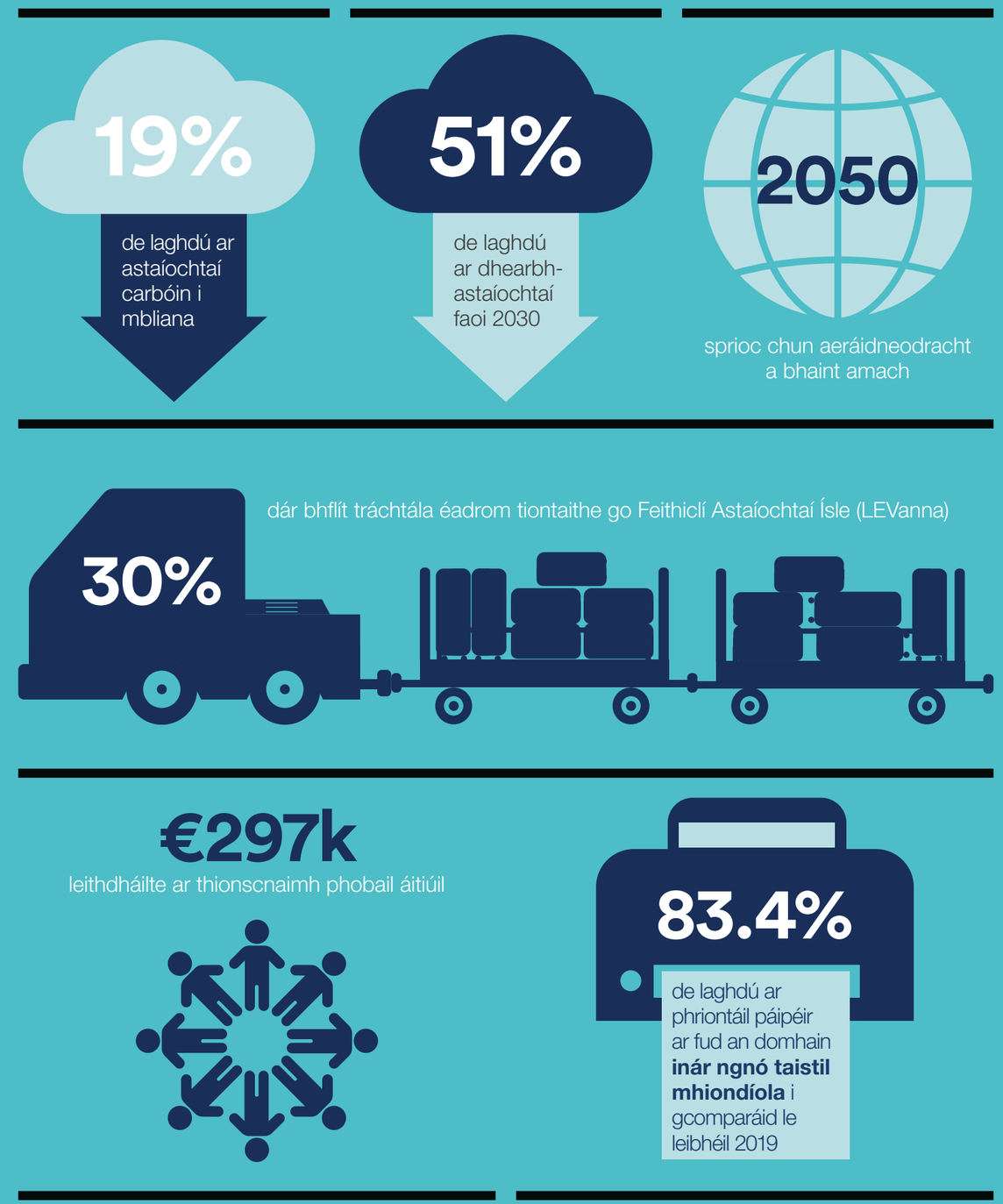
Chomh fada is a bhaineann lenár **bpobal** áitiúil, leithdháileadh €297,000 ar thionscnaimh phobail áitiúil trí Chiste Pobail Aerfort Bhaile Átha Cliath in 2021. Lean Aerfort Chorcaí ag tacú leis na healaíona, agus reáchtáladh trí thaispeántas de chuid ealaíontóirí áitiúla san aerfort.

Ina theannta sin, tá ár ngnóthaí idirnáisiúnta ag leanúint ar aghaidh ag tacú le tionscnaimh atá freagrach go sóisialta, agus tá 32 tionscnamh dá leithéid ar siúl i mí na Nollag 2021.

Ar deireadh, baineann tábhacht shuntasach leis an tionchar atá againn ar an **ngeilleagar**. Tá ról lárnach ag an nascacht a sholáthraíonn ár n-aerfoirt i rath geilleagrach na hÉireann.

Chomh maith leis sin, táimid airdeallach ar an tionchar atá againn ar rochtain inbhuanaithe ar ár n-aerfoirt a chur chun cinn. In 2021, rinneamar suirbhé soghluaisteachta foirne chun measúnú a dhéanamh ar na modhanna iompair a d'úsáid baill foirne chun Aerfort Bhaile Átha Cliath a rochtain agus úsáidfear na torthaí nuair a bheidh Plean Bainistíochta Soghluaisteachta mionsonraithe don aerfort á chur i dtoll a chéile in 2022.

Tá sé mar aidhm againn cur leis an rath a bhí ar ESG in 2021 agus táimid ag súil le cur lenár gclár oibre sa réimse seo in 2022.



Ráiteas an chathaoirligh

Don dara bliain as a chéile, bhí go leor dúshlán le sárú ag ár mbaill foirne in 2021.

"Táimid dóchasach go mbeidh cuma níos fearr ar chúrsaí in 2022, agus go mbeidh deis againn díriú ar atógáil, athnascadh agus a bheith ullamh chun déileáil leis na dúshláin agus deiseanna atá amach romhainn."

Basil Geoghegan
Cathaoirleach

Mar Chathaoirleach daa is cúis áthais dom Tuarascáil Bhliantúil an Ghrúpa le haghaidh 2021 a chur in bhur láthair.

Bhí tionchar suntasach ag COVID-19 ar an domhan trí chéile i rith na bliana, ar ár mbaill foirne agus ar ár ngnó.

Chiallaigh an cosc ar thaisteal idirnáisiúnta neamhriachtanach sa chéad leath de 2021, mar aon le maolú na srianta agus bunú Theastas Digiteach COVID an AE chun cead a thabhairt do phaisinéirí taisteal arís ón 19 Lúil, go raibh bliain dhúshlánach eile ag ár gcustaiméirí agus baill foirne. Ainneoin gur mhéadaigh an líon paisinéirí in dhá aerfort in Éirinn, Baile Átha Cliath agus Corcaigh, go dtí 8.7 milliún in 2021, i gcomparáid le 7.9 milliún in 2020, fianaise ba ea na figiúirí sin ar laghdú 75% i gcomparáid leis an 35.5 milliún paisinéir ar fhreastalaíomar orthu in 2019 roimh an bpaindéim.

Ainneoin nach raibh an trácht ag na leibhéil a rabhamar ag súil leo in 2021, táimid meáite ar thairbhe a bhaint as na tionscnaimh a bhunaíomar, na bonnsraitheanna a leagamar agus na tacaíochtaí Rialtais a cuireadh ar fáil don tionscal, chun atógáil nascachta a éascú in 2022 agus níos faide anonn.

Thaifead Grúpa daa caillteanas roimh mhíreanna eisceachtúla, de €103 milliún in 2021, mar gheall ar thionchar leanúnach na paindéime domhanda ar ár ngnóthaí baile agus idirnáisiúnta. Bhí láimhdeachas na bliana cothrom le €324 milliún, méadú 11% i gcomparáid le 2020.

I Meán Fómhair 2021, bhain daa tairbhe as dálaí margaidh láidre chun a leachtacht a fheabhsú trí fhiachas fadtéarmach de €150 milliún, rud a bhí mar bhonn leis an nglanfhiachas a mhéadú go dtí €835 milliún ag deireadh na bliana. Cúis imní ba ea na leibhéil phraghsála neamheacnamaíocha atá le tabhairt faoi deara in Aerfort Bhaile Átha Cliath. Beidh tábhacht ar leith ag baint leis an gcinneadh rialála atá le teacht chun cur ar ár gcumas forbairt a dhéanamh don todhchaí, dúshláin inbhuanaitheachta nua a chomhlíonadh agus róghiaráil an ghnó a sheachaint.

D'infheistigh Grúpa daa €163 milliún i dtionscadail bhonneagair i rith 2021. Bhain beagnach 68% de chaiteachas capex 2021 na haerfoirt le trí thionscadal: tógáil an Rúidbhealaigh Thuaidh ag Aerfort Bhaile Átha Cliath, a bheidh in úsáid le haghaidh oibríochtaí tráchtála níos déanaí i mbliana; agus infheistíocht mhór i gcórais Scagadh an Bhagáiste Boilg inár n-aerfoirt; agus atógáil ard-dlúis agus in am an phríomh-rúidbhealaigh ag Aerfort Chorcaí. Chomh maith leis sin, chuireamar dlús le dearadh na n-oibreacha naprúin agus an bhealaigh innealta a dhéanfar ag Aerfort Bhaile Átha Cliath amach anseo.

In 2022 leagfar béim ar leith ar chúrsaí a phlé le húsáideoirí aerlíne agus leis an gCoimisiún um Rialáil Eitlíochta (CAR) d'fhonn a chinntiú go n-éiríonn le hAerfort Bhaile Átha Cliath caidhp phraghais a bhunú a cheadóidh maoiniú don infheistíocht chaipitiúil a theastaíonn chun freastal ar riachtanais nascachta agus inbhuanaitheachta na hÉireann idir seo agus 2030.

Forbraíodh plean Atógáil Ár nGrúpa le Chéile (ROGT) daa mar straitéis ghearrthéarmach chun cabhrú le téarnamh agus fás an ghnó i ndiaidh thionchar tosaigh phaindéim COVID-19. In 2021, d'éirigh linn roinnt tionscnamh agus tionscadal a fhorbairt faoin straitéis seo.

Ainneoin na héiginnteachta a bhain le paindéim COVID, rinneamar ullmhúcháin chun an gnó a fhorbairt arís agus thosaíomar ag aimsiú bealaí agus ag cur le líon na bpaisinéirí, agus d'úsáideamar ár scéimeanna dreasachta táillí aerfoirt agus ár gcláir mhargaíochta straitéiseacha. Sa chomhthéacs seo, d'fháiltíomar roimh ghealltanas an Rialtais maoiniú luach €106 milliún a chur ar fáil don earnáil eitlíochta, chun cabhrú le hÉirinn nascacht idirnáisiúnta ríthábhachtach a atógáil i ndiaidh an damáiste a rinne COVID-19 le dhá bhliain anuas.

Chomh maith leis sin, d'fhorbraíomar ár ngnóthaí idirnáisiúnta in 2021. Shínigh ár bhfeidhm bainistíocht agus idirnáisiúnta chomhairleach idirnáisiúnta, *daa International*, conradh chun aerfort nua a rith ag Tionscadal Forbartha na Mara Rua san Araib Shádach. Is mórfhorbairt í seo atá á tógáil ar bhreis is 28,000 ciliméadar cearnach ar chósta thiar na hAraibe Sádaí, agus beidh ceann scríbe só turasóireachta á chruthú.

Chuir *Aer Rianta International* (ARI) doiciméid tairisceana ar fáil chun siopaí saor ó dhleacht agus dleachtíoctha a bhainistiú in ocht n-aerfort sa Phortaingéil. Mar thoradh air sin, cheap ANA Aeroportos de Portugal ARI mar an rogha tairgeora i mí Feabhra 2022.

Don dara bliain as a chéile, bhí go leor dúshlán le sárú ag ár mbaill foirne in 2021. Faoin 31 Nollaig 2021, bhí 1,064 comhghleacaí imithe uainn, trí mheascán de phá téarfa deonach, sosanna gairme, neamhfhreastal agus neamh-aislíonadh ról a bhí folamh ó thosaigh an phaindéim – céim riachtanach d'fhonn a chinntiú gur mhair an gnó. Chomh maith leis sin, leanamar ar aghaidh leis an obair a bhain le struchtúir agus bealaí oibre nua a leabú sa ghnó i rith na bliana.

I rith phaindéim COVID, bhíomar tiomanta do thimpeallacht oibre sábháilte a chur ar fáil dár bhfostaithe ar fad. Bunaíodh Clár Scagthástála Foirne saor in aisce, a d'éascaigh 14,000 tástáil PCR agus antaigine a dhéanamh inár suíomhanna in Éirinn, agus leanadh le beartais maidir le hobair shábháilte a nuashonrú de réir threoirlínte agus phrótacail sláinte poiblí an Rialtais.

I rith na bliana leagadh béim leanúnach ar gach prótacal sábháilteachta agus slándála a nuashonrú, agus ar chumarsáid agus plé rialta lenár mbaill foirne d'fhonn a chinntiú gur tugadh aird ar na ceanglais sin agus go raibh caighdeáin rialála á gcomhlíonadh. Lean Bord daa le béim a leagan air agus le gealltanas a thabhairt maidir le tábhacht ollmhór na n-oibríochtaí sábháilte agus slána. Leathnaíodh obair fhochoiste an Bhoird a dhéanann monatóireacht ar agus a chuireann comhairle ar an mBord maidir leis na nithe seo i rith na bliana agus cuireadh cultúr na cuideachta san áireamh, lena n-áirítear folláine foirne.

Ainneoin na ndúshlán a bhí le sárú ag ár n-aerfoirt dhomhanda agus ag gnóthaí miondíola taistil, leanamar ar aghaidh le béim a leagan ar inbhuanaitheacht chomhshaoil agus ar fhreagracht chorparáideach.

Glactar le hinbhuanaitheacht mar cheann amháin de cholúin straitéis chorparáideach daa agus tá breis is deich mbliana caite againn ag obair ar ár n-iarrachtaí chun ár dtionchar comhshaoil a laghdú agus ár ngnóthaí a dhéanamh níos inbhuanaithe go fadtéarmach. Chuige sin, tá sainordú Choiste Bonneagair Straitéisigh an Bhoird leathnaithe agus sé athbhunaithe mar an Coiste Bonneagair & Inbhuanaitheachta Straitéisí.

In 2021, cuireadh roinnt tionscadal i gcrích ar fud ár gcampas a raibh sé mar aidhm leo ár dtimpeallacht a fheabhsú. Ina measc sin bhí mórthionscadail bhonneagair cosúil le méadrú cliste a rolladh amach agus aonaid Cumhacht Talún Leictreachais Dhaingnithe a shuiteáil ar an aerpháirc agus roinnt limistéar bláthanna fiáine a bhunú chun cúrsaí bithéagsúlachta mórthimpeall ar aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí a fheabhsú.

Chomh maith leis sin, bhunaigh daa pleananna le haghaidh grianfheirm fhótavoltach ar shuíomh ag an taobh thiar theas den aerpháirc ag Aerfort Bhaile Átha Cliath. Má fhaightear cead leanúint leis an bhforbairt, tacóidh an tsuiteáil le cuspóirí inbhuanaitheachta daa agus le spriocanna rialála maidir le fuinneamh agus astaíochtaí carbóin a chomhlíonadh.

Tá ról lárnach ag ár n-aerfoirt i ngeilleagar na hÉireann. Roimh COVID, chruthaigh aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí breis is €10 mbilliún do gheilleagar na hÉireann agus thacaigh siad le breis is 140,000 post. Táimid tiomanta do ról ceannaireachta a bheith againn ag leibhéal náisiúnta agus idirnáisiúnta, dár ngnó a athrú go hinbhuanaithe agus d'aitheantas a thabhairt don ról lárnach atá againn i gcáil na hÉireann mar mhol turasóireachta agus eitlíochta a fhorbairt.

In 2021, leagamar béim shuntasach ar ár ngníomhaíocht ESG a neartú. Tá dea-theist orainn chomh fada is a bhaineann le tionscnaimh a bhaineann le ESG a sholáthar inár ngnóthaí, tionscnaimh a raibh sé mar aidhm leo ár dtimpeallacht a chosaint, tacú lenár bpobail áitiúla, baill foirne agus na geilleagair áitiúla agus náisiúnta a bhfuilimid páirteach iontu. Táimid ag iarraidh cur leis an mbonnsraith sin, clár ceannródaíoch ESG a fhorbairt agus a chur chun feidhme. Is é an sprioc fhoriomlán atá sonraithe d'aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí a bheith aeráidneodracht faoin mbliain 2050 ar a dhéanaí. Beidh ról lárnach ag gnóthachtálacha incriminteacha chun ár n-astaíochtaí a laghdú i gcomhlíonadh an chuspóra sin.

I mí Meithimh 2021, shroicheamar garsprioc shuntasach ar an aistear uaillmhianach seo, nuair a foilsíodh Straitéis ESG 2021-2023. Cuimsítear sa straitéis seo príomhcholúin ár gclár ESG – Inbhuanaitheacht Chomhshaoil, Daoine, Pobal agus Geilleagar – agus sainaithnítear ár ngealltanais faoi gach colún. Táimid ag obair ar na gealltanais sin a chomhlíonadh agus beidh ár ndul chun cinn á thuairisciú againn go poiblí i gcomparáid leis an Straitéis ESG inár dTuarascáil Bhliantúil gach bliain. Glacaimid leis go bhfuil bliain shuntasach eile amach romhainn in 2022, tráth a mbeidh obair á déanamh againn chun creidiúnú a bhaint amach dár gclár ESG.

I rith na bliana, d'éirigh Patricia King as a cúraimí Boird i ndiaidh di obair mhór a dhéanamh ó mhí Iúil 2012 i leith agus d'fháiltíomar roimh bhaill nua, Peter Cross agus Ger Perdisatt. Reáchtáladh toghcháin i mí na Nollag de réir na nAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit) chun ceithre ionadaí do na hoibrithe a thoghadh ar an mBord. Atoghadh Denis Smyth agus James Kelly, is baill nuathofa iad Des Mullally agus Mark James Ryan. Is mian liom buíochas ó chroí a ghabháil leis na stiúrthóirí oibre atá ag éirí as a gcúraimí – Joseph O'Sullivan, Eric Nolan agus Paul Melhorn as an obair iontach a rinne siad. Tá mé ag súil le bheith ag obair leis na stiúrthóirí oibre nuathofa agus leis na baill eile den Bhord i ndiaidh m'athcheapachán le haghaidh téarma cúig bliana eile.

Ar an 13 Bealtaine 2022, chuir Dalton Philips in iúl don Bhord go raibh sé ag éirí as a chúraimí mar Phríomhfheidhmeannach i mí Mheán Fómhair.

Ceannaire den chéad scoth ba ea Dalton ó thosaigh sé ag obair do daa in 2017. Chothaigh a chur chuige comhghleacúil cultúr a chuireann ar chumas daa leanúint ar aghaidh ag fás go hinbhuanaithe amach anseo. B'onóir mhór dom é a bheith ag obair le Dalton le cúig bliana anuas agus guím gach rath air ina ról nua.

Tuigim go rímhaith go raibh tionchar suntasach ag an bpaindéim ar gach ball foirne, a léirigh go bhfuil siad an-acmhainneach agus a thacaigh leis an ngnó ag gach uile chéim. Ciallaíonn rolladh amach rathúil an chláir náisiúnta vacsaínithe agus teanndáileoige in Éirinn gur féidir linn aghaidh a thabhairt go dóchasach ar an todhchaí. Táimid dóchasach go mbeidh cuma níos fearr ar chúrsaí in 2022, agus go mbeidh deis againn díriú ar atógáil, athnascadh agus a bheith ullamh chun déileáil leis na dúshláin agus deiseanna atá amach romhainn.

Basil Geoghegan
Cathaoirleach
An 20 Bealtaine 2022

Líon paisinéirí

8.7m
+10%

Láimhdeachas

€324m
+11%

Infheistíocht an Ghrúpa

€163m

Athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh

Tá ár n-acmhainneacht agus diongbháilteacht díritheach ar an todhchaí.

"Chuir daa tús leis an dara bliain den phaindéim le plean straitéiseach nua, gearrthéarmach dá ghnó. Bhí an plean seo dírithe ar Atógáil Ár nGrúpa le Chéile chun cabhrú leis an ngnó teacht chuige féin agus fás i ndiaidh COVID-19."

Dalton Philips
Príomhfheidhmeannach

Ainneoin go bhfuil fianaise ann go raibh an earnáil eitlíochta athléimneach chomh fada is a bhain le géarchéimeanna agus turraingí eile roimhe seo, ní féidir comparáid a dhéanamh le déine COVID ar ár ngnó. Bhí tionchar na dtréimhsí dianghlasála ar fud an domhain, a chuir stop le taisteal idirnáisiúnta i mí Aibreáin 2020 ar dtús, fós le brath in 2021 tráth a raibh COVID ag scaipeadh ar fud an domhain.

Chuir na srianta a bhí i bhfeidhm don chéad sé mhí de 2021, i dteannta le hathraitheach Omicron ag deireadh na bliana, isteach ar an seans go bhfillfí ar ghnáthoibríochtaí gnó. Bhí éifeachtaí suntasacha aige sin ar ár ngnóthaí baile agus idirnáisiúnta.

Mar ghrúpa aerfort agus miondíola taistil dhomhanda ag a bhfuil oibríochtaí i 15 thír ar fud an domhain, bhí tionchar na paindéime ar thaisteal idirnáisiúnta agus an laghdú ar líon na gcustaiméirí i siopaí le tabhairt faoi deara inár ngnó miondíola freisin.

Cosúil le formhór na ngnóthaí in Éirinn, bhain daa tairbhe as tacaíochtaí ó Rialtas na hÉireann agus fuarthas tacaíocht freisin le haghaidh go leor dá ghnóthaí idirnáisiúnta i ndlínsí ar fud an domhain nuair a bhí srian curtha ar thaisteal domhanda mar gheall ar an bpaindéim. Bhí dlúthnasc idir pleananna agus tacaíochtaí téarnaimh COVID le hathnascadh le teaghlaigh, cairde agus gnóthaí ar fud an domhain ar aon dul le forbairt inbhuanaithe na hearnála.

Ba í eitlíocht ceann de na chéad earnálacha a raibh tionchar ag COVID uirthi agus ceann de na hearnálacha is measa buailte ag an bpaindéim. I rith 2021, cuireadh isteach go suntasach ar ár gcuid oibríochtaí, rud ba chúis le laghdú ar líon na n-eitiltí agus ar líon na bpaisinéirí a bhí ag taisteal trínár n-aerfoirt.

Ainneoin gur mhéadaigh an líon paisinéirí ag aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí go dtí 8.7 milliún, ó 7.9 milliún paisinéir in 2020, bhí an figiúr sin fós 75% níos ísle i gcomparáid leis na leibhéil réamhphaindéime in 2019. D'fhulaing Éire i bhfad níos measa mar gheall ar shrianta COVID ná aon tír Eorpach eile anuraidh; tugadh laghdú 183,000 eitilt faoi deara in 2021 i gcomparáid le 2019 – laghdú 62% ar aerthrácht dar le Eurocontrol.

Mhéadaigh láimhdeachas 11% go dtí €324 milliún anuraidh nuair a thosaigh an tionscal eitlíochta ag teacht chuige féin anuraidh i ndiaidh thionchar tosaigh phaindéim COVID. Bhí béim ar leith á leagan ar laghdú costais, agus laghdaigh ár gcostais oibriúcháin[1] 9% go dtí €236 milliún i rith na bliana. Laghdaigh costais neamhphá 4% go dtí €105 milliún, agus laghdaigh costais phárolla3 13% go dtí €131 milliún.

Taifeadadh brabús TRÚCDA2 de €25 milliún roimh mhíreanna eisceachtúla i rith na bliana, i gcomparáid le caillteanas TRÚCDA de €33 milliún in 2020. Bhí caillteanas an Ghrúpa i ndiaidh cánach, míreanna eisceachtúla san áireamh, cothrom le €103 milliún don bhliain. Cuimsíodh sna míreanna eisceachtúla méadú i bhforáil scéim téarfa dheonaigh an Ghrúpa de €1.6 milliún agus méadú luacha chóir €2 milliún i luach na maoine infheistíochta. Tá tuilleadh sonraí maidir leis na míreanna eisceachtúla sin le fáil ar leathanach 29 in athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh.

Ag tús 2021, leanadh leis na dúshláin a bhí le sárú againn mar thoradh ar an bpaindéim, agus bhí tíortha ar fud an domhain ag streachailt ag iarraidh an t-ionfhabhtú a bhainistiú mar aon le scaipeadh tuilleadh athraitheach nimhneach. Bhí an tionchar thar a bheith suntasach i gcomhthéacs na hÉireann, agus thaifead Éire an ráta ionfhabhtaithe COVID per capita ar domhan i rith mhí Eanáir. Níor tugadh a leithéid d'iarmhairtí is a tugadh faoi deara i gcomhthéacs taisteal idirnáisiúnta chuig agus ó Éirinn i rith an chéad leath de 2021 faoi deara riamh roimhe sin.

In Éirinn, bunaíodh dianrialacha nua a bhain le taisteal idirnáisiúnta i mí Eanáir, a cheangal ar gach paisinéir a bhí ag teacht go hÉirinn tástáil PCR réamhfhágála diúltach a sholáthar, agus bunaíodh rialacha féinaonraithe nua le haghaidh paisinéirí ó thíortha 'ardriosca'. Chomh maith leis sin, mhol Rialtas na hÉireann go seachnófar taisteal neamhriachtanach chuig gach ceann scríbe ar fud an domhain.

D'éirigh na rialacha seo níos déine i mí Feabhra, nuair a bhí gach duine a tháinig isteach go hÉirinn faoi réir ceanglas dlíthiúil 14 lá a chaitheamh i gcoraintín sa bhaile.

Ag tús mhí Mhárta, síníodh Acht Sláinte (Leasú), 2021, ina dhlí, rud a cheadaigh tús a chur le Coraintín Éigeantach Óstáin (MHQ) in Éirinn. Tá an córas MHQ beo ón 26 Márta, 2021, agus faoi dheireadh mhí Aibreáin, bhí 75 tír ar fud an domhain curtha le liosta MHQ na hÉireann.

D'fhonn a chinntiú go raibh rialacha an Rialtais maidir le taisteal idirnáisiúnta á gcomhlíonadh, bhunaigh an Garda Síochána seicphointí ag na bóithre isteach chuig ár gcríochfoirt in aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí. Bhí tionchar na srianta gan choinne seo ar fad ar thrácht thar a bheith suntasach sa chéad leath de 2021.

Bhí tionchar ag cosc ar thaisteal neamhriachtanach, sraith beart Rialtais a raibh sé mar aidhm leo taisteal idirnáisiúnta a shrianadh, agus moill ar bhunú Theastas Digiteach COVID an AE go dtí lár mhí Lúil 2021, ar an líon paisinéirí a bhí ag taisteal isteach agus amach as ár n-aerfoirt Éireannacha sa chéad leath den bhliain. Chabhraigh rolladh amach tapa vacsaíní in Éirinn agus úsáid fhorleathan Theastas Digiteach COVID an AE le cúrsaí taistil go pointe áirithe ó mhí Lúil ar aghaidh.

Roimh athoscailt taistil idirnáisiúnta i mí Lúil seo caite, bhí laghdú de bhreis is 43 milliún ar líon na bpaisinéir ag aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí sa 16 mhí roimhe sin. Braitheann geilleagar na hÉireann, ceann de na geilleagair is oscailte ar domhan, ar nascacht aeir idirnáisiúnta do thrádáil, turasóireacht agus infheistíocht dhíreach eachtrach. Tá tréaniarrachtaí á ndéanamh againn an nascacht sin a chaill Éire i rith na tréimhse sin a athchóiriú agus bealaí a athbhunú lenár gcustaiméirí aerlíne.

Ag teacht le cead a bheith tugtha leanúint ar aghaidh le taisteal idirnáisiúnta neamhriachtanach ón 19 Lúil anuraidh, sheol daa, oibritheoir aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí, fógra teilifíse nua anuraidh. Craoladh an fógra ar RTÉ, Virgin Media agus Sky mar chuid d'fheachtas 11 seachtain go dtí an fómhar chun paisinéirí a spreagadh chun taistil agus chun iad a chur ar a gcompord.

Ó bunaíodh ceanglais ghrinnfhiosrúcháin slándála feabhsaithe ar an 1 Eanáir 2022, le haghaidh gach fostaí sa tionscal eitlíochta in Éirinn, tá daa ag feidhmiú mar Eagraíocht Lárnach Phróiseála faoi láthair le haghaidh gach iarratas tionscail go dtí an 30 Meitheamh 2022, ar iarratas ón Roinn Iompair. Faoi na rialacha nua, ceanglaítear ar an nGarda Síochána, mar Údarás Inniúil an Stáit le haghaidh Grinnfhiosrúcháin agus Seiceálacha Faisnéise Slándála, Seiceálacha Cúlra 'Caighdeánacha' agus 'Breisithe' a dhéanamh ar gach iarratas fostaí a fhaightear ón earnáil.

Chuir daa tús leis an dara bliain den phaindéim le plean straitéiseach nua, gearrthéarmach dá ghnó. Bhí an plean seo dírithe ar Atógáil Ár nGrúpa le Chéile (ROGT) chun cabhrú leis an ngnó teacht chuige féin agus fás i ndiaidh thionchar tosaigh phaindéim COVID.

Bhí ár bpleananna le haghaidh 2021 dírithe ar dhá phríomhchuspóir do Ghrúpa daa: (i) leanúint lenár ngnó a chosaint go héifeachtach sa ghearrthéarma, agus (ii) na bonnsraitheanna a leagan agus na coinníollacha a fhorbairt a chabhródh linn ár ngnóthaí a atógáil chomh tapa agus chomh héifeachtúil agus is féidir de réir a chéile.

Trí ROGT d'éirigh linn roinnt tionscnamh agus tionscadal a fhorbairt faoin straitéis seo. Áiríodh ina measc struchtúir agus bealaí oibre nua a leabú ar fud an ghnó, a d'áirigh laghdú ball foirne neamh-thúslíne agus túslíne, gach ball foirne ag feidhmiú de réir samhail acmhainní nua agus athruithe ar an mbeartas a bhaineann le baill foirne nua.

In 2021, rinneamar measúnú ar ár gcur chuige maidir le punann Ghrúpa daa agus chuireamar tús leis na céimeanna tosaigh a bhain lenár Straitéis Chorparáideach níos fadtéarmaí a fhorbairt, a bheidh á reáchtáil go dtí deireadh 2026. Shainaithníomar na feidhmeanna oibiachtúla seo a leanas a threoraíonn conas atá ár ngnó á reáchtáil againn:

1. Oibríochtaí éifeachtúla den chéad scoth a sholáthar ag aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí d'fhonn a chinntiú go mbeidh Éire nasctha leis an domhan mór agus ag feidhmiú mar cheannaire geilleagrach fadtéarmach bonneagar náisiúnta criticiúil a thacaíonn le héiceachóras bisiúil eitlíochta.
2. A chinntiú go bhfuil Éire ar thús cadhnaíochta chomh fada is a bhaineann leis an gclár oibre glas, go háirithe i ndáil le heitlíocht dhomhanda.
3. Lántairbhe a bhaint as punann Toradh ar Infheistíocht (ROI) an Ghrúpa chun deis a thabhairt dúinn infheistiú go straitéiseach inár sócmhainní, agus ag an am céanna, ár sruthanna ioncaim a éagsúlú.

Tá infheistíocht shuntasach déanta ag daa i raon beart sláinte agus folláine in aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí ó thús na paindéime ar mhaithe le sábháilteacht agus folláine paisinéirí agus ball foirne a chinntiú. Áirítear anseo breis is 1,000 stáisiún sláintíocht láimhe, beagnach 1,000 scáileán pleicseaghloine a sholáthar ag suíomhanna seiceála isteach agus scagtha slándála, breis is 12,000 comhartha nua a chrochadh chun aird a tharraingt ar scaradh sóisialta agus sláinteachas láimhe, fógraí rialta chun aird daoine a tharraingt ar na treoirlínte, córais ghlantacháin feabhsaithe sna críochfoirt agus timpeallacht aerfoirt gan tadhall. Bhí rochtain ar na críochfoirt teoranta do phaisinéirí, baill den chriú agus baill foirne i rith 2021.

Láimhdeachas an Ghrúpa

€324m

+11%

Costais oibriúcháin[1]

€236m

-9%

EBITDA[2]

€25m

+176%

1. Áirítear i gcostais oibriúcháin costais phárolla agus ghaolmhara, ábhar agus seirbhísí agus tacaíocht fhóirdheontas pá an Rialtais.
2. Tuilleamh roimh ús, cáin, dímheas agus amúchadh (roimh mhíreanna eisceachtúla).
3. Ní chuirtear tacaíocht phárolla rialtais, baile agus idirnáisiúnta, san áireamh.

Athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh ar lean

Le cois aird a dhíriú ar shábháilteacht agus ar shlándáil ár bpaisinéirí, leagadh béim ar leith ar leas ár mball foirne inár gcuid oibre ar fad le dhá bhliain anuas.

Leanamar ar aghaidh le cúrsaí a phlé lenár mbaill foirne go leanúnach. Sholáthair cumarsáid inmheánach rialta nuashonruithe gnó agus straitéiseacha dár bhfoirne mar aon le haird a tharraingt ar an tábhacht a bhaineann le bheith dóchasach agus acmhainneach ainneoin dúshláin a bheith le sárú.

Maidir lenár bhfoirne, a bhí ag fáil 80% dá bpá i gcomparáid leis an mbliain roimhe ré, cúis dóchais ba ea go raibh 100% pá á fháil acu ón 28 Márta 2021, i réimsí inar glacadh le Bealaí Oibre Nua. Chun tacú leis sin, fiafraíodh d'fhostaithe saoire bhliantúil agus iarmhéideanna am in lieu a laghdú sna sé mhí ina dhiaidh sin.

I mí Dheireadh Fómhair, sheolamar ár gcéad suirbhé foirne ó 2019. Bhí 11 chatagóir ceisteanna sa suirbhé (méadú ó 10 gceist in 2019, agus cuireadh catagóir nua a bhain go sonrach le COVID san áireamh), ina raibh 40 ceist ar fad. Deis ba ea an suirbhé freisin do na baill foirne ar fad tuairimí mionsonraithe a roinnt maidir le trí cheist ar leith. Ar an iomlán, fuaireamar 2,058 freagra ó fhostaithe ar fud an Ghrúpa. B'ionann é sin agus ráta freagartha foriomlán de 79% – an ráta is airde a bhí tugtha faoi deara ag an gcuideachta go dtí seo. I gcodarsnacht leis sin, tá an gnáthráta freagartha tagarmhairc do phiarghrúpa daa cothrom le 58%. Chomh maith leis sin, fuaireamar breis is tuairim 3,000 focal ar fhocal ónár mball foirne. Forbraíodh sraith de na Deich nDeis is Fearr mar thoradh ar an suirbhé foirne a rinneadh roimhe seo a raibh sé mar aidhm leis déileáil le haiseolas foirne. Táimid ag obair ar na torthaí is déanaí ar an mbonn céanna agus soláthróimid freagra de réir mar is cuí. Baineann fíorthábhacht leis an aiseolas seo i ndáil lenár gcumas éisteacht le agus freagairt do riachtanais ár bhfostaithe.

I rith 2021, d'éirigh linn go leor dár bhfoirne oifige a chomhdhlúthú inár gceannoifig chuideachta nua i Lár Aerfort Bhaile Átha Cliath, ach táimid ag leanúint le triail a bhaint as samhail oibre hibridí dár bhfoireann túslíne le linn dúinn a bheith ag filleadh ar ghnáthmhodh oibre nua.

I rith na bliana, d'éirigh le daa ár n-aerfoirt a choinneáil oscailte, bhí ról lárnach aige in aisdúichiú paisinéirí, iompórtáil agus easpórtáil soláthairtí agus earraí leighis riachtanacha agus misin riachtanacha éigeandála leighis agus cuardaigh agus tarrthála.

Ráta freagartha an tsuirbhé foirne

79%

+21%

Tuairimí focal ar fhocal ó bhaill foirne

3,000

D'infheistigh daa go suntasach i raon beart sláinte agus folláine inár n-aerfoirt mar gheall ar COVID.

Aerfort Bhaile Átha Cliath

Mhéadaigh líon na bpaisinéirí ag Aerfort Bhaile Átha Cliath 14% in 2021 go dtí 8.5 milliún, i gcomparáid le 2020. In 2021 bhí líon na bpaisinéirí laghdaithe 74%, áfach, i gcomparáid le 2019 de bhrí go raibh tionchar ollmhór ag COVID ar an earnáil eitlíochta ar fud an domhain.

Díol suntais é gur thaistil níos lú ná milliún paisinéir sceidealaithe trí Aerfort Bhaile Átha Cliath sa chéad sé mhí de 2021, rud a chiallaigh go raibh ár gcríochfoirt níos ciúine ná riamh agus nach raibh ach cúpla duine le feiceáil ar laethanta áirithe.

Thaistil dhá trian de paisnéirí ar fad (66%) a thaistil trí Aerfort Bhaile Átha Cliath in 2021 i mí Lúnasa, Meán Fómhair, Deireadh Fómhair agus Samhain, sin 5.6 milliún paisinéir ar fad. Ar an iomlán, chuir 8.3 milliún paisinéir tús nó críoch lena n-aistear trí Aerfort Bhaile Átha Cliath agus d'úsáid 155,000 den líon iomlán paisinéirí an t-aerfort mar mhol aistrithe in 2021.

Nuair a chuirtear na figiúirí sin i gcomparáid le 2020, mhéadaigh trácht gearraistir 17% go dtí 7.5 milliún, agus laghdaigh an líon paisinéirí cianaistir 1% go dtí beagnach aon mhilliún. Bhí sé sin cothrom le laghdú 83%, áfach, i gcomparáid leis an líon paisinéirí réamh-COVID-19 cianaistir agus 73% don líon paisinéirí gearraistir in 2019.

I rith 2021, mhéadaigh líon na bpaisinéirí chuig Mór-roinn na hEorpa agus uaithi 33% i gcomparáid le leibhéil 2020 go dtí 5.3 milliún. Laghdaigh paisinéirí a bhí ag taisteal chuig an mBreatain agus uaidh 10%, agus mhéadaigh trácht trasatlantach 5% i gcomparáid le 2020. Nuair a dhéantar comparáid le leibhéil réamh-COVID in 2019, laghdaigh trácht chuig Mór-roinn na hEorpa agus uaithi 69%, agus laghdaigh líon na bpaisinéirí a bhí ag taisteal chuig agus ón mBreatain 79%.

Laghdaigh an líon paisinéirí ar eitiltí chuig cinn scríbe idirnáisiúnta eile agus uathu, lena n-áirítear eitiltí chuig an Meánoirthear, 21% i gcomparáid le 2020. Mhéadaigh an líon daoine ar eitiltí intíre 13%. Nuair a dhéantar comparáid leis an líon paisinéirí réamh-COVID-19, tugadh laghdú 81% ar chinn scríbe idirnáisiúnta, agus laghdú 63% ar thaisteal intíre i gcomparáid le 2019.

I Ráithe 1 2021, thug torthaí ón rianaire bliantúil cáile, RepTrak, le fios go raibh a Scór Cáile méadaithe go dtí 79.1, ag cur le scóir 2019 agus 2020. Mar chuid de RepTrak na hÉireann 2021 rinneadh suirbhé ar bhreis is 6,500 ball den phobal, idir aois 18-64, i bPoblacht na hÉireann. Thomhais an suirbhé tuiscintí an 100 eagraíocht is mó, is fearr aithne agus is tábhachtaí in Éirinn. D'éirigh le hAerfort Bhaile Átha Cliath an rangú céanna a fháil in 2021, an 15ú háit san iomlán.

Is é eispéireas custaiméirí an ghné is tábhachtaí dár gcáil, agus is iad Ceannaireacht agus Rialachas atá ar an liosta ina dhiaidh sin. In 2021, léirigh Aerfort Bhaile Átha Cliath an méid is mó feabhais i réimse na nuálaíochta.

Mar phríomhchonair na hÉireann, is inneall criticiúil straitéiseach bonneagair agus geilleagrach é Aerfort Bhaile Átha Cliath d'Éirinn agus go háirithe Fine Gall agus an réigiún áitiúil. Tá ról lárnach aige in infheistíocht ghnó agus tuarasóireacht isteach a mhealladh go díreach, agus is príomhshuíomh fostaíochta atá ann freisin.

Chun buntáistí geilleagracha níos leithne a sholáthar agus freastal ar ionchais bheartas eitlíochta an Rialtais, ní mór leanúint leis an aerfort a fhorbairt trí bhonneagar aerfoirt a bhainfidh lántairbhe as an acmhainn atá ann cheana féin agus a chumasóidh leathnú na nasc seirbhíse aeir.

Baineann ábhair imní, áfach, lenár gcumas bonneagar riachtanach aerfoirt a sholáthar ar bhealach tapa, éifeachtúil agus freagrúil, i bhfianaise na gcastachtaí agus scroigeanna a bhaineann leis an gcóras pleanála tráth a bhfuil Aerfort Bhaile Átha Cliath ar tí infheistíocht de thart ar €2 bhilliún a dhéanamh ina Chlár Infheistíochta Caipitil.

I mí Meithimh, cheap daa an chuideachta dhomhanda bainistíochta innealtóireachta agus tógála, Bechtel, mar Chomhpháirtí Seachadta Comhtháite do chlár infheistíochta caipitil Aerfort Bhaile Átha Cliath. Soláthróidh Bechtel, a bhuaigh an conradh i ndiaidh próiseas tairisceana poiblí, acmhainn agus acmhainneacht bhreise d'Aerfort Bhaile Átha Cliath as seo go ceann cúig bliana, de réir mar a fhorbraíonn an clár caipitil.

Chomh maith leis sin, táimid ag glacadh páirt san athbhreithniú atá á dhéanamh ar Phlean Forbartha Fhine Gall, creat tábhachtach d'fhorbairt Aerfort Bhaile Átha Cliath amach anseo. Ó 2017, sholáthair Plean Forbartha Fhine Gall, cúlra dearfach d'oibriú agus d'fhorbairt leanúnach Aerfort Bhaile Átha Cliath. Is bonnsraith é an plean seo ar féidir cur léi

> **"Tá Aerfort Bhaile Átha Cliath ar tí infheistíocht de thart ar €2 bhilliún a dhéanamh ina Chlár Infheistíochta Caipitil."**

Chuir daa tús le réamhchomhairliúchán dá Chlár Infheistíochta Caipitil (CIP) nua i mí na Nollag, 2021.

beartais láidre; cabhraíonn siad lenár n-aerfort náisiúnta a chosaint agus todhchaí a mhúnlú de réir ár n-uaillmhianta náisiúnta d'fhás leanúnach an aerfoirt. Rinneadh an t-athbhreithniú ag am tráthúil, tráth a bhfuilimid ar tí tús a chur le tréimhse atógála.

Chuireamar tús le réamhchomhairliúchán lenár gcomhpháirtithe aerlíne do Chlár Infheistíochta Caipitil nua (CIP) Aerfort Bhaile Átha Cliath i mí na Nollag. San am céanna, tá leasuithe tábhachtacha déanta sa Bhille Aerloingseoireachta agus Aeriompair, a bhfuil tionchar acu ar ár ngnó, lena n-áirítear forálacha chun ár mbuaic iasachtaíochta a mhéadú agus athrú ar chuspóirí an Choimisiúin um Rialáil Eitlíochta (CAR) chun ceanglas a chur san áireamh chun 'cuntas a dhéanamh de bheartais an Rialtais maidir le heitlíocht, athrú aeráide agus forbairt inbhuanaithe'. Agus an doiciméad seo á scríobh, bhí an Bille ag dul tríd an bpróiseas reachtach agus tá súil againn go mbeidh an obair seo curtha i gcrích gan mhoill.

Rinneadh dul chun cinn suntasach ar ár Rúidbhealach Thuaidh nua in 2021 tráth ar críochnaíodh struchtúir rúidbhealaigh agus bealaigh innealta, fostáisiúin leictreacha, draenáil, obair ullmhúcháin ar an aerpháirc, fálú imlíneach agus bóithre thaobh an aeir. Chomh maith leis sin, rinneadh seiceálacha ar shoilsiú eitilte talún aerpháirce i rith an tsamhraidh agus tástáladh córais tuirlingthe le hionstraimí agus cúnaimh loingseoireachta. Tá na hoibreacha tógála beagnach críochnaithe, agus táthar ag leanúint le gníomhaíochtaí coimisiúnaithe, tástála agus ullmhachta oibríochtúla, gníomhachtaithe agus oiliúna (ORAT).

Leanamar lenár n-iarratas chun dhá choinníoll oibriúcháin dhochraideacha a leasú agus a ionadú a chur tríd an bpróiseas pleanála reachtúil. Áiríodh inár dtograí córas Comhairimh Cuóta Torainn a spreagfaidh úsáid a bhaint as aerárthaí níos ciúine, mar aon le deontas flaithiúil chun fuaiminsliú a shuiteáil i dtithe na gcónaitheoirí a bhfuil an tionchar is mó ag ár n-oibríochtaí orthu.

I dteannta le tograí eile, cinntíonn siad seo go bhfuil cothromaíocht idir riachtanais an gheilleagair náisiúnta agus go bhfuil iarracht á déanamh ag an am céanna déileáil leis na nithe atá ag déanamh imní do chomharsana sa phobal áitiúil. Má cheadaítear na tograí seo, cinnteoidh siad go mbeidh an tsolúbthacht oibríochtúil ag Aerfort Bhaile Átha Cliath atá riachtanach chun nascacht aeir a athchóiriú dár náisiún oileánda agus a chuirfidh ar chumas gheilleagar na hÉireann teacht chuige féin arís agus déanamh go maith i ndiaidh COVID. Táthar ag súil go ndéanfaidh na húdaráis phleanála cinneadh níos déanaí in 2022.

Idir an dá linn, táimid ag súil leis an Rúidbhealach Thuaidh a oscailt, príomhshócmhainn bhonneagair don tír, nach bhforbrófar a leithéid ach uair amháin inár saol, a bhfuil sé beartaithe tús a chur le húsáid a bhaint as i mí Lúnasa 2022.

Mar chuid dár ngealltanas dár gcomharsana agus ar mhaithe le trédhearcacht a chinntiú, sheol Aerfort Bhaile Átha Cliath WebTrak, seirbhís idirlín a chuireann ar chumas daoine i bpobail áitiúla conairí eitilte agus leibhéil fuaime le haghaidh eitiltí ag an aerfort a rochtain. Bunaíodh an córas i gcomhar le hÚdarás Eitlíochta na hÉireann (IAA), a sholáthraíonn seirbhísí rialaithe aerthráchta in Éirinn agus Envirosuite, comhlacht de shaineolaithe bainistíochta timpeallachta a bhfuil taithí aige ar mhonatóireacht torainn agus rianú eitiltí i mbreis is 70 aerfort ar fud an domhain.

Leanamar ar aghaidh le campas an aerfoirt a fhorbairt in 2021 agus déanfar infheistíocht luach €100 milliún in Aerfort Bhaile Átha Cliath chun óstán nasctha leis an gcríochfort a fhorbairt a chruthóidh suas le 550 post ar an gcampas. Mar chuid de chomhaontú le daa, d'éirigh leis an ngrúpa óstán ón Ríocht Aontaithe, Arora, cead pleanála a fháil le haghaidh óstán sómasach 410 seomra leapa gar do Chríochfort 2 ag Aerfort Bhaile Átha Cliath.

I mí na Samhna, chuir Aerfort Bhaile Átha Cliath críoch leis an gcéad chéim dá hionad nua bia agus deochanna agus táthar ag díriú ar an tseirbhís atá á soláthar sna críochfoirt ar fad a athrú chun léargas a thabhairt ar stair na hÉireann, inbhuanaitheacht agus treochtaí tomhaltóirí athraitheacha agus nua.

Cuireadh an chéad chéim i gcrích i gcomhpháirt leis an oibritheoir idirnáisiúnta bia, SSP. Beidh SSP i mbun 24 asraon bia agus deochanna a reáchtáil ag Aerfort Bhaile Átha Cliath agus beidh siad ag obair le brandaí Éireannacha cosúil le *The White Hag, Hugh Maguire – The Smokin' Butcher*, Fuisce Teeling agus Bácús McCloskey. Beidh ról lárnach ag go leor comhábhar áitiúil agus deimhnithe sna biachláir a bheidh á dtairiscint sna haonaid nua. Chomh maith leis sin, beidh tairbhe á baint as an teicneolaíocht is déanaí sna hasraonta nua, lena n-áirítear seirbhísí móibíleacha 'ordaigh ag an mbord' agus biachláir gan tadhaill a chinnteoidh go mbeidh eispéireas an chustaiméara níos éifeachtaí agus níos tapa.

Aerfort Chorcaí

D'eitil 258,000 paisinéir isteach agus amach as Aerfort Chorcaí in 2021, aerfort a sholáthair nascacht riachtanach d'aisdúichiú, lastas agus taisteal riachtanach. Chuir Aerfort Chorcaí tús le 2021 le nascacht íosta aerlíne de bhrí go raibh taisteal thar lear as Éirinn beagnach stoptha ar fad i mí na Nollag 2020. Faoi lár mhí Eanáir, ní raibh ach dhá iompróir – Aer Lingus agus KLM – ag taisteal chuig Londain-Heathrow agus Amstardam faoi seach. Níor athraigh sé seo go dtí mí an Mheithimh nuair a chuir Ryanair tús le líon teoranta bealaí arís le haerárthaí a bhí lonnaithe thar lear.

Ag deireadh na bliana, bhí seacht gcomhpháirtí aerlíne ag obair le hAerfort Chorcaí, an t-aerfort idirnáisiúnta is gnóthaí sa tír i ndiaidh Baile Átha Cliath, agus chuaigh rudaí chun feabhais in 2022 tráth ar feabhsaíodh an nascacht idirnáisiúnta agus ar athbhunaíodh an líonra bealaí. Tá breis is €40 milliún á infheistiú ag daa in Aerfort Chorcaí thar thréimhse trí bliana idir 2020 agus 2022 ar mhaithe le bonneagar criticiúil a uasghrádú agus a fheabhsú agus a chinntiú go bhfuil ar ár gcumas fás a éascú sna blianta amach romhainn. Tá tús áite á thabhairt ag gach tionscadal infheistíochta d'inbhuanaitheacht agus d'éifeachtúlacht fuinnimh ghlais.

Ba é buaicphointe na hinfheistíochta in 2021 atógáil an phríomh-rúidbhealaigh ag Aerfort Chorcaí a d'athoscail an Taoiseach Micheál Martin, go hoifigiúil, ar an 20 Samhain. Cuireadh atógáil an phríomh-rúidbhealaigh i gcrích de réir an sceidil agus laistigh den bhuiséad, i 10 seachtaine. Cuireadh na hoibreacha tógála i gcrích laistigh de 12 mhí i ndiaidh maoiniú a bheith ceadaithe, rud a chiallaíonn go bhfuil sé ar cheann de na tionscadail mhórscála is tapa a cuireadh i gcrích sa Stát le blianta beaga anuas. Chinntigh an tacaíocht €10 milliún a chuir an Rialtas ar fáil chun cur le hinfheistíocht daa go bhfuil príomhshócmhainn straitéiseach ar fáil anois do Chorcaí agus do Dheisceart na hÉireann don 20 bliain amach romhainn.

Chomh maith leis sin, chuir Aerfort Chorcaí críoch le huasghrádú a chórais um scagadh an Bhagáiste Boilg anuraidh, uasghrádú a chosain breis is €12 mhilliún, d'fhonn a chinntiú go bhfuil na caighdeáin idirnáisiúnta is déanaí agus is airde á gcomhlíonadh ag bagáiste atá seiceáilte isteach. Forbrófar Fostáisiún Leictreach nua san aerfort in 2022. Tá tús áite á thabhairt ag na tionscadail sin ar fad ar fad d'inbhuanaitheacht agus d'éifeachtúlacht fuinnimh ghlais.

Mar aitheantas ar thionchar suntasach COVID, fuair Aerfort Chorcaí maoiniú suntasach státchiste ó Stát na hÉireann in 2021, lena n-áirítear rannpháirtíocht i gClár na nAerfort Réigiúnach Stáit den chéad uair.

Athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh ar lean

Bhí an líon paisinéirí a thaistil trí Chríochfort 5 in Riyadh sásúil in 2021, 67% den líon paisinéirí a thaistil tríd an Críochfort in 2019.

> **“Bheadh na príomhdhúshláin a bhain le caillteanas miondíola idirnáisiúnta agus sreabhadh airgid i bhfad níos measa murach luas agus deimhnitheacht na ngníomhaíochtaí a cuireadh i gcrích go dtí seo.”**

Aer Rianta International (ARI)

Is é ARI fochuideachta mhiondíola taistil Ghrúpa daa agus is ina seilbh atá ár n-infheistíochtaí cothromais in oibríochtaí aerfoirt thar lear.

Le cois a bheith freagrach as asraonta oibriúcháin in Éirinn, tá ARI i mbun raon leathan gníomhaíochtaí miondíola ag leibhéal idirnáisiúnta, agus tá leas díreach nó indíreach aige i 15 thír ar fud Mheiriceá Thuaidh, san Eoraip, sa Mheánoirthear, san Indinéis, sa Nua-Shéalainn agus scairsheilbh mhionlaigh in Aerfort Düsseldorf sa Ghearmáin, agus in aerfort Larnaca agus Paphos sa Chipir.

Bhí tionchar suntasach ag COVID ar láimhdeachas an Ghrúpa in 2021 arís i ngach suíomh, agus cuireadh isteach go mór ar chúrsaí mar gheall ar shrianta taistil agus teorainneacha a bheith dúnta. De bhrí nach raibh an láimhdeachas tagtha chuige féin fós, i rith na bliana leagadh an phríomhbhéim ar bhearta rialaithe costas a chur i bhfeidhm i ngach réimse agus ar bhainistíocht sreabhaidh airgid. Leagadh béim mhór ar théarmaí tráchtála a ath-idirbheartú le haerfoirt agus le brandaí.

Ainneoin go raibh an clár athstruchtúrtha beag curtha i gcrích in 2020, bhí uaireanta agus pá laghdaithe fós i bhfeidhm i suíomhanna áirithe in 2021. Bheadh tionchar níos tromchúisí aige seo mura raibh tacaíochtaí rialtais ar fáil i ndlínsí éagsúla. Bheadh na príomhdhúshláin a bhain le caillteanas miondíola idirnáisiúnta agus sreabhadh airgid i bhfad níos measa murach luas agus deimhnitheacht na ngníomhaíochtaí a cuireadh i gcrích go dtí seo.

Bhí caillteanais ghrúpa ar ghnáthghníomhaíochtaí i ndiaidh cánachais cothrom le €12.7 milliún, i gcomparáid le caillteanas de €66.5 milliún in 2020. Bhí tionchar suntasach aige sin ar ár n-infheistíocht in Aerfort Düsseldorf, áit a bhfuil leas 20% againn, tionchar a bhí mar bhonn le caillteanais de €8 milliún i rith na bliana. In 2021, tugadh feabhas 21% faoi deara sa líon paisinéirí ag Aerfort Düsseldorf, méadú go dtí 7.9 milliún, i gcomparáid le 2020, ach bhí sé fós 69% níos ísle ná leibhéil 2019.

In Ireland, tá ARI freagrach as ár ngnó miondíola, *The Loop*, ag aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí agus tá sé i mbun roinnt lámhaltas miondíola a bhainistiú ag an dá aerfort. Mhéadaigh an díolachán iomlán ó na hoibríochtaí sin 47% go dtí €69 milliún. Bhí sé sin chun tosaigh ar an téarnamh sa líon paisinéirí a tugadh faoi deara de bhrí gur fhás an méid a bhí á chaitheamh ag paisinéirí go suntasach don dara bliain as a chéile in 2021, ar chabhraigh seirbhís saor ó dhleacht a bheith ar fáil arís do phaisinéirí a bhí ag taisteal chuig an Ríocht Aontaithe leis.

Bhainistigh oibríocht comhfhiontair ARI in Aerfort Idirnáisiúnta Dheilí, a bhfuil leas 33.1% ag ARI ann, a leachtacht go rathúil agus níorbh éigean dul i mbun páirtithe leasmhara i rith bliana a bhí thar a bheith míshocair. Ainneoin gur tugadh cuid de na leibhéil is measa de COVID-19 faoi deara i rith na bliana, bhí an láimhdeachas cothrom le thart ar 38% de leibhéil 2019. Rinneadh acmhainní airgid a bhainistiú go rathúil agus tá ar chumas an ghnó freagairt go tapa do leibhéil mhéadaithe paisinéirí arís. D'éirigh go maith le *ARI Middle East* (ARIME), ina gcuimsítear gnóthaí i mBairéin, an Chipir, an Liobáin, in Óman, Catar agus an Araib Shádach, i rith na bliana, i gcomparáid le formhór na réigiún eile. Ascnaíodh an gnó miondíola i mBairéin go críochfort nua ar an 28 Eanáir 2021, agus tá an gnó anois ag trádáil i suíomh trádála an-speisialta agus den chéad scoth.

D'éirigh go maith lenár gnó in Riyadh arís in 2021. Mar chríochfort intíre, tháinig feabhas ar chúrsaí i gCríochfort 5 i rith 2021, agus bhí an líon paisinéirí cothrom le 67% de líon paisinéirí 2019.

D'éirigh go maith leis an oibríocht dáilte licéir i gCatar i rith 2021 agus tá pleananna á gcur i bhfeidhm chun ioncam a mhéadú i rith Chorn an Domhain sa pheil ag deireadh 2022. Cuireadh síneadh tréimhse dhá bhliain leis an gconradh i Márta 2021.

Bhí oibríochtaí miondíola ARI ag aerfort Larnaca agus Paphos ag feidhmiú ag thart ar 58% de leibhéil 2019 ainneoin go raibh rath ar leith ar chúrsaí gnó i rith bhuaicshéasúr na bliana. Bhí dúshláin le sárú ag Hermes freisin, an t-oibritheoir aerfoirt sa Chipir a bhfuil leas 11% ag ARIME ann. D'éirigh go maith leis an ngnó i ndiaidh athchóirithe in 2020 agus tairiscint saor ó dhleacht níos fearr a bheith ar fáil i ndiaidh Brexit. Táimid airdeallach, áfach, ar na himeachtaí uafásacha atá ag tarlú sa Úcráin a mbeidh tionchar acu ar ár n-oibríochtaí sa Chipir de bhrí gur príomh-mhargaí foinse don Chipir agus do Mhontainéagró iad turasóirí ón Rúis agus ón Úcráin le blianta beaga anuas.

Táimid dóchasach go n-osclófar an Críochfort *Midfield* ag Aerfort Idirnáisiúnta Abú Daibí in 2023, ainneoin go mbeidh an líon paisinéirí i bhfad níos ísle ná mar a samhlaíodh. Táthar ag leanúint le cúrsaí a phlé leis na húdaráis aerfoirt ar mhaithe le teacht ar chomhaontú maidir le téarmaí athbhreithnithe agus tacaíocht i bhfianaise na moille a bhí ar oscailt an Chríochfoirt.

Bhí tionchar suntasach ag dúnadh teorainneacha agus laghdú ar thrácht cianaistir idirnáisiúnta ar fheidhmíocht oibríochtaí miondíola ARI i gCeanada agus in Auckland. Bhí sé seo fíor go háirithe chomh fada is a bhain le bealaí na Síne, bealaí a úsáideann paisinéirí a chaitheann níos mó airgid de ghnáth.

Caillteanais Ghrúpa ARI

€12.7m

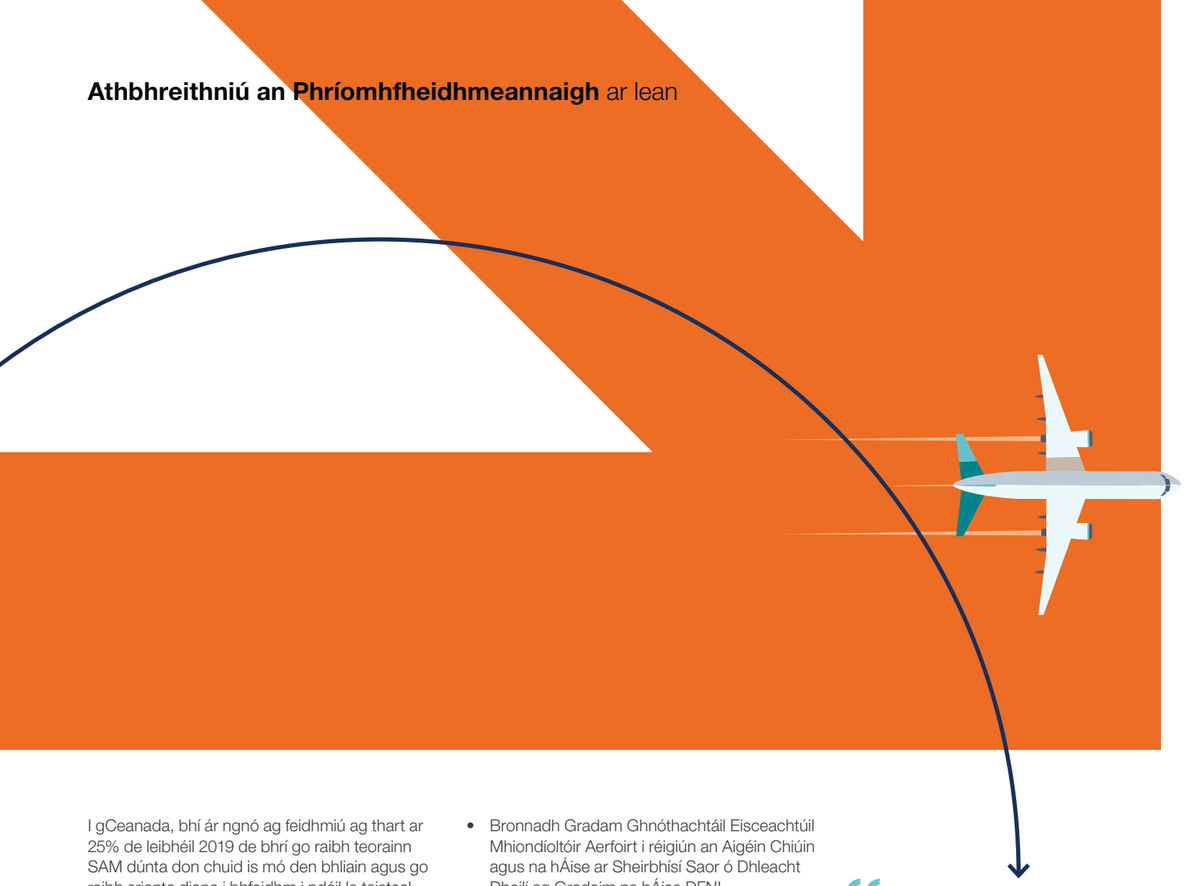
Láimhdeachas ARI na hÉireann

€69m

+47%

Mhéadaigh an díolachán iomlán ó asraonta ARI in aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí 47% go dtí €69 milliún in 2021.

Athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh ar lean



I gCeanada, bhí ár ngnó ag feidhmiú ag thart ar 25% de leibhéil 2019 de bhrí go raibh teorainn SAM dúnta don chuid is mó den bhliain agus go raibh srianta diana i bhfeidhm i ndáil le taisteal idirnáisiúnta eile. Cuireadh síneadh seacht mbliana eile go dtí 2030 le conradh Montréal in 2020, agus comhaontaíodh ar shíntí ilbhliana freisin sna haerfoirt réigiúnacha i Québec, Halifax agus Winnipeg.

Bhí tionchar diúltach ag na srianta leanúnacha ar thaisteal idirnáisiúnta ar chúrsaí gnó in Auckland, srianta atá i bhfeidhm ó tagraíodh do COVID-19 den chéad uair i mí Feabhra 2020. Tá fianaise ar an méid sin le fáil i dtoradh dheireadh na bliana chomh fada is a bhaineann le díolachán barrlíne a bhí cothrom le 14% de leibhéil 2019.

In 2020, bronnadh lámhaltas miondíola saor ó dhleacht cúig bliana ar ARI in aerfort Tivat agus Podgorica i Montainéagró. Cuireadh tús maith leis an trádáil sa chéad leath de 2021 agus tá ag éirí go maith le cúrsaí trádála.

Ainneoin dúshláin a bheith le sárú, bhí an gnó dírithe ar dhul in oiriúint d'iompar athraitheach tomhaltóirí agus seirbhís den chéad scoth a chur ar fáil do chustaiméirí. Tugadh aitheantas don chur chuige seo agus dár dtairiscint fhorbarthach dhigiteach i rith na bliana agus bronnadh roinnt gradam idirnáisiúnta mór le rá ag ARI lena n-áirítear:

- Bronnadh Gradam Taistil Mhiondíola Chríocha Mheiriceá na Bliana ar *Aer Rianta North America* ag Gradaim Chríocha Mheiriceá DFNI 2021 i ndiaidh dó theloopdutyfree.ca a sheoladh.
- Bronnadh Gradam Ghnóthachtáil Eisceachtúil Mhiondíoltóir Aerfoirt i réigiún an Aigéin Chiúin agus na hÁise ar Sheirbhísí Saor ó Dhleacht Dheilí ag Gradaim na hÁise DFNI
- ARI Bhaile Átha Cliath: Miondíoltóir Taistil na Bliana don Bhailiúchán d'Fhuisce Éireannach

Leanadh le béim a leagan ar chumas, acmhainneacht agus cultúr in 2021. Tá infheistíocht déanta againn i bhforbairt daoine chun tacú lenár gcomhghleacaithe a ngairmeacha le ARI a fhorbairt agus chun cabhrú le fostaithe a choimeád, gné ar bhain dúshlán ar leith léi de bhrí go bhfuil méadú tagtha ar an iomaíocht sheachtrach le haghaidh príomhscileanna.

Forbraíodh agus seoladh Creat um Éagsúlacht, Comhionannas agus Cuimsiú (GDE&I) i rith 2021, agus is é croílár an Chreata cultúr cuimsitheach a chur ar fáil do gach duine (fostaithe, custaiméirí, comhpháirtithe agus páirtithe leasmhara) ionas go mbeidh fáilte á cur roimh gach duine. Tá ceithre phríomhchuspóir luaite leis an gclár: (1) Tiomantas agus cuntasacht na foirne ceannaireachta a léiriú; (2) A bheith cuimsitheach; (3) Cothromaíocht inscne níos fearr a lorg; agus (4) Píblíne éagsúil tallainne a fhorbairt. Is cúis bhróid é do ARI gur éirigh leis cuspóirí 2021 a chomhlíonadh faoin gCreat GDE&I agus áirítear i measc na mbuaicphointí: Coiste GDE&I a bhunú ar bhfuil ionadaithe ó shuíomhanna domhanda ar fad ARI páirteach ann; sraith comhráite "*Women Rise*" le ceannairí sinsearacha baineanna ar fud eastát ARI; agus seoladh clár meantóireachta ARI, a bhfuil 80 rannpháirtí as ar fud an ghnó ag glacadh páirt ann faoi láthair.

> **"Bhí an gnó dírithe ar dhul in oiriúint d'iompar athraitheach custaiméirí agus seirbhís den chaighdeán is fearr a chur ar fáil do chustaiméirí."**

D'éirigh linn ár Straitéis ESG a sheoladh, a bhfuil spriocanna agus amlínte soiléire faoi thrí cholún ag tacú léi: Daoine, Pláinéad agus Táirge. Gné shuntasach dár gcuid oibre as seo go ceann roinnt mhaith blianta a bheidh i gcomhlíonadh na gcuspóirí dúshlánacha seo. I dteannta lenár dTairiscint Luacha do Chustaiméirí (CVP), cabhróidh na cláir seo le forbairt ghnó agus neartóidh siad ár gcáil mar cheannródaí sa tionscal. Is é príomhchuspóir CVP ARI ár dtairiscint mhiondíola a ailíniú le riachtanais agus ionchais ár gcustaiméirí (agus ailíniú le haistear iomlánaíoch an chustaiméara tríd an aerfort) trí thairbhe a bhaint as tionscnaimh i siopaí agus ar líne.

Tháinig méadú ar an bpíblíne deiseanna gnó i rith na bliana nuair a chuir aerfoirt tús leis an bpróiseas tairisceana dá n-oibríochtaí miondíola, agus nuair a thosaigh an tionscal ag teacht chuige féin i ndiaidh thionchar COVID. I láthair na huaire, tá ár bhfoireann forbartha gnó i mbun dlús a chur le deiseanna den chineál sin, deiseanna a mbeimid in ann tairbhe a bhaint as cuid acu in 2022 b'fhéidir.

Is cúis áthais dúinn gur roghnaigh ANA Aeroportos de Portugal (ANA), ó Ghrúpa Aerfort VINCI, mar rogha chomhpháirtí chun cuideachta chomhfhiontair a bhunú chun freagracht a ghlacadh as feidhmiú a phunainne lámhaltas miondíolta saor ó dhleacht agus dleachtíoctha sa Phortaingéil ón 1 Meitheamh 2022.

Cuimsítear ocht suíomh aerfoirt sa chonradh – Liospóin, Porto, Faro, Oileáin Maidéara (Maidéara agus Porto Santo) agus Oileáin na nAsór (Ponta Delgada, Santa Maria agus Horta).

Cuimsítear sa raon lamháltais breis is 34 spás tráchtála, lena n-áirítear príomhshiopaí saor ó dhleacht, siopaí satailíte agus siopaí faisin/áilleachta, agus limistéar iomlán de thart ar 9,500 méadar cearnach, a bheidh á bhainistiú ag an gcomhfhiontar nua ar feadh seacht mbliana.

Tá ARI dóchasach faoin méid atá i ndán dó in 2022. Tá próisis agus struchtúir shruthlínithe nua bunaithe, agus tá caidreamh le haerfoirt, brandaí agus comhpháirtithe comhfhiontair feabhsaithe. Tá dlús á chur le pleananna i bpríomhréimsí freisin, lena n-áirítear ESG, ár dtairiscint luacha do chustaiméirí agus forbairt tallainne. Tá ról lárnach acu seo ar fad i mbonnsraitheanna láidre a fhorbairt le haghaidh ARI amach anseo.

> **"Tháinig méadú ar an bpíblíne deiseanna gnó i rith na bliana nuair a chuir aerfoirt tús leis an bpróiseas tairisceana dá n-oibríochtaí miondíola."**

Cheap ANA ARI mar a chomhpháirtí comhfhiontair nua le haghaidh lámhaltas miondíola saor ó dhleacht agus dleachtíoctha in aerfoirt sa Phortaingéil.

Beidh *daa International* freagrach as feidhmiú an aerfoirt nua ag Tionscadal Forbartha na Mara Rua san Araib Shádach

Láimhdeachas

€9.4m

+54%

Líon paisinéirí

67%

i gcomparáid le líon paisinéirí 2019

daa International

Baineann daa International tairbhe as saineolas Ghrúpa daa trí chéile chun seirbhísí comhairleacha, bainistíochta agus sainchomhairleoireachta a thairiscint dá chliaint ar fud an domhain.

Nuair a chuir an phaindéim isteach ar oibríochtaí aerfoirt agus miondíola daa, cuireadh isteach ar bhealach diúltach ar *daa International* freisin, de bhrí go mb'éigean do bhaill foirne a bhí i mbun sannachán idirnáisiúnta cloí le tréimhsí dianghlasála agus cosc ar thaisteal i rith mhíonna tosaigh na bliana.

Ainneoin na paindéime, d'éirigh go maith le *daa International* (daal) in 2021. Tá straitéis na cuideachta dírithe ar scrúdú a dhéanamh ar dheiseanna comhpháirtíochta infheistíochta, deiseanna gnó píblíne agus lorg na cuideachta san Araib Shádach a fhorbairt.

Lean daal le seirbhísí a sholáthar ag Cuideacht Aerfort Riyadh (RAC) ag ár bpríomhoibríocht ag Críochfort 5 (T5), Aerfort Idirnáisiúnta Rí Khalid (KKIA). Mar chríochfort intíre, tháinig feabhas ar chúrsaí in T5 i rith 2021, agus bhí an líon paisinéirí cothrom le 67% de líon paisinéirí 2019. In 2021 bhí ár láimhdeachas cothrom le € 9.4 milliún, méadú 54% i gcomparáid le leibhéil 2020.

D'éirigh le foireann daal síneadh trí bliana a chur leis an gconradh le RAC, agus ba é an 31 Nollaig 2024 an dáta a bhí luaite ar an gconradh nua. Cinnteoidh an síneadh sin leis an gconradh go mbeidh 11 bhall foirne daal ar a laghad ar an láthair in Aerfort Riyadh, agus go leanfar leis an obair atá á déanamh againn in T5 mar aon le cabhrú le RAC sa phunann aerfoirt trí chéile.

Ag tús 2021, chuir foireann daal tús le hobair chomhairleach maidir leis an Aerfort Idirnáisiúnta nua atá le tógáil ag Ionad na Mara Rua san Araib Shádach. Tá talamh nua á threabhadh ag an aerfort, a bhfuil sé beartaithe é a oscailt ag tús 2024, chomh fada is a bhaineann le dearadh inbhuanaithe agus cleachtais oibríochtúla aerfort.

Le cois an dá phríomhchonradh thuas, lean daal ar aghaidh ag obair ar thionscadail chomhairleacha mór le rá eile in 2021. San Araib Shádach, d'oibrigh an chuideachta ar dhá thionscadal mhóra le RAC, neamhspleách ónár gconradh T5. Bhain an chéad chonradh le tairiscint bainistíochta saoráidí agus soláthair agus bhain an dara conradh, ag obair i gcomhar le comhairleoirí PwC, le pleanáil comharbais don eagraíocht.

Tá caidreamh fós againn lenár gcomhpháirtí, Aboitiz, sna hOileáin Philipíneacha, ach tá moill curtha ar a dtáthcheangal pleanáilte de roinnt aerfort réigiúnach go dtí tús 2022 mar gheall ar COVID.

Tá daal ag leanúint ar aghaidh ag tacú le Comhairle Luton freisin, trí chonradh bliana go dtí Ráithe 3 2022, mar chomhairleoir aerfoirt, agus tá pleananna á gcur i bhfeidhm acu le hoibritheoir aerfort Luton maidir le téarnamh agus fás sa tréimhse iar-COVID.

Inbhuanaitheacht

Chinntigh daa go raibh inbhuanaitheacht ag croílár a chuspóirí eagraíochtúla straitéiseacha agus a aidhme in 2021. Is í an uaillmhian atá againn aeráidneodracht a chinntiú faoin mbliain 2050 ar a dhéanaí agus ag an am céanna tacú leis cuspóir comhroinnte an éiceachórais trí chéile, dícharbónú a chinntiú.

Tá iarrachtaí á ndéanamh ag déantóirí aerárthaí eitiltí ár gcustaiméirí aerlíne a dhícharbónú, agus tá infheistíocht shuntasach á déanamh i mbreoslaí eitlíochta malartacha agus dlús a chur le forbairt teicneolaíochta aerárthaí ísealcharbóin. Tá go leor nuálaíochtaí comhshaoil á scrúdú agus á dtástáil ag an tionscal sula ndéantar iad a mhéadú le húsáid san earnáil eitlíochta tráchtála.

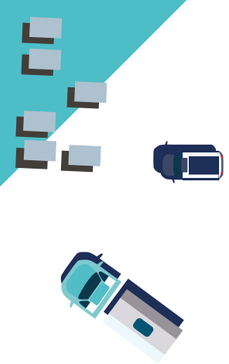
Tá sé mar aidhm le forbairt pacáiste 'Oiriúnach do 55' an Choimisiúin Eorpaigh teacht in ionad iarrachtaí deonacha ár dtionscail astaíochtaí ar fud an domhain a laghdú trí shraith tograí reachtacha a bhfuil sé mar aidhm leo cur ar chumas an AE a oibleagáid dhlíthiúil a chomhlíonadh – is é sin gáis ceaptha teasa a laghdú 55% faoin mbliain 2030 (ó bhonnlíne 2005) agus a chinntiú gur féidir aeráidneodracht a bhaint amach in 2050.
Tá daa tiomanta do dhlús a chur lenár gcuntasacht as an dúshlán aeráide, agus tá dlús á chur againn lenár bpleananna gach réimse dár gnó a dhícharbónú.

In 2021, chuir daa críoch le beartais inbhuanaitheachta comhshaoil, fuinnimh, charbóin agus dramhaíola nua. Bailíodh 200 aonad meala ó choirceoga daa agus díoladh iad chun airgead a bhailiú do charthanachtaí ainmnithe daa. Bronnadh an gradam don Cheannaire Fuinnimh orainn ag na Gradaim Gnóthachtála Fuinnimh Gnó, bronnadh an dara duais orainn sa rannóg 'An Gradam Ceannaireachta san Earnáil Phoiblí' ag Gradaim Fuinnimh SEAI, agus fuaireamar ainmniúchán Gnó & Airgeadas don obair atá déanta againn ar ár Straitéis ESG.

Tá dea-theist orainn chomh fada is a bhaineann le tionscnaimh inbhuanaitheachta a bhunú inár ngnó ar fad, a théann chun tairbhe na timpeallachta, ár mball foirne, ár bpobal áitiúil, ár bpaisinéirí agus ár gcustaiméirí.

Dírítear inár Straitéis ESG nua ar na tionscnaimh seo a chothabháil ach níos tábhachtaí fós, tá iarracht á déanamh freisin conair nua a fhorbairt chun ár ngnó a fhorbairt agus níos mó seirbhísí a sholáthar le haghaidh na ngeilleagar agus na sochaithe ar fud an domhain a bhfuilimid ag freastal orthu.

Is cumasóirí agus moil shochaíocha iad aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí, agus tá ról lárnach acu in Éirinn a nascadh leis an gcuid eile den domhan. Táimid ag súil le bheith ag obair i gcomhar lenár gcustaiméirí agus pobail, ár rialtas agus rialtóirí ar ár n-aistear dícharbónaithe.



Tacaíocht ón rialtas

Bhain daa tairbhe as na tacaíochtaí céanna a tairgeadh do ghnóthaí Éireannacha eile mar thoradh ar COVID. D'fháiltíomar roimh an €106 milliún breise a cuireadh ar fáil tríd an bpacáiste maoinithe eitlíochta a d'fhógair an Rialtas chun cabhrú le hÉirinn nascacht idirnáisiúnta a atógáil i ndiaidh an damáiste a rinne COVID don earnáil.

Chuir an pacáiste tacaíochtaí sin ar ár gcumas cur lenár scéimeanna dreasachta téarnaimh tráchta iomaíocha le haghaidh custaiméirí aerlíne ar mian leo a ngnó a fhás ag aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí.

Ainneoin an chúlaithe mar thoradh ar an bpaindéim, tá ár ngnó á fhorbairt againn ó cuireadh tús an athuair le taisteal idirnáisiúnta i mí Lúil seo caite, agus tá roinnt fógraí dearfacha maidir le forbairt bealaí déanta ag ár gcustaiméirí aerlíne le míonna beaga anuas. Táimid muiníneach go leanfaidh an t-éileamh ar thaisteal cianaistir agus gearraistir ag méadú, isteach agus amach as Éirinn, sna blianta amach romhainn de réir mar a bheidh feabhas ag teacht ar ghnó i measc tomhaltóirí.

Is cúis áthais dúinn gur thug an tAire Iompair agus an tAire Comhshaol, Aeráide agus Cumarsáide, Eamon Ryan TD, agus an tAire Stáit sa Roinn Iompair, Hildegarde Naughton, cuairt orainn i mí na Nollag. Deis ba ea na seisiúin sin do daa léargas a thabhairt ar a thosaíochtaí forbartha agus inbhuanaitheachta agus príomhdhúshláin agus príomhdheiseanna a phlé.

Conclúid

Ag deireadh mhí an Mhárta agus ag tús mhí Aibreáin 2022, bhí neart dúshlán le sárú ag Aerfort Bhaile Átha Cliath. Bhí roinnt fachtóirí mar chúis leis sin, lena n-áirítear feabhas a bheith tagtha ar an líon paisinéirí níos tapúla ná mar a shíl lucht an tionscail; bhí níos mó ball foirne as láthair ná mar a síleadh mar gheall ar thionchar COVID; bhain dúshláin leanúnacha le hacmhainní a aimsiú dá bpróiseas scagtha slándála mar gheall ar mhargadh saothair rathúil; scéal a chuaigh chun donais ar an 1 Eanáir mar gheall ar Sheiceálacha Cúlra Feabhsaithe (EBC) ar fud an AE ar bhaill foirne a bhí ag obair in aerfoirt idirnáisiúnta. Bhí na moilleanna a bhain leis an bpróiseas EBC, mar aon leis an ngá a bhí le fostaithe nua a oiliúint agus a dheimhniú de réir na rialachán, mar bhonn le moill seachtainí chun scagthóirí deimhnithe a aimsiú chun déileáil leis an éileamh méadaithe.

Ar an drochuair, chiallaigh sé sin nach raibh seirbhís den chéad scoth á cur ar fáil do chustaiméirí agus bhí scuainí fada san aerfort, clúdach fairsing sna meáin agus i gcásanna áirithe, níor éirigh le paisinéirí an t-aerfort a fhágáil. Trí dhianbhainistíocht réamhghníomhach, cur chun feidhme raon gníomhaíochtaí láithreacha agus iarracht agus tacaíocht shuntasach ónár bhfostaithe ar fud an ghnó. Táimid ag súil go mbeidh an líon fostaithe slándála nua ar fad ag obair linn faoi mhí Meithimh.

Fáiltím go mór roimh athcheapadh Basil Geoghegan mar Chathaoirleach ar daa le haghaidh téarma cúig bliana eile agus tá mé ag súil le bheith ag obair le baill an Bhoird nuacheaptha.

I rith na bliana d'fhágamar slán le Ray Gray, Príomhoifigeach Airgeadais an Ghrúpa, Marion O'Brien, Príomhoifigeach Rialachais agus Straitéise an Ghrúpa, agus Paul O'Kane, ár bPríomhoifigeach Cumarsáide. Is mian liom gach rath a ghuí orthu amach anseo agus buíochas a ghabháil leo as cur leis an obair atá á déanamh ag Grúpa daa.

Agus bailchríoch á cur againn leis an tuarascáil seo, tá gach duine dírithe ar ionradh na Rúise ar an Úcráin le déanaí agus cúrsaí a bheith ag dul chun donais sa réigiún. Tá eitiltí chuig agus ó na tíortha ábhartha ar fionraí, tá toirmeasc curtha ag an AE ar aerárthaí Rúiseacha in aerspás AE agus tá smachtbhannaí geilleagracha domhanda ar an Rúis bunaithe.

Ainneoin nach léir cén tionchar a bheidh ag an méid sin ar oibríochtaí intíre agus idirnáisiúnta an Ghrúpa, táimid ag súil go gcuirfear deireadh leis an gcoinbhleacht gan mhoill agus leis an tionchar daonnúil atá aige seo ar phobal na hÚcráine.

Ba iad an dá bhliain atá díreach caite an dá bhliain ba dhúshlánaí riamh dár dtionscal. Is ábhar misnigh é, áfach, acmhainneacht fhoireann daa.

Glactar leis go coitianta go bhfuil an chuid is measa den phaindéim thart anois agus, de réir bheartas Rialtas na hÉireann maidir le taisteal idirnáisiúnta a athoscailte agus ár gcuid aerfort a choinneáil oscailte, leanfaimid ar aghaidh leis an téarnamh gnó in 2022.

Ainneoin na ndúshlán a bhí le sárú le dhá bhliain anuas, tá ár n-acmhainneacht agus díograis dírithe ar an todhchaí agus is í an uaillmhian chomhpháirteach atá againn a chinntiú go bhfuilimid réidh le freastal ar an éileamh ar aerthaisteal, agus go bhfuil na daoine, straitéisí agus infheistíochtaí cearta againn d'fhonn a chinntiú go n-éiríonn linn.

Dalton Philips
Príomhfheidhmeannach
An 20 Bealtaine 2022

Athbhreithniú an Phríomhoifigigh Airgeadais

Tá an Grúpa dírithe ar a bheith ag fás go hinbhuanaithe.

Tráth foilsithe na Tuarascála Bliantúla seo, tá comharthaí dóchais ann a thugann le fios dúinn go bhfuil an earnáil eitlíochta intíre agus domhanda ag feabhsú. Táimid dóchasach go méadóidh an líon paisinéirí in 2022 agus ina dhiaidh sin.

Catherine Gubbins
Príomhoifigeach Airgeadais an Ghrúpa

Lean ráig dhomhanda COVID-19 le tionchar suntasach a bheith aici ar gach gné dár n-oibríochtaí in 2021. Ag tús 2021 bhí ár ngnóthaí intíre agus idirnáisiúnta ag déileáil le himpleachtaí tréimhse dianghlasála fhada gan choinne a mhair roinnt míonna. Chiallaigh dianrialacha nua maidir le taisteal idirnáisiúnta a tugadh isteach in Eanáir 2021 nach raibh flít aerárthaí oibritheoirí aerlíne in úsáid agus gur cuireadh isteach ar sceidil eitilte, rud ba chúis le leibhéil acmhainne a laghdú go suntasach, agus i gcásanna áirithe, cuireadh an acmhainn ar fad ar fionraí ag na haerfoirt intíre agus i suíomhanna idirnáisiúnta a bhfuilimid ag oibriú iontu. Chuir sé sin leis an tionchar fada agus tubaisteach a bhí ag COVID-19 ar láimhdeachas agus brabúsacht an Ghrúpa sa chéad leath de 2021.

Ainneoin gur sholáthair tús rolladh amach na vacsaíní agus bunú Theastas Digiteach COVID an AE i mí Lúil 2021 sásra chun filleadh go mall ar thaisteal idirnáisiúnta, lean an éiginnteacht agus an chastacht a bhain leis an ngéarchéim leanúnach i ndlínsí eile le tionchar diúltach a bheith aige ar an líon paisinéirí.

Seo a leanas achoimre ar phríomhthorthaí airgeadais an Ghrúpa:

	2021	2020
An líon paisinéirí – Éire (milliúin)	**8.7**	7.9
Céatadán Athraithe	**+10%**	-78%
	€'m	€'m
Láimhdeachas an Ghrúpa	**324**	291
Céatadán Athraithe	**+11%**	-69%
Costais oibriúcháin an Ghrúpa[1]	**236**	260
Céatadán Athraithe	**-9%**	-42%
TRÚCDA an Ghrúpa[2]	**25**	(33)
Céatadán Athraithe	**+176%**	-111%
Caillteanas an Ghrúpa i ndiaidh cánach – roimh mhíreanna eisceachtúla & gluaiseachtaí cóirluacha	**(103)**	(187)
Míreanna eisceachtúla & gluaiseachtaí cóirluacha	**0.06**	(97)
Caillteanas an Ghrúpa i ndiaidh cánach – i ndiaidh coigeartuithe & gluaiseachtaí cóirluacha	**(103)**	(284)
Glan-Insreabhadh/(eis-sreafaí) Airgid ó ghníomhaíochtaí oibriúcháin (roimh íocaíochtaí athstruchtúraithe)	**190**	(8)

1. Áirítear i gcostais oibriúcháin costais phárolla agus ghaolmhara, ábhair agus seirbhísí agus tacaíocht fhóirdheontas pá an Rialtais.
2. Cuimsítear i TRÚCDA an Ghrúpa tuilleamh an Ghrúpa roimh ús, cáin, dímheas agus amúchadh roimh mhíreanna eisceachtúla ó ghníomhaíochtaí an Ghrúpa, seachas ranníocaíochtaí ó ghnóthais ghaolmhara agus comhfhiontair.

Torthaí 2021

Ainneoin go raibh tionchar diúltach leanúnach ag COVID-19 ar oibríochtaí uile an Ghrúpa, le trácht laghdaithe i dtéarmaí líon paisinéirí agus custaiméirí miondíola, thug an Grúpa feabhas faoi deara sa láimhdeachas, TRÚCDA2 agus caillteanas i ndiaidh cánach don bhliain dár críoch Nollaig 2021 i gcomparáid le 2020. Thaistil 8.7 milliún paisinéir (25% de leibhéil 2019) trí aerfoirt Éireannacha daa i gcomparáid le 7.9 milliún in 2020. Mhéadaigh láimhdeachas an Ghrúpa a bhí cothrom le €324 milliún, 11% i gcomparáid le €291 milliún in 2020.

Cuimsítear i láimhdeachas a gineadh ag aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí táillí aerloingseoireachta tobhaithe, láimhdeachas ó ghníomhaíochtaí díreacha miondíola agus tráchtála cosúil le páirceáil carranna, fruiliú carranna agus gníomhaíochtaí eile. Mhéadaigh an láimhdeachas a bhain le haerfoirt intíre beagán, 1% go dtí €214 milliún i gcomparáid le €211 milliún in 2020 agus laghdaigh an t-ioncam aerloingseoireachta 28% go dtí €64 milliún. Mhéadaigh ioncam miondíola intíre 47% go dtí €69 milliún agus mhéadaigh ioncam tráchtála eile 8% go dtí €81 milliún.

Ainneoin nach raibh cúrsaí mar an gcéanna inár suíomhanna idirnáisiúnta, mhéadaigh láimhdeachas idirnáisiúnta 38% go dtí €110 milliún (féach ar athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh ar leathanach 20 le haghaidh tuilleadh sonraí).

Thaifead an Grúpa TRÚCDA2 de €25 milliún roimh mhíreanna eisceachtúla i gcomparáid le caillteanas TRÚCDA2 de €33 milliún in 2020.

Laghdaigh costais oibriúcháin[1] an Ghrúpa roimh mhíreanna eisceachtúla 9% go dtí €236 milliún ó €260 milliún in 2020. Bhí costais aerfoirt intíre[1] cothrom le €173 milliún; laghdú 14% ó €201 milliún in 2020 agus mhéadaigh costais idirnáisiúnta[1] 7% go dtí €63 milliún. Lean an Grúpa ar aghaidh le gníomhaíochtaí maolaithe costais a cuireadh chun feidhme in 2020 a ghiaráil, lena n-áirítear fostaithe atá lonnaithe in Éirinn a bheith ag obair 80% de na gnáthuaireanta oibre go dtí Márta 2021 agus tuilleadh laghdaithe ar leibhéil fostaíochta intíre agus idirnáisiúnta. Bhunaigh an Grúpa scéim téarfa dheonaigh ag a oibríochtaí Éireannacha chun an Grúpa a eagrú go cuí in 2020 agus laghdaíodh na Coibhéisí Lánaimseartha (CLanna) 16% go dtí thart ar 2,168 ag an 31 Nollaig, 2021, mar gheall ar an scéim. Chomh maith leis sin, reáchtáladh cláir athstruchtúraithe cosúla inár n-oibríochtaí idirnáisiúnta. Ar leithligh, d'éirigh leis gnó idirnáisiúnta an Ghrúpa táillí lamháltais a laghdú agus síntí a chur le téarmaí roinnt príomhchonarthaí miondíola aerfoirt.

Lean an Grúpa le tairbhe a bhaint as raon tacaíochtaí Rialtais i rith na bliana, lena n-áirítear tacaíocht párolla, tarscaoileadh rátaí agus deontais oibriúcháin agus chaipitiúla a bhain le hAerfort Chorcaí. D'aithin an Grúpa tacaíochtaí párolla luach €39 milliún, i gcomparáid le €34 milliún in 2020 agus tá sé seo nochta mar ioncam eile i Nóta 4 den Chuntas Brabúis agus Caillteanais.

Bhí caillteanas an Ghrúpa i ndiaidh cánach, roimh mhíreanna eisceachtúla cothrom le €103 milliún, laghdú suntasach i gcomparáid le caillteanas de €187 milliún in 2020.

Áirítear i measc míreanna eisceachtúla méadú cóirluacha de €2 mhilliún i réadmhaoin infheistíochta fritháirithe ag méadú ar fhoráil scéim téarfa dheonaigh an Ghrúpa luach €1.6 milliún (féach Nóta 6).

I ndiaidh míreanna eisceachtúla, thabhaigh an Grúpa caillteanas i ndiaidh cánach a bhí cothrom le €103 milliún (2020: €284 milliún).

Aonaid ghnó

Thaifead gníomhaíochtaí aerloingseoireachta agus tráchtála Aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí TRÚCDA2 de €27 milliún in 2021 (2020: TRÚCDA2 diúltach de €9 milliún). Is fianaise é an toradh seo ar thacaíocht Rialtais luach €46 milliún a chiallaigh nach raibh caillteanas oibriúcháin á ghiniúint ag an ngnó intíre. Tacaíocht riachtanach ba ea sin don ghnó tráth a raibh toirmeasc ar thaisteal idirnáisiúnta chuig agus as Éirinn. Bhí TRÚCDA2 ó gach gníomhaíocht eile lena n-áirítear suíomhanna idirnáisiúnta cothrom le caillteanas de €2 mhilliún (2020: caillteanas de €24 milliún) fianaise go háirithe ar chaillteanais mar thoradh ar COVID a bhí luaite le gníomhaíochtaí miondíola idirnáisiúnta.

D'fheabhsaigh torthaí idirnáisiúnta ó chaillteanas de €67 milliún go dtí caillteanas de €11 mhilliún in 2021. Áirítear anseo cion de chaillteanas €1 mhilliún ó chomhlachaithe agus comhfhiontair (2020: caillteanas de €34 milliún) a mbaineann €8 milliún de le cion caillteanas an Ghrúpa a bhí luaite le hAerfort Düsseldorf. Lean daal lena ghnó a fhorbairt, agus mhéadaigh láimhdeachas 54%.

Cáin

D'aithin an Grúpa creidmheas cánachais de €11 mhilliún don bhliain dar críoch an 31 Nollaig, 2021, i gcomparáid le creidmheas de €35 milliún in 2020. Bhí ráta cánach éifeachtach foriomlán an Ghrúpa cothrom le 10% (2020: 11%) agus d'fhan an ráta sin réasúnta cobhsaí bliain i ndiaidh bliana. Tabhaíodh an tionscnóir is suntasach den chaillteanas cánach seo in daa plc.

Láimhdeachas an Ghrúpa

€324m

+11%

Costais oibriúcháin[1]

€236m

-9%

EBITDA[2]

€25m

+176%

1. Áirítear i gcostais oibriúcháin costais phárolla agus ghaolmhara, ábhair agus seirbhísí agus tacaíocht fhóirdheontas pá an Rialtais.
2. Tuilleamh roimh ús, cáin, dímheas agus amúchadh (roimh mhíreanna eisceachtúla).

Athbhreithniú an Phríomhoifigigh Airgeadais ar lean

Lean daa le tairbhe a bhaint as scéim trádstórála fiachais cánach an Rialtais chun cabhrú le gnóthaí Éireannacha i rith thréimhse na trádála teoranta a d'eascair as COVID. Cuireann an scéim ar chumas cuideachtaí a raibh tionchar tubaisteach ag an bpaindéim orthu dliteanais CBL agus ÍMAT a thrádstóráil le haghaidh tréimhse 12 mhí ar a laghad ar bhonn saor ó ús. Bhí an méid iomlán trádstóráilte ag an 31 Nollaig 2021 cothrom le €78 milliún (2020: €31 milliún) (féach Nóta 17) le haghaidh tuilleadh sonraí.

Infheistíocht

Bhí sreabhadh airgid a bhain le hinfheistíocht chaipitiúil in 2021 cothrom le €199 milliún (2020: €270 milliún). Bhain an caiteachas le príomhthionscadail tógála cosúil leis an Rúidbhealach Thuaidh nua, an t-uasghrádú riachtanach ar an mbonneagar Scagadh an Bhagáiste Boilg (HBS) inár n-aerfoirt, forleagan an phríomh-rúidbhealaigh i gCorcaí, agus roinnt tionscadal tábhachtach a chur i gcrích lena n-áirítear oibreacha aerpháirce ag Aerfort Bhaile Átha Cliath.

Coigeartaíodh píblíne infheistíochta caipitiúla an Ghrúpa i bhfianaise na paindéime agus bhí na leibhéil iarbhír infheistíochta faoi na leibhéil a samhlaíodh inár rannpháirtíocht le CAR agus lenár gcomhpháirtithe aerlíne in 2019. Tá athmheasúnú déanta ar an tráthchlár seachadta le haghaidh roinnt mórthionscadal caipitiúil ar feitheamh dul chun cinn maidir le nithe pleanála áirithe agus breis soiléireachta maidir le todhchaí an na caidhpe praghais rialála todhchaí.

Ag deireadh 2021, bhí gealltanais chaipitil cothrom le €186 milliún, agus bhain €45 milliún de sin le conarthaí agus le tionscadal HBS den chuid is mó.

Gníomhaíochtaí sreabhaidh airgid agus glanfhiachas

Lean an Grúpa ar aghaidh ag díriú ar ár n-eis-sreabhadh airgid a bhainistiú i rith 2021. Bhí glan-insreabhadh airgid an Ghrúpa ó ghníomhaíochtaí oibriúcháin cothrom le €190 milliún roimh íocaíochtaí athstruchtúraithe in 2021 i gcomparáid le heis-sreafaí de €8 milliún in 2020 (féach Nóta 25). Tharla sé sin den chuid is mó mar gheall ar mhaoiniú sonrach suntasach eitlíochta a fháil ón Rialtas i mí na Nollag 2021 agus tionchar thrádstóráil an fhiachais cánach.

I ndiaidh íocaíochtaí athstruchtúraithe de €22 milliún (2020: €40 milliún), gníomhaíochtaí infheistíochta de €203 milliún (glan) (2020: €285 milliún), éifeachtaí úis, eisiúint bannaí agus íocaíochtaí díbhinne, mhéadaigh an glanfhiachas €52 milliún go dtí €835 milliún.

Maoiniú agus leachtacht

Tá ráta 'A-/A-2' luaite leis an nGrúpa faoi láthair, dearcadh diúltach, ag an ngníomhaireacht rátála creidmheasa, S&P Global Ratings (S&P). Ag tús 2020, bhí ráta A/A-1 luaite leis an nGrúpa agus bhí an dearcadh cobhsaí. I mí Lúil 2020, áfach, laghdaigh S&P an ráta go dtí A-/A-2 agus bhí an dearcadh diúltach.

I mí Mheán Fómhair 2021, threisigh an Grúpa a sheasamh leachtachta trí €150 milliún breise a eisiúint ar Eorbhanna reatha a bhí dlite in 2028, rud a chiallaigh go raibh an méid gan íoc cothrom le €550 milliún. Fuair an Grúpa fáltais de thart ar €160 milliún a bhí mar bhonn le costas éifeachtach de 0.503% sa bhliain. Ag tús 2022, bhain an Grúpa tairbhe as an deis síneadh a chur lena Shaoráid Creidmheasa Imrothlaigh de €450 milliún le haghaidh 12 mhí bhreise i Márta 2027.

Dearcadh

Ainneoin gur measadh go mbeadh an leibhéal paisinéirí agus ioncaim lag don chéad dhá mhí (i dteannta a chéile) de 2022, tá comharthaí ann go mbeidh éileamh suntasach ar an acmhainn atá ar fáil ó Ráithe 2 2022 agus táimid dóchasach gur gearr go mbeidh an gnó intíre agus idirnáisiúnta ar a sheanléim arís. Tugann réamhaisnéisí tionscail le fios go mbeidh an líon paisinéirí Eorpacha ag feabhsú go suntasach.

Ainneoin dúshláin shuntasacha a bheith le sárú mar thoradh ar COVID, tá cúiseanna dóchais ann go háirithe sa mheántéarma. Is cosúil nach bhfuil na himpleachtaí sláinte a bhaineann le hathraitheach Omicron chomh suntasach céanna le hathraithigh roimhe seo agus chiallaigh sé seo go raibh srianta sláinte poiblí agus taistil á maolú go suntasach.

Cúis áthais dúinn acmhainn ár bpríomhpháirtithe aerlíne a bheith ag dul i bhfeabhas agus beidh roinnt bealaí ag feidhmiú ag leibhéil 2019 i rith buaicthréimhsí i Samhradh 2022. Níl aon amhras ach gur chabhraigh ciste luach €106 milliún an Rialtais chun tacú leis an earnáil eitlíochta leis seo ar fad. Tá ról lárnach ag an earnáil eitlíochta i ngeilleagar na hÉireann – dár nascacht, trádáil agus turasóireacht, agus is príomhchumasóir don tionscal ag am ríthábhachtach é an maoiniú seo.

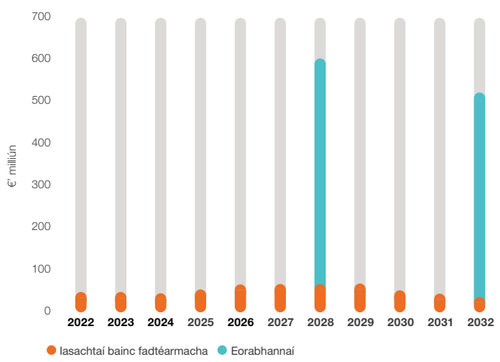
Beidh dúshláin áirithe le sárú ag an nGrúpa mar gheall ar an méadú sin ar an líon paisinéirí arís, áfach. Baineann an dúshlán is suntasaí le brú boilscitheach atá le brath ar leibhéal áitiúil agus domhanda, agus ganntanas scileanna agus daoine. Chomh maith leis sin, tá an rialú praghsanna a bheidh i bhfeidhm as seo go ceann roinnt blianta á phlé ag an nGrúpa le CAR faoi láthair. Is cosúil freisin go mbeidh tionchar ag an gcoinbhleacht leanúnach san Úcráin ar an tionscal eitlíochta amach anseo agus táimid ag leanúint ar aghaidh leis an tionchar is dócha a bheidh aige a mhonatóiriú agus a mheas.

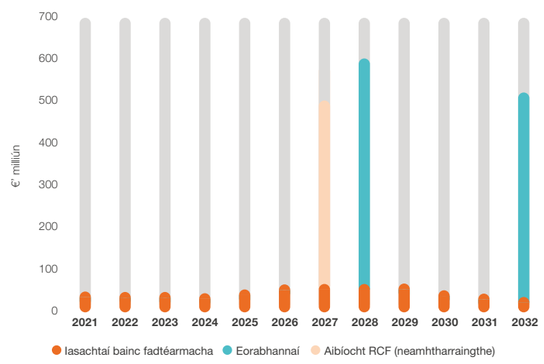
Ciallaíonn na héiginnteachtaí seo go bhfuil sé deacair cruth, luas agus fairsing an téarnaimh a thuar. Táimid dírithe ar a bheith réidh chun tairbhe a bhaint as an deis téarnaimh, méid agus cruth a athrú, agus tairbhe a bhaint as solúbthacht airgeadais a chuirfidh ar ár gcumas freagairt go héifeachtach d'fhorbairtí agus do dhúshláin. Leanfaimid ar aghaidh lenár gnó a chosaint trínár mbonn costais a oiriúnú ionas go mbeimid iomaíocht, infheisteoimid inár gclár bonneagar caipitil agus cinnteoimid maoiniú agus leachtacht stuama fhadtéarmach a chuirfidh ar chumas an Ghrúpa déileáil le mórtheagmhais, go háirithe in earnáil thimthriallach.

Go pearsanta, is cúis áthais dom é gur ceapadh mar Phríomhoifigeach Airgeadais an Ghrúpa mé i mí na Bealtaine 2021. Is mian liom buíochas a ghabháil le agus gach rath a ghuí ar Ray Gray a raibh sé de phribhléid agam blianta fada a chaitheamh ag obair leis. Ainneoin go bhfuil mé airdeallach ar na dúshláin shuntasacha a bhí le sárú ag an nGrúpa agus ag ár bhfoireann le dhá bhliain anuas, táim dóchasach go n-éireoidh linn an gnó seo a fhorbairt arís.

Catherine Gubbins
Príomhoifigeach Airgeadais an Ghrúpa
An 20 Bealtaine 2022

Aibíocht fiachais an Ghrúpa go dtí 2032





Státchiste

Bainistiú cisteáin

Tá feidhm láraithe cisteáin bunaithe ag an nGrúpa a bhfuil beartais faofa ag an mBord á gcomhlíonadh aici a ndéanann an fhoireann bhainistíochta agus Iniúchadh Inmheánach athbhreithniú tréimhsiúil orthu ar mhaithe le hoiriúnacht agus éifeachtacht an chórais de rialuithe inmheánacha a chinntiú.

Baineann príomhrioscaí airgeadais an Ghrúpa, atá á mbainistiú bunaithe ar staid cisteáin, le:

- Maoiniú – rochtain ar mhargaí fiachais agus foinsí airgeadais eile a chothabháil
- Leachtacht – dóthain leachtachta a sholáthar chun ceanglais an Ghrúpa a chomhlíonadh
- Gluaiseachtaí ráta úis ar cheanglais fiachais reatha agus thodhchaíocha an Ghrúpa
- Luaineacht airgeadra eachtraigh mar gheall ar oibríochtaí thar lear den chuid is mó
- Riosca creidmheasa contrapháirtithe

Is féidir cuid de na rioscaí sin a mhaolú trí úsáid a bhaint as ionstraimí airgeadais díorthach agus más cuí, úsáidtear a leithéid sin d'ionstraimí ar bhealach a chomhlíonann Sonraíocht an Aire Airgeadais a eisíodh faoi Acht um Idirbhearta Airgeadais Cuideachtaí Áirithe agus Comhlachtaí Eile, 1992. Údaraíonn an tActh don Ghrúpa páirt a ghlacadh i gconarthaí díorthach chun an riosca a bhaineann le caillteanas mar thoradh ar athruithe ar rátaí úis, airgeadra nó fachtóirí eile den chineál céanna a dhíothú nó a laghdú.

Maoiniú	Baineann tábhacht straitéiseach le hoibríochtaí maoinithe an Ghrúpa agus tacaíonn siad le caiteachas caipitiúil, athmhaoiniú fiachas atá ag aibiú agus soláthar leachtachta leordhóthanaí. Tá aird ar leith leagtha ag an nGrúpa riamh anall ar rátáil chreidmheasa láidir ag grád infheistíochta a chothabháil agus dhírigh sé ar mhaoiniú spriocdhírithe a théann in aibíocht thar thréimhse níos faide ó na margaí caipitiúla agus ón mBanc Eorpach Infheistíochta. Is é beartas maoinithe an Ghrúpa soláthar comhsheasmhach de mhaoiniú ag leibhéal Grúpa ag costas réasúnach a chinntiú, chun freastal ar na ceanglais mhaoinithe a bheidh mar thoradh ar chuntas a bheith á dhéanamh ag an nGrúpa ar an tréimhse a chlúdaítear sa phlean gnó fadtéarmach agus chun solúbthacht a sholáthar le haghaidh teagmhas eile a tharlaíonn gan choinne. Bhí giaráil cothrom le 42% ag deireadh na bliana, méadú ó 39% in 2020. Tá sonraí maidir le tiomsú airgid agus bainistíocht leachtachta in 2021 le fáil thuas. Tá an ráiteas sreabhaidh airgid mionsonraithe le fáil ar leathanach 92 agus tá Nóta 25 agus Nóta 26 a ghabhann leis na Ráitis Airgeadais ag tacú leis. Léirítear i bpróifíl aibíochta fiachais an Ghrúpa go bhfuil an staid aisíocaíochta soláimhsithe agus nach bhfuil aon aisíocaíocht shuntasach le déanamh go dtí Meitheamh 2028 nuair a théann an tEorabhanna €550 milliún in aibíocht – Féach an tábla maidir le haibíocht fiachais an Ghrúpa.
Leachtacht	Cinntíonn beartas leachtachta an Ghrúpa go bhfuil dóthain leachtachta ar fáil chun a dhliteanais a chomhlíonadh nuair atá siad dlite trína chinntiú go bhfuil foinsí leachtachta cothrom, ar a laghad, le 1.5 uair níos mó ná na húsáidí airgid thirim don chéad 12 mhí eile agus go bhfuil an cumas aige déileáil le teagmhais ardtionchair, ísealdóchúlachta gan gá a bheith le hathmhaoiniú. Mar thoradh ar ghníomhaíochtaí maoinithe, bhí leachtacht an Ghrúpa, ag an 31 Nollaig 2021, cothrom le €1,307 milliún ar cuimsíodh ann airgead tirim luach €857 milliún agus an €450 milliún neamhtharraingthe geallta don tSaoráid Creidmheasa Imrothlaigh (RCF) a sholáthraíonn leachtacht láidir don Ghrúpa chun a oibleagáidí a chomhlíonadh agus déileáil le haon dúshláin eile a chruthaíonn COVID. Bhí gealltanais chaipitil, a raibh conradh bunaithe lena n-aghaidh ag an 31 Nollaig 2021, cothrom le €45 milliún, agus bhí €140 milliún eile údaraithe ag na stiúrthóirí ainneoin nach raibh conradh bunaithe.
Ráta úis	Is é beartas an Ghrúpa cóimheas seasta íosta de 70% a chothabháil ar fhiachas reatha chun an cuntas brabúis agus caillteanais agus sreafaí airgid a chosaint ó ghluaiseachtaí díobhálacha ábhartha ar rátaí úis. Amhail an 31 Nollaig 2021, bhí 99% d'fhiachas an Ghrúpa luaite le haibíocht rud a laghdaigh an nochtadh do luaineachtaí sa ráta úis. Bhí an meánráta úis ualaithe a bhí luaite le hiasachtaíocht an Ghrúpa cothrom le 1.5% (2020: 1.7%).
FX	Gintear formhór de shreafaí airgid an Ghrúpa ó oibríochtaí ainmnithe in Euro ag a aerfoirt in Éirinn. Tá roinnt fochuideachtaí, comhfhiontar agus gnóthais ghaolmhara ag an nGrúpa thar lear a bhfuil na dibhinní agus táillí bainistíochta a bhaineann leis ainmnithe in aigeadraí eachtracha. Is é beartas an Ghrúpa an riosca idirbhirt airgeadra a laghdú trí, más cuí, iarracht a dhéanamh nochtuithe idirbhirt malairte eachtraí a fhálú, trí úsáid a bhaint as díorthaigh airgeadra cosúil le conarthaí réamhcheannacháin. Ní fhálaíonn an Grúpa riosca aistrithe a eascraíonn as brabúis agus glansócmhainní a bhaineann leis na fochuideachtaí, an comhfhiontar agus na gnóthais ghaolmhara seo thar lear. Nochtar nochtuithe airgeadra i Nóta 27 a ghabhann leis na Ráitis Airgeadais.
Creidmheas contrapháirtí	Cuimsítear i riosca creidmheasa contrapháirtí an Ghrúpa féichiúnaithe trádála agus taiscí bainc go príomha. Is é beartas an Ghrúpa srian a chur le nochtadh do chontrapháirtithe bunaithe ar mheasúnú ar riosca creidmheasa agus nochtadh creidmheasa tuartha. Tá nósanna imeachta foirmiúla bunaithe ag an nGrúpa chun riosca creidmheasa a bhainistiú, lena n-áirítear teorainneacha creidmheasa a shocrú, monatóireacht a dhéanamh ar fhéichiúnaithe trádála agus leibhéil taiscí bainc. Is é beartas an Ghrúpa barrachais airgid thirim a thaisceadh le bainc ag a bhfuil rátáil chreidmheasa cuí arna chinneadh ag na príomhghníomhaireachtaí rátála creidmheasa.

Saoráidí reatha fiachais an Ghrúpa

Ionstraim	Aibíocht	Gan íoc faoi láthair
Eorabhanna	Meitheamh 2028	€550m
Eorabhanna	Samhain 2032	€500m
Saoráidí BEI	Amúchadh go dtí 2040	€627m
RCF (€450m)	Márta 2027	Náid (neamhtharraingthe)

Ár nGrúpa a Atógáil le Chéile

Tá ár straitéis dírithe ar atógáil ár nGrúpa agus téarnamh ó ghéarchéim COVID-19 agus ag an am céanna a chinntiú go bhfuil ar ár gcumas tairbhe a bhaint as na deiseanna atá ann chun luach inbhuanaithe a athchóiriú. In 2022, forbróimid straitéis chorparáideach nua a threoróidh an gnó chun a lántairbhe a bhaint amach.

Tá tuilleadh eolais maidir le PTFanna ar **leathanach 36**
Tá tuilleadh eolais maidir le riosca le fáil ar **leathanach 38**

Tosaíocht straitéiseach	Ár gcuid aidhmeanna	Éachtaí i rith na bliana
Foireann **Ár bhfoireann a spreagadh an athuair**	Tá sé mar aidhm againn timpeallacht a chruthú ina dtugtar aitheantas don fhoireann agus d'fheidhmíocht, agus ina spreagtar agus ina gcumhachtaítear ár bhfoireann d'fhonn a chinntiú go mbaineann gach duine barr a gcumais amach. Is mian linn struchtúir nua agus bealaí oibre nua a leabú i dteannta lenár bhfostaithe.	I rith 2021, d'éirigh linn struchtúir agus bealaí oibre nua a leabú ar fud an ghnó, a d'áirigh laghdú ar an líon ball foirne neamh-thúslíne agus túslíne, agus gach ball foirne a bheith ag feidhmiú de réir samhail acmhainní nua agus athruithe ar an mbeartas a bhaineann le baill foirne nua.
Oibríochtaí Gnó **Ár ngnó a fhás arís**	Is mian linn dul in oiriúint do riachtanais agus ionchais athraitheacha paisinéirí d'fhonn a chinntiú go bhfuil eispéireas paisinéirí chomh sábháilte agus chomh maith agus is féidir leis a bheith. Chomh maith leis sin, is mian linn custaiméirí a mhealladh ar ais i dtreo an ghnó agus luach a chur le Grúpa daa trí dheiseanna nua a sholáthar sa bhaile agus thar lear.	I rith 2021, leagadh béim leanúnach ar gach prótacal sábháilteachta agus slándála a nuashonrú lena chinntiú go raibh aird á tabhairt ar na ceanglais ar fad agus go raibh na caighdeáin rialála ar fad á gcomhlíonadh go sásúil. Chomh maith leis sin, dhíríomar ar fhás an ghnó nuair a athosclaíodh taisteal idirnáisiúnta ón 19 Lúil, 2021, rud a d'éascaigh Teastas Digiteach COVID an AE agus maolú na srianta taistil ar fud an domhain. Chomh maith leis sin, dhreasaíomar ár gcustaiméirí aerlíne trí scéimeanna táillí aerfoirt agus cláir mhargaíochta straitéiseacha.
Cúrsaí Airgeadais **Cúrsaí airgeadais a athchóiriú**	Is mian linn staid airgeadais ár gcuideachta a chosaint agus a fhorbairt agus ag an am céanna luach ár ngnó a athchóiriú agus a chinntiú go laghdaítear aon tionchair dhiúltacha a d'fhéadfadh a bheith ag COVID.	I mí Mheán Fómhair 2021, bhain daa tairbhe as dálaí margaidh láidre chun fiachas fadtéarmach luach €150 milliún a fháil le cois an Eorabhanna €500 milliún a fuarthas in 2020, a bhí le dul in aibíocht i Meitheamh 2028.
Bonneagar **Ár bpleananna forbartha a atreorú**	Is mian linn go mbeidh daa in ann leanúint ar aghaidh le tionscadail thábhachtacha a sheachadadh, acmhainn a dhíghlasáil trí phleanáil agus níos tábhachtaí fós, ár n-uaillmhian inbhuanaitheacht a fhorbairt agus ullmhúchán a dhéanamh chun ár spriocanna inbhuanaitheachta le haghaidh 2030 a chomhlíonadh.	D'infheistigh daa €163 milliún i dtionscadail bhonneagair i rith 2021. Bhain thart ar 68% den chaiteachas caipitiúil in 2021 in aerfoirt, in 2021, le Scagadh an Bhagáiste Boilg (HBS), atógáil an rúidbhealaigh ag Aerfort Chorcaí agus an Rúidbhealach Thuaidh (NR).
Páirtithe Leasmhara **Ár gcaidreamh a athnuachan agus a neartú**	Is mian linn comhpháirtíochtaí tairbheacha a bhunú agus aitheantas a bhaint amach mar ghlór barántúil. Tá ról lárnach ag an gcaidreamh atá againn lenár bpáirtithe leasmhara chomh fada is a bhaineann le leanúint lenár ngnó agus tá an colún seo dírithe ar rannpháirtíocht réamhghníomhach lenár bpríomhpháirtithe leasmhara.	Leagamar béim shuntasach ar ár ngníomhaíocht ESG a neartú. Tá dea-theist orainn chomh fada is a bhaineann le tionscnaimh a bhaineann le ESG a sholáthar inár ngnóthaí, tionscnaimh a raibh sé mar aidhm leo ár dtimpeallacht a chosaint, tacú lenár bpobail áitiúla, baill foirne agus na geilleagair áitiúla agus náisiúnta a bhfuilimid páirteach iontu. I mí Meithimh 2021, shroicheamar garsprioc shuntasach ar an aistear uaillmhianach seo, nuair a foilsíodh ár Straitéis ESG.

Ár straitéis ag feidhmiú

Treoraíonn an straitéis dar teideal 'Ár nGrúpa a Atógáil le Chéile' (ROGT) téarnamh agus atógáil ár nGrúpa. Tá sé seo á dhéanamh againn fad is atáimid ag leanúint le seirbhís agus luach den scoth a chur ar fáil dár bpaisinéirí, aerlínte agus custaiméirí, trí scileanna agus díograis ár bhfostaithe, comhpháirtithe, soláthróirí agus páirtithe leasmhara.

Tá cúig cholún inár straitéis a oibríonn le chéile chun cabhrú linn ár gcuspóirí a chomhlíonadh:

- Leanúint ar aghaidh i ndiaidh na paindéime agus ár bhfoireann a chosaint;
- Téarnamh i ndiaidh na géarchéime;
- A chinntiú go bhfuil ar ár gcumas lántairbhe a bhaint as deiseanna agus luach a athchóiriú inár ngnó chomh tapa agus is féidir; agus
- Ár ngnó a fheabhsú trí chonair inbhuanaithe shoiléir chun ár spriocanna inbhuanaitheachta le haghaidh 2030 a chomhlíonadh.

Ár bhfoireann a spreagadh an athuair

Cás-staidéar: Forbairt an athuair

Mar chuid den cholún 'Ár bhfoireann a spreagadh an athuair', theastaigh uainn a chinntiú go raibh ár gceannairí foirne ullmhaithe agus páirteach in atógáil na heagraíochta. Mar thoradh air sin, i Meitheamh 2021, nuair a cuireadh deireadh le srianta taistil agus nuair a bhí paisinéirí ag triall ar an aerfort agus ar shiopaí miondíola arís – bhunaíomar an clár oiliúna dar teideal 'Forbairt an Athuair'.

Bhí an clár oiliúna bunaithe ar cheithre mhodúl shimplí a raibh sé mar aidhm leo ár bhfoireann cheannaireachta a ullmhu i ndiaidh na n-athruithe a cuireadh i bhfeidhm ar thoradh ar thionchar COVID-19. Seo a leanas na modúil:

- Seas go Diongbháilte: Bhí an modúl seo dírithe ar acmhainneacht agus an chumhacht a bhaineann le dearcadh dearfach i rith tréimhsí éiginnteachta.
- Tabhair Léargas: Bhí an modúl seo mar bhonn lena chinntiú gur thuig ceannairí foirne go raibh siad ag feidhmiú mar eiseamláirí don ghnó.
- Sábháilteacht a Chinntiú: I rith an mhodúil seo roinneadh eolas lenár gceannairí maidir le caitheamh go báúil lenár bhfoirne.
- Dóchas a Chruthú: Ba é an aidhm a bhí leis an modúl seo a chinntiú go raibh gach duine dírithe ar an aidhm – ár ngnó a atógáil le chéile agus díriú ar an méid is féidir linn a dhéanamh seachas ar an méid nach féidir linn a dhéanamh.

Ár ngnó a fhás arís

Cás-staidéar: Feachtas maidir le heispéireas taistil

Bhí tionchar thar a bheith diúltach ag paindéim COVID-19 ar an tionscal eitlíochta. Ag tús 2021, laghdaigh líon paisinéirí daa go dtí 25% de leibhéil 2019. Cuireadh in iúl i dtaighde a rinne foireann léargas daa faoin tráth a raibh taisteal idirnáisiúnta athoscailte, nach raibh deis ag go leor de chónaitheoirí na hÉireann taisteal áit ar bith le breis is 18 mí agus, dá bharr sin, go raibh sábháilteacht taistil agus sábháilteacht an aistir trínár n-aerfoirt ag déanamh imní dóibh.

I gcomhthráth le hathoscailt an taistil idirnáisiúnta i samhradh na bliana seo, d'fhorbair daa feachtas teilifíse chun aird paisinéirí a tharraingt ar an eispéireas taistil. Ba é an aidhm a bhí leis an bhfeachtas sin aird a tharraingt ar an taitneamh a bhaineann daoine as a bheith ag taisteal agus a chinntiú gur thuig paisinéirí go raibh bearta sláinte agus sábháilteachta i bhfeidhm sna haerfoirt, agus aird paisinéirí a tharraingt ar nádúr an eispéiris taistil tríd an aerfort. Rinneamar tréaniarracht aird a tharraingt ar aistear an phaisinéara tríd an aerfort agus tagairt do na bearta sábháilteachta a bhunaíomar cosúil le stáisiúin díghalraithe láimhe, scaradh sóisialta agus comharthaíocht COVID.

Taispeánadh ár bhfógra teilifíse i rith an tsamhraidh agus chuaigh sé i bhfeidhm ar an bpobal. Reáchtáil an fhoireann léargas tuilleadh taighde i ndiaidh thaispeáint an fhógra agus thug 40% de dhaoine faoi deara go raibh sé i gceist acu taisteal thar lear mar thoradh ar an bhfógra. Chabhraigh an chumarsáid a rinneamar leis an bpobal ábhair imní faoi chúrsaí sábháilteachta a réiteach agus díriú ar ár gnó a fhás.

Cúrsaí airgeadais a athchóiriú

Cás-staidéar: Aerfort Chorcaí ag baint tairbhe as scéimeanna Rialtais

Mar aitheantas ar an tionchar suntasach a bhí ag COVID, cuireadh Aerfort Chorcaí san áireamh i 'Clár Náisiúnta COVID-19 na nAerfort Stát Réigiúnach 2021'. Mar chuid den chlár seo, chuir an Rialtas réamhíocaíocht €10 milliún ar fáil d'Aerfort Chorcaí chun a phríomh-rúidbhealach a atógáil, obair a cuireadh i gcrích i mí na Samhna 2021, agus cuireadh maoiniú luach €6.7m ar fáil do thacaíocht oibríochtúil le haghaidh príomhthascanna slándála agus sábháilteachta. Lena chois sin, bhain Aerfort Chorcaí tairbhe as Scéim Lacáiste Táillí Aerfoirt an Rialtais don tréimhse idir Eanáir agus Márta 2021, ar bhain luach €1.4 milliún léi. Ar an tríú dul síos, mar chuid de phacáiste bhuiséad 2022 an Rialtais a fógraíodh i mí Dheireadh Fómhair 2021, fuair Aerfort Chorcaí maoiniú dar luach €6.9 milliún chun tacú lena dhreasachtaí athchóiriú aerbhealaí agus nascacht a spreagadh. Ar deireadh, le cois na dtacaíochtaí sonracha eitlíochta sin a chuir an Rialtas ar fáil, bhain Aerfort Chorcaí tairbhe as an Scéim Fóirdheontais Tuarastail Fostaí agus tarscaoileadh Rátaí i rith na bliana.

Ainneoin go raibh caillteanas suntasach i gceist, sholáthair an réamhíocaíocht cúnaimh a chuir an Rialtas ar fáil d'Aerfort Chorcaí in 2021 an tacaíocht a bhí riachtanach chun déileáil le paindéim COVID-19, bonneagar criticiúil a athshlánú agus plean a dhéanamh do théarnamh tráchta agus don fhás a bhí riachtanach chun tacú leis an réigiún.

Ár gcaidreamh a athnuachan agus a neartú

Cás-staidéar: Innéacs náisiúnta sláine

Is eagraíocht neamhspleách, neamhbhrabúis agus neamhchlaonta é Transparency International Ireland (TII), arb é an aidhm atá aici Éire a fhorbairt atá oscailte agus cothrom agus a bhfuil cumhacht aici atá in úsáid ar mhaithe le leas an phobail. Tá innéacs náisiúnta sláine bunaithe ag TII le haghaidh comhlachtaí leathstáit agus ollscoileanna a mheasann cé chomh hullmhaithe is atá na heagraíochtaí chun déileáil le rioscaí a bhaineann le héilliú trí mheastóireacht a dhéanamh ar a mbeartais agus nochtuithe poiblí i gcúig phríomhréimse: cláir fhrith-éillithe agus fhrithbhreabaireachta, trédhearcacht airgeadais, rialachas oscailte, rannpháirtíocht pholaitiúil fhreagrach agus beartais sceithireachta.

Mar chuid den staidéar seo, rinne TII measúnú ar 30 eagraíocht i gcomparáid le 30 táscaire a bhain leis na cúig chatagóir sin. Sa tuarascáil, bhí daa rangaithe sa séú háit agus ainneoin go bhféadfaí tuilleadh feabhsuithe a dhéanamh, rud a dhéanfar in 2022, fianaise ba ea an rangú ar an gcultúr láidir agus ar an mbéim a bhí á leagan ar fhrithbhreabaireacht, calaois agus éilliú sa Ghrúpa trí chéile, agus ar ár mbeartais nochtaithe chosantacha agus rannpháirtíocht leanúnach le páirtithe leasmhara agus rialachas freagrach.

Ár bpleananna forbartha a atreorú

Cás-staidéar: Scagadh an Bhagáiste Boilg (HBS) a Uasghrádú

Rith an Coimisiún Eorpach creat reachtach a cheangal ar gach HBS san Eoraip córais bhraite na Comhdhála Eorpaí um Eitlíocht Shibhialta (ECAC), Caighdeán 3, a shuiteáil.

Ghlac daa leis na ceanglais uasghrádaithe mar thionscadal ríthábhachtach. Áiríodh anseo leanúint leis an obair i rith phaindéim COVID trí ghlacadh go tapa le beartais sábháilteachta nua agus dúshláin nua a bhainistiú cosúil le scaradh sóisialta.

Ainneoin na gcastachtaí a d'eascair as an bpaindéim, faoi Lúnasa 2021, bhí uasghráduithe curtha i gcrích i gCríochfort 1 agus Críochfort 2 ag Aerfort Bhaile Átha Cliath, de réir an bhuiséid, agus tá gach rud ag obair i gceart anois. Tá Foirgneamh Rialaithe Bagáiste nua tógtha agus tá Aerfort Bhaile Átha Cliath ag suiteáil córas láimhseála bagáiste, obair a chríochnófar faoi 2022. Cuireadh uasghrádú Aerfort Chorcaí Chaighdeán 3 i gcrích i mí Meithimh 2021, de réir an amfráma agus an bhuiséid.

Ár PTFanna feidhmíochta

Tá eolas maidir leis na príomhtháscairí feidhmíochta (PTFanna) a úsáidimid chun súil a choinneáil ar an straitéis 'Ár nGrúpa a Atógáil le Chéile' le fáil thíos.

Baill Foirne

Coibhéisí Lánaimseartha Foirne

Sainmhíniú
Tagraíonn Coibhéisí Lánaimseartha d'fhostaithe coibhéisí lánaimseartha ar conradh sa ghnó don bhliain.

Tábhacht
Tá laghdú suntasach tagtha ar thrácht sa ghnó ó 2019. Táthar ag súil go bhfillfear ar na leibhéil a bhí ann roimhe seo i gceann roinnt bliana ach beidh sé riachtanach ár ngnó a fhorbairt ag an ráta ceart agus ár líon ball foirne a laghdú.

Feidhmíocht
Trí leanúint lenár gclár deonach téarfa agus sos gairme, tugadh laghdú 12% sa líon Coibhéisí Lánaimseartha faoi deara i gcomparáid le 2020. Cuireadh an clár seo i gcrích in 2021.

2021: 2,812
2020: 3,205
2019: 4,139

Oibríochtaí Gnó

Fás ar an líon paisinéirí

Sainmhíniú
Is éard atá i gceist le fás sa líon paisinéirí méaduithe bliain i ndiaidh bliana sa líon paisinéirí a thagann chomh fada lenár n-aerfoirt.

Tábhacht
Is táscaire tábhachtach den ghníomhaíocht atá ar siúl inár ngnó é fás sa líon paisinéirí. De réir mar a théann cúrsaí i bhfeabhas i ndiaidh thionchar COVID-19, beidh tús áite á thabhairt ag an ngnó don líon paisinéirí.

Feidhmíocht
Ainneoin gur thosaíomar ag bonn íseal in 2020, thug daa méadú ar thrácht faoi deara i rith 2021, dul chun cinn dearfach le linn dúinn a bheith ag díriú ar an todhchaí.

2021: +10%
2020: -78%
2019: +5%

Cúrsaí Airgeadais

Glanfhiachas

Sainmhíniú
Is éard atá i gceist le glanfhiachas an fiachas iomlán lúide airgead agus coibhéisí airgid.

Tábhacht
Tá tionchar leanúnach ag paindéim COVID-19 ar ionchas airgid Ghrúpa daa agus baineann éiginnteacht leis an méid ama a thógfaidh sé tosú ag forbairt arís. In 2020 agus 2021, bhí rochtain ar leachtacht bhreise agus iasachtaíocht fhadtéarmach riachtanach d'fhonn a chinntiú go raibh clár comhardaithe an Ghrúpa láidir agus go raibh dóthain leachtachta ar fáil.

Feidhmíocht
Feidhmíocht I mí Mheán Fómhair, bhailigh an Grúpa fiachas breise luach €150 milliún trína Eorabhanna reatha 2020 ar Euronext a thapáil, príomh-mhargadh urrús Bhaile Átha Cliath.

2021: €835m
2020: €783m
2019: €430m

Costais oibriúcháin

Sainmhíniú
Cuimsítear i gcostais oibriúcháin costais phárolla agus costais neamh-phárolla an Ghrúpa gan tacaíocht fhóirdheontais tuarastail an Rialtais a chur san áireamh.

Tábhacht
I rith 2021, lean an Grúpa le béim a leagan ar bhonn costas níos ísle, níos éifeachtaí a bhaint amach trí thionchar airgeadais na paindéime ar chúrsaí airgeadais an Ghrúpa a laghdú.

Feidhmíocht
Laghdaigh Costais Feidhmíochta 9% in 2021; bhain 80% le costais phárolla agus bhain 20% le costais neamh-phárolla.

2021: €236m
2020: €260m
2019: €446m

Bonneagar

Caiteachas caipitil

Sainmhíniú
Léiríonn an caiteachas caipitil an méid a caitheadh i rith na bliana ar mhíreanna caipitiúla inár n-aerfoirt agus gnóthaí.

Tábhacht
Teastaíonn infheistíocht chun acmhainn a sholáthar agus dlús a chur le príomhthionscadail chomhlíontachta agus chothabhála riachtanacha.

Feidhmíocht
Bhain an caiteachas caipitil le haghaidh 2021 le tionscadal an Rúidbhealaigh Thuaidh agus le tionscadail HBS den chuid is mó.

2021: €199m
2020: €270m
2019: €222m

Ídiú fuinnimh

Sainmhíniú
Tomhaiseann an PTF seo an t-athrú in ídiú fuinnimh sna haerfoirt, bliain i ndiaidh bliana.

Tábhacht
Tá Aerfort Bhaile Átha Cliath tiomanta do stádas neodrach ó thaobh carbóin de a bhaint amach faoi dheireadh 2020 agus cuireann ídiú fuinnimh ar bhealach suntasach lenár lorg carbóin.

Feidhmíocht
Tugadh méadú beag faoi deara san ídiú fuinnimh in 2021 i gcomparáid le 2020 mar gheall ar níos mó úsáide a bheith á baint as aerfoirt bliain i ndiaidh bliana (ó bhonn íseal in 2020). Tugadh laghdú suntasach faoi deara in 2021 i gcomparáid le 2019 (-20.8%), áfach.

2021: +1.8%
2020: -21.9%
2019: -5.4%

An líon gearánach torainn

Sainmhíniú
Is éard atá i gceist le gearánaigh an líon daoine a logáil gearáin chuig an tSeirbhís Monatóireachta Torainn & Lorg Eitilte.

Tábhacht
Cabhraíonn monatóireacht a dhéanamh ar an líon gearánach agus anailís a dhéanamh ar na cúiseanna atá le héagsúlachtaí i gcomparáid leis an líon a bhfuiltear ag súil leis linn cur isteach a íoslaghdú agus pleananna a dhéanamh don todhchaí.

Feidhmíocht
Tugadh méadú faoi deara sa líon gearánach in 2021 (ó bhonn níos ísle in 2020), fianaise ar mhéadú a bheith tagtha ar ghluaiseachtaí aerárthaí i rith 2021 i gcomparáid leis an mbliain roimhe sin.

2021: 191
2020: 112
2019: 293

Páirtithe Leasmhara

Níos mó airde a tharraingt ar ár ngníomhaíochtaí ESG

Sainmhíniú
Eolas maidir le tionscnaimh agus gníomhaíochtaí ESG a roinnt le príomhpháirtithe leasmhara.

Tábhacht
Trí aird a tharraingt ar ár dtáirgí insoláthartha agus éachtaí éireoidh linn aitheantas a bhaint amach dúinn féin agus cur leis an gcáil atá orainn maidir lenár gclár de ghníomhaíochtaí ESG.

Feidhmíocht
I mí Meithimh 2021, sheol daa a Straitéis ESG ina sonraítear gealltanais na heagraíochta maidir le gníomhaíochtaí ESG. In 2021, bunaíodh creat rialachais nua le haghaidh ESG freisin.

2021: Straitéis ESG Nua
2020: Creidiúnú neodracht ó thaobh carbóin d'Aerfort Bhaile Átha Cliath
2019: Measúnú tionchair gheilleagraigh d'Aerfort Bhaile Átha Cliath

Cur chuige maidir le bainistíocht riosca

Gné lárnach de chinnteoireacht daa is ea bainistíocht riosca.

Sainaithníonn próiseas bainistíochta riosca an Ghrúpa tionscnóirí athraithe sa timpeallacht inmheánach agus sheachtrach ag leibhéal aonaid ghnó agus breithnítear an tionchar atá acu ar sheachadadh cuspóirí straitéiseacha, de réir inghlacthacht riosca an Ghrúpa.

Tá freagracht fhoriomlán ar an mBord as bainistíocht riosca agus rialuithe inmheánacha. Cinntíonn an Bord go bhfuil neamhchosaint an Ghrúpa ar riosca i gcomhréir le cuspóirí straitéiseacha. Tá Creat Bainistíochta Riosca bunaithe ag an mBord chun tacú leis an maoirseacht atá á déanamh aige ar riosca ar fud an Ghrúpa. Soláthraíonn an creat cur chuige comhtháite chun cabhrú le daa príomhrioscaí straitéiseacha gnó a bhainistiú agus cinnteoireacht a chumasú agus sainítear ann conas atá rioscaí le sainaithint, le meas, le bainistiú agus le tuairisciú ar fud na heagraíochta.

Tiomsaítear na rioscaí is suntasaí agus déanann an Bord iad a athbhreithniú ag gach cruinniú Boird. Déanann an Coiste Iniúchta agus Riosca athbhreithniú ar an bpróiseas bainistíochta riosca agus cabhraíonn sé leis an mBord lena fhreagrachtaí maoirseachta a bhaineann le bainistíocht riosca.

Rialachas agus freagrachtaí riosca

Bunphrionsabal de Bhainistíocht Riosca Fiontair is ea rialachas láidir agus laistigh de daa tá struchtúir fhoirmiúla rialachais bunaithe sa Ghrúpa trí chéile. Cuimsítear sa struchtúr an Bord, Coistí Boird, coistí bainistíochta/stiúrtha, struchtúir bhainistíochta agus socruithe tuairiscithe.

Struchtúr rialachais riosca

Freagracht Iomlán Maoirseacht Boird	Maoirseacht Coistí Boird	Ceann-aireacht Feidhm Lárnach Riosca	Bainistíocht agus Monatóireacht Bainistíocht Feidhmiúcháin	Úinéireacht Aonaid Ghnó

• Freagrach as cinneadh a dhéanamh maidir le straitéis fhoriomlán an Ghrúpa, cuspóirí agus spriocanna a fhaomhadh, agus a chinntiú go bhfuil próisis rialachais agus bainistíochta riosca oiriúnacha bunaithe.
• Tiomanta do bhainistíocht réamhghníomhach riosca agus freagrach as cineál agus méid na bpríomhrioscaí a bhfuil an Grúpa toilteanach glacadh leo chun a chuspóirí straitéiseacha a chomhlíonadh.
• Sonraítear inghlacthacht riosca atá sainithe go soiléir don Ghrúpa, agus cinntítear go bhfuil cultúr, próisis agus struchtúir, bainistíocht riosca leabaithe ar fud na heagraíochta i ngnáthghníomhaíochtaí gnó agus i gcinnteoireacht.
	• Tarmligeann an Bord freagracht as a phríomhrioscaí agus rioscaí atá ag teacht chun cinn do Choistí Boird de réir Théarmaí Tagartha an Choiste agus a réimsí saineolais faoi seach. Tuairiscíonn cathaoirligh na gCoistí don Bhord maidir le príomhfhorbairtí agus nithe a bhfuil tuilleadh plé agus breithnithe le déanamh orthu.
	• Tá freagracht fhoriomlán ar an gCoiste Iniúchta agus Riosca as a chinntiú go bhfuil rioscaí agus deiseanna fiontair á sainaithint agus á rialú go cuí thar ceann an Bhoird agus cuireann sé comhairle ar an mBord maidir le breithniú ar a inghlacthacht riosca, lámhaltas riosca agus straitéis riosca an Ghrúpa.
	• Déanann an Coiste Cultúir, Slándála agus Sábháilteachta maoirseacht ar na córais atá bunaithe d'fhonn a chinntiú go bhfeidhmíonn an Grúpa i dtimpeallacht shábháilte agus go gcomhlíontar rialacháin slándála agus go déantar monatóireacht ar chultúr an Ghrúpa lena n-áirítear nithe a bhaineann le folláine foirne.
		• Soláthraíonn an Príomhoifigeach Rialachais & Straitéise líne dhíreach don Bhord chun riosca a bhainistiú agus tacú le cultúr feasachta riosca laistigh den Ghrúpa.
		• Tá an fhoireann bainistíochta riosca lárnach freagrach as
		  • Riosca a thuairisciú d'Fheidhmeannaigh Shinsearacha, Coistí Boird agus don Bhord.
		  • Athbhreithnithe agus ceardlanna riosca an aonaid ghnó a stiúradh agus a thiomsú.
		  • Creat Bainistíochta Riosca an Ghrúpa a chothabháil.
		  • Cleachtaí a thagarmharcáil i gcomparáid le piaraí.
		  • Teicneolaíocht a ghiaráil chun tuairisciú feabhsaithe a chumasú agus rioscaí agus maoluithe a rianú.
		• Comhordaíonn cosantóirí bainistíochta riosca próisis bainistíochta riosca laistigh dá n-aonad gnó agus roinneann siad faisnéis ábhartha maidir le riosca leis an bhfoireann bainistíochta agus leis an bhfeidhm bainistíochta riosca lárnach.
			• Freagrach as meon agus cultúr na heagraíochta.
			• Freagrach as próisis éifeachtacha agus chórasacha a bhunú chun cinntí a dhéanamh, feidhmíocht a fheabhsú, an gnó a fhorbairt, riosca a shainaithint agus a mheas, a mhaolú agus a mhonatóiriú.
			• Cuntas don Bhord agus do na Coistí Boird chomh fada is a bhaineann le ceannaireacht an Ghrúpa agus rioscaí a mhonatóiriú agus a bhainistiú.
			• Freagrach as an leibhéal rialuithe atá i bhfeidhm a shainaithint, mheas agus a mheasúnú, ionas gur féidir breithiúnais a dhéanamh faoi na leibhéil rioscaí iarmharacha a bhaineann leis an ngnó.
				• Tá gach leibhéal den fhoireann bainistíochta freagrach as beartais, próisis agus rialuithe éifeachtacha bainistíochta riosca atá faofa ag an mBord/ Feidhmeannas a chur chun feidhme.
				• Tá gach leibhéal den fhoireann bainistíochta freagrach as foinsí inmheánacha agus seachtracha rioscaí a shainaithint, agus athbhreithniú leanúnach a dhéanamh ar bhagairtí reatha agus nua do na réimsí gnó atá á mbainistiú acu ar bhonn laethúil.
				• Tá an fhoireann bainistíochta freagrach as rioscaí a thuairisciú laistigh dá réimse gnó, cultúr atá feasach ar riosca a bhunú de réir bheartas an Ghrúpa agus gníomhartha oiriúnacha maolaithe riosca a chur i bhfeidhm.
				• Tá baill foirne freagrach as a róil agus freagrachtaí a thuiscint chomh fada is a bhaineann le hidirbhearta a phróiseáil agus gníomhaíochtaí a chur i gcrích agus rialuithe inmheánacha a chur i bhfeidhm agus freagairtí riosca eile chun déileáil leis na rioscaí a bhaineann leis na hidirbhearta agus gníomhaíochtaí sin.
				• Tá oibriú agus éifeachtacht na bpróiseas bainistíochta riosca agus rialuithe inmheánacha faoi réir athbhreithniú tréimhsiúil a bheidh á dhéanamh ag iniúchóirí inmheánacha agus seachtracha.

Cur chuige maidir le bainistíocht riosca

Cuimsítear i gcur chuige an Ghrúpa, mar atá sonraithe thíos, measúnú straitéiseach ón mbonn aníos ar riosca agus inghlacthacht riosca, a áirítear ann an timpeallacht ghnó sheachtraigh agus aon athruithe ar an tsamhail ghnó, mar aon le próiseas sainaitheanta agus tuairiscithe oibríochtúil ón mbun aníos a eascraíonn as athbhreithniú agus measúnú ar chláir rioscaí na n-aonad gnó.

Cur Chuige

Ó Bharr Aníos

Ó Bhun Aníos

Gníomhaíochtaí

- Maoirseacht éifeachtach ar rioscaí don fhiontar trí chéile:
  - Tuarascáil riosca an Bhoird
  - Athbhreithnithe riosca fiontar an Choiste Iniúchta agus Riosca
  - Inghlacthacht riosca a bhunú agus a chur in iúl
  - An fhoireann feidhmiúcháin ag glacadh páirt sa phlé faoi riosca
  - Plé leis an bhfoireann feidhmiúcháin faoi phríomhrioscaí agus príomhrialuithe straitéiseacha

- Feidhmeannaigh an aonaid ghnó i mbun ceardlann riosca, ag cinntiú go bhfuil faisnéis riosca ríthábhachtach straitéiseach agus oibríochtúil á bplé bunaithe ar chur chuige ó bharr aníos agus ó bhun aníos

- Cultúr feasachta riosca beo
- Sainaithint, beartú tosaíochta agus maolú mionsonraithe rioscaí trí cheardlanna riosca aonad gnó
- Machnamh a dhéanamh ar nochtuithe riosca a chomhtháthú ar fud an ghnó agus téamaí riosca coitianta

Cuirtear ar chumas an Bhoird agus na Foirne Feidhmiúcháin cinntí rioscabhunaithe níos fearr a dhéanamh

Spreagtar bainistíocht riosca láidir ar fud na heagraíochta

Tuarascáil riosca ar lean

I rith 2021 díríodh ar mheasúnú dinimiciúil a dhéanamh ar rioscaí, go háirithe na rioscaí sin a d'eascair as an bpaindéim, agus gníomhaíochtaí maolaithe a dhéanamh chun na himpleachtaí ar fud an ghnó a laghdú. Reáchtáladh plé gníomhach agus rinneadh athbhreithniú ar shaincheisteanna riosca i rith na bliana ag leibhéal an Bhoird agus an Choiste Boird. Bhí príomhchinntí bunaithe ar chothromaíocht chúramach idir iarmhairtí fadtéarmacha agus gearrthéarmacha na paindéime a bhí ag síorathrú, measúnú ar rioscaí agus bearta maolaithe praiticiúla a bhféadfaí úsáid a bhaint astu. Chomh maith leis sin, páirt den phróiseas seo ba ea rannpháirtíocht ghníomhach le príomhpháirtithe leasmhara, lena n-áirítear, ach gan bheith teoranta, don scairshealbhóir, custaiméirí, baill foirne agus comhlachtaí rialála. Ag leibhéal oibríochtúil, bhí measúnú leanúnach á dhéanamh ar rioscaí agus bhí struchtúir agus córais feabhsaithe ag tacú leo a bunaíodh chun rioscaí a bhain le COVID-19 a bhainistiú. Áirítear ina measc coistí sláinte agus sábháilteachta áitiúla, struchtúir ionadacha príomhoibrí ag leibhéil aonaid ghnó, foirne ilréimsiúla a bhí i mbun scrúdú a dhéanamh ar shaincheisteanna éagsúla dlíthiúla, rialála agus airgeadais agus géarú nithe trí struchtúir bhainistíochta agus feidhmeanna maoirseachta.

Nuair a bhí measúnú á dhéanamh ar an gcur chuige maidir le riosca, tá foirne bainistíochta airdeallach ar luachanna an Ghrúpa atá bunaithe ar urraim agus ardchaighdeáin iompair, iompraíochta agus seirbhísí do chustaiméirí. Chomh maith leis sin, tá béim shuntasach á leagan ag an nGrúpa ar fheidhmíocht agus cuntasacht. Tá bainistíocht riosca comhtháite i bpríomhghnéithe oibriúcháin an ghnó, lena n-áirítear sainmhíniú na heagraíochta ar chultúr agus fís, forbairt agus cur chun feidhme na straitéise gnó agus athbhreithnithe feidhmíochta.

Inghlacthacht riosca

Déantar rioscaí a bhaineann le seachadadh na straitéise agus cuspóirí a thaifeadadh, a bhreithniú agus a athbhreithniú ag na leibhéil seo a leanas de réir mar is cuí – aonad gnó, Feidhmeannas, Coiste Boird agus Bord. Forbraíodh agus glacadh leis an Straitéis 'Ár nGrúpa a Atógáil le Chéile' i Ráithe 4 2020, agus is éard atá ann conair chun téarnamh an ghnó a threorú. Shonraigh an Bord inghlacthacht riosca an Ghrúpa, atá ailínithe leis an straitéis seo, agus cuirtear san áireamh go bhfuil gá le cothromaíocht chúramach idir colúin éagsúla na straitéise chun leibhéal foriomlán riosca an Ghrúpa a bhainistiú fad is atá á ghnó á atógáil aige.

Seo a leanas achoimre de phróifíl inghlacthachta riosca an Ghrúpa i réimsí agus gníomhaíochtaí difriúla dá ghnó:

- Tá an Bord toilteanach glacadh le leibhéal measartha riosca le linn dó cuspóirí straitéiseacha a chomhlíonadh, ach cinnteofar go mbeidh cothromaíocht chúramach le sonrú chomh fada is a bhaineann le príomh-mhéadracht airgeadais a chothabháil fad is atá an straitéis á comhlíonadh.
- Éiríonn leis an mBord inghlacthacht riosca chothromaithe a chinntiú trí chur chuige cúramach agus a chinntiú go bhfuil dóthain airgid ag an ngnó chun ceanglais airgid, gearrthéarmacha agus meántéarmacha, a chomhlíonadh. Dá réir sin, níl daa toilteanach glacadh le rioscaí a chuirfeadh a rátáil chreidmheasa ag grád infheistíochta i mbaol ná a chruthódh bagairt do chobhsaíocht airgeadais an ghnó. Dá réir sin, sa ghearrthéarma, tá inghlacthacht riosca íseal ann do chaiteachas caipitil (seachas tionscadail ríthábhachtacha agus na tionscadail sin atá ar siúl cheana féin) agus le haghaidh infheistíocht dhíreach i ngníomhaíochtaí nach príomhghníomhaíochtaí iad.
- Tá tús áite á thabhairt ag an mBord do shábháilteacht agus slándáil paisinéirí, cuairteoirí agus ball foirne, agus tá raon beart bunaithe chun tacú le leas foirne, rud is cúis leis an inghlacthacht riosca a chuireann cúrsaí sábháilteachta, slándála agus leas foirne i mbaol, a bhí íseal.
- Tá bearta bunaithe ag daa chun rioscaí gnó agus oibríochtúla eile a shainaithint agus a bhainistiú. Tá an inghlacthacht riosca atá luaite le teip na gcaighdeán atá sonraithe maidir le córais ríthábhachtacha a chothabháil, sonraí a chosaint agus eispéireas den chéad scoth a sholáthar do phaisinéirí íseal.
- Tá iarracht á déanamh ag daa feidhmiú mar oibritheoir freagrach, a oibleagáidí comhshaoil agus pleanála a chomhlíonadh agus a uaillmhianta inbhuanaitheachta a fhorbairt. Ciallaíonn sé seo go mb'fhéidir go mbeadh sé riachtanach neamhaird a thabhairt ar fhorbairtí gearrthéarmacha agus tús áite a thabhairt do bhuntáistí fadtéarmacha a bhaineann le bonneagar agus oibríochtaí níos inbhuanaithe.
- Bunaithe ar inghlacthacht riosca íseal le haghaidh ceisteanna neamhchomhlíontachta agus rialála, déanann daa iarracht a chinntiú go gcomhlíonann gníomhaíochtaí comhlíonta na rialacháin ábhartha

Príomhrioscaí

Tá príomhréimsí riosca agus éiginnteachta a bhféadfadh tionchar díobhálach a bheith acu ar ghnó, dálaí airgeadais nó torthaí oibríochtaí an Ghrúpa ar bhealach suntasach, sainaitheanta. Tá achoimre de na príomhrioscaí agus éiginnteachtaí, mar aon leis na straitéisí a bhfuiltear ag glacadh leo chun iad a mhaolú, le fáil thíos.

Mar atá sonraithe, déantar na rioscaí agus éiginnteachtaí a mheas ar bhonn leanúnach agus tuairiscíonn an fhoireann bainistíochta don Bhord go rialta maidir le hathruithe suntasacha sa timpeallacht ghnó agus sheachtrach. Níl sé beartaithe gur anailís uileghabhálach a bheidh san achoimre ar na rioscaí agus éiginnteachtaí ar fad a d'fhéadfadh a bheith i gceist i rith gnáthchúrsa gnó no go deimhin i dtimpeallacht riosca reatha na hearnála eitlíochta.

Bítear ag súil go mbeidh gach leibhéal den fhoireann bainistíochta airdeallach ar fhoinsí inmheánacha agus seachtracha rioscaí agus go ndéanfaidh siad athbhreithniú rialta ar bhagairtí reatha agus nua do na réimsí gnó atá á mbainistiú acu ar bhonn laethúil.

Baineann riosca fós le tionchar phaindéim COVID ar an ngnó trí chéile i rith 2021, a bhfuil tuilleadh cur síos déanta air thíos, de bhrí go bhfuil éiginnteacht leanúnach ag cur isteach ar an nGrúpa. Ba iad an dá bhliain atá díreach caite an tréimhse ba dhúshlánaí riamh a raibh ar an nGrúpa déileáil léi, ach glactar leis go coitianta anois go bhfuil an chuid is measa den ghéarchéim thart. Tá seintimint custaiméirí fós láidir agus sholáthair rolladh amach vacsaíní agus úsáid a bheith á baint as Teastas Digiteach COVID an AE, creat chun an méadú a tháinig ar an líon paisinéirí atá ag taisteal trí aerfoirt an Ghrúpa le déanaí.

Leanfaidh fachtóirí dosmachtaithe a bhaineann le héileamh agus soláthar le brú a chur ar an ngnó, agus tá an tionchar ar acmhainn infhaighte sa ghearrthéarma agus sa mheántéarma fós luaineach ó tharla go bhfuil aerlínte fós i mbun straitéisí athbhreithnithe a chomhdhlúthú agus fós ag déileáil le hiarmhairtí leanúnacha na paindéime ar a ngnóthaí.

Le cois thionchair COVID, bhreithnigh an Feidhmeannas, Coistí Boird agus an Bord rioscaí dinimiciúla agus athraitheacha eile i rith na bliana, lena n-áirítear athléimneacht oibríochtúil, slándáil TF, athrú aeráide agus inbhuanaitheacht. Déantar rioscaí nua agus forbarthacha atá sainaitheanta ag gníomhaireachtaí eile, a athbhreithniú mar chuid de phróiseas bainistíochta riosca daa.

Eochair na gcolún straitéiseach:

Ár bhfoireann a spreagadh an athuair | Ár ngnó a fhás arís | Cúrsaí airgeadais a athchóiriú | Ár bpleananna forbartha a atreorú | Ár gcaidreamh a athnuachan agus a neartú

Réimse Riosca	Cur Síos ar Riosca	Maolú	Maoirseacht	Colún Straitéiseach	Treocht Riosca
Geilleagrach	**COVID-19** Bhí an phaindéim agus na gníomhaíochtaí agus na bearta a cuireadh i bhfeidhm ar fud an domhain dá barr, lena n-áirítear srianta nó toirmeasc taistil, cealuithe agus fionraí eitilte mar bhonn le laghdú suntasach ar ghníomhaíochtaí taistil agus gnó in 2021. Ag leibhéal domhanda, laghdaigh oibritheoirí aerlíne (lena n-áirítear Ryanair, Aer Lingus agus oibritheoirí eile) a leibhéil acmhainne eitilte go suntasach. Tá tionchar na paindéime le brath ar ghnóthaí idirnáisiúnta daa ar fad. Tá an Grúpa freagrach as oibríochtaí agus/nó infheistíochtaí i 15 thír agus bhí tionchar díobhálach suntasach ag paindéim COVID ar na hoibríochtaí sin ar fad. Ainneoin go bhfuil an tionscal dóchasach faoin todhchaí agus go bhfuil i bhfad níos mó paisinéirí ag taisteal trí aerfoirt an Ghrúpa le míonna beaga anuas, tá lucht an tionscail ag súil go bhfillfear ar leibhéil 2019 arís idir 2023 agus 2024. Braithfidh luas an téarnaimh ar leanúint ar aghaidh le feachtais vacsaínithe ar fud an domhain agus ar vacsaíní éifeachtacha a bheith ar fáil a bheidh in ann déileáil le hathraithigh nua. Baineann riosca fós le borradh eile ar COVID agus/nó an fhéidearthacht go mb'fhéidir go mbeidh sé riachtanach déileáil le hathraithigh nua eile. Ní féidir a thuar faoi láthair cén tionchar a bheidh aige ar ghnóthaí an Ghrúpa agus/nó dálaí airgeadais.	Tá straitéis bunaithe ag an nGrúpa chun inmharthanacht fhadtéarmach gnóthaí a chosaint. Tá rochtain ag an nGrúpa ar shaoráidí creidmheas a úsáidfear nuair is gá. Tá béim shuntasach á leagan ar bhailiú airgid agus ar chostais oibriúcháin. Tá béim ar leith á leagan ag an nGrúpa ar rialú costas agus sreabhadh airgid agus tá athbhreithniú leanúnach á dhéanamh ar phleananna caiteachais oibriúcháin agus chaipitil. Tá rannpháirtíocht leanúnach againn lenár ngníomhaireacht rátála creidmheasa, bainc agus páirtithe leasmhara eile ionas go mbeidh an t-eolas is déanaí acu faoin ngnó agus conas atá an ghéarchéim á bainistiú. Tá an Grúpa ag leanúint le monatóireacht agus athbhreithniú a dhéanamh ar iompar paisinéirí agus tá sé ag freagairt don iompar sin.	Bord An Coiste Iniúchta agus Riosca		Cobhsaí
	Forbairtí Geopholaitiúla Tá tionchar ag ionradh na Rúise ar an Úcráin agus an staid sa réigiún a bheith ag dul chun donais ar oibríochtaí an Ghrúpa, ag leibhéal intíre agus domhanda. Tá eitiltí chuig agus ó na tíortha ábhartha ar fionraí, tá toirmeasc curtha ag an AE ar aerártha Rúiseacha in aerspás AE agus tá smachtbhannaí geilleagracha domhanda ar an Rúis bunaithe. Tá impleachtaí maicreacnamaíocha na coinbhleachta, brú boilscithe go háirithe, ag méadú. D'fhéadfadh sé go mbeadh coinbhleacht a mhaireann le haghaidh tréimhse fhada agus/nó dul chun donais na géarchéime mar bhonn le héiginnteacht shuntasach gheilleagrach ar fud an domhain, rud a bheadh mar bhonn le laghdú ar an líon paisinéirí agus/nó acmhainn ag aerfoirt daa agus ag aerfoirt eile ag a bhfuil oibríochtaí ag an nGrúpa iontu, costais bhreosla a bheith ag méadú, deacrachtaí leis an slabhra soláthair, luaineachtaí suntasacha airgeadra agus bagairtí slándála lena n-áirítear cibearshlándáil. D'fhéadfadh go mbeadh tionchar díobhálach ag gach ceann de na nithe seo ar ghnó an Ghrúpa, torthaí oibríochtaí, ionchais agus/nó staid airgeadais.	Tá monatóireacht á déanamh ag an nGrúpa ar an staid athraitheach sa Úcráin, agus ar impleachtaí gaolmhara na staide sin, agus tá measúnú dinimiciúil á dhéanamh ar na héifeachtaí a d'fhéadfadh a bheith ag an staid ar an ngnó. Tá an Grúpa ag obair leis na gníomhaireachtaí slándála ábhartha agus le páirtithe leasmhara eile de réir mar is cuí.	Bord		Ag méadú
	Tuilleamaí ar Chroíchustaiméirí Aerlíne Braitheann an Grúpa ar chroíchustaiméirí aerlíne, a raibh tionchar suntasach ag COVID orthu ar fad. Tá a samhlacha gnó curtha in oiriúint ag na croíchustaiméirí aerlíne seo chun déileáil le tionchar leanúnach na paindéime. Braitheann ionchais na ngluaiseachtaí aerthráchta in Éirinn agus dá réir sin, ionchais an Ghrúpa, go suntasach ar na straitéisí a fhorbrófar amach anseo agus ar fhóntacht airgeadais na bpríomh-aerlínte atá ag feidhmiú ó/chuig aerfoirt daa nó na haerfoirt sin a bhfuil leasanna suntasacha gnó ag daa iontu. D'fhéadfadh sé go mbeadh aon laghdú ioncaim mar thoradh ar chur isteach ar an gcaidreamh atá ag an nGrúpa leis na haerlínte seo nó aon athrú straitéise eile, nó úinéireacht na n-aerlínte seo, (lena n-áirítear aon athstruchtúrú ar a líonra bealaí, comhdhlúthú nó athrú struchtúrtha eile sa tionscal aerlíne) nó fachtóirí a bhfuil tionchar díobhálach acu ar a ngnóthaí, cosúil le COVID nó praghsanna breosla, mar bhonn le tionchar suntasach a imirt ar ghnó an Ghrúpa.	Tá an Grúpa ag leanúint ar aghaidh le cúrsaí a phlé lena chustaiméirí aerlíne ar fad chun iad a thuiscint agus a ailíniú lena straitéisí a mhéid agus is féidir, chun an líonra bealaí a atógáil agus chun a riachtanais acmhainne agus riachtanais bhonneagair amach anseo a shainaithint. Tá dreasachtaí airgeadais ar fáil chun aerlínte a spreagadh chun acmhainn a leithdháileadh ar aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí.	Bord		Ag méadú

Tuarascáil riosca ar lean

Eochair na gcolún straitéiseach:

Ár bhfoireann a spreagadh an athuair | Ár ngnó a fhás arís | Cúrsaí airgeadais a athchóiriú | Ár bpleananna forbartha a atreorú | Ár gcaidreamh a athnuachan agus a neartú

Réimse Riosca	Cur Síos ar Riosca	Maolú	Maoirseacht	Colún Straitéiseach	Treocht Riosca
An Comhshaol	**Athrú Aeráide, An Comhshaol agus Inbhuanaitheacht** Tá béim leanúnach phoiblí agus rialála á leagan ar ghníomhú ar son na hearáide, bainistíocht chomhshaoil agus inbhuanaitheachta. Tá tús áite, ag leibhéal náisiúnta agus idirnáisiúnta, á thabhairt ag lucht déanta beartas, rialaitheoirí, tionchairí agus cinnteoirí do ghníomhú ar son an athraithe aeráide. Tá spriocanna dúshlánacha comhshaoil agus inbhuanaitheachta á sonrú agus á gcódú i ndlíthe agus i rialacháin. Tá a uaillmhian féin á méadú ag daa, tá sé tiomanta d'aeráidneodracht faoi 2050 agus tá spriocanna dúshlánacha eatramhacha á sonrú aige ar mhaithe leis an gcuspóir sin a chomhlíonadh. Áirítear i measc na rioscaí a bhaineann leis sin: • Teipeann ar daa a uaillmhianta a chomhlíonadh nó tá srian ar a iarrachtaí mar gheall ar phraghsáil rialála mhí-ailínithe, ionchais custaiméirí nó páirtithe leasmhara aerlíne. • Teip súil a bheith céim chun tosaigh chomh fada is a bhaineann le seintimint custaiméirí agus tomhaltóirí, agus ionchais a bhaineann le hoibríochtaí inbhuanaithe a d'fhéadfadh a bheith mar bhonn lenár gcáil a laghdú. • D'fhéadfadh sé go mbeadh an t-athrú tapa agus, cineál dúshlánach a bhaineann le rialacháin agus caighdeáin a bhaineann le hathrú aeráide agus inbhuanaitheacht chomhshaoil mar bhonn le rioscaí a eascraíonn as neamhchomhlíonadh neamhbheartaithe. • Sárú comhshaoil a d'fhéadfadh a bheith mar bhonn le himscrúdú seachtrach, smachtbhannaí agus/nó saincheisteanna a bhaineann le cáil. • Spriocanna dúshlánacha rialála lena mbaineann pionóis airgeadais agus/nó srianta oibríochtúla. • Minicíocht mhéadaithe adhaimsire. • Imní faoin gcomhshaol mar bhonn leis an bhfonn taistil atá ar dhaoine a laghdú. • Cánacha pionósacha a bhunú le haghaidh aerthaistil.	Tá an Grúpa airdeallach ar an ról atá aige mar shaoránach corparáideach freagrach i ndáil le déileáil leis na dúshláin a bhaineann le hathrú aeráide. Tá tús áite tugtha ag an ngnó do na dúshláin sin agus tá plean cuimsitheach forbartha ag an nGrúpa chun gníomhaíochtaí lacáiste, laghdaithe agus feabhsaithe comhshaoil carbóin a shainaithint agus a chur chun feidhme. Tá béim é leagan ar inbhuanaitheacht chomhshaoil ag leibhéal tionscadail agus oibríochtúil do gach tionscadal bonneagair agus tógála, agus tá treoirlínte inbhuanaitheachta agus cuspóirí laghdaithe carbóin ionchorpraithe agus ailínithe lenár gclár oibre comhshaoil, spriocanna agus le beartas inbhuanaitheachta daa. Tá struchtúr rialachais láidir forbartha ag an nGrúpa d'fhonn a chinntiú go bhforbraítear an clár oibre inbhuanaitheachta, agus go gcomhlíontar cuspóirí dúshlánacha inbhuanaitheachta comhshaoil. Leanfaidh an Grúpa le reachtaíocht chomhshaoil agus treoir rialtais ábhartha a chomhlíonadh, agus tagrófar go sonrach don Phlean Gníomhaithe ar son na hAeráide athbhreithnithe agus do spriocanna gaolmhara. Lena chois sin, tá tréaniarracht á déanamh againn feidhmiú mar cheannairí i réimsí na hinbhuanaitheachta comhshaoil trí bheith ag foghlaim ó chuir chuige dea-chleachtais an tionscail agus á gcur i bhfeidhm chun ár dtionchar ar an gcomhshaol a laghdú agus spriocanna comhlíontachta a shárú. Lena chois sin, glacann an Grúpa páirt sa phlé náisiúnta maidir leis an athrú aeráide d'fhonn a chinntiú go bhfuil tuiscint mhaith againn ar na dúshláin atá le sárú ag aerfoirt, agus go dtuigimid an gá atá le beartas rialála aerfoirt a ailíniú le beartas náisiúnta agus AE a bhaineann le saincheisteanna cosúil le maolú an athraithe aeráide agus éifeachtúlacht fuinnimh. I mBille Aerloingseoireachta, 2021, glactar le hinbhuanaitheacht mar cheann de chuspóirí reachtúla an Choimisiúin um Rialáil Eitlíochta i ndáil le rialú táillí aerfoirt ag Aerfort Bhaile Átha Cliath.	Bord An Coiste um Bonneagar Straitéiseach agus Inbhuan-aitheacht		Ag méadú

Ár bhfoireann a spreagadh an athuair | Ár ngnó a fhás arís | Cúrsaí airgeadais a athchóiriú | Ár bpleananna forbartha a atreorú | Ár gcaidreamh a athnuachan agus a neartú

Réimse Riosca	Cur Síos ar Riosca	Maolú	Maoirseacht	Colún Straitéiseach	Treocht Riosca
Beartas agus Rialáil	**Ceanglais Reachtacha agus Rialachais Beartais agus Rialála** Tá raon leathan ceanglas reachtach agus rialachais le comhlíonadh ag an nGrúpa in Éirinn, lena n-áirítear, ach gan bheith teoranta, do na ceanglais atá sonraithe i ndlí cuideachtaí. Chomh maith leis sin, tá oibríochtaí an Ghrúpa faoi réir raon níos déine dlíthe comhshaoil agus athraithe aeráide, sláinte agus sábháilteachta, rialachán agus caighdeán i ngach dlínse ina bhfuil an Grúpa ag feidhmiú agus/nó a bhfuil leasanna aige ann. Chomh maith leis sin, tá rialacháin, treoirlínte agus prótacail bhreise a bhaineann le COVID-19 le comhlíonadh. Tá oibríochtaí slándála ag Aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí faoi réir rialacháin slándála AE trí Ghníomhaireacht Sábháilteachta Eitlíochta an Aontais Eorpaigh agus tá siad faoi réir iniúchtaí slándála atá á ndéanamh ag údarás inniúil na hÉireann, Údarás Eitlíochta na hÉireann ("IAA"). D'fhéadfadh sé go mbeadh aon sárú ar cheanglais reachtacha nó rialachais, nó teip dlíthe agus rialacháin a chomhlíonadh, mar bhonn le caillteanas tromchúiseach airgeadais nó damáiste do chlú agus gan ceadúnas oibriúcháin a bheith ar fáil d'aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus/nó Chorcaí. Tháinig reachtaíocht AE nua a bhfuil Seiceálacha Cúlra Feabhsaithe (EBCanna) ar fhostaithe aerfoirt á rialú aige i bhfeidhm ar an 1 Eanáir 2022, á cheangal go ndéanfadh an Stát seiceálacha níos mine agus níos minice ar dhaoine a dtugtar ceadúnais dóibh a cheadaíonn dóibh dul isteach i limistéir lena mbaineann srianta slándála i aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí. D'fhéadfadh go mbeadh tionchar diúltach ag moilleanna ar an bpróiseas seiceála ar chumas an Ghrúpa agus soláthraithe seirbhíse tábhachtacha eile ag aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí baill foirne nua a mhealladh agus a earcú. D'fhéadfadh go mbeadh tionchar díobhálach aige seo ar oibríocht, cáil agus torthaí airgeadais an Ghrúpa.	Tá an Grúpa tiomanta d'oibriú de réir na gceanglas reachtach agus rialála, agus cuireann sé obair i gcrích chun é seo a chinntiú trí rialachas cuí a bhfuil struchtúir agus córais bhainistíochta éifeachtacha ag tacú léi. Déanann an Grúpa athbhreithniú ar cheanglais rialála go rialta ina ghnó trí chéile, nuashonraíonn sé a chórais bhainistíochta, agus cuireann sé gníomhaíochtaí cuimsitheacha comhlíontachta i gcrích de réir mar is cuí. Freagraíonn an Grúpa ar bhealach dinimiciúil do gach treoir a bhaineann le COVID, agus coimeádtar áililiniú le prótacail agus treoirlínte idirnáisiúnta agus náisiúnta sláinte. Oibríonn an Grúpa i ndlúthchomhar lena chomhairleoirí dlíthiúla agus le comhairleoirí speisialaithe eile de réir mar is gá chun comhlíontacht maidir le ceanglais reachtacha agus rialachais a chinntiú. Oibríonn an Grúpa i ndlúthchomhar leis na húdaráis rialála i ndáil le ceisteanna slándála, lena n-áirítear torthaí iniúchtaí agus cigireachtaí agus cuirtear gníomhaíochtaí cuí i bhfeidhm nuair is gá. Tá ról na hEagraíochta Lárnaí Próiseála (CPO) á chomhlíonadh ag an nGrúpa le haghaidh EBC ar bhonn eatramhach go dtí Meitheamh 2022, agus i ndiaidh na tréimhse sin aistreofar chuig CPO buan an Stáit. Tá an Grúpa ag leanúint ar aghaidh ag obair le páirtithe leasmhara chun aon saincheisteanna a mhaolú.	Bord An Coiste Cultúir, Slándála agus Sábháil-teachta		Ag méadú

Tuarascáil riosca ar lean

Eochair na gcolún straitéiseach:

Ár bhfoireann a spreagadh an athuair | Ár ngnó a fhás arís | Cúrsaí airgeadais a athchóiriú | Ár bpleananna forbartha a atreorú | Ár gcaidreamh a athnuachan agus a neartú

Réimse Riosca	Cur Síos ar Riosca	Maolú	Maoirseacht	Colún Straitéiseach	Treocht Riosca
Straitéiseach	**Ioncam Rialaithe** Socraíonn an Coimisiún um Rialáil Eitlíochta (CAR) an leibhéal uasta táillí aerfoirt atá le gearradh ag Aerfort Bhaile Átha Cliath. In 2021, reáchtáil CAR Athbhreithniú Eatramhach ar a Chinneadh Deiridh 2019 agus bunaíodh caidhp phraghais le haghaidh 2022. Rinneadh Athbhreithniú Eatramhach Rialála iomlán in 2022, agus rinneadh Cinneadh a chuimseoidh an tréimhse go dtí 2026. Tá riosca ann go mbeidh toradh an athbhreithnithe sin mar bhonn le leibhéal athbhreithnithe táillí a bhfuil baol ann nach gcuirfidh luach saothair oiriúnach ar fáil don Ghrúpa le haghaidh na gcaillteanas tabhaithe mar thoradh ar COVID agus don chaiteachas caipitiúil riachtanach. D'fhéadfadh go mbeadh tionchar aige seo ar chumas an Ghrúpa Aerfort Bhaile Átha Cliath a fhorbairt agus an gnó a fhorbairt go hinbhuanaithe.	Cuirfear aighneachtaí mionsonraithe faoi bhráid CAR chun tacú le seasamh daa, a áireofar iontu faisnéis chuimsitheach maidir le tionchar leanúnach na paindéime agus straitéisí chun cabhrú leis tosú ag fás arís. Choimisiúnaigh an Grúpa saineolaithe seachtracha chun tuarascálacha neamhspleácha a sholáthar a chomhthacaíonn le príomhaighneachtaí sna réimsí seo a leanas – costas caipitil, caiteachas oibriúcháin, ioncam tráchtála agus cúrsaí maoinithe. Tá comhairliúchán forleathan á dhéanamh chun aird a tharraingt ar fhorbairtí beartaithe i measc páirtithe leasmhara d'fhonn a chinntiú go dtacaíonn infheistíocht bheartaithe le pleananna forbartha aerlíne agus go ndéantar foráil chuí chun bonneagar inbhuanaithe a thógáil. Déanfaidh daa, trí shásraí achomhairc agus próisis athbhreithnithe bhreithiúnaigh, más gá, iarracht aon torthaí neamhfhabhracha cinnidh rialála a leasú.	Bord An Coiste um Bonneagar Straitéiseach agus Inbhua-naitheacht		Ag méadú
	Pleanáil Tá forbairt aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí faoi réir gach ceadúnas riachtanach, toiliú agus cead eile, cosúil le cead pleanála, a bheith á fháil ag an nGrúpa. D'fhéadfadh moilleanna nó torthaí diúltacha i ndáil le príomhchinntí pleanála bac a chur ar sholáthar acmhainne, srian a chur ar éifeachtacht oibríochtúil agus/nó tionchar a imirt ar oibríochtaí. D'fhéadfadh sé go mbeadh cur chun feidhme Acht um Thorann Aerárthaí a Rialáil, 2019, mar bhonn le hamlínte níos faide chun cead pleanála a fháil agus/nó coinníollacha pleanála mífhabhracha a bheith á mbunú. Bheadh cur chun feidhm dhá choinníoll dhochraideacha a ghabhann leis an gcead pleanála don Rúidbhealach Thuaidh mar bhonn le srianta ar ghluaiseacht rúidbhealaigh in Aerfort Bhaile Átha Cliath, lena n-áirítear gan ach 65 gluaiseacht aerárthaí a cheadú idir 23:00 agus 07:00, agus srian a chur ar úsáid rúidbhealaigh chomhthreomhair nua, rud a chiallódh nach gceadófar é a úsáid ach idir 23:00 agus 07:00. Tá an Grúpa ag glacadh páirt i bpróiseas a bhfuil sé mar aidhm leis na coinníollacha sin a leasú agus a ionadú. D'fhéadfadh go mbeadh tionchar díobhálach ag an éiginnteacht a bhaineann le cathain a d'fhéadfaí na coinníollacha sin a leasú ar chumas an Ghrúpa pleananna a dhéanamh chun an acmhainn a imlonnú in Aerfort Bhaile Átha Cliath. D'fhéadfadh na coinníollacha seo a bheith mar bhonn le tréimhse, go dtí Ráithe 1, 2025, ina mbeadh ar aerfort Bhaile Átha Cliath feidhmiú ag acmhainn laghdaithe ag amanna áirithe i rith, cinneadh a mbeadh tionchar aige ar an acmhainn tréchuir i rith na tréimhse sin, cinneadh a mbeadh impleachtaí díobhálacha oibríochtúla agus airgeadais aige.	Bunaítear Cláir Infheistíochta Caipitil (CIP) an Ghrúpa chun tacú le fás de réir Bheartas Náisiúnta Eitlíochta (NAP) an Stáit agus máistirphlean an aerfoirt. Téann daa i gcomhairle le príomhpháirtithe leasmhara agus ullmhaítear iarratais phleanála ar ardchaighdeán chun tacú lena leithéid de chláir chaipitil. De réir mar a bhíonn ceanglais phróisis nua le cur san áireamh, téann an Grúpa i mbun plé leis na húdaráis rialála d'fhonn a chinntiú go ndéantar iarratais phleanála atá stuama agus 'oiriúnach don fheidhm'. Tá iarratas pleanála déanta ag daa chun na coinníollacha a ghabhann leis an gcead pleanála don Rúidbhealach Thuaidh a leasú. I láthair na huaire, tá aighneachtaí poiblí a rinneadh maidir lena dhréacht-mholtaí faoi iarratas daa á mbreithniú ag an Údarás Inniúil Torann Aerárthaí (ANCA), a bheidh mar bhonn leis an treoir deiridh a thabharfaidh ANCA do Chomhairle Contae Fhine Gall sula ndéanann sé rialú maidir le hiarratas daa níos déanaí in 2022.	Bord An Coiste um Bonneagar Straitéiseach agus Inbhuan-aitheacht		Cobhsaí

Ár bhfoireann a spreagadh an athuair | Ár ngnó a fhás arís | Cúrsaí airgeadais a athchóiriú | Ár bpleananna forbartha a atreorú | Ár gcaidreamh a athnuachan agus a neartú

Réimse Riosca	Cur Síos ar Riosca	Maolú	Maoirseacht	Colún Straitéiseach	Treocht Riosca
Straitéiseach	**Oibríochtaí Idirnáisiúnta** Ainneoin go bhfuil an gnó Idirnáisiúnta ag téarnamh agus go bhfuil paisinéirí ag filleadh ar na haerfoirt a bhfuil ARI freagrach astu, tá tionchar leanúnach ag COVID-19 ar ghnóthaí idirnáisiúnta an Ghrúpa. Tá baol ann nach n-éireoidh leis na gnóthaí seo téarnamh i ndiaidh an tionchair agus/nó nach n-éireoidh leo fás sa mheántéarma. Chomh maith leis sin, d'fhéadfadh go mbeadh teip conarthaí tráchtála a idirbheartú, chun dálaí trádála reatha a léiriú, ar staid airgeadais an Ghrúpa freisin. De bhrí go bhfuil an Grúpa ag feidhmiú in áit mhargaidh dhomhanda, eascraíonn rioscaí ó thimpeallachtaí geilleagracha, sóisialta agus polaitiúla atá éiginnte nó a d'fhéadfadh athrú go tapa, timpeallachtaí sóisialta agus polaitiúla, athruithe ar dhlíthe nó rialacháin, conarthaí a bheith á bhfoirceannadh roimh am nó sárú comhaontuithe agus/nó teip na ngnóthaí bunúsacha. Beidh ar ARI déileáil le leibhéil mhéadaithe iomaíochais sna hearnálacha agus sna margaí a bhfuil sé ag feidhmiú iontu. Tá iomaíocht i gceist ag leibhéal domhanda, réigiúnach agus áitiúil chun lamháltais a fháil agus a chothabháil ag aerfoirt agus níl ach líon teoranta deiseanna nua, oiriúnacha ar fáil. Tá geilleagair tíortha áirithe ina bhfuil ARI agus daa ag feidhmiú, nó a bhfuil sé beartaithe aige feidhmiú iontu, ag céimeanna difriúla d'fhorbairt shocheacnamaíoch agus d'fhéadfaidís a bheith faoi réir suaite nó éagobhsaíochta polaitiúla nó sóisialta. Dá bharr sin, d'fhéadfadh go mbeadh tionchar díobhálach ag fachtóirí éagsúla ar thorthaí ARI agus daa i dtíortha dá leithéid agus i dtíortha eile a ndéanann siad gnó iontu amach.	Ag eascairt as tionchar COVID, d'éirigh leis an nGrúpa ath-idirbheartaíocht a dhéanamh i ndáil le formhór a chonarthaí agus tiomantais tráchtála i dtíortha thar lear agus leanfar leis an bpróiseas de réir mar is gá. Déanann an Grúpa a chaidreamh le comhpháirtithe a bhainistiú go réamhghníomhach agus tá struchtúir agus próisis bunaithe, lena n-áirítear socruithe le páirtithe leasmhara agus socruithe contrapháirtí tráchtála chun a leasanna a chosaint. Tá sé mar aidhm ag an nGrúpa socruithe oiriúnacha tráchtála agus dlí a bhunú agus tá próisis bunaithe aige chun feidhmíocht conarthaí a mheas agus a mhonatóiriú chun an riosca go gcuirfidh contrapháirtithe deireadh le haon bhannaí, litreacha creidmheasa nó ráthaíochtaí a íoslaghdú. Tá an Grúpa ag leanúint le scrúdú gníomhach a dhéanamh ar dheiseanna féideartha le comhpháirtithe chun gnó nua a aimsiú agus a phunann a fhorbairt.	Bord		Cobhsaí
	Infheistíocht Chaipitiúil Tá an Grúpa freagrach as cothabháil agus forbairt bonneagar criticiúil inár n-aerfoirt. Braithfidh seachadadh tionscadal caipitiúil agus uainiú an tseachadta ar chineál agus ar luas téarnaimh ghnó an Ghrúpa. D'fhéadfadh go mbeadh rioscaí do sheachadadh tionscadal caipitiúil ag eascairt as costas, maoiniú, raon tionscadail, cead pleanála, sceidealú nó fachtóirí oibríochtúla freisin, rud is cúis le moill ar thionscadail a chríochnú, costais bhreise agus/nó ganntanais acmhainne. Tá daa i mbun trealaimh Scagadh an Bhagáiste Boilg, Caighdeán 3, a chur chun feidhme ag aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí. Tá trealamh Chaighdeán 3 curtha chun feidhme go hiomlán in Aerfort Chorcaí agus i gCríochfort 2 ag Aerfort Bhaile Átha Cliath. Samhlaítear, faoi mhí Fómhair 2022, go mbeidh an bagáiste boilg ar fad i gCríochfort 1, Aerfort Bhaile Átha Cliath, á scagadh trí úsáid a bhaint as Caighdeán 3. Is tionscadal casta é seo agus beifear ag brath go mór ar thríú páirtithe. D'fhéadfadh go mbeadh aon mhoill ar sheachadadh an tionscadail seo mar bhonn le moilleanna tréchuir nó go mbeadh impleachtaí eile aige ar oibriú a d'fhéadfadh cur isteach go suntasach ar chumas an Ghrúpa a ghnó a reáchtáil go héifeachtach.	Tá athbhreithniú leanúnach á dhéanamh ar an gClár Infheistíochta Caipitil agus tá an méid/an raon á athrú bunaithe ar réamhaisnéisí tráchta athraitheacha agus/nó ceanglais mhaoinithe. Táthar ag leanúint le tús áite a thabhairt do sheachadadh tionscadal criticiúil. Tá próisis agus nósanna imeachta bunaithe ag an nGrúpa chun an Clár Infheistíochta Caipitil a bhainistiú, chun tionscadail agus conarthaí agus soláthraithe a bhainistiú. Rachaidh an Grúpa i mbun plé le CAR agus cuirfidh sé aighneachtaí láidre faoi bhráid CAR a bhaineann le clár infheistíochta caipitiúla beartaithe 2023 – 2026. Tá plean cuimsitheach bainistíochta tionscadail HBS i bhfeidhm mar aon le grúpa maoirseachta, chun cur chun feidhme cuí a chinntiú agus chun rioscaí a mhaolú. Tá cead faighte chun leanúint le trealamh Scagadh an Bhagáiste Boilg, Caighdeán 2, a úsáid i gCríochfort 1 d'Aerfort Bhaile Átha Cliath go dtí Meán Fómhair 2022.	Bord An Coiste um Bonneagar Straitéiseach agus Inbhua-naitheacht		Cobhsaí

Tuarascáil riosca ar lean

Eochair na gcolún straitéiseach:

Ár bhfoireann a spreagadh an athuair | Ár ngnó a fhás arís | Cúrsaí airgeadais a athchóiriú | Ár bpleananna forbartha a atreorú | Ár gcaidreamh a athnuachan agus a neartú

Réimse Riosca	Cur Síos ar Riosca	Maolú	Maoirseacht	Colún Straitéiseach	Treocht Riosca
Oibríochtúil	**Sábháilteacht & Slándáil** Tá tús áite á thabhairt againn do shábháilteacht agus do shlándáil ár gcustaiméirí, paisinéirí agus ball foirne. Mar oibritheoir aerfoirt, atá freagrach as tionscadail chaipitiúla mhóra agus a bhfuil go leor oibritheoirí tríú páirtí ag obair ar an suíomh, tá daa faoi réir riosca oibríochtúil timpistí nó teagmhas sábháilteachta agus slándála ag a gcuid aerfort. D'fhéadfadh sé go mbeadh teip timpeallacht shábháilte agus shlán a sholáthar mar bhonn le díobháil do dhaoine, damáiste do bhonneagar, do réadmhaoin agus don timpeallacht, cur isteach oibríochtúil agus damáiste do cháil.	Tá cultúr sábháilteachta láidir bunaithe ag an nGrúpa agus tá próisis agus nósanna imeachta tacaíochta i bhfeidhm chun monatóireacht a dhéanamh ar shláine chórais sábháilteachta agus slándála na cuideachta. Bainistíonn daa rioscaí sábháilteachta trí chóras bainistíochta sábháilteachta deimhnithe ISO 45001 (SMS), a d'athbhreithnigh an tÚdarás Inniúil (IAA-Rannán Rialachán Sábháilteachta) mar chuid de dheimhniú aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí faoi rialacháin sábháilteachta EASA (Gníomhaireacht Sábháilteachta Eitlíochta an Aontais Eorpaigh). Is cuid lárnach de bhearta maolaithe an Ghrúpa é oiliúint foirne agus béim shuntasach a bheith á leagan ar chomhlíontacht a mhonatóiriú.	Bord An Coiste Cultúir, Slándála agus Sábháil-teachta		Ag méadú
	Daoine Táthar ag leanúint leis an bplean athstruchtúraithe a cuireadh chun feidhme mar fhreagairt do COVID-19 a leabú sa ghnó. Tá an plean athstruchtúraithe seo deartha chun éifeachtacht agus éifeachtúlacht an Ghrúpa a fheabhsú agus áirítear ann raon gníomhaíochtaí maolaithe costais mar aon le bealaí nua oibre a chur chun feidhme san eagraíocht trí chéile. Tá baol ann go mbeadh tionchar suntasach ag teip an t-athstruchtúrú seo a chur i gcrích ar oibriú an Ghrúpa amach anseo agus/nó d'fhéadfadh go mbeadh sé mar bhonn le saincheisteanna caidrimh thionsclaíoch lena n-áirítear gníomhaíocht thionsclaíoch. Mar thoradh ar an bpróiseas athstruchtúraithe, níl saineolas speisialaithe ar fáil sa ghnó níos mó agus tá riosca suntasach ann go bhféadfadh tionchar a bheith ag caillteanas eolais ar oibríochtaí an Ghrúpa. Lena chois sin, tá baol ann go bhféadfadh tionchar diúltach a bheith ag na bearta maolaithe atá á gcur i bhfeidhm ag an nGrúpa ar mheanma foirne agus ar chumas an Ghrúpa pearsanra atá cáilithe go cuí a mhealladh agus a choimeád. Mura féidir leis an nGrúpa príomhbhaill foirne bainistíochta agus príomhbhaill foirne eile a mhealladh, a fhorbairt agus a choimeád, beidh tionchar díobhálach aige ar chumas an Ghrúpa a phríomhchuspóirí straitéiseacha a chomhlíonadh.	D'oibrigh an Grúpa i gcomhpháirt le fostaithe agus ceardchumainn, agus thángthas ar chomhaontú maidir le plean athstruchtúraithe i bhformhór de réimsí an ghnó. Táthar ag leanúint le cumarsáid a dhéanamh le fostaithe maidir le cur chun feidhme bealaí oibre nua. Tá sásraí inmheánacha um réiteach díospóidí bunaithe agus, nuair is gá, úsáidtear na sásraí um chaidreamh idir fostóirí agus fostaithe atá curtha ar fáil ag an Stát. Tá sé mar aidhm ag daa feidhmiú mar rogha fostóra agus tairiscint luacha maith a chur ar fáil d'fhostaithe, gairmeacha maithe a sholáthar agus infheistíocht leanúnach a dhéanamh in oiliúint agus forbairt foirne chun eagraíocht ardfheidhmíochta a bhunú. Tá plé ar siúl go leanúnach le baill foirne lena n-áirítear díriú ar thorthaí suirbhé foirne a rinneadh sa chuideachta ar fad in 2021 agus níos mó béime a leagan ar fholláine agus ar mheabhairshláinte foirne.	Bord An Coiste Cultúir, Slándála agus Sábháil-teachta		Ag méadú
	Cur Isteach ar Ghnó Ní hamháin go raibh tionchar suntasach ag COVID-19 ar an nGrúpa, bhí tionchar níos ginearálta aige ar na príomhpháirtithe leasmhara a sholáthraíonn earraí agus seirbhísí d'aerfoirt an Ghrúpa. Tá baol ann go bhféadfadh an ganntanas athléimneachta laistigh den Ghrúpa agus/nó i measc príomhpháirtithe leasmhara cur isteach ar bhealach suntasach ar ghnó, agus cur isteach ar chumas an Ghrúpa feidhmiú go héifeachtach agus na leibhéil seirbhíse a bhfuil paisinéirí agus custaiméirí ag súil leo a sholáthar.	Déanann an Grúpa iarracht an seans go gcuirfear isteach ar an ngnó agus déine an chur isteach sin a bhainistiú trí phleananna leanúnachais ghnó a bhunú agus athléimneacht a áireamh ina bpríomhchórais agus ina phríomhphróisis. Tá feachtas earcaíochta gníomhach ar siúl d'fhonn a chinntiú go bhfuil dóthain acmhainní ag an nGrúpa chun déileáil le héileamh paisinéirí. Leanúint le samhaltú agus réamhaisnéisiú an líon paisinéirí a bhfuiltear súil leis.	Bord An Coiste Cultúir, Slándála agus Sábháil-teachta		Cobhsaí

Ár bhfoireann a spreagadh an athuair | Ár ngnó a fhás arís | Cúrsaí airgeadais a athchóiriú | Ár bpleananna forbartha a atreorú | Ár gcaidreamh a athnuachan agus a neartú

Réimse Riosca	Cur Síos ar Riosca	Maolú	Maoirseacht	Colún Straitéiseach	Treocht Riosca
	Cur Isteach ar Ghnó ar lean Tugadh méadú suntasach ar an líon paisinéirí faoi deara le míonna beaga anuas ag aerfoirt an Ghrúpa agus bunaithe ar an méid atá ar eolas againn faoi láthair táimid ag súil go leanfaidh an líon paisinéirí ag méadú don chuid eile den bhliain agus ina dhiaidh sin. Mura n-éiríonn leis an ngnó déileáil leis an éileamh méadaithe ó phaisinéirí d'fhéadfadh go mbeadh deacrachtaí seachadta oibríochtúla ann, costais mhéadaithe, eispéireas diúltach custaiméirí agus deacrachtaí gaolmhara le cáil. Tá oibríochtaí an Ghrúpa faoi réir teagmhas riosca gan choinne eile cosúil le teagmhais aimsire, tine, tuilte, gaoth, cur isteach ar sholáthairtí cumhachta, clistí meicniúla agus teicniúla, agus sceimhlitheoireacht. D'fhéadfaí cur isteach go suntasach ar oibríochtaí agus ar ghníomhaíochtaí tráchtála freisin mar gheall ar ghníomhaíocht thionsclaíoch tríú páirtí. D'fhéadfadh go mbeadh cur isteach fadtéarmach mar bhonn le tionchar suntasach airgeadais agus/nó tionchar suntasach ar cháil an Ghrúpa.	Tá rannpháirtíocht struchtúrtha rialta á déanamh le tríú páirtithe chun teacht ar thuiscint ar na saincheisteanna a bhfuil siad ag déileáil leo, aiseolas a sholáthar agus cuspóirí a chomhroinnt. Déanann an Grúpa monatóireacht leanúnach ar fheidhmíocht oibríochtúil tríú páirtí lena n-áirítear athbhreithniú a dhéanamh ar PTF de réir conarthaí. Chomh maith leis sin, tá cumhdach árachais ag an nGrúpa chun maolú i gcoinne na gcostas a bhaineann le damáiste do shócmhainní agus díobhálacha pearsanta.	Bord An Coiste Cultúir, Slándála agus Sábháil-teachta		Cobhsaí
Oibríochtúil ar lean	**Slándáil TF** D'fhéadfadh sé go mbeadh cibirionsaí ar daa nó ar phríomhsholáthróir a mbeadh sárú sonraí nó caillteanas seirbhíse dá bharr mar bhonn le cur isteach ar an ngnó, saincheisteanna sábháilteachta, damáiste do cháil nó fíneálacha rialála. Tá castacht na gcibirionsaithe agus go leor daoine a bheith ag obair ó chian i rith na paindéime mar bhonn leis an bpróifil riosca a mhéadú. Is iad ionsaithe bogearraí éirice an phríomh-chibearbhagairt. D'fhéadfadh go mbeadh ionsaí ar chroíchórais TF mar bhonn le cur isteach suntasach ar oibríochtaí. D'fhéadfadh go mbeadh do-úsáidteacht córas criticiúil, nó teip córais mar gheall ar ionsaí dá leithéid, mar bhonn le hacmhainn laghdaithe nó dúnadh aerfoirt fiú, mar aon le fíneálacha agus damáiste do cháil. Méadaíonn castacht an eastáit TF, digitiú méadaithe agus spleáchas ar néalteicneolaíocht, mar aon le comhtháthú TF corparáideach le teicneolaíochtaí oibríochtúla an riosca a bhaineann le cibirtheagmhais. Cuireann forbairt cleachtas cibearchoireachta cosúil le 'bogearraí éirice mar sheirbhís', líon níos mó ionsaithe, agus iarrachtaí a rinneadh le déanaí tacú le hobair hibrideach, leis na rioscaí seo.	Tá iarracht á déanamh ag an nGrúpa an seans go dtarlóidh agus an tionchar a bheidh ag cibearionsaí a laghdú trí chibear-athléimneacht a áireamh i bpríomhchórais agus i bpríomhphróisis, oideachas agus oiliúint a chur ar bhaill foirne maidir leis an timpeallacht chibearbhagartha, agus monatóireacht a dhéanamh ar phríomhsheirbhísí agus ar phríomhchórais chun críche teagmhais a shoiléiriú a d'fhéadfadh rioscaí nó gníomhaíochtaí mailíseacha a shainaithint.	Bord An Coiste Iniúchta agus Riosca		Ag méadú
Maoiniú Airgeadais agus Státchiste don Ghrúpa	Braitheann cumas an Ghrúpa a chlár caiteachais chaipitil bheartaithe a sheachadadh agus aon chaiteachas caipitil neamhbheartaithe nó oibriúcháin a d'fhéadfadh a bheith ag teastáil ar, i measc rudaí eile, a bheith in ann maoiniú oiriúnach a aimsiú agus a choimeád. D'fhéadfadh go mbeadh aon teip straitéis mhaoinithe oiriúnacha a fhorbairt agus/nó teip an maoiniú riachtanach a fháil agus a choimeád de réir téarmaí cuí mar bhonn le teip an Ghrúpa a chuspóirí a chomhlíonadh agus d'fhéadfadh sé cur isteach go suntasach ar chumas an Ghrúpa a ghnó a reáchtáil go héifeachtach. D'fhéadfadh sé go mbeadh tionchar ag aon mheath neamhphleanáilte ar phróifíl gnó an Ghrúpa ar a rátáil chreidmheasa agus ar infhaighteacht agus costas maoinithe na hacmhainne forbartha, na hacmhainne iasachtaíochta, agus na dtéarmaí agus na solúbthachta airgeadais atá ar fáil don Ghrúpa. Tá tionchar ag beartas Rialtais agus Rialála, mar aon le feidhmíocht agus ionchais airgeadais agus ghnó, ar rátáil chreidmheasa an Ghrúpa. Chomh maith leis sin, tá an Grúpa neamhchosanta do rioscaí airgeadais eile agus rioscaí státchiste, lena n-áirítear rioscaí leachtachta, riosca creidmheasa, riosca ráta úis agus neamhchosaintí airgeadra eachtraigh.	Tá beartais atá faofa ag an mBord bunaithe chun déileáil le príomhrioscaí státchiste. Príomhchuspóir de chuid an Ghrúpa is ea rátáil chreidmheasa cuí a choimeád don Ghrúpa mar aon le leithdháileadh oiriúnach caipitil ar fud an Ghrúpa. Glactar le cur chuige stuama maidir le leachtacht a bhainistiú lena n-áirítear ceanglais shuntasacha infheistíochta réamh-mhaoinithe.	Bord An Coiste Airgeadais		Cobhsaí

Ár Straitéis ESG

Mar ghnó atá ag feidhmiú ag leibhéal náisiúnta agus idirnáisiúnta, tuigimid go bhfuil ár bpaisinéirí agus custaiméirí, ár mbaill foirne agus pobail áitiúla ag súil leis gur gnó freagrach a bheidh ionann a dhéanann iarracht ár gcuid oibre ar mhaithe leis an ngeilleagar a fheabhsú ar bhealach inbhuanaithe agus cóir.

I mí Meithimh 2021, d'fhoilsigh daa a chéad Straitéis ESG a bheidh bailí go dtí 2023. Bhí ár Straitéis ESG bunaithe ar an méid a baineadh amach ar fud na heagraíochta le blianta beaga anuas. Sonraítear ann go soiléir an obair a dhéanfaimid ar mhaithe le dálaí a fheabhsú do chomhghleacaithe agus do phobail, cur le geilleagar rathúil agus dul i ngleic le himpleachtaí domhanda, athrú aeráide san áireamh.

Creat Straitéis ESG daa

Tá ceithre cholún inár Straitéis ESG – Inbhuanaitheacht Chomhshaoil, Daoine, Pobal agus Geilleagar – agus tá gach colún ailínithe le Spriocanna Forbartha Inbhuanaithe na Náisiún Aontaithe. Tá gealltanais shoiléire agus inláimhsithe ag tacú leis na colúin seo a threoróidh forbairt inbhuanaithe ár ngnó sna réigiúin a bhfuilimid ag obair iontu. Cinntíonn siad go leanfaimid ar aghaidh ag díriú ar na réimsí is tábhachtaí dár bpáirtithe leasmhara, agus sonraítear iontu tosaíochtaí suntasacha a bheidh le breithniú againn mar chuid dár bpróiseas cinnteoireachta sna blianta amach romhainn.

Tá ár mbeartais agus cleachtais rialachais mar bhonn le agus ag treisiú ár gcolúin ESG. In 2021, dhíríomar ar chreat rialachais a fhorbairt a bheidh in ann tacú go sonrach le seachadadh ár n-uaillmhianta agus gealltanas ESG. Tá coistí bunaithe againn ag leibhéal Boird, Feidhmeannais agus ceannaireachta sinsearaí chun comhairle a sholáthar agus tacú le seachadadh na nGrúpaí Oibre Teicniúla atá bunaithe le haghaidh gach ceann dár réimsí Inbhuanaitheachta Comhshaoil, agus an grúpa oibre atá freagrach as clár foriomlán ESG daa a sheachadadh.

01

Inbhuanaitheacht Chomhshaoil

Tuigimid an dúshlán domhanda comhshaoil atá le sárú; tá spriocanna soiléire agus éifeachtacha comhshaoil bunaithe againn agus siad leabaithe inár straitéis ghnó ina hiomláine. Táimid tiomanta do bheith ag obair le gach páirtí leasmhar chun ár gcuspóirí comhshaoil a chomhlíonadh agus todhchaí níos gile a chinntiú.

Tá tuilleadh eolais maidir lenár straitéis Inbhuanaitheachta Comhshaoil le fáil ar leathanach 50

02

Baill Foirne

Tá ról lárnach ag ár mbaill foirne inár n-uaillmhian a chomhlíonadh, is é sin Éire a nascadh leis an domhan. Táimid tiomanta do thimpeallacht oibre a chruthú dár gcomhghleacaithe a chuireann ar chumas daoine fás, forbairt agus barr a gcumais a bhaint amach.

Tá tuilleadh eolais maidir le straitéis ár mBall Foirne le fáil ar leathanach 56

03

Pobal

Táimid tiomanta do bheith ag feidhmiú mar chomharsa fhreagrach lách; comharsa atá rannpháirteach agus a éisteann. Le haghaidh blianta fada anuas, táimid ag tacú le gníomhaíochtaí a fheabhsaíonn spiorad pobail, tá acmhainní curtha ar fáil againn chun leas an phobail a fheabhsú – agus táimid tiomanta do leanúint ar aghaidh á dhéanamh seo amach anseo.

Tá tuilleadh eolais maidir lenár straitéis Pobail le fáil ar leathanach 62

04

An Geilleagar

Is tionscnóirí d'fhás geilleagrach dearfach muid mar aon le foinse d'fhostaíocht ar ardchaighdeán agus táimid tiomanta do na geilleagair a bhfuilimid ag obair iontu a fhorbairt. Chomh maith leis sin, tuigimid gur féidir linn tionchar dearfach a bheith againn ar ár slabhraí soláthair agus tionscnaimh a chumasú a spreagann cleachtais inbhuanaithe ghnó, go hinmheánach agus go seachtrach.

Tá tuilleadh eolais maidir lenár straitéis Geilleagair le fáil ar leathanach 66

Inbhuanaitheacht chomhshaoil

Glacann daa go dáiríre lena fhreagracht feidhmiú ar bhealach inbhuanaithe agus tá obair á déanamh againn ar fud an Ghrúpa chun dlús a chur le dícharbónú iomlán a chinntiú agus gnó inbhuanaithe a chruthú.

Ag cur leis an méid atá bainte amach againn go dtí seo, táimid ag cur de réir a chéile leis an leibhéal athraithe dhearfaigh i réimsí atá á rialú go díreach againn mar aon leis na réimsí ar féidir linn tionchar a imirt orthu. I mbliana, cheapamar feidhmeannach sinsearach i ról dar teideal Ceannasaí na hInbhuanaitheachta Comhshaoil chun dlús a chur leis an gclár oibre seo ar fud na heagraíochta. Táimid ag obair ar thionscnaimh a chiallaíonn go bhfuil i bhfad níos mó á dhéanamh againn ná mar atá sonraithe inár gceanglais inbhuanaitheachta éigeantacha, astaíochtaí carbóin ónár bhfoirgnimh agus oibríochtaí a laghdú, féachaint chun cinn, i dteannta lenár gcomhpháirtithe agus custaiméirí, chun a riachtanais agus uaillmhianta a thuiscint, agus cuir chuige chomhoibríocha a shainaithint chun an tionchar diúltach atá againn ar fad i dteannta a chéile a laghdú.

45%
dár ndramhaíl á hath-chúrsáil ag Aerfort Bhaile Átha Cliath faoi 2023

50%
feabhas ar éifeachtúlacht fuinnimh faoi 2030

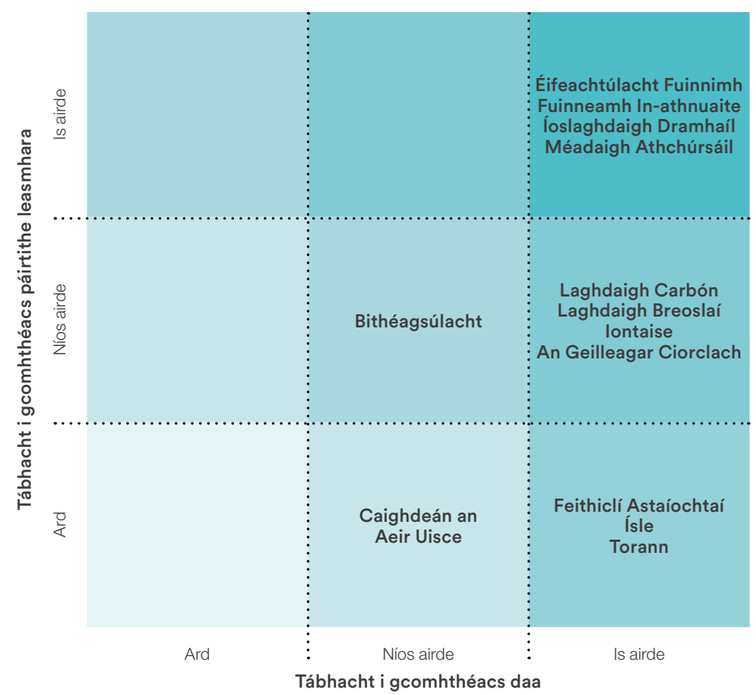
45%
dár bhflít tráchtála éadrom tiontaithe go feithiclí astaíochtaí ísle faoi 2022

I rith 2021, lean an tionscal eitlíochta ag déileáil leis an bpaindéim dhomhanda a scrios an earnáil. Glactar leis, ainneoin na ndúshlán gan choinne atá le sárú ag an tionscal, nach mór don earnáil eitlíochta athrú aeráide a chur san áireamh anois chomh maith leis an tionchar atá aige ar an gcomhshaol i rith an téarnaimh iarphaindéime. Chomh maith leis sin, tá beartas Rialtais ag tacú le hathrú san earnáil eitlíochta. Deimhníodh sa Phlean Gníomhaithe ar son na hAeráide d'Éirinn a nuashonraíodh le déanaí gur cheart gurb í an sprioc a bheadh ann astaíochtaí carbóin a laghdú 51%, ar a laghad, in aerfoirt faoi 2030, méadú 21% i gcomparáid leis an sprioc a sonraíodh roimhe sin.

Tá daa tiomanta do ról ceannaireachta a bheith aige i ndáil le hInbhuanaitheacht Chomhshaoil ag leibhéal náisiúnta agus idirnáisiúnta. Mar chuid dár Straitéis ESG, d'fhorbraíomar gealltanais inbhuanaitheachta comhshaoil i seacht réimse. Tá siad seo ag freagairt don timpeallacht rialála athraitheach agus déileáiltear iontu le tosaíochtaí a eascraíonn as Comhaontú Pháras (2015) agus tá fianaise le fáil orthu i bpleananna Eorpacha, náisiúnta agus áitiúla, cosúil leis an gComhaontú Glas don Eoraip (2019), an Plean Gníomhaithe ar son na hAeráide (2021), Plean Ceantair Áitiúil Chomhairle Contae Fhine Gall (2020) agus an Plean Oiriúnaithe um Athrú Aeráide (2020). Áirítear iontu freisin aiseolas a fuarthas ó pháirtithe leasmhara in 2021, a bailíodh trí mheasúnú ábharthachta.

Ghlac ár bpáirtithe leasmhara oibríochtúla páirt sa mheasúnú ábharthachta seo agus fiafraíodh díobh na gníomhaíochtaí inbhuanaithe is tábhachtaí i gcomhthéacs daa dar leo a shainaithint agus tús áite a lua leo, agus a dtábhacht choibhneasta a rátáil. San aschur sin léirítear ailíniú láidir idir tosaíochtaí daa agus tosaíochtaí ár bpáirtithe leasmhara in inbhuanaitheacht chomhshaoil agus rátáladh ár gcroíthéarmaí agus réimsí fócais ar fad mar réimsí atá tábhachtach nó an-tábhachtach dar leo. Is léir ó na torthaí go bhfuil tús áite á thabhairt ag ár bpáirtithe leasmhara d'fhuinneamh agus do dhramhaíl, agus do laghdú carbóin agus breoslaí iontaise (féach ar an measúnú ábharthachta thíos).

Measúnú Ábharthachta ar Thosaíochtaí Inbhuanaitheachta Comhshaoil Páirtithe Leasmhara Oibríochtúla



Sonraítear sa tábla ina dhiaidh sin, ar leathanach 54 agus 55, ár spriocanna gearrthéarmacha agus meántéarmacha d'inbhuanaitheacht chomhshaoil maidir leis na príomhréimsí atá sainaitheanta ag ár bpáirtithe leasmhara oibríochtúla inár measúnú ábharthachta agus déantar achoimre ar ár bhfeidhmíocht in 2021 faoi gach colún.

Carbón agus Fuinneamh

2021 in aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí

Tá ról tábhachtach le himirt ag daa i dtacú le dícharbónú earnáil iompair na hÉireann. Tá obair á déanamh againn chun gach gné dár n-oibríochtaí agus forbairtí amach anseo a dhícharbónú mar aon le comhoibriú lenár gcustaiméirí, paisinéirí agus páirtithe leasmhara aerlíne eile chun a gcuid astaíochtaí gaolmhara féin ó aerárthaí, rochtain dromchla agus seirbhísí ar an talamh a laghdú. Is í an sprioc fhoriomlán atá againn astaíochtaí aeráidneodracha a tháirgeadh ónár n-oibríochtaí ar fad faoi 2050.

I mí Lúil 2021, d'fhoilsíomar ár ndréacht-Straitéis Laghdaithe Carbóin ina gcuirtear dícharbónú ag croílár ár gclár inbhuanaitheachta comhshaoil. Chomh maith leis sin, chuireamar treoirlínte inbhuanaitheachta nua chun feidhme, a shainíonn na caighdeáin do dhearadh agus tógáil bonneagar nua inár n-aerfoirt. Sonraítear sna caighdeáin seo an phríomh-mhéadracht chomhshaoil a bheidh á comhlíonadh ag gach foirgneamh nua agus mórthionscadail iarfheistithe ón mbliain 2021 ar aghaidh.

Chomh fada is a bhaineann lenár gcuid oibre chun Leibhéal 3 (Neodracht) a chomhlíonadh, faoin gclár Creidiúnú Carbóin Aerfoirt (ACA) in 2020, bhí Aerfort Bhaile Átha Cliath ainmnithe le haghaidh Dhuaiseanna Glasa 2021 agus Ceannaireacht Fhuinneamh Inmharthana na hÉireann (SEAI) ag Gradam na hEarnála Poiblí in 2021 agus bronnadh an gradam do Cheannaire Fuinnimh 2021 ar Aerfort Bhaile Átha Cliath ag na Gradaim Gnóthachtála Fuinnimh Gnó (BEAA).

Tá sé mar aidhm le BEAA aitheantas a thabhairt d'fheabhas i réimse an fhuinnimh inbhuanaithe, in eagraíochtaí ar fud oileán na hÉireann, agus aird a tharraingt ar thionscadail a sholáthraíonn buntáistí suntasacha dá n-eagraíocht agus don chomhshaol.

Seachadadh na feabhsuithe breise fuinnimh trí chur chun feidhme leanúnach tionscadal éifeachtúlachta fuinnimh cosúil le huasghráduithe soilsithe, agus uasghráduithe bainistíochta teirmí agus gnó. Eagraíodh oiliúint bainistíochta fuinnimh chun tacú le tionscadail den chineál sin agus roinneadh eolas faoi shaincheisteanna fuinnimh leis an bhfoireann go minic.

Tuarascáil ESG ar lean
Inbhuanaitheacht comhshaoil ar lean

Tá an leictreachas a cheannaítear sa dá aerfort deimhnithe mar leictreachas in-athnuaite ag Ráthaíochtaí Tionscnaimh (ionstraim a dheimhníonn go bhfuil leictreachas ginte ó fhoinsí in-athnuaite). Ina theannta sin, tá cuspóir sonraithe againn, faoi 2030, go mbeidh ar a laghad 10% de riachtanais leictreachais Aerfort Bhaile Átha Cliath á nginiúint ó fhoinsí in-athnuaite ar an láthair, lena n-áirítear feirm bhreise ghrianchumhachta a fhorbairt.

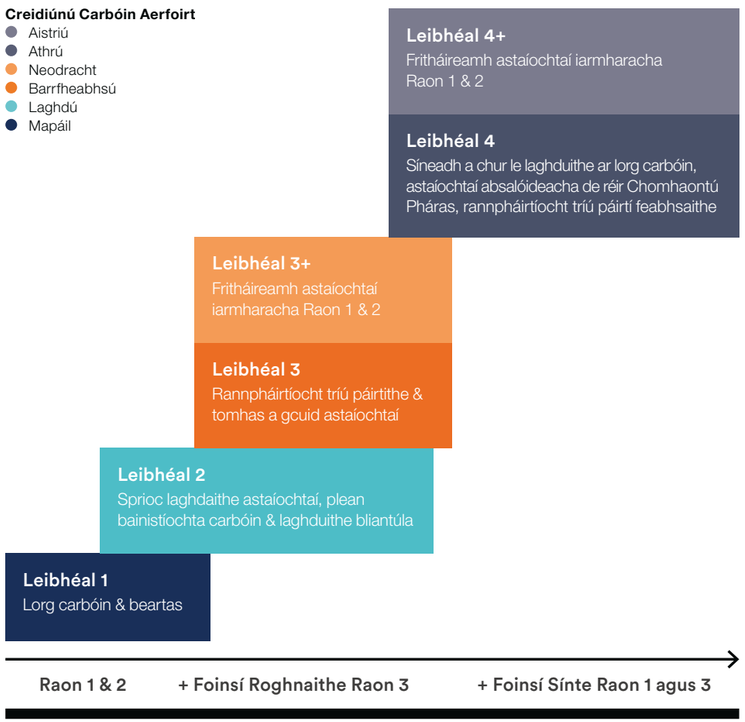
2021 inár n-oibríochtaí miondíola idirnáisiúnta

Is miondíoltóir taistil idirnáisiúnta ceannródaíoch é Aer Rianta International (ARI), cuid de Ghrúpa daa, a bhfuil oibríochtaí aige i 15 shuíomh ar fud an domhain.

Tá ARI tiomanta do dhlús a chur le héifeachtúlachtaí comhshaoil inár lorg carbóin, lena n-áirítear fuinneamh, iompar agus ábhair a úsáidtear in oibreacha iarfheistithe agus i bhfoirgnimh nua, lena n-áirítear bonneagar agus troscán soláthróra. Tá ár 'dTreoirlínte um Dhearadh agus Chur Chun Feidhme Inbhuanaithe do Ghnóthaí Nua' cruthaithe agus tá anois in úsáid nuair atá foirgnimh nua agus oibreacha aisfheistithe á ndearadh. Cúis bhróid dúinn go bhfuil siopa againn i gCríochfort Midfield Abu Dhabi nua, áit a bhfuil an t-údarás aerfoirt, ADAC, ag déanamh iarratais ar rátáil Estidama 3-Pearl (rátáil atá coibhéiseach le LEED Platinum). Tá beartais dhiana maidir le doiciméadú Dearbhaithe Táirgí Comhshaoil á gcomhlíonadh ag dearadh agus feistiú ár siopa, mar aon le teastais tíre tionscnaimh, LEED, *Green Guard, Energy Star* & astaíochtaí ísle CSO. Chomh maith leis sin, nuair a bhí ar siopa á thógáil tugadh aird ar dhianbheartais bainistíochta dramhaíola tógála a bhaineann le deighilt, cainníochtú agus diúscairt dramhaíola, agus plaisteach aon úsáide. Tá an siopa Saor ó Dhleacht i mBairéin, i gCríochfort Idirnáisiúnta nua Bhairéin, a osclaíodh i mí Feabhra 2021, ag feitheamh ar theastas *LEED Gold* a fháil ó USGBC. Bhí sé riachtanach a chinntiú go raibh LEED á chomhlíonadh ag gach ábhar.

Tá aird tugtha ag ár n-aonaid gnó ar éifeachtúlacht fuinnimh, agus tá béim á leagan ar shoilse LED atá tíosach ar fhuinneamh. Úsáideann ár ngnó in Éirinn soilse a bhfuil éifeachtúlacht fuinnimh de 80% luaite leo; tá éifeachtúlacht fuinnimh 100% luaite leis na soilse atá in úsáid inár n-oibríocht nua i Montainéagró. Tá soilse LED in úsáid ag 60% dár gnóthaí i Meiriceá Thuaidh, agus tá iarrachtaí á ndéanamh ag oibríochtaí i gCeanada agus i mBarbadós, méadú 20 agus 15 phointe céatadáin a bhaint amach i réimse na soilsithe LED, faoi seach, in 2022. Tá Soilse LED in úsáid i 90% dár n-aonad gnó sa Chipir (siopaí Saor ó Dhleacht Larnaca agus Paphos). Mar chuid den athchóiriú a rinneadh ar ár siopa Saor ó Dleacht sa Chipir, in Larnaca, suiteáladh soilse LED atá 100% éifeachtúil ó thaobh fuinnimh de. I láthair na huaire, tá grianpháirc á suiteáil ag ár gcomhpháirtí aerfoirt sa Chipir, Hermes, gar do Chríochfort Larnaca, a sholáthróidh fuinneamh in-athnuaite don Chríochfort agus do na lamháltóirí in 2022.

Leibhéil Scéim Creidiúnaithe Carbóin na Comhairle Aerfoirt Idirnáisiúnta (ACI)



Ag féachaint chun cinn

Ainneoin go mbreithneoidh daa gach deis a bheidh aige ár dtionchar carbóin a bhreithniú, amach anseo, samhlaítear go mbeadh astaíochtaí carbóin ag tarlú den chuid is mó trí thionscadail shuntasacha a sholáthar ag ár n-aerfoirt, cosúil leis an aistriú ó bhreoslaí iontaise go leictriú agus béim a bheith á leagan ar fhuinneamh in-athnuaite. Tá ár gcumas na tionscadail seo agus tionscadail eile amach anseo a sheachadadh á mheas againn. Gné bhunúsach dár gcumas tionscadail a sheachadadh, áfach, é tacaíocht rialála a fháil i bhfoirm luach saothair oiriúnach chun infheistíocht a dhéanamh i dtionscadail riachtanacha agus iad a mhaoiniú chun na spriocanna dúshlánacha a chomhlíonadh.

Tá rannpháirtíocht i gcláir éagsúla cosúil le clár Creidiúnú Carbóin Aerfort na Comhairle Aerfoirt Idirnáisiúnta (ACI) (féach ar an tábla thuas) ag tacú lenár n-aistear i dtreo aeráidneodrachta. Is clár deimhnithe bainistíochta carbóin domhanda atá deimhnithe ag institiúidí d'aerfoirt é seo. Déantar measúnú neamhspleách agus tugtar aitheantas d'iarrachtaí aerfort a n-astaíochtaí carbóin a bhainistiú agus a laghdú agus soláthraíonn sé creat coiteann le haghaidh bainistíocht ghníomhach carbóin agus tá garspriocanna intomhaiste sonraithe. Tá gealltanas tugtha ag aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí leibhéal 4+ (Aistriú) a bhaint amach faoin mbliain 2025.

Táimid tiomanta do bhreis éifeachtúlachta fuinnimh fós a chinntiú agus tá sprioc de laghdú 51% breise faoin mbliain 2030 sonraithe againn. Comhlíonfar é sin trí chláir a chur chun feidhme a sholáthraíonn laghduithe absalóideacha ar úsáid fuinnimh trí úsáid níos fearr a bhaint as cumhacht, mar aon le cur chuige fadbhreathnaitheach a bhfuil ról lárnach ag inathnuaiteáin ar an láthair ann.

Dramhaíl

2021 in aerfort Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí

Tá gealltanas fadtéarmach tugtha ag daa ár nginiúint dramhaíola ar an láthair a laghdú 30%, agus rátaí athchúrsála a ardú 60% i gcomparáid le leibhéal feidhmíochta 2019, faoin mbliain 2030. Go dáta, tá an chuma ar an scéal go mbeidh rátaí athchúrsála méadaithe 45% againn faoin mbliain 2023.

Bhí tionchar gan choinne na paindéime i rith 2021 mar bhonn le méadú leanúnach ar mhíreanna aonúsáide agus ábhair neamh-inathchúrsála eile mar gheall ar úsáid éigeantach aghaidhmhasc, trealamh cosanta pearsanta (PPE) eile, agus béim leanúnach a bheith á leagan ar shláintiú agus glanadh dromchlaí. In ainneoin seo, agus mar gheall ar an moill ar fhilleadh ar thaisteal ag tús 2021, mhéadaigh an ráta athchúrsála de réir a chéile i rith na bliana agus sáraíodh an sprioc mhíosúil sa leath deireanach de 2021.

Bhí na rátaí athchúrsála ag Aerfort Bhaile Átha Cliath cothrom le 39%, i gcomparáid le 30% in 2020, agus bhí an ráta athchúrsála ag Aerfort Chorcaí cothrom le 25% i gcomparáid le 26% in 2020. Tá iarracht chomhbheartaithe déanta rátaí athchúrsála ar fud daa a ardú, lena n-áirítear inár gconarthaí le páirtithe leasmhara.

Ó tharla béim a bheith á leagan ar dhramhaíl réamhshlándála in 2021, shuiteáil Aerfort Chorcaí doirtil chun leacht a dhiúscairt agus tacú le diúscairt cheart buidéal plaisteach nó a n-athúsáid i ndiaidh scagadh slándála. I láthair na huaire, tá buidéil á ndiúscairt le leachtanna iontu go minic. Ní hamháin go gcuireann sé seo le meáchan na dramhaíola, ach cuireann sé isteach ar an gcumas an dramhaíl a athchúrsáil i gceart. Laghdóidh an réiteach seo an méid dramhaíola agus tacóidh sé le hathúsáid.

2021 inár n-oibríochtaí miondíola idirnáisiúnta

In 2021, gheall ARI priontáil ar pháipéar a laghdú 80% sna haonaid ghnó faoi dheireadh na bliana. Ar an iomlán, laghdaigh Grúpa ARI an méid páipéir a d'úsáid oibríochtaí domhanda 83.4% i gcomparáid le bonnlíne 2019 (3,872 kgs in 2021 i gcomparáid le 23,393 kgs in 2019). Tá ar chumas gach aonad gnó ARI tionscnaimh agus réitigh a chur chun feidhme atá oiriúnach do riachtanais áitiúla. Cuireadh athruithe i bhfeidhm in aonaid ghnó Cheanada, Riyadh, Mhuscat, Bhairéin agus Dheilí agus bunaíodh próisis agus ranna a bhí ag feidhmiú gan pháipéar. Tá tús áite tugtha d'athúsáid ábhar agus comharthaíochta margaíochta/poiblíochta, tá comhaontuithe bunaithe le soláthróirí agus tá athúsáid curtha chun feidhme in go leor d'aonaid ghnó ARI. In 2022, tá sé mar chuspóir ag ARI laghdú 80% ar phriontáil ar pháipéar a choimeád (kg) i gcomparáid le 2019.

Ag féachaint chun cinn

Tá sé mar aidhm againn a bheith ag feidhmiú mar ghnó ciorclach faoin mbliain 2030. Chun an aidhm sin a chomhlíonadh, táimid ag infheistiú i dtionscadail níos fadtéarmaí ar mhaithe le 'tairbhe a bhaint as dramhaíl', idir dramhbhia agus plaisteach bailithe. Táimid ag lorg bealaí chun athearraíocht a bhaint as ábhair agus ansin na hábhair sin a athúsáid inár n-oibríochtaí. Áirítear i measc na dtionscadal den chineál sin triail a bhaint as díleáiteoirí, a athróidh ár ndramhbhia go breosla nó leasacháin dár gcampas, nó bailiú plaisteach trínár gclár bainistíochta dramhaíola chun athearraíocht a bhaint as ábhair mar ábhair inúsáidte ónár mbaill foirne agus/nó oibríochtaí e.g. veisteanna sofheicthe, málaí dramhaíola agus éidí.

Trí bheith ag obair ar bhonn iomlánaíoch inár n-oibríochtaí, is den tábhacht é go mbeidh ár bpáirtithe leasmhara agus paisinéirí páirteach sna hiarrachtaí atá á ndéanamh againn dramhaíl a laghdú agus athchúrsáil a mhéadú. Mar shampla, beidh níos mó réiteach bainistíochta dramhaíola deighilte ar fáil dár bpaisinéirí, agus feabhsófar cúrsaí cumarsáide agus cláir oideachais atá dírithe ar ár gcomhghleacaithe agus úsáideoirí aerfoirt.

Bainistíocht torainn, chaighdeán an aeir agus uisce

Foilsíonn daa eolas maidir le gearáin a rinneadh faoi thorann eitlíochta agus faoi thorann go rialta, de réir chreat rialála torainn an Údaráis Inniúil Torann Aerárthaí (ANCA) d'Aerfort Bhaile Átha Cliath.

I rith 2021, d'fhoilsigh Aerfort Bhaile Átha Cliath tuarascálacha maidir le torann aerárthaí ag an aerfort, ar bhonn ráithiúil. Tá na tuarascálacha sin ar fáil ar shuíomh gréasáin Aerfort Bhaile Átha Cliath agus cuirtear na torthaí ar fáil do phobail áitiúla. I rith na tréimhse céanna sin, chuir daa in iúl d'aerlínte go mbeadh táillí torainn chomhshaoil á mbunú ag Aerfort Bhaile Átha Cliath in 2022 ar mhaithe le húsáid aerárthaí níos ciúine a spreagadh agus ar an tslí sin, tionchar an torainn ar phobail áitiúla a laghdú.

I mí Aibreáin 2021, chuaigh WebTrak, ardán pobail chun athbhreithniú a dhéanamh ar oibríochtaí aerfoirt agus torann gaolmhar, beo ar shuíomh gréasáin Aerfort Bhaile Átha Cliath. Soláthraíonn WebTrak faisnéis beagnach fíora-ama maidir le túsphointe agus cinn scríbe eitiltí, cineálacha aerárthaí, airdí agus conairí eitiltí, mar aon le leibhéil torainn atá cláraithe ag críochfoirt mhonatóireachta torainn Aerfort Bhaile Átha Cliath. Chomh maith leis sin, soláthraíonn an córas bealach simplithe do bhaill den phobal chun súil a choinneáil ar eitiltí agus gearáin maidir le torann a dhéanamh, atá ag cur leis na roghanna leictreonacha, teileafóin agus poist atá ar fáil cheana féin.

Déanann daa monatóireacht air agus foilsíonn sé maidir le caighdeán an aer ar an gcampas agus laistigh de phobail áitiúla, agus tá sé tiomanta do theorainnluachanna náisiúnta chaighdeán an aeir a chomhlíonadh. Tá sonraí maidir le stáisiún monatóireachta leanúnaí chaighdeán an aeir Aerfort Bhaile Átha Cliath le fáil ar shuíomh gréasáin an aerfoirt.

In 2021, lean daa lena chlár deonach monatóireachta ar chaighdeán an aeir chomhthimpeallaigh. Ag Aerfort Bhaile Átha Cliath, tomhaiseann an trealamh raon paraiméadar ar an láthair agus ag 11 suíomh sna ceantair máguaird, agus tá monatóireacht á déanamh ag Aerfort Chorcaí ar chaighdeán an aeir ag ceithre shuíomh laistigh den láthair freisin.

Bithéagsúlacht

Tá daa airdeallach ar an tábhacht a bhaineann le bithéagsúlacht agus gnáthóga nádúrtha atá le fáil in éiceachórais ár n-aerfoirt a chosaint agus a athbheochan. D'fhéadfadh sé sin a bheith dúshlánach de bhrí nach mór é a dhéanamh ar bhealach atá sábháilte d'oibríochtaí aerfoirt. In 2021, chuireamar bláthanna fiáine agus bhainistíomar gnáthóga ag limistéar ainmnithe ar fud na champais, agus bhunaíomar trí choirceog de Chráinbheach Dhubh dhúchasach ar an láthair. Tá suas le 60,000 beach le fáil i ngach coirceog.

Chomh maith leis sin, tá daa ag glacadh páirt i bPlean Uile-Éireann um Pailneoirí 2021-2025, clár atá bunaithe ag an Ionad Náisiúnta le Sonraí Bithéagsúlachta (á mhaoiniú ag an gComhairle Oidhreachta agus ag an Roinn Tithíochta, Rialtais Áitiúil agus Oidhreachta). Forbraíodh é seo chun eagraíochtaí a spreagadh chun glacadh le cuir chuige bhithéagsúlachta agus bainistíochta talún níos fearr, ar mhaithe le níos mó gnáthóg a chur ar fáil do bheacha, feithidí pailnithe agus breis bithéagsúlachta. Tá daa ag obair le Bithéagsúlacht Éireann chun Grúpa Oibre Náisiúnta Bithéagsúlachta Eitlíochta a fhorbairt, a bhfuil sé mar aidhm leis bealaí a aimsiú chun bithéagsúlacht a spreagadh ag campais eitlíochta gan tionchar a imirt ar shábháilteacht ár n-aeradróim.

Tuarascáil ESG ar lean
Inbhuanaitheacht comhshaoil ar lean

Spriocanna inbhuanaitheachta comhshaoil

	Gealltanas	Méadracht ratha
Carbón	• Leanúint le leibhéil absalóideacha astaíochtaí carbóin a laghdú, agus íarracht a dhéanamh laghdú 30% a chinntiú faoin mbliain 2030	• % de laghdú bainte amach
	• 30% d'fhlít tráchtála éadrom daa a thiontú go LEVanna faoin bliain 2021, ag méadú go dtí 45% faoin mbliain 2022	• % de fhlít tráchtála éadrom LEVanna
	• Creidiúnú Carbóin Aerfoirt Leibhéal 4 a bhaint amach in Aerfort Bhaile Átha Cliath	• Creidiúnú bainte amach
	• Obair a dhéanamh ar mhaithe le Creidiúnú Carbóin Aerfoirt Leibhéal 3+ a bhaint amach ag Aerfort Chorcaí	• Obair á déanamh chun an caighdeán a chomhlíonadh
Fuinneamh	• Leanúint leis na hiarrachtaí chun éifeachtúlachtaí fuinnimh a fheabhsú ar fud ár ngnóthaí, agus éifeachtúlacht fuinnimh a fheabhsú 50% faoi 2030	• % éifeachtúlacht bainte amach i mBaile Átha Cliath • % d'éifeachtúlacht bainte amach i gCorcaigh
Dramhaíl	• Athchúrsáil 45% dár ndramhaíl ag Aerfort Bhaile Átha Cliath	• % d'éifeachtúlacht oibríochtúil athchúrsáilte
	• Dramhaíl chuig líonadh talún a dhíothú	• An stádas maidir le dramhaíl chuig líonadh talún a dhíothú a choimeád
	• Obair a dhéanamh ar mhaithe le plaisteach agus dramhaíl a laghdú agus cur leis an méid athchúrsála atá ar bun againn inár n-oibríochtaí miondíola	• Treoirlínte dearaidh & cur chun feidhme inbhuanaithe le haghaidh gnóthaí nua cruthaithe • % laghdú ar phriontáil ar pháipéar (kg) i gcomparáid le 2019 • Deireadh a chur le málaí plaisteacha aonúsáide a bheith in úsáid i 60% dár n-aonaid ghnó • Deireadh a chur le málaí plaisteacha aonúsáide agus dramhaíl in 100% dár n-aonaid ghnó
Uisce	• Iarracht a dhéanamh gan teorainneacha cháilíocht an uisce a shárú mar gheall ar ghníomhaíocht aerfoirt	• An líon sáruithe
Torann	• Córais mhonatóireachta fuaime feabhsaithe a chur i bhfeidhm in Aerfort Bhaile Átha Cliath agus inrochtaineacht ar shonraí torainn a mhéadú do phobail átiúla	• WebTrak a chur i láthair • An líon tuarascálacha torainn foilsithe
	• Táillí torainn a bhunú	• Táillí torainn bunaithe
Caighdeán an Aeir	• Leanúint ar aghaidh le luachanna náisiúnta teorainneacha chaighdeán an aeir a chomhlíonadh agus torthaí maidir le monatóireacht chaighdeán an aeir a fhoilsiú	• An líon tuarascálacha foilsithe • An líon sáruithe
Bithéagsúlacht	• Gnáthóga a chruthú ionas go mbeidh rath ar an dúlra, lena n-áirítear beachlanna a shuiteáil agus gnáthóga d'fhéileacáin a chruthú	• Roinnt coirceog forbartha • Roinnt gnáthóg féileacán cruthaithe
	• Limistéir ainmnithe bláthanna fiáine a chruthú ar champas an aerfoirt	• Líon limistéar bláthanna fiáine cruthaithe
	• An úsáid atá á baint as leasacháin cheimiceacha a laghdú	• % laghdú ar úsáid leasachán

Cuimsítear sa tábla seo ár spriocanna gearrthéarmacha agus meántéarmacha le haghaidh inbhuanaitheacht comhshaoil. Dírítear ar na réimsí a shainaithint ár measúnú ábharthachta mar na réimsí is tábhachtaí dar lenár bpáirtithe leasmhara, agus déantar achoimre ar fheidhmíocht 2021 i gcomparáid le gach colún.

Straitéis ESG Spriocanna 2021-2023	Feidhmíocht 2021	Tuairim
• Laghdú 7% (2021) • Laghdú 51% (2030)	• Laghdú 18.8% i gcomparáid le bonnlíne 2018 Aerfort Bhaile Átha Cliath • Laghdú 42.5% i gcomparáid le bonnlíne 2018 Aerfort Chorcaí	• Leasaíodh an sprioc laghdaithe astaíochtaí, ó 30% go 51%, ionas go mbeadh sí ag teacht leis an sprioc náisiúnta a sonraíodh faoi Phlean Gníomhaithe ar son na hAeráide 2021 (i gcomparáid le bonnlíne 2018) a cuireadh ar fáil i ndiaidh fhoilsiú Straitéis ESG 202 – 2023.
• Is LEVanna iad 30% den fhlít tráchtála éadrom (2021) • Is LEVanna iad 45% den fhlít tráchtála éadrom (2022)	• 30.1% athraithe ag deireadh 2021	• Is feithiclí astaíochtaí nialasacha iad 15.7 % den fhlít anois. Is feithiclí leictreacha hibrideacha inluchtaithe agus feithiclí leictreacha iad 30.1% den fhlít
• Creidiúnú curtha i gcrích (2023)	• Ar siúl	• I rith 2021 díríodh ar rannpháirtíocht le príomhpháirtithe leasmhara, e.g. aerlínte
• Creidiúnú curtha i gcrích (2023)	• Ar siúl	• Rannpháirtíocht leanúnach le páirtithe leasmhara
• Sáraíodh sprioc fuinnimh na hearnála poiblí trí 15%	• 60.6% ag Aerfort Bhaile Átha Cliath i gcomparáid le bonnlíne de mheán 2006-2008 • 63% ag Aerfort Chorcaí i gcomparáid le bonnlíne de mheán 2006-2008	• Tá ár gclár leanúnach d'aisfheistiú agus uasghráduithe LED, ár soilse sráide go suntasach, uasghráduithe coire agus uasghrádú an chórais bainistíochta foirgnimh in ionad fuinnimh T1 ag tacú leis na torthaí seo. Cuirfear feabhsuithe éifeachtúlachta san áireamh i gcomhthéacs bhainistíocht maolaithe COVID, i.e. uaireanta rite aerála méadaithe agus cleachtaí laghdaithe costais
• 40% de dhramhaíl oibríochtúil daa athchúrsáilte (2021)	• 39% ráta athchúrsála ag Aerfort Bhaile Átha Cliath • 25% ráta athchúrsála ag Aerfort Chorcaí	• D'fhás an ráta athchúrsála go seasta i rith na bliana agus sáraíodh an sprioc mhíosúil sa leath deireanach den bhliain
• Stádas mar an gcéanna (2021)	• Stádas mar an gcéanna	• Díothú dramhaíola chuig líonadh talún comhlíonta in 2021 ainneoin athruithe ar an bpróifíl dramhaíola
• Foilsithe agus curtha chun feidhme (2021) • 80% laghdú ar phriontáil ar pháipéar (2022) • Náid kg i 60% dár n-aonaid ghnó (2022) • Náid kg i 100% dár n-aonaid ghnó (2023)	• Foilsithe agus curtha chun feidhme • Laghdú 83.4% ag leibhéal domhanda i gcomparáid le 2019 • Le seachadadh in am • Le seachadadh in am	• Sprioc laghdaithe páipéir comhlíonta i nGrúpa ARI • Laghdú ar an líon kg: 3,872kg in 2021 i gcomparáid le 23,393kg in 2019
• Náid go bliantúil	• Níl aon sárú luaite le huisce inólta faoi rialacháin na hÉireann	• Níl aon sárú luaite le huisce inólta faoi rialacháin na hÉireann in 2021
• *WebTrack* beo (2021) • Foilsíodh ceithre thuarascáil torainn (2021)	• *WebTrack* curtha ar fáil agus beo ó Aibreán 2021 • Ceithre thuarascáil torainn foilsithe	• Is ardán pobail *WebTrak* a cheadaíonn don phobal monatóireacht a dhéanamh ar eitiltí sonracha agus an torann a chruthaíonn siad • Tuarascálacha torainn curtha ar fáil do Ghrúpa Oibre Comhshaoil Aerfort Bhaile Átha Cliath agus foilsithe ar shuíomh gréasáin Aerfort Bhaile Átha Cliath gach ráithe
• Creat táillí torainn bunaithe (2023)	• Le seachadadh in am	• In 2021, chuaigh daa i gcomhairle le haerlínte maidir le tograí chun Céim 1 Táillí Comhshaoil a chur chun feidhme ó shamhradh 2022 • I mí na Nollag, rinneadh an cinneadh deireadh fomhuirear oíche nua (23:00-07:00 am áitiúil) a bhunú d'aerárthaí níos torannaí, a gcuirfear tús leis ó shamhradh 2022 • Cuirfear tús le comhairliúchán Chéim 2 ag deireadh 2022, agus táthar ag súil go gcuirfear tús le cur chun feidhme ó lár 2023
• Ceithre thuarascáil foilsithe (2021) • Náid sáraithe go bliantúil	• Ceithre thuarascáil maidir le caighdeán an aeir foilsithe • Náid sáraithe	• Foilsíodh trí thuarascáil maidir le caighdeán an aeir in 2021 agus tuarascáil bhliantúil maidir le caighdeán an aeir le haghaidh 2021, in Eanáir 2022
• Trí choirceog (2021) • Gnáthóg féileacán amháin cruthaithe (2021)	• Trí choirceog bunaithe • Níor cruthaíodh aon ghnáthóg féileacán in 2021	• Tá an mhil a bailíodh ó na coirceoga suiteáilte á díol anois chun airgead a bhailiú le haghaidh carthanachtaí fhoireann daa
• Cúig limistéar bláthanna fiáine cruthaithe (2022)	• Ceithre limistéar bláthanna fiáine cruthaithe in 2021	• Lean daa ar aghaidh lena thionscnamh plandaithe bláthanna fiáine mar chuid dá chlár bithéagsúlachta. Is é an pointe fócais ceithre limistéar bláthanna fiáine laistigh de chlaífort T2
• 100% laghdú ar leasacháin cheimiceacha (2021)	• 100% laghdú ar leasacháin cheimiceacha in 2021	• Leasacháin bogtha chuig an gcampún orgánach ag Aerfort Bhaile Átha Cliath

Daoine

Tá ár mbaill foirne ag croílár ár ngnó agus tá ról lárnach acu i gcaighdeán na seirbhíse a chuirimid ar fáil go náisiúnta agus go hidirnáisiúnta. Táimid tiomanta do chultúr a fhorbairt ina bhfuil tacaíocht á soláthar dár gcomhghleacaithe agus ina bhfuil siad sásta, agus do dheiseanna forbartha a chur ar fáil dóibh chun cur ar a gcumas a ngairmeacha a fhorbairt laistigh dár ngnó.

Tá gealltanais forbartha againn faoi roinnt téamaí a bhfuil siad ar fad dírithe ar thacú lenár mbaill foirne. I rith 2021, chuir daa roinnt tionscnamh dearfach i gcrích atá ailínithe leis na gealltanais sin ar fud na heagraíochta, idir sláinte agus folláine ár mball foirne agus a chinntiú go bhfuil deis cainte á tabhairt dóibh trí rannpháirtíocht réamhghníomhach foirne.

100%
spriocráta rannpháirtíochta ceannairí in oiliúint maidir le dínit agus meas san ionad oibre

74%
spriocráta rannpháirtíochta sa suirbhé foirne

Sláinte agus Sábháilteacht

Mar gheall ar thionchar COVID-19 d'athraigh ár ngnó go suntasach. Thug daa tús áite do shábháilteacht a fhostaithe i rith na paindéime agus tá sé ag leanúint ar aghaidh le tús áite a thabhairt do shábháilteacht a fhostaithe.

In 2021, leanamar ar aghaidh lenár gclár scagtha foirne i gcomhar le *Corporate Health Ireland* (CHI), ár gcomhairleoir sláinte ceirde. Tá sé mar aidhm leis an gclár scagtha srian a chur le scaipeadh COVID-19 san áit oibre trí luathbhrath. Tá tástáil antasubstaintí agus PCR ar fáil do gach ball foirne ar an láthair sa dá aerfort.

Ó thús na paindéime, glacadh leis go raibh cumarsáid idir an fhoireann bainistíochta agus na baill foirne an-tábhachtach d'fhonn a chinntiú go raibh ár bhfoirne ag obair le chéile. Leanamar ar aghaidh le cumarsáid a dhéanamh lenár bhfostaithe in 2021 trí fhíseáin sheachtainiúla lenár POF, glaonna ceannaireachta agus nuashonruithe inmheánacha ríomhphoist. D'éascaigh sé seo leibhéal leanúnach trédhearcachta chomh fada is a bhain leis an timpeallacht athraitheach gnó, saincheisteanna, dúshláin agus ár straitéis agus pleananna chun ár ngnó a athfhorbairt i ndiaidh na paindéime.

Cuireadh tús le filleadh ar an obair oifige arís i Meán Fómhair 2021 agus scrúdaigh daa socruithe oibre hibridí lena bhaill foirne agus sholáthair sé treoirlínte do bhaill foirne oifige a d'éascaigh meascán d'obair ar an láthair agus cianobair. Tugadh deis d'fhostaithe a bheith ag obair san ionad oibre ar feadh trí lá agus ó chian le haghaidh dhá lá, agus bhaineamar tairbhe as aip áirithinte deisce sealaíochta chun tairbhe a bhaint as acmhainn. Bhí sé beartaithe triail a bhaint as na treoirlínte seo le haghaidh tréimhse sé mhí, ach, chiallaigh na bearta COVID nua a bhunaigh an Rialtas i mí na Samhna, gur iarradh ar fhormhór na mball foirne oifige a bheith ag obair ó chian ar bhonn lánaimseartha don chuid eile den bhliain.

Comhionannas, Éagsúlacht agus Cuimsiú

Tá daa ag leanúint le baill foirne a bhfuil cúlraí difriúla agus éagsúla acu a fhostú ina ghnóthaí ar fad ar fud an domhain. Is é an éagsúlacht sin is cúis le hionad oibre spéisiúil a chruthú. Dá thoradh, tá ardmheas ar Chomhionannas, Éagsúlacht agus Cuimsiú (EDI) agus is mian linn a chinntiú gur ionad oibre é daa ina mothaíonn gach duine sábháilte agus ina gcumasaítear iad chun barr a gcumais a bhaint amach.

Tá ár gCreat EDI bunaithe ar thrí phríomhcholún a thacaíonn lenár ngníomhaíochtaí agus tosaíochtaí EDI:

1) Cleachtas earcaíochta éagsúil agus cuimsitheach

Tá sé ríthábhachtach, ar mhaithe le reáchtáil ár ngnó, go roghnaítear an duine ceart agus táimid meáite ar a chinntiú go bhfuil ár bpróisis roghnúcháin cuimsitheach agus trédhearcach.

I láthair na huaire, tá treoir á forbairt againn do bhainisteoirí a bheidh mar bhonn le gníomhaíochtaí ba cheart a chur i gcrích ag gach céim den phróiseas roghnúcháin chun cur chuige cuimsitheach maidir le hearcaíocht a chinntiú. Ina theannta sin, d'oibríomar i gcomhpháirt le cuideachta shaineolaíoch sheachtrach *'Ability Focus'* chun athbhreithniú a dhéanamh ar ár mbeartais agus próisis earcaíochta ar fad. Áirítear leis sin modheolaíochtaí agallóireachta agus measúnaithe agus cóiríocht réasúnach d'iarrthóirí faoi mhíchumas d'fhonn a chinntiú go dtacaítear leo i rith an phróisis agallaimh.

Creidimid go bhfuil sé riachtanach go mbeadh an t-eolas agus an mhuinín ag ár gcomhghleacaithe atá freagrach as iarrthóirí a chur faoi agallamh, chun a ról a chomhlíonadh ar bhealach cothrom agus neamhchlaonta. Dá réir sin, soláthraíonn daa oiliúint maidir le Scileanna Agallóra do dhaoine atá páirteach sna próisis sin, agus pléitear topaicí cosúil le reachtaíocht chomhionannais, claontacht neamh-chomhfhiosach agus idirdhealú.

Creat EDI

Fís
Tacú le timpeallacht oibre atá dearfach ina bhfuil meas ar gach ball foirne agus ina bhfuiltear ag tacú le gach ball foirne

Príomhréimsí fócais 2021

Cleachtas earcaíochta éagsúil agus cuimsitheach
- Straitéisí for-rochtana
- Obair i gcomhpháirt le gníomhaireachtaí
- Brandáil fostóra
- Fógraíocht
- Síciméadracht
- Agallaimh

Timpeallacht oibre atá dearfach a chruthú
- Beartas maidir le Meas agus Dínit agus plean oideachais
- Socruithe oibre solúbtha
- Straitéis folláine
- Oideachas agus feasacht

Meon dearfach i leith grúpaí atá faoi mhíbhuntáiste
- Clár rochtana Ollscoil Chathair Bhaile Átha Cliath
- Coláiste na Tríonóide
- Grúpa straitéis scileanna Fhine Gall
- Tionscnaimh paisinéirí (e.g. oiriúnach do dhaoine a bhfuil uathachas orthu agus teanga chomharthaíochta na mbodhar.)

EDI a leabú trínar mbeartais AE agus reachtaíocht a chomhlíonadh

Cur chuige bunaithe ar shonraí chun bonn eolais a sholáthar do phleanáil gníomhaíochtaí agus dul chun cinn

Tuairisciú rialála

2) Timpeallacht oibre atá dearfach a chruthú

Tá sé mar aidhm ag daa tacú lena fhostaithe agus iad a spreagadh chun barr a gcumais a bhaint amach, is cuma más róil túslíne nó neamh-thúslíne atá á gcomhlíonadh acu. Tá foireann bainistíochta tinrimh ar leith bunaithe laistigh dár roinn Acmhainní Daonna atá dírithe ar thacar cúnaimh a chur chun feidhme chun cabhrú le fostaithe a bhféadfadh tacaíocht bhreise a bheith ag teastáil uathu chun a ról a chomhlíonadh.

Cinntear an cineál agus leibhéal cúnaimh a theastaíonn agus cuirtear tacaíocht ar fáil ar bhonn aonair de réir riachtanais an fhostaí agus d'fhéadfaí teicneolaíocht chúnta, trealamh/oiriúnaithe cuiditheacha oifige agus athruithe ar uainchláir a chur san áireamh. Cuimsítear inár mbeartas Bainistíochta Neamhláithreachta foráil a bhfuil sé mar aidhm léi a chinntiú go dtacaítear le baill foirne atá faoi mhíchumas leanúint ar aghaidh leis an bpost atá acu nó glacadh le ról nua má tá a leithéid ar fáil. Déantar é seo trí athoiliúint agus/nó oiriúnú agus feabhsú saoráidí atá ar fáil cheana féin. Chomh maith leis sin, tá foráil inár mbeartas le haghaidh ath-imlonnaithe ar fhorais leighis a cheadaíonn d'fhostaithe tabhairt faoi ról malartach mura féidir leo filleadh ar a ról bunaidh a chomhlíonadh agus tá ár bhfoireann bainistíochta tinrimh anois ag tacú leis an mbeartas seo.

3) Meon dearfach i leith grúpaí atá faoi mhíbhuntáiste

Is fostóir comhdheiseanna é daa agus is mian leis a chinntiú go dtacaítear le daoine a bhaineann le grúpaí atá faoi ghannionadaíocht go traidisiúnta.

In 2021, thosaíomar ag obair mar chomhpháirtí le 'An Clár do Dhaoine faoi Mhíchumas Intleachtúil', clár de chuid Choláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath. Is clár creidiúnaithe dhá bhliain é seo a thacaíonn le conairí trí ard-oideachais chuig breisoideachas agus/nó fostaíocht. Tá gealltanas tugtha againn feidhmiú mar chomhpháirtí as seo go ceann trí bliana agus oibreoimid le TCD chun tacú le mic léinn scileanna fostaíochta a fhorbairt (trí thaithí oibre, socrúcháin agus eolas a chur ar an aerfort, mar shampla) a thabharfaidh taithí luachmhar do na mic léinn chomh fada is a bhaineann le deiseanna fostaíochta a aimsiú.

Folláine

Bhí tionchar gan choinne ag COVID-19 ar shláinte choirp agus ar mheabhairshláinte daoine. I rith 2021, agus mar chuid dár ngealltanais ESG, tá béim ar leith leagtha againn ar shláinte agus ar fholláine ár bhfostaithe agus tacú leo siúd a bhfuil deacrachtaí meabhairshláinte agus fisiciúla acu a bhaineann le COVID-19 nó le riocht éigin eile.

Tá soláthróir sláinte ceirde ar fáil le labhairt lenár mbaill foirne seacht lá sa tseachtain chun treoir maidir le haon ábhar imní sláinte a sholáthar. Soláthraíonn ardán 'Focus on You', agus nuashonruithe seachtainiúla nuachtlitreach, rochtain d'fhostaithe ar sheimineáir ghréasáin éagsúla agus comhairle a bhaineann le sláinte agus folláine mheabhairshláinte. Tá oiliúint i nGarchabhair Mheabhairshláinte (MHFA) curtha ar fáil do bhreis is 90 fostaí ar fud na heagraíochta freisin. Is é MHFA an chéad chineál cabhrach a thugtar do dhuine a d'fhéadfadh fadhb mheabhairshláinte a bheith aige, duine a bhfuil an fhadhb mheabhairshláinte atá aige ag dul chun donais nó duine atá ag déileáil le géarchéim mheabhairshláinte. Eagraíodh seisiún feasachta meabhairshláinte do gach fostaí Acmhainní Daonna d'fhonn a chinntiú go bhfuil tacaíocht ar fáil do gach fostaí a d'fhéadfadh a bheith ag déileáil le fadhb mheabhairshláinte.

D'fhonn a chinntiú go bhfuil ár mbaill foirne den tuairim go bhfuil meas againn ar an obair atá á déanamh acu agus go bhfuilimid ag tacú leo, tá 'Tairiscint Luacha d'Fhostaithe' (EVP) á forbairt againn. Breithneofar san EVP sochair fostaithe, cúiteamh, gairmeacha agus folláine chun cultúr aitheantais agus tacúil a chruthú agus chun béim athnuaite a leagan ar luach agus ar fholláine ár bhfostaithe.

> **"Soláthraíonn ardán *'Focus on You'*, agus nuashonruithe seachtainiúla nuachtlitreach, rochtain d'fhostaithe ar sheimineáir ghréasáin éagsúla agus comhairle a bhaineann le sláinte agus folláine mheabhairshláinte. Tá oiliúint i nGarchabhair Mheabhairshláinte curtha ar fáil do bhreis is 90 fostaí ar fud na heagraíochta freisin."**

Cás-staidéar
Beartas Dínite agus Cóimheasa agus clár oiliúna daa

Príomhghníomhaíocht laistigh dár gclár EDI é ár Beartas um Dhínit agus Chóimheas san Ionad Oibre a leabú agus tá ról lárnach aige sin san obair leanúnach atá ar bun againn chun daa a fhorbairt mar ionad oibre atá dearfach.

Sonraítear sa Bheartas na caighdeáin iompair a bhfuilimid ag súil leo ó gach duine ar fud an ghnó agus na cineálacha iompair nach nglacfar leo. Soláthraítear treoir maidir leis na bealaí agus tacaíochtaí éagsúla atá ar fáil d'fhostaithe chun déileáil le saincheisteanna a thagann chun cinn faoin mbeartas agus iad réiteach a luaithe agus is féidir.

Tá oiliúint maidir leis na gnéithe éagsúla dár mBeartas Dínite agus Cóimheasa curtha i gcrích ag ceannairí ár mball foirne agus tá an beartas sin anois á thabhairt chun beochta in intinn ár bhfostaithe ar fad. Chun é sin a dhéanamh, tá modúl oiliúna forbartha againn a bheidh le cur i gcrích ag gach fostaí chun béim a leagan ar an tábhacht a bhaineann le meas agus dínit san ionad oibre agus an tionchar atá ag iompar míchuí mar a shonraítear sa bheartas. Cuimsítear raon leathan saincheisteanna san oiliúint agus baintear tairbhe as an oiliúint chun an méid seo a leanas a dhéanamh:

- an méid atá i gceist le bulaíocht, ciapadh agus gnéaschiapadh san ionad oibre
- cur síos a dhéanamh ar an obair is féidir linn a dhéanamh chun iompar mar sin a chosc agus na bealaí atá ar fáil d'fhostaithe chun déileáil le hiompar míchuí má bhíonn a leithéid i gceist.

D'fhonn tacú leis an mbeartas, ceapadh agus oileadh thart ar 70 fostaí mar Theagmhálaithe Ainmnithe (DCPanna) san eagraíocht. Tá na daoine seo ar fáil chun tacú le daoine eile agus eolas maidir leis an mbeartas a roinnt le comhghleacaithe ar bhonn rúnda.

Tuarascáil ESG ar lean
Baill foirne ar lean

Spriocanna le haghaidh baill foirne

Cuimsítear san tábla seo ár spriocanna fadtéarmacha agus meántéarmacha do bhaill foirne agus tá achoimre maidir lenár bhfeidhmíocht in 2021 faoi gach colún curtha ar fáil freisin.

	Gealltanas	Méadracht ratha	Spriocanna	Feidhmíocht 2021	Tuairim
Athstruchtúrú	• Na hathruithe athstruchtúraithe a theastaíonn mar thoradh ar COVID-19 a chur chun feidhme ar bhealach cothrom agus cothromasach trí chomhairliúchán le fostaithe	• 100% de thacaíocht bhallóidithe le haghaidh creat maidir le Bealaí Oibre Nua • An líon fostaithe a bhain tairbhe as an gclár seirbhísí gairme • Creat gairme a fhoilsiú	• 100% (2021) • 15 (2021) • Creat Gairme foilsithe (2022)	• 95% de thacaíocht bhallóidithe • Bhain 18 bhfostaí tairbhe as an gclár seirbhísí gairme • Le seachadadh in am	• Rannpháirtíocht leanúnach leis an 5% d'fhostaithe fágtha i ndáil le Bealaí Oibre Nua
Solúbthacht Oibre	• Athbhreithniú a dhéanamh ar ár mbeartais chun cultúr a chruthú ina spreagtar agus ina dtacaítear le hobair sholúbtha, shofhreagrúil	• Beartas maidir le hobair sholúbtha/cianobair a fhoilsiú • 80% d'fhostaithe incháilithe sásta le roghanna oibre solúbtha	• Beartas Cianoibre Foilsithe (2022) • 80% (2022)	• Le seachadadh in am • Le seachadadh in am	• Treoirlínte eatramhacha maidir le hobair hibrideach foilsithe in 2021. Beartas Cianoibre le foilsiú i ndiaidh triail sé mhí a chur i gcrích • Chuir 77% de na comhghleacaithe a d'fhreagairt Suirbhé Foirne 2021 in iúl go raibh spéis acu sa tsamhail oibre hibridí, amach anseo
Éagsúlacht	• Beartas Dínite agus Cóimheasa san Ionad Oibre a fhoilsiú	• Beartas a fhoilsiú	• Foilseachán críochnaithe (2021)	• An Beartas Dínite agus Cóimheasa foilsithe	• An Beartas foilsithe in Aibreán 2021 agus curtha ar fáil don fhoireann ar fad
	• Cur leis na leibhéil tuisceana ag gach leibhéal dár ngnó, iarracht a dhéanamh ráta rannpháirtíochta 100% a bhaint amach i gcomhthéacs ceannairí a bheith ag glacadh páirt in oiliúint maidir le Dínit agus Cóimheas san Ionad Oibre	• Ráta rannpháirtíochta 100%	• 100% (2021)	• 77% rannpháirtíocht	• Táimid ag leanúint le cúrsaí oiliúna a reáchtáil ar fud na heagraíochta agus é mar aidhm againn an ráta rannpháirtíochta a mhéadú chun an sprioc a chomhlíonadh
	• Pleananna gníomhaíochta a fhorbairt a dhéileálann le dhá phríomhréimse fócais: míchumas agus comhionannas inscne	• Plean Gníomhaíochta do Dhaoine faoi Mhíchumas • Plean Gníomhaíochta um Chomhionannas Inscne foilsithe	• Foilseachán (2022) • Foilseachán (2022)	• Le seachadadh in am • Le seachadadh in am	• Leanúint le pleananna gníomhaíochta a fhorbairt i rith 2021. Rinne an pearsanra Acmhainní Daonna oiliúint maidir le feasacht agus tuiscint míchumais. Ina theannta sin, chuir cohórt de bhancheannairí clár dar teideal *'Women in Leadership'* i gcrích i gcomhar le hOllscoil Cornell i rith 2021
Ceannaireacht	• Infheistíocht a dhéanamh inár mbaill foirne trí chláir oiliúna forbartha ábhartha agus ár gcaighdeán ceannaireachta a leabú chun iompar a threorú	• Seoladh agus rolladh amach an Chláir Forbartha Ceannaireachta *'Build back Better'* • % ráta rannpháirtíochta	• Reáchtáladh 70 Máistir-Rang *Build Back Better* (2021) • 100% (2021)	• Cuireadh 96 máistir-rang i gcrích • 75% go dtí seo	• Níor chomhlíon na rátaí rannpháirtíochta sna máistir-ranganna an sprioc mar gheall ar shrianta ama pearsanra den chuid is mó. Leanadh le ranganna a reáchtáil, áfach, chun 100% rannpháirtíocht sa chúrsa a chinntiú
Rannpháirtíocht Ball Foirne	• Deis a thabhairt dár bhfostaithe insint dúinn conas is féidir linn feabhsú mar fhostóir trí úsáid a bhaint as suirbhéanna foirne agus suirbhéanna meoin eile	• Suirbhéanna meoin ag tacú le suirbhé foirne bliantúla • % ráta rannpháirtíochta fostaithe sa suirbhé foirne bliantúla	• Suirbhé Foirne 2021 curtha i gcrích • Rann rannpháirtíochta >74%	• Suirbhé foirne curtha i gcrích i nDeireadh Fómhair 2021 • Ráta rannpháirtíochta 79%	• Tugtar le fios sna torthaí ón Suirbhé Foirne gur laghdaigh an meánscór foriomlán ó 2019, ach, tá méadú tugtha faoi deara i roinnt réimsí gnó i gcomparáid le 2019
	• Aiseolas a sholáthar maidir le gach suirbhé a rinneadh agus pleananna gníomhaíochta a fhorbairt chun déileáil le príomh-shaincheisteanna	• Plean gníomhaíochta corparáidí forbartha • Eolas maidir leis an bplean roinnte le 100% den fhoireann	• Plean Gníomhaíochta forbartha (2022) • Eolas maidir leis an bPlean Gníomhaíochta roinnte (2022)	• Le seachadadh in am • Le seachadadh in am	• Plean Gníomhaíochta á fhorbairt bunaithe ar aschuir shuirbhé a fuarthas i mí na Samhna 2021
Sláinte & Folláine	• Ár dtionscnaimh sláinte agus folláine a chothabháil agus a fhorbairt	• An líon teachtaireachtaí eolais chuig baill foirne maidir le sláinte agus folláine • An líon fostaithe oilte i nGarchabhair Mheabhairshláinte • An líon tionscnamh sláinte agus folláine seolta	• 25 (2021) • 90 (2021) • 6 (2021)	• 25 eisithe • 91 fostaí Garchabhrach Meabhairshláinte oilte • Ocht gcroíthionscnamh seolta; dhá thionscnamh gach ráithe	• Eisíodh an nuachtlitir *'Focus on You'* do gach ball foirne gach coicís mar chuid de chlár cumarsáide spriocdhírithe • Cuireadh raon tionscnamh i bhfeidhm chun tacú le folláine agus sláinte choirp agus meabhairshláinte; bhí meascán d'imeachtaí ar an gcampas agus sa bhaile san áireamh sna tionscnaimh e.g. babhtaí traenála HIIT ag am lóin
Sábháilteacht	• Na caighdeáin agus an oiliúint ábhartha sláinte ceirde agus sábháilteachta a choimeád, chun an méid seo a leanas a chinntiú (1) dálaí oibre sábháilte agus comhlíontacha a sholáthar dár mbaill foirne agus (2) timpeallacht taistil shábháilte dár bpaisinéirí	• Athdheimhniú ISO 45001 (Caighdeáin Sláinte Ceirde & Sábháilteachta) • An líon iniúchtaí inmheánacha maidir le comhlíontacht sláinte cheirde agus sábháilteachta	• Athdheimhniú rathúil (2021) • 14 (2021)	• Athdheimhniú curtha i gcrích i mí Lúnasa 2021 • 14 iniúchadh inmheánacha Sláinte Ceirde agus Sábháilteachta curtha i gcrích	• Thug an eagraíocht tús áite do shláinte agus sábháilteacht a ball foirne agus paisinéirí i rith 2021. Chinntigh iniúchtaí leanúnacha gur sainaithníodh neamh-chomhréireachtaí go tapa agus gur déileáladh leo. Tá athdheimhniú chuig caighdeán ISO riachtanach chun ardchaighdeáin sláinte agus sábháilteachta a chinntiú

Pobal

Tá daa tiomanta do bheith ag feidhmiú mar oibritheoir freagrach aerfoirt agus mar chomharsa mhaith. Tuigimid nach mór cothromaíocht a chinntiú chomh fada is a bhaineann le haerfort idirnáisiúnta a reáchtáil agus freastal ar riachtanais ár bpobal áitiúil. Sin an chúis a bhfuilimid ag obair lenár gcomharsana le fada agus go bhfuilimid den tuairim go bhfuil sé tábhachtach tacú leis na tionscnaimh atá tábhachtach ina n-intinn siúd.

€300k

infheistithe i dtionscnaimh phobail gach bliain

92

tionscadal áitiúil ag baint tairbhe as Ciste Pobail Aerfort Bhaile Átha Cliath in 2021

6

chruinniú le grúpaí idirchaidrimh pobail reáchtáilte gach bliain

Ciste Pobail Aerfort Bhaile Átha Cliath

Seoladh Ciste Pobail Aerfort Bhaile Átha Cliath, ar fiú €10 milliún é, in 2017 agus tá beagnach €1.5 milliún dáilte ag an gCiste chun tacú le tionscnaimh phobail áitiúla ó 13 cheantar incháilithe lena n-áirítear Seantrabh ó dheas den aerfort, Sord ó thuaidh, Port Mearnóg ar an taobh thoir agus Baile an Tirialaigh ar an taobh thiar.

Úsáidtear an Ciste chun tacú le tionscnaimh shóisialta, oideachais agus inbhuanaithe, agus tugtar aitheantas do agus glactar leis go mbaineann luach le riachtanais éagsúla pobal áitiúil. Tá tionscadail ar tacaíodh leo ag díriú ar an timpeallacht agus inbhuanaitheacht, spóirt agus caitheamh aimsire, cuimsiú sóisialta agus forbairt phobail, sláinte agus folláine, agus cultúr agus oidhreacht.

In 2021, cuireadh beagnach €300,000 ar fáil do 92 iarrthóir rathúil a áiríodh ina measc clubanna spóirt, scoileanna agus grúpaí pobail deonacha. Chomh maith leis sin, tacaíonn an Ciste le suas le 10 mac léinn sa bhliain freastal ar Ollscoil Chathair Bhaile Átha Cliath (DCU) trína Chlár Rochtana. Tacaíonn Clár Rochtana DCU, an clár is mó dá leithéid sa Stát, le thart ar 1,200 Scoláire Rochtana a bheith ag staidéar ag leibhéal fochéime nó iarchéime. Tá an clár dírithe go sonrach ar ghrúpaí cosúil le mic léinn atá ina gcónaí i bpobail i dTuaisceart Bhaile Átha Cliath, pobail nach n-éiríonn ach le líon beag daoine astu leanúint ar aghaidh chuig oideachas tríú leibhéal de ghnáth, mic léinn nár fhreastail aon bhall dá dteaghlaigh ar oideachas tríú leibhéal riamh, agus mic léinn atá ag déileáil le dhá mhíbhuntáiste shonracha – míchumas agus míbhuntáiste socheacnamaíoch. Cabhraíonn rannpháirtíocht daa le mic léinn atá ina gcónaí i 13 cheantar incháilithe an Chiste Pobail go sonrach.

Carthanas na Foirne

Mar gheall ar thionchar leanúnach COVID-19, chinn daa na trí chomhpháirtí carthanais a bhí ainmnithe in 2020 a chur san áireamh arís in 2021 agus in 2022, agus bhíothas ag súil go mbeadh níos mó airgid á thiomsú do na carthanachtaí ainmnithe nuair a bheadh cúrsaí an tsaoil ina gceart arís.

Is iad na carthanachtaí a roghnaíodh in 2020 agus a bhfuiltear fós ag tacú leo – *Feed Our Homeless, The Mater Foundation* agus *St. Francis Hospice*. Tiomsaítear cistí le haghaidh na gcarthanachtaí seo trí mheascán de thabhartais foirne, tabhartais ó bhaill den phobal trí bhoscaí tiomsaithe a chur ar fáil in Aerfort Bhaile Átha Cliath agus tabhartas tacaíochta bliantúla ón gcuideachta.

Nuair a chuirfear tús le taisteal agus gníomhaíochtaí tiomsaithe airgid arís, táimid ag súil go mbeimid in ann an t-airgead atá bailithe a roinnt leis na trí thairbhí ag deireadh 2022.

Cás-Staidéar An Bhearna Dhigiteach a Dhúnadh

Trí Chiste Pobail Aerfort Bhaile Átha Cliath, tacaíodh le Scoil Náisiúnta do Bhuachaillí an Spioraid Naofa i mBaile Munna tús a chur leis an gclár 'An Bhearna Dhigiteach a Dhúnadh'.

Chuir an Ciste tacaíocht ar fáil chun táibléid leictreonacha a cheannach do dhaltaí, agus ba é an aidhm a bhí leis an gclár litearthacht dhigiteach a fheabhsú agus mic léinn a ullmhú chun tairbhe a bhaint as foghlaim ar líne agus fostaíocht a aimsiú. Dá thoradh, tá rochtain rialta ag dhá rang sa scoil ar an trealamh agus tá an trealamh in úsáid sa seomra ranga chun cláir phearsantaithe éagsúla a chur i gcrích cosúil le cláir uimhearthachta. Tá go leor buntáistí don phobal trí chéile ag féinmhuinín agus torthaí acadúla feabhsaithe agus cabhróidh an clár 'An Bhearna Dhigiteach a Dhúnadh' leis na buntáistí sin a sholáthar.

Cás-Staidéar ARI

Tá ARI tiomanta do thionscnaimh atá freagrach go sóisialta a bhunú i ngach margadh agus tacú leo.

Tá 32 tionscnamh luach sóisialta ar siúl faoi láthair i suíomhanna ARI. Tionscnamh amháin dá leithéid a chuir ARI Muscat i gcrích in 2021 ba ea uisce a chur ar fáil do dhá shráidbhaile i rith éigeandáil aeráide sa réigiún.

Tuarascáil ESG ar lean
Pobal ar lean

Spriocanna pobail

Cuimsítear sa tábla seo ár spriocanna fadtéarmacha agus meántéarmacha don phobal agus tá achoimre maidir lenár bhfeidhmíocht in 2021 faoi gach colún curtha ar fáil freisin.

	Gealltanas	Méadracht ratha	Spriocanna	Feidhmíocht 2021	Tuairim
Ciste Pobail	• €300,000 ó Chiste Pobail Aerfort Bhaile Átha Cliath a infheistiú i dtionscnaimh phobail gach bliain	• Infheistíocht/urraíocht iomlán • An líon tionscnamh ar tacaíodh leo	• €300,000 (2021) • 90 tionscnamh (2021)	• €297,000 infheistithe • Tacaíocht curtha ar fáil do 92 tionscnamh	• Áiríodh i measc na dtionscnamh ar tacaíodh leo trealamh scoile agus spóirt, gairdíní pobail, tionscadail cuimsithe shóisialta, seiteanna drámaíochta agus feistis
Oideachas	• Tacú le 10 mac léinn gach bliain ó phobail mórthimpeall ar Aerfort Bhaile Átha Cliath freastal ar Ollscoil Chathair Bhaile Átha Cliath trína Clár Rochtana	• An líon iomlán rannpháirtithe	• 10 (2021)	• 10	• Tá na 10 mac léinn ar tacaíocht leo ina gcónaí i bpobail mórthimpeall ar Aerfort Bhaile Átha Cliath
Na hEalaíona	• Leanúint ar aghaidh ag tacú le tionscnaimh phobail éagsúla sna ceantair áitiúla a bhfuil Aerfort Chorcaí ag freastal orthu agus leanúint lenár ngealltanas fadtéarmach do na healaíona trí thaispeántais grianghraf agus ealaíne a reáchtáil ag an aerfort	• An líon tionscnamh ar tacaíodh leo • An líon taispeántas ealaíne a reáchtáladh	• 3 (2021) • 2 (2021)	• Tacaíocht curtha ar fáil do 3 thionscnamh • 3 thaispeántas ealaíne reáchtáilte in Aerfort Chorcaí	• Áiríodh i measc na dtionscnamh ar tacaíodh leo turas a bheith á thabhairt ag daoine óga ar Aerfort Chorcaí, láithreoireacht do dhaoine ar spéis leo cúrsaí eitlíochta agus urraíocht a chur ar fáil d'fheachtas áitiúil bailithe bruscair
Tacaíocht Idirnáisiúnta	• Leanúint ar aghaidh ag obair lenár gcomhpháirtithe aerfoirt idirnáisiúnta chun tacú le cistí agus tionscnaimh ESG sna tíortha ábhartha a bhfuilimid ag obair iontu	• An líon tionscnamh ar tacaíodh leo de réir an aonaid ghnó	• 5 i ngach aonad gnó (2022)	• Tacaíodh le 4.6 tionscnamh ar an meán. Tá an sprioc de 5 thionscnamh á sárú ag 5 Aonad Gnó	• Tacaíodh le tionscnaimh thimpeallachta agus phobail ar fud an domhain cosúil le cúnamh airgeadais a chur ar fáil do charthanacht san India i rith ghéarchéim COVID-19 a úsáideadh chun earraí éagsúla a cheannach cosúil le TCP agus chun tacú leis an gclár vacsaínithe freisin
Oideachas Tríú Leibhéal	• Oibriú le comhpháirtithe oideachais tríú leibhéal, chun tacaíocht agus treoir a sholáthar i ndáil le cúrsaí oideachais ábhartha a sheachadadh	• An líon cúrsaí tríú leibhéal ar tacaíodh leo • An líon aoi-léachtaí a reáchtáladh	• 3 (2021) • 3 (2021)	• 4 • 3	• Léachtaí agus treoir curtha ar fáil i gColáiste na hOllscoile, Corcaí, Ollscoil Teicneolaíochta na Mumhan agus Coláiste na hOllscoile, Baile Átha Cliath. Chomh maith leis sin, cuireadh tacaíocht maidir le nuálaíocht ar fáil don Institiúid Eorpach um Nuálaíocht agus Teicneolaíocht
Caidreamh Pobail	• Leanúint lenár gcaidreamh agus idirghníomhaíochtaí lenár bpobail a mheas agus leanúint le príomhcheisteanna a bhaineann leis an aerfort a phlé leo	• An líon rannpháirtíochtaí foirmiúla le pobail áitiúla	• Reáchtáladh 6 chruinniú den Ghrúpa Idirchaidrimh Pobail (CLG) (2021) • Reáchtáladh 4 chruinniú de Ghrúpa Oibre Comhshaoil Aerfort Bhaile Átha Cliath (DAEWP) (2021)	• 6 chruinniú CLG • 4 chruinniú DAEWG	• Reáchtáladh gach cruinniú ar líne mar gheall ar COVID, ach tá sé beartaithe clinicí CLG, DAEWG agus buail isteach a reáchtáil sa phobal nuair is féidir
Carthanachtaí Éireannacha	• Leanúint lenár gClár Carthanas Foirne agus le €37,000 a bheith á infheistiú ag daa sa chlár seo gach bliain	• An líon carthanachtaí ar tacaíodh leo • An infheistíocht iomlán déanta ag an gcuideachta • Tabhartas iomlán carthanais na foirne	• 3 (2021) • €37,000 (2021)	• 3 • €37,000	• Mar gheall ar thionchar leanúnach COVID-19, cuireadh srian suntasach lenár ngníomhaíochtaí tiomsaithe airgid do chlár Charthanas na Foirne. Dá réir sin, cinneadh na carthanachtaí a ainmníodh in 2020 a ainmniú aris in 2021 agus 2022, ionas go bhféadfaí níos mó airgid a chur ar fáil. Lean an chuideachta le ranníocaíocht a dhéanamh gach bliain agus cuirfear é sin san áireamh sa tsuim dheireanach a chuirfear ar fáil ag deireadh 2022
Obair Dheonach	• Tacú go gníomhach le hobair dheonach a bheith á déanamh ag baill foirne i dtionscadail ESG a théann chun tairbhe an phobail áitiúil agus rannpháirtíocht i bpríomhchláir cosúil le *Junior Achievement*	• An líon tionscnamh oibrithe deonacha a reáchtáladh • An líon ball foirne atá ag tabhairt faoi ghníomhaíochtaí oibre deonaí	• 1 (2021) • 10 (2021)	• 2 (2021) • 13 (2021)	• Bhain breis is 270 mac léinn tairbhe as scéimeanna daa, trí rannpháirtíocht sna cláir *Junior Achievement Ireland* agus *Business in the Community*
Feabhsuithe Inslithe	• Leanúint ar aghaidh le bearta inslithe a sholáthar d'áiteanna cónaithe cáilithe ar mhaithe le déileáil leis an tionchar atá ag torann aerárthaí	• An líon áiteanna cónaithe inslithe • An líon áiteanna cónaithe atá fágtha	• 34 (2021) • 0 (2022)	• 31 (2021) • 3	• Cuireadh bearta saincheaptha inslithe fuaime ar fáil lena n-áirítear déghloiniú agus aeráil saor in aisce do rannpháirtithe

An Geilleagar

Cuireann gnóthaí daa luach geilleagrach ar fáil agus soláthraíonn siad nascacht riachtanach, cuireann siad ar chumas cumann tairbhe a bhaint as buntáistí geilleagracha, sóisialta agus cultúrtha.

Ainneoin na ndúshlán a bhain le COVID-19, tá daa airdeallach ar an ról tábhachtach agus riachtanach atá aige i slabhraí soláthair, inrochtaineacht agus fostaíocht. Sonraítear i gcolún Geilleagrach ár Straitéise ESG ár ngealltanais maidir lenár dtionchar geilleagrach a shainaithint, go háirithe i dtéarmaí Olltáirgeachta Intíre (OTI) agus cruthú fostaíochta, ár dtionscnaimh chun rochtain idirmhódúil ar ár saoráidí a spreagadh agus ár bhfreagrachtaí a bhaineann le cleachtais soláthair. Táimid tiomanta do thacú le cothroime, trédhearcacht agus freagracht chomhshaoil inár slabhra soláthair.

I rith 2021, leanamar ar aghaidh le dlúthshocruithe oibre a bheith againn le páirtithe leasmhara áitiúla agus le comhpháirtithe i ndáil le hathléimneacht an gheilleagair áitiúil agus pleanáil téarnaimh, agus sholáthraíomar nuashonruithe rialta maidir le hoibríochtaí aerfoirt agus pleananna don todhchaí a chur ar fáil d'fhóraim páirtithe leasmhara agus do chónaitheoirí áitiúla.

59%
de sholáthairtí bonneagair measta de réir critéir inbhuanaitheachta

75%
de tháirgí bia agus milseogra a bhfuil saintréithe atá freagrach go sóisialta luaite leo

43%
de na táirgí miondíola á ndéanamh sa cheantar áitiúil

Spriocanna geilleagracha

Cuimsítear sa tábla seo ár spriocanna fadtéarmacha agus meántéarmacha don gheilleagar agus tá achoimre maidir lenár bhfeidhmíocht in 2021 faoi gach colún curtha ar fáil freisin.

	Gealltanas	Méadracht ratha	Spriocanna	Feidhmíocht 2021	Tuairim
Príomh-Rannpháirtí	• Léargas a thabhairt ar impleachtaí geilleagracha ár ngnó trí mheasúnú a dhéanamh ar an tslí a gcuirimid le nascacht, a gcabhraímid le fostaíocht dhíreach agus indíreach agus ar an gcaoi a dtacaímid le fás geilleagrach	• Impleachtaí geilleagracha díreacha, indíreacha, spreagtha agus catalaíocha a fhoilsiú	• Foilseachán (2022)	• Le seachadadh in am 2022	• Gá le hionchuir sonraí a chobhsú i bhfianaise COVID-19, sular féidir measúnú tionchair gheilleagraigh a dhéanamh
An Geilleagar Ciorclach	• Leanúint lenár gcleachtais soláthair ghlais a fheabhsú, príomhthionscadail a shainaithint inar féidir le critéir inbhuanaitheachta tionchar a imirt ar ár scóráil tairisceana agus na critéir sin a chur san áireamh i measúnuithe	• Méadracht meastóireachta inbhuanaitheachta a chur i bhfeidhm i ndáil le tionscadail bhonneagair ábhartha • Beartas Soláthair daa a nuashonrú chun tuilleadh cleachtas soláthair ghlais a chur san áireamh	• Sé (2021) • Foilseachán críochnaithe (2023)	• 10 dtionscadal bonneagair soláthartha, critéir meastóireachta inbhuanaitheachta san áireamh • Le seachadadh in am 2023	• 17 soláthar bonneagair curtha i gcrích in 2021. Critéir mheastóireachta inbhuanaitheachta curtha san áireamh i 59%. • Obair ar siúl go leanúnach in 2021 maidir le dea-chleachtas agus ceanglais ghnó agus bheartais a mheas a bheidh mar bhonn le nuashonruithe cleachtas agus beartais soláthair
Idirmhódúlacht	• Straitéis Bainistíochta Soghluaisteachta a fhorbairt agus tacú le húsáid a bhaint as modhanna iompair astaíochtaí ísle chun ár n-aerfoirt a rochtain	• An Straitéis Bainistíochta Soghluaisteachta foilsithe	• Foilseachán (2022)	• Le seachadadh in am 2022	• Plean Bainistíochta Soghluaisteachta a fhorbairt de réir cheanglais Phlean Ceantair Áitiúil Aerfort Bhaile Átha Cliath
	• Tacú le comaitéireacht inbhuanaithe, lena n-áirítear taisteal lascainithe do chomhghleacaithe le hoibritheoirí roghnaithe, scéimeanna rothaíochta agus saoráidí rothaíochta agus siúil a chur ar fáil	• Suirbhé Soghluaisteachta Foirne críochnaithe	• Suirbhé críochnaithe (2021)	• Suirbhé críochnaithe i mí na Samhna 2021	• Suirbhé déanta i measc fostaithe atá lonnaithe ar champas Aerfort Bhaile Átha Cliath i mí na Samhna 2021. Fianaise sna torthaí tosaigh ar dheighilt mhódúil – 67% taisteal i gcarranna/19% taisteal ar bhusanna, i
Foinsiú Eiticiúil	• Obair a dhéanamh ionas gur féidir an raon agus na hábhair a úsáidtear i saolréanna táirgí ár n-oibríochtaí miondíola a fhoinsiú go hinbhuanaithe	• Is soláthróirí áitiúla iad % de na soláthróirí bia agus cuimhneacháin (soláthróirí réigiúnacha sa Mheánoirthear) • % de tháirgí bia agus milseogra a bhfuil saintréithe táirgí atá freagrach ó thaobh an chomhshaoil nó ón taobh sóisialta de	• 15% (2022) • 75% (2022)	• Meánsoláthróir áitiúil mar % de sholáthróirí éagsúla: 42.9%. • Le seachadadh in am 2022	• Tá a sprioc á comhlíonadh ag seacht n-aonad gnó. Nior éirigh le trí haonad a sprioc a chomhlíonadh fós, áfach. Cur chun feidhme uasta: Auckland 72.5% • Tá aonaid ghnó ag leanúint lena n-acmhainn a fhorbairt chun saintréithe a dtáirgi atá freagrach ó thaobh an chomhshaoil nó ón taobh sóisialta de a thomhas go beacht

Boird Stiúrthóirí

Basil Geoghegan
Cathaoirleach

Taithí ghairme

Comhpháirtí is ea Basil le PJT Partners, banc infheistíochta comhairleach ó na Stáit Aontaithe atá liostaithe go poiblí, áit a stiúrann sé a ghnó sa Ríocht Aontaithe agus in Éirinn. Sular oibrigh sé le PJT Partners, bhí sé ina Stiúrthóir Bainistíochta ag Goldman Sachs, Deutsche Bank agus Citigroup i Londain agus Nua-Eabhrac. Tá taithí fhairsing M&A, airgeadais chorparáidigh agus chomhairleach straitéiseach aige, i SAM, RA, in Éirinn agus go hidirnáisiúnta. Tá cuntas forleathan aige, chomh maith, i dtáthcheangail casta poiblí M&A agus i gcásanna frithruathair, cúram sláinte, seirbhísí airgeadais, TMT agus iompar ina measc.

Stiúrthóir neamhfheidhmiúcháin é Basil le AIB Group PLC agus is pátrún é le Ciste Éireann na Breataine Móire.

Scoláire é Basil le Coláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath agus tá LLB bainte amach aige ón gcoláiste sin, chomh maith le LLM ó Institiúid Ollscoile na hEorpa agus tá sé cáilithe mar aturnae le Slaughter and May.

Ceapadh é ina Chathaoirleach i Meitheamh 2018 agus athcheapadh é i mí an Mheithimh 2021. Tá sé ina bhall de Choiste Ainmniúcháin agus Luach Saothair Bhord daa agus Coiste Straitéiseach agus Bonneagair an Bhoird ó ceapadh chun an Bhoird é. Ceapadh Basil le Coiste Airgeadais an Bhoird i Márta 2020.

Dalton Philips
Príomhoifigeach Feidhmiúcháin

Taithí ghairme

Áiríodh le róil Dalton, sular thosaigh sé ag oibriú le daa, Príomhfheidhmeannach Wm Morrison plc., Príomhoifigeach Oibriúcháin an mhiondíoltóra Cheanadaigh Loblaw Companies agus Príomhfheidhmeannach ar Brown Thomas Group. I measc róil eile, ba Chomhairleoir Sinsearach é, chomh maith, le Boston Consulting Group, gnóthas sainchomhairleoireachta domhanda bainistíochta. Tá ceadúnas píolóta phríobháidigh aige. Bhain Dalton Céim BA amach ón gColáiste Ollscoile, Baile Átha Cliath agus MBA ó Ollscoil Harvard.

Is comhalta boird é de ACI Europe agus IBEC.

Rinneadh Príomhfheidhmeannach agus ball boird ex officio daa de Dalton i nDeireadh Fómhair 2017. Tá sé ina bhall de Choiste Straitéiseach agus Bonneagair agus Coiste Airgeadais Bhord daa.

Marie Joyce
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Príomhoifigeach Airgeadais agus Stiúrthóir Boird ar NTR Plc i Marie, agus tá sí ina hinfheisteoir bonneagair inbhuanaithe agus bainisteoir cistí institiúide chomh maith. Sular thosaigh sí ag oibriú le NTR, bhí Marie ina Stiúrthóir Sinsearach ar Phleanáil Straitéiseach do Élan Corporation Plc agus ba Bhainisteoir Airgeadais Iniúchóireachta agus Chorparáidigh í roimhe sin ag Arthur Andersen Is Stiúrthóir Neamhfheidhmiúcháin agus Cathaoirleach an Choiste Iniúchóireachta agus Riosca in Staycity Group í, ceann de na hoibritheoirí árastáin is mó san Eoraip. Tá sí ag oibriú faoi láthair ar Bhord Clár an MSc. sa Chéim Chuntasaíochta agus Anailísíochta Idirnáisiúnta ag OÉ, Gaillimh agus tá sí ina ball freisin den Sainghrúpa Oibre Inbhuanaithe de chuid an Ghrúpa Chuntasóirí Cairte Éireann. Bhíodh sí ina Cathaoirleach ar Bhord Make-A-Wish Ireland.

Ghlac Marie le ballraíocht den Bhord in Eanáir 2020. Ceapadh í chun Choiste Iniúchóireachta agus Riosca an Bhoird i Feabhra 2020 agus ceapadh í ina Cathaoirleach ar Choiste Airgeadais an Bhoird i Márta 2020. Ceapadh í chun Choiste Bonneagair Straitéisigh agus Inbhuanaitheacht an Bhoird i mí Mheán Fómhair 2021.

James Kelly
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Thosaigh James ag obair le daa in 1994 agus oibríonn sé le Póilíní an Aerfoirt agus leis an tSeirbhís Dóiteáin in Aerfort Chorcaí. Tá taithí oibríochta 28 bliain agus stair léirithe maidir lena chuid oibre sa tionscal aerlíne/eitlíochta aige. Tá ról aige faoi láthair mar Oifigeach Dóiteáin Aeradróim. Tá teastasú reatha aige ón gColáiste Idirnáisiúnta in Ollúint Dóiteáin i mbainistíocht maoirseachta ar chomhrac dóiteáin aerfoirt (ARFF) agus mar theagascóir gairis análaithe. Tá teastasú IATA aige freisin i mbainistíocht & pleanáil éigeandála agus is céad freagróir éigeandála (EFR) é freisin. Tá sé oilte in ARFF, ceannasaíocht mórtheagmhas éigeandála, pleanáil éigeandála, bainistíocht oibríochta, seirbhís do chustaiméirí, bainistíocht coinbhleachta, póilíneacht agus slándáil eitlíochta agus bainistíocht fiadhúlra aerfoirt. Is teagmhálaí daa ainmnithe é James. Is ball den cheardchumann SIPTU é agus de choiste rannóg eitlíochta SIPTU in Aerfort Chorcaí.

Ceapadh James chun an Bhoird i mí Eanáir 2022 faoi na hAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit) 1977 & 1988.

Risteárd Sheridan
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Is é Risteárd Rúnaí na Cuideachta agus an Príomhoifigeach um Chomhlíonadh do AerCap, ceannaire domhanda in aerárthaí a léasú agus airgeadas eitlíochta, agus an príomhúinéir ar aerárthaí tráchtála ar domhan. Tá taithí shuntasach aige ar chomhairle a thabhairt agus tuairisciú leis na boird, coistí iniúchóireachta agus bainistíocht shinsearach ilnáisiúnach agus comhlachtaí tráchtála leathstáit ar rialachas, tuairisciú airgeadais agus rialú agus ceisteanna próisis. Gnóthaigh sé an taithí sin den chuid ba mhó nuair a bhí sé ag obair leis na gnóthais seirbhísí gairmiúla KPMG agus EY. Tá sé ina chathaoirleach freisin ar Choiste Bainistíochta Riosca & Iniúchóireachta Inmheánaí de Chuntasóirí Cairte Éireann.

Is céimí é Risteárd le COBÁC agus is Comhalta é le Cuntasóirí Cairte Éireann (CCÉ).

Tá sé ina chathaoirleach freisin ar an gCoiste Bainistíochta Riosca agus Iniúchóireachta Inmheánaí. Ceapadh Risteárd leis an mBord i Meán Fómhair 2018. Ceapadh Risteárd ina Chathaoirleach ar Choiste Iniúchóireachta agus Riosca Bhord daa i bhFeabhra 2020, i ndiaidh gur ceapadh é i dtosach leis an gcoiste i Samhain 2018. I Mí Mheán Fómhair 2020, ceapadh Risteárd ina Stiúrthóir Neamhspleách Sinsearach agus i Meán Fómhair 2021, ceapadh é chun an Choiste Ainmniúcháin agus Luach Saothair.

Ray Gammell
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Is Feidhmeannach Idirnáisiúnta, Comhairleoir Straitéise agus Stiúrthóir Boird é Ray agus tá taithí breis agus 40 bliain aige ar fud réimse tionscal agus tíortha, lena n-áirítear tamall a chaitheamh san arm, agus gairmeacha beatha a bheith aige sa teicneolaíocht, baincéireacht, aerloingseoireacht, agus i dtionscal an leighis le déanaí. D'oibrigh sé roimhe sin mar Ard-Chomhairleoir Straitéiseach do POF an Ghrúpa ar Grúpa Aerloingseoireacht Etihad, tar éis ról éagsúil a bheith aige thar thréimhse 12 bhliain nach mór, lena n-áirítear Príomhoifigeach Daoine agus Feidhmíochta agus in 2017, ceapadh é ina Phríomhoifigeach Feidhmiúcháin Eatramhach an Ghrúpa.

Oibríonn Ray faoi láthair mar Shainchomhairleoir Straitéiseach agus tá roinnt ról Neamhfheidhmiúcháin aige ar Bhoird in Éirinn agus sa Mheánoirthear.

Ina ról mar Ard-Chomhairleoir Straitéiseach do POF an Ghrúpa ar Grúpa Aerloingseoireacht Etihad, tá Ray i gceannas ar an straitéis comhpháirtithe cothromais, go bunúsach ag bainistiú straitéis infheistíochta an Ghrúpa ar fud aerlíne domhanda éagsúla, chomh maith le freagrachtaí straitéiseacha eile.

Tá céim Máistir bainte amach ag Ray i Staidéar Gnó ón gColáiste Ollscoile, Baile Átha Cliath agus tá céim Baitsiléir Ealaíon bainte amach aige ó Choláiste na hOllscoile, Gaillimh. Is Comhalta Cairte é den Institiúid Chairte um Fhorbairt Pearsanra.

Ceapadh Ray chun an Bhoird in Eanáir 2020. I Márta 2020, ceapadh chun Coiste Ainmniúcháin agus Luach Saothair an Bhoird daa agus chun Choiste Cultúir, Slándála agus Sábháilteachta an Bhoird. Ceapadh é ina Chathaoirleach an Choiste Cultúir, Slándála agus Sábháilteachta i mí Lúil 2020.

Peter Cross
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Ceapadh Peter chun an Bhoird i Márta 2021 agus tá sé ina bhall den Choiste Iniúchóireachta agus Riosca ó mhí Lúil 2021.

Stiúrthóir bainistíochta é Peter ar Trasna Corporate Finance, gnóthas comhairleach a dhéileálann go sonrach le teileachumarsáid agus bonneagar. Stiúrthóir neamhfheidhmiúcháin é ar VHI, Cubic Telecom agus ar roinnt sócmhainní fuinneamh gaoithe atá á mbainistiú ag Arjun Infrastructure Partners. Bhí Peter ina stiúrthóir agus ina chathaoirleach ar an gcoiste iniúchóireachta roimhe seo ag Ervia, ceann de na grúpaí fóntais is mó in Éirinn, agus ina chathaoirleach ar an gcoiste iniúchóireachta ag FSS, seirbhís sláinte náisiúnta na hÉireann. Sular bunaíodh Trasna, d'oibrigh Peter mar POA ag Eircom agus POA ag BT Openreach, mar Stiúrthóir Grúpa Airgeadais Chorparáidigh ag BT plc agus mar iontaobhaí le scéim pinsin le sochar sainithe BT. D'oibrigh sé in airgeadas corparáideach ag Barings and Morgan Stanley, agus bhain sé cáilíocht amach mar chuntasóir cairte le Arthur Andersen i mBaile Átha Cliath.

Karen Morton
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Is Stiúrthóir Cairte í Karen a bhfuil taithí de bhreis ar 20 bliain aici ar cheannaireacht Tráchtála. Oibríonn sí faoi láthair mar Shainchomhairleoir Margaíochta Straitéisí, Léachtóir Margaíochta, Fiontraí agus tá roinnt poist mar Stiúrthóir Neamhfheidhmiúcháin aici. Tá saineolas fairsing tráchtála, straitéise agus margaíocha in Éirinn, RA, in SAM agus go hidirnáisiúnta aici i ngnólachtaí nuathionscanta agus ilnáisiúnta i measc réimse fairsing earnálacha.

Bhí Karen ina POM (Príomhoifigeach Margaíochta) roimhe seo le Seirbhísí Airgeadais Dell agus bhí róil cheannaireachta aici in Monster.com, Eircom agus British Airways. Tá Céim Baitsiléir Gnó bainte amach aici ó Ollscoil Luimnigh chomh maith le Dioplóma Iarchéime sa Mhargaíocht agus is Stiúrthóir Cairte í freisin.

Ceapadh í chun an Bhoird i mí Eanáir 2020; i mí Márta 2020, ceapadh í chun Choiste Bonneagair Straitéisigh agus Inbhuanaitheacht an Bhoird agus i mí Lúnasa 2021, ceapadh í chun an Choiste Cultúir, Slándála agus Sábháilteachta.

Des Mullally
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Tosaigh Des le daa in 1983 agus is é an Bainisteoir Cruinnis Stoc in Aerfort Bhaile Átha Cliath. Tá taithí fhorleathan aige i miondíoltóireacht aerfoirt tar éis a bheith ag obair in Éirinn agus thar lear. Is ball den cheardchumann Fórsa é agus d'fhóin sé roimhe sin ar Bhord daa ó 2014 go dtí 2018.

Ceapadh Des chun an Bhoird i mí Eanáir 2022 faoi na hAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit) 1977 go 1988.

Ger Perdisatt
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Tá Ger i gceannas ar eagraíocht straitéise teicneolaíochta Microsoft in Oirthear na hEorpa, ag stiúradh na bhfoirne a chuireann comhairle ar na custaiméirí Enterprise is mó atá ag Microsoft maidir lena mórathruithe gnó agus teicneolaíochta. Roimhe sin, bhí Ger i gceannas ar ghnóthas Microsoft Enterprise in Éirinn, chomh maith le róil cheannasaíochta eile a bheith aige in eagraíochtaí Microsoft san Eoraip le 10 mbliana anuas. Tá cúlra ag Ger i seirbhísí airgeadais (baincéireacht phríobháideach agus mhiondíola) agus tá Máistreacht aige i Riarachán Gnó ó Smurfit COBÁC, Baitsiléir Ealaíon ó COBÁC agus cáilíochta iarchéime ACCA (Dip FM) agus cáilíochtaí HDip sa TF.

Ceapadh Ger chun an Bhoird i mí Lúil 2021 agus tá sé ina bhall den Choiste Iniúchóireachta agus Riosca ó mhí Meán Fómhair 2021.

Mark James Ryan
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Thosaigh Mark ag obair le daa in 2005 agus tá ról aige faoi láthair mar Leas-Cheannaire an) Oibríochtaí in Aerfort Bhaile Átha Cliath. Is céimí é d'Ollscoil Teicneolaíochta Bhaile Átha Cliath. Is ball é den cheardchumann SIPTU.

Ceapadh Mark James chun an Bhoird i mí Eanáir 2022 faoi na hAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit) 1977 go 1988.

Denis Smyth
Stiúrthóir

Taithí ghairme

Thosaigh Denis ag obair le daa in 1979 agus tá ról aige faoi láthair mar Leas-Cheannaire an Ionaid Oibríochtaí in Aerfort Bhaile Átha Cliath. Tá taithí aige ar oibríochtaí aerfoirt. Is ball é de cheardchumann SIPTU agus de Ghrúpa Stiúrthóirí Oibrithe Chomhdháil na gCeardchumann.

Tá dioplómaí bainte amach ag Denis i mBainistíocht Oibríochtaí Aerfoirt agus i mBainistíocht Slándála.

Ceapadh Denis i dtosach leis an mBord in Eanáir 2014 é i dtosach agus athcheapadh é in Eanáir 2018 faoi na hAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit), 1977 & 1988.

Ceapadh é le Coiste Timpeallachta, Slándála, Sábháilteachta agus Sláinte Bhord daa i Márta 2014 agus le Coiste Airgeadais an Bhoird i Márta 2016.

Miondealú an Bhoird de réir inscne

83%
Fireann

17%
Baineann

Foireann Bainistíochta Feidhmiúcháin

Nicholas Cole
Príomhoifigeach Feidhmiúcháin daa International

Taithí ghairme

Thosaigh Nicholas ag obair le daa mar Bhainisteoir Ginearálta, Críochfort 5, Aerfort Idirnáisiúnta Rí Khalid, Riyadh, an Araib Shádach in 2017.

Sular thosaigh sé ag obair leis an gcuideachta, bhí roinnt ról aige san earnáil eitlíochta sa Ríocht Aontaithe agus sa Mheánoirthear. Áiríodh leo sin Críochfort 5 ag Aerfort Heathrow a stiúradh, Clár Oilimpeacha Londain 2012 a sholáthar agus ceannas a ghlacadh ar Dhearadh agus Oibríochtaí Críochfoirt in Aerfoirt Muscat agus Salalah in Óman

Ghníomhaigh sé freisin mar Chomhairleoir an Choiste Oilimpigh Idirnáisiúnta le haghaidh Chluichí Rio 2016 agus PyeongChang 2018. Ceapadh é ina Phríomhoifigeach Feidhmiúcháin ar daa Idirnáisiúnta in 2019 agus tá freagracht air as na seirbhísí comhairleacha thar lear, conarthaí bainistíochta agus lamháltais an ghnólachta a stiúradh.

Tá sé ina chéimí leis an Acadamh Míleata Ríoga in Sandhurst agus tá céim bainte amach aige i Staidéar Gnó ó Ollscoil Solent.

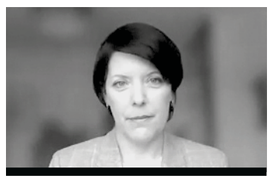
Ray Hernan
Príomhoifigeach Feidhmiúcháin ARI

Taithí ghairme

Thosaigh Ray ag obair le daa i Lúnasa 2018 mar Phríomhfheidhmeannach ARI. I measc na ról a bhí aige roimhe seo, bhí Príomhfheidhmeannach Bus Éireann, Príomhfheidhmeannach ar an miondíoltóir Éireannach, Arnotts, agus Stiúrthóir Airgeadais le Selfridges sa Ríocht Aontaithe.

Bhí sé ina Phríomhoifigeach Airgeadais freisin sa mhiondíoltóir earraí só, Brown Thomas Group agus chaith sé 10 mbliana ag obair mar Stiúrthóir Airgeadais ag Ryanair.

Is Comhalta é Ray le Cuntasóirí Cairte Éireann agus tá céim B.Comm bainte amach aige ón gColáiste Ollscoile, Baile Átha Cliath.



Louise Bannon
Ceann Margaíochta, Aerfort Bhaile Átha Cliath

Taithí ghairme

Thosaigh Louise ag obair le daa mar Cheann Margaíochta ag Aerfort Bhaile Átha Cliath in 2006, i ndiaidh di róil bhainistíochta sinsearaí a bheith aici in dhá cheann de phríomhfhóntais na hÉireann; Eir agus Electric Ireland. Tá freagracht fhoriomlán uirthi as cláir mhargaíochta tomhaltóirí agus B2B/ Comhpháirtithe anuas ar fheidhm fhorleathan thaighde agus phleanála custaiméirí.

Tá taithí 20 bliain ag Louise ar róil mhargaíochta agus bhainistíochta táirge, atá dírithe ar fhorbairt agus cur i bhfeidhm straitéise atá faoi stiúir custaiméirí a chur chun cinn i dtimpeallachtaí casta seirbhíse do chustaiméirí.

Is iar-uachtarán í ar Chumann Lucht Fógraíochta in Éirinn agus tá sí ina ball go fóill den chomhairle rialaithe. Tá BSc sa Mhargaíocht ó Choláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath agus Institiúid Teicneolaíochta Bhaile Átha Cliath agus MBS ó Ollscoil Chathair Bhaile Átha Cliath bainte amach ag Louise.

Niall MacCarthy
Stiúrthóir Bainistíochta, Aerfort Chorcaí

Taithí ghairme

Thosaigh Niall ag obair le daa mar an bainisteoir córais an Ghrúpa in 2000. Sular thosaigh sé ag obair leis an gcuideachta, ba Bhainisteoir Córais Airgeadais an Ghrúpa é le Dunnes Stores.

Ceapadh é ina Stiúrthóir Bainistíochta ar Aerfort Chorcaí in 2012, áit a ndearna sé an t-aisiompú sa ghnólacht a stiúradh. Ba Cheann Seirbhísí Paisnéiri é roimhe seo ag Aerfort Bhaile Átha Cliath agus ba Bhainisteoir Ginearálta é ar Fhaisnéis agus Córais Ghnó do daa.

Tá sé ina Leas-Chathaoirleach ar Choiste Aerfort Réigiúnach Chomhairle Aerfort Idirnáisiúnta na hEorpa a dhéanann ionadaíocht do 400 d'aerfoirt réigiúnacha na hEorpa. Is Comhalta é Niall le Cuntasóirí Cairte Éireann agus bhain sé cáilíocht amach i dtosach i gcleachtas i mBaile Átha Cliath.

Miriam Ryan
Príomhoifigeach Rialachais & Sraitéise agus Rúnaí na Cuideachta

Taithí ghairme

Thosaigh Miriam ag obair le daa in 1989. I ndiaidh róil a chomhlíonadh i bhfeidhmeanna Margaíochta, Gnóthaí Tionscail agus Rialála Geilleagraí an ghnólachta, ceapadh í mar Cheann Straitéise Ghrúpa daa in 2010.

Ceapadh í ina Stiúrthóir Feidhmiúcháin ar daa in 2019. B'iar-Chathaoirleach í le Coiste Eacnamaíochta Chomhairle Aerfort Idirnáisiúnta na hEorpa.

Tá BA bainte amach ag Miriam i Staidéar Cumarsáide ó Ollscoil Chathair Bhaile Átha Cliath agus tá Dioplóma Iarchéime i Rialacha Corparáideach idir lámha aici faoi láthair i Scoil Ghnó Iarchéime Michael Smurfit, Ollscoil Bhaile Átha Cliath.

Vincent Harrison
Stiúrthóir Bainistíochta Aerfort Bhaile Átha Cliath

Taithí ghairme

Thosaigh Vincent ag obair le daa san fheidhm Airgeadais in 2005. Sular thosaigh sé ag obair leis an gCuideachta, bhí poist airgeadais agus bainistíochta sinsearaí aige le Rubbermaid san Eoraip agus i SAM agus le Esat/BT in Éirinn.

Ceapadh é ina Stiúrthóir Bainistíochta ar Aerfort Bhaile Átha Cliath in 2014. Bhí sé ina Stiúrthóir ar Straitéis, Rialáil agus B2B roimhe seo. Tá céim MBA bainte amach ag Vincent ó Ollscoil Pittsburgh agus céim B.Comm ó Choláiste na hOllscoile, Corcaigh.

Is Comhalta é le Cuntasóirí Cairte Éireann agus tá sé cáilithe mar Chuntasóir Cairte le Arthur Andersen.

Brian Drain
Príomhoifigeach Daoine

Taithí ghairme

Thosaigh Brian ag obair leis an Roinn Airgeadais in Aerfort Bhaile Átha Cliath sa bhliain 1989 agus i ndiaidh dó róil a bheith aige i bhfeidhmeanna tráchtála, miondíola, oibríochtaí aerfoirt agus TF an ghnólachta, iasachtaí san Astráil, i Meiriceá Thuaidh agus i mór-roinn na hEorpa ina measc, ceapadh é mar Phríomhoifigeach Daoine sa daa in 2018. Roimhe seo, ba Bhainisteoir Ginearálta, Oibríochtaí é le haghaidh Aerfort Bhaile Átha Cliath.

Tá freagracht air as rannpháirtíocht fostaithe a chur chun cinn agus as straitéis daoine a fhorbairt a chuireann ar chumas an ghnólachta a chuspóirí a bhaint amach.

Is céimí é le hOllscoil Chathair Bhaile Átha Cliath, is Cuntasóir Bainistíochta cáilithe é, agus tá MSc i mBainistíocht Gnó bainte amach aige ó Choláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath.

Maurice Hennessy
Príomhoifigeach Faisnéise agus Oibríochtaí Slándála

Taithí ghairme

Thosaigh Maurice ag obair le daa mar Cheann Airgeadais agus Pleanála Gnó an Ghrúpa in 2007. D'oibrigh sé roimhe seo le heagraíochtaí ilnáisiúnta i SAM, bhí sé ina Leas-Uachtarán/ Rialaitheoir Corparáideach le Global Crossing agus bhí róil bhainistíochta éagsúla aige le Analog Devices ina measc.

Ceapadh é ina Phríomhoifigeach Faisnéise in 2014 agus ina ról Slándála in 2017. Bhí sé ina Stiúrthóir Tráchtála roimhe seo do daa. Tá freagracht air as straitéis TF an Ghrúpa a fhorbairt agus a chur i bhfeidhm, chomh maith leis na feidhmeanna pleanála agus oibríochtaí slándála go léir d'Aerfort Bhaile Átha Cliath. Chomh maith leis sin, tá freagracht air as Tionscadal an Rúidbhealaigh Thuaidh ag Aerfort Bhaile Átha Cliath.

Bhain sé cáilíocht amach le PwC agus is Comhalta é le Cuntasóirí Cairte Éireann

Dalton Philips
Príomhfheidhmeannach

Taithí ghairme

Thosaigh Dalton ag obair le daa mar Phríomhfheidhmeannach an Ghrúpa in 2017. Sular thosaigh sé ag obair leis an gcuideachta, áiríodh leis na róil a bhí aige Príomhfheidhmeannach ó 2010 go 2015 ar Wm Morrison plc., an ceathrú slabhra ollmhargaí is mó sa Ríocht Aontaithe; Príomhoifigeach Oibriúcháin an mhiondíoltóra Cheanadaigh Loblaw Companies agus Príomhfheidhmeannach ar an miondíoltóir earraí só, Brown Thomas Group (Éire).

Chuir sé tús lena ghairm bheatha le Jardine Matheson, agus bhí róil aige sa Nua-Shéalainn, san Astráil agus sa Spáinn. Chaith sé seacht mbliana, ina dhiaidh sin, ag obair le Walmart sa Bhrasail agus sa Ghearmáin. Ba Chomhairleoir Sinsearach é, chomh maith, le Boston Consulting Group, gnóthas sainchomhairleoireachta domhanda bainistíochta.

Tá sé líofa sa Phortaingéilis agus sa Spáinnis agus tá ceadúnas píolóta phríobháidigh aige. Is comhalta boird é le Comhairle Aerfort Idirnáisiúnta na hEorpa agus le Cónaidhm Ghnólachtaí agus Fhostóirí na hÉireann (IBEC). Bhain sé Céim BA amach ón gColáiste Ollscoile, Baile Átha Cliath agus MBA ó Ollscoil Harvard.

Catherine Gubbins
Príomhoifigeach Airgeadais an Ghrúpa

Taithí ghairme

Ceapadh Catherine ina Príomhoifigeach Airgeadais an Ghrúpa i mí Bealtaine 2021. Thosaigh Catherine ag obair le Grúpa daa mar Rialtóir Airgeadais an Ghrúpa i mí na Nollag 2014. Ceapadh í mar Stiúrthóir Airgeadais agus is ball d'Fhoireann Bainistíochta Feidhmiúcháin daa í ó mhí Aibreáin 2019.

Sular oibrigh sí le daa, ba Ardbhainisteoir í san fheidhm Chomhairleoireachta Árachais agus Gnó in PwC Ireland, tar éis oibriú sa ghnólacht seirbhísí gairmiúla ar feadh sa bhreis ar 16 bliana.

Tá bunchéim aici sa Dlí agus Cuntasóireacht ó Ollscoil Luimnigh, chomh maith le Máistreacht sa Chuntasóireacht ó Scoil Ghnó Iarchéime Michael Smurfit, Ollscoil Bhaile Átha Cliath. Is ball í d'Institiúid na gCuntasóirí Cairte in Éirinn agus is iar-Chathaoirleach í de Chumann Laighean na gCuntasóirí Cairte.

John Brennan
Stiúrthóir Oibríochtaí

Taithí ghairme

Thosaigh John ag obair le daa in 1989 i ndiaidh róil mar Phoitigéir agus Cuntasóir Bainistíochta a bheith aige sna tionscail cheimice anailísí, eolaíocht talmhaíochta agus déantúsaíochta.

Bhí poist TF, poist Chothabhála, poist Réadmhaoine agus poist Charrchlóis ag John le linn a ghairme in daa. Ceapadh John mar Bhainisteoir Ginearálta Tráchtála ar Aerfort Bhaile Átha Cliath in 2012, tráth a rinne sé an fairsingiú suntasach a tháinig ar B2B, B2C agus punanna réadmhaoine a stiúradh.

Ghlac sé le déanaí le ról mar Stiúrthóir Oibríochtaí. Tá BA sa Cheimic bainte amach ag John ó Choláiste na Tríonóide, Baile Átha Cliath.

Ár struchtúr rialachais

Is cuideachta stáit tráchtála é daa. Leagtar amach príomhghníomhaíochtaí an Ghrúpa i dTuarascáil na Stiúrthóirí ar leathanach 82.

Scairshealbhóir

Boird Stiúrthóirí

Fochoistí an Bhoird

Coiste Iniúchóireachta agus Riosca

Is iad príomhfhreagrachtaí an Choiste Iniúchóireachta agus Riosca cabhrú leis an mBord lena dhualgais mhaoirseachta maidir le rialú inmheánach agus bainistíocht riosca, tuairisciú airgeadais, iniúchadh seachtrach, agus iniúchadh inmheánach. Cumhdaíonn sainchúram an Choiste Iniúchóireachta agus Riosca ar fud an Ghrúpa go léir, daa Finance plc, daa Operations Limited, Aer Rianta International cpt agus daa International Limited ina measc.

Féach **leathanach 80**

Coiste Cultúir, Slándála agus Sábháilteachta

Is í príomhfhreagracht an Choiste Cultúir, Slándála agus Sábháilteachta monatóireacht a dhéanamh ar shláine chórais sláinte, sábháilteachta & slándála na Cuideachta ag a haerfoirt, agus monatóireacht a dhéanamh agus comhairle a thabhairt don Bhord maidir le cultúr na cuideachta agus cúrsaí folláine na foirne. Cuimsítear na nithe seo a leanas le fócas na cuideachta ar chultúr: sábháilteacht agus slándáil, meas a léiriú ar a chéile, fáilte a chur roimh éagsúlacht, maireachtáil de réir luachanna na cuideachta, agus sármhaitheas a bhaint amach.

Féach **leathanach 79**

Coiste Ainmniúcháin agus Luach Saothair

Is iad príomhfhreagrachtaí an Choiste Ainmniúcháin agus Luach Saothair na téarmaí agus coinníollacha luach saothair agus eile a roghnú, a cheapadh agus a dheimhniú a bhaineann le fostaíocht an POF, an beartas luach saothair a dheimhniú maidir leis an mbainistíocht shinsearach, pá i gcoibhneas le feidhmíocht agus athbhreithniú a dhéanamh ina measc ar oiriúnacht agus ábharthacht leanúnach agus aon athruithe móra struchtúracha ar bheartais luach saothair, socruithe pinsin agus scéimeanna scarúna.

Féach **leathanach 79**

Coiste Airgeadais

Is iad príomhfhreagrachtaí an Choiste Airgeadais breithniú a dhéanamh ar agus comhairle a chur ar an mBord faoi straitéis agus struchtúr cistithe, fiachas agus staideanna leachtachta an Ghrúpa agus tuartha airgeadais cúig bliana agus pleananna airgeadais an Ghrúpa, maoirseacht a dhéanamh ar airgeadas mór agus moltaí a dhéanamh leis an mBord maidir le beartais chisteáin, teorainneacha iasachta, leibhéil riosca airgeadais, beartas dírithe rátála creidmheasa agus díbhinní.

Féach **leathanach 79**

Coiste Bonneagair Straitéisigh agus Inbhuanaitheachta

Is í príomhfhreagracht an Choiste Bonneagair Straitéisigh agus Inbhuanaitheachta comhairle a chur ar an mBord faoi riachtanais mheántéarmacha agus fhadtéarmacha bhonneagair agus faoi na cláir infheistíochta caipitil d'Aerfort Bhaile Átha Cliath agus Aerfort Chorcaí, agus breithniú a dhéanamh, agus comhairle a chur ar an mBord dá réir, a reachtaíocht/rialacháin inbhuanaitheachta, uaillmhianta straitéiseacha inbhuanaitheachta, rioscaí agus deiseanna a bhaineann le hinbhuanaitheacht & cúrsaí aeráide, agus na cúrsaí ar fad a bhaineann le gealltanais agus spriocanna na cuideachta a bhaint amach.

Féach **leathanach 79**

Foireann Bainistíochta Feidhmiúcháin

Féach **leathanach 70**

POF

Féach **leathanach 70**

Tuarascáil ar rialachas

Leagtar amach sa tuarascáil Rialachais seo struchtúir rialachais daa agus tugtar chun solais ann na príomhlimistéir ar ar dhírigh an Bord i rith 2021. Leagtar amach sa Chód Cleachtais chun Comhlachtaí Stáit a Rialú, san Iarscríbhinn leis an gCód Cleachtais um Chothromaíocht Inscne, Éagsúlacht agus Ionchuimsiú, agus sna Leasuithe ar an Iarscríbhinn maidir le Luach Saothair agus Aoisliúntas arna n-eisiúint i Lúnasa 2016, i Meán Fómhair 2020 agus Iúil 2021 faoi seach, ('an Cód Cleachtais'), ag Príomh-Scairshealbhóir na Cuideachta agus an tAire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe, na prionsabail rialachais chorparáidigh a bhfuil ar bhoird Chomhlachtaí Stáit cloí leo. Cloíonn daa leis an gCód Cleachtais ar gach bealach ábhartha. Tá próiseas cuimsitheach breithmheasa infheistíochta ag an gcuideachta freisin a fhéachann le dea-chleachtas a chur i bhfeidhm agus, sa chás gur cuí, na gnéithe ábhartha den Chód Caiteachais Phoiblí a chur i bhfeidhm nuair a bhíonn tograí infheistíochta á mbreithmheas agus á mbainistiú. Cuireadh tionscadal Rúidbhealach Aerfort Chorcaí, a fuair cistiúchán ón Rialtas, faoi réir phróisis iomlán Geataí Saolré agus Cinntí an Chóid Caiteachais Phoiblí agus d'fhaomh an tAire Stáit ag an Roinn Iompair an cás gnó/cistiúchán deireanach.

Anuas air sin, i gceisteanna rialachais chorparáidigh, thug an chuideachta aird ar chreataí aitheanta, ar nós Chód Rialachais Chorparáidigh an RA ('an Cód Rialachais Chorparáidigh') agus Iarscríbhinn Rialachais Chorparáidigh na hÉireann chun a gealltanais a shásamh maidir le leanúint le hardchaighdeáin rialachais chorparáidigh agus iompair gnó a bhaint amach.

Struchtúr an Bhoird agus ceapacháin chun an Bhoird

Leagtar amach struchtúr rialachais an Bhoird ar an leathanach roimhe seo.

Forordaítear struchtúr an Bhoird i reacht agus leagtar amach é san Acht Aerloingseoireachta agus Aeriompair (Leasú), 1998 ('Acht 1998'), arna leasú ag na hAchtanna um Aerfoirt Stáit, 2004 agus 2014. Líontar folúntais Bhoird i gcomhréir le Treoirlínte maidir le Ceapacháin le Boird Stáit. Foráiltear an méid seo a leanas sa reachtaíocht;

- Ní bheidh níos mó ná triúr Stiúrthóirí déag i líon na Stiúrthóirí;
- Déanfaidh an tAire Iompair ('an Scairshealbhóir') gach Stiúrthóir (an Cathaoirleach ina measc) a cheapadh (nó bhaint ón oifig) le toiliú an Aire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe ('an Príomh-Scairshealbhóir') ar feadh tréimhse nach faide ná cúig bliana agus beidh sé nó sí incháilithe d'athcheapachán.
- Ceapfaidh an Scairshealbhóir ceathrar de stiúrthóirí na Cuideachta ('na Stiúrthóirí Tofa') i ndiaidh próiseas toghcháin foirne, faoi mar a fhoráiltear faoi na hAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit), 1977 go 1988 ('na hAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre'); ceaptar na Stiúrthóirí siúd ar feadh thréimhse ceithre bliana agus bíonn siad incháilithe lena dtoghadh an athuair.
- Stiúrthóir ex officio na Cuideachta a bheidh sa Phríomhfheidhmeannach ('an POF');
- Déanann an Scairshealbhóir cinntí i dtaca le ceapadh agus athcheapadh Stiúrthóirí agus folúntais Bhoird a líonadh (seachas, i ngach cás, an POF agus Stiúrthóirí Tofa) i gcomhréir le socruithe bunaithe do cheapacháin le boird Stáit; agus
- Róil ar leith atá i róil an Chathaoirligh agus an POF.

Ról an Bhoird

Cuireadh cuspóirí agus tosaíochtaí an Scairshealbhóra in iúl don Bhord trí, i measc rudaí eile, an Beartas Eitlíochta Náisiúnta agus Litir Ionchais a chur le chéile. Trí theagmháil rialta a dhéanamh le ranna ábhartha Rialtais, leanann an Bord agus an bhainistíocht le tuairisciú agus dialóg leanúnach a dhéanamh leis an Scairshealbhóir maidir le saincheisteanna straitéiseacha agus ceisteanna lena mbaineann tábhacht don Scairshealbhóir. Bhunaigh an Bord nósanna imeachta lena chinntiú go mbíonn tuiscint ag comhaltaí Boird ar dhearcthaí an Scairshealbhóra. Baintear seo amach trí chruinnithe faisnéise a chur ar fáil do Stiúrthóirí a sholáthraíonn an Cathaoirleach, a leanann le dialóg rialta a dhéanamh, i dteannta an POF, leis an Scairshealbhóir agus le hoifigigh na Roinne. Cuireann an Bord fáilte roimh Litir Ionchais an Scairshealbhóra i mí Feabhra 2022 agus leanfaidh sé de phlé a dhéanamh leis an Scairshealbhóir maidir le hábhar na litreach sin.

Tá an Bord freagrach as cultúr na heagraíochta a chruthú agus gníomhaíochtaí an Ghrúpa a stiúradh. Is é ról an Bhoird ceannaireacht agus treorú a sholáthar don Ghrúpa laistigh de chreat de rialuithe stuama agus éifeachtacha a chumasaíonn riosca a mheasúnú agus a bhainistiú. Chuir an Bord struchtúr rialachais chorparáidigh i bhfeidhm a dhéanann soláthar do mhaoirseacht chuí ar leibhéal boird agus do thoscaireacht a bhainistiú.

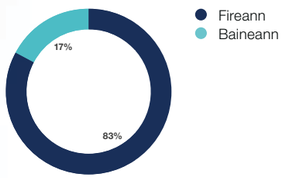
Sásaíonn an Bord dó féin gur leor na rialuithe le comhlíonadh oibleagáidí reachtúla agus rialachais a bhaint amach.

Tá sceideal foirmiúil ceisteanna á fhorchoimeád ag an mBord go ndéanfaidh sé cinneadh orthu. Seo cuid acu siúd:

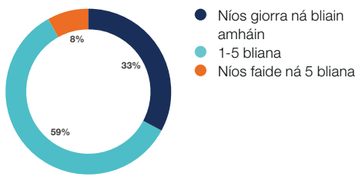
- Straitéis, buiséad bliantúil agus Ráitis Airgeadais Ghrúpa daa a fhaomhadh;
- Measúnú a dhéanamh ar fheidhmíocht in aghaidh straitéise agus an bhuiséid;
- An POF a cheapadh;
- Beartas ar luach saothair na bainistíochta sinsearaí a dheimhniú;
- Bainistíocht riosca; agus
- Caiteachas caipitiúil mór agus cinntí infheistíochta.

Léirítear sna cairteacha thíos comhdhéanamh an Bhoird amhail an 20 Bealtaine 2022.

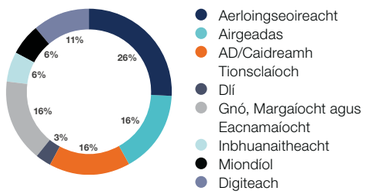
Cothromaíocht inscne reatha



Tionacht



Saineolas



Tuarascáil ar rialachas ar leanúint

Róil agus freagrachtaí

Cathaoirleach – **Basil Geoghegan**

- déanann sé an Bord a stiúradh agus tá sé freagrach as gnó an Bhoird a eagrú agus a éifeachtacht i ngach gné dá ról a chinntiú;
- tá sé freagrach as ardchaighdeáin iomláine agus mhacántachta a léiriú agus as ionchais maidir le cultúr, luachanna, agus iompar agus ton an phlé ar leibhéal Boird a leagan amach;
- éascaíonn sé rannchuidiú éifeachtach Stiúrthóirí agus cinntíonn sé go dtugtar faisnéis chruinn, thráthúil agus shoiléir do Stiúrthóirí; agus
- bainistíonn sé cumarsáid éifeachtach a dhéanamh leis an Scairshealbhóir.

POF – **Dalton Philips**

- tá sé freagrach as an ngnólacht a bhainistiú agus as straitéis agus beartas an Grúpa a chur i bhfeidhm; agus
- déanann sé an Fhoireann Feidhmiúcháin a stiúradh.

Stiúrthóir Neamhspleách Sinsearach – **Risteard Sheridan**

- cuireann sé bord fiosrúcháin ar fáil don Chathaoirleach;
- feidhmíonn sé mar idirghabhálaí do na Comhaltaí Bhoird eile, nuair is gá; agus
- éascaíonn sé cruinniú bliantúil na gcomhaltaí Boird chun feidhmíocht an Chathaoirligh a bhreithmheas go ginearálta.

Rúnaí na Cuideachta – **Miriam Ryan**[1]

- cinntíonn sí go dtugtar faisnéis don Bhord ar bhealach tráthúil lena chinntiú go ndéantar breithniú iomlán agus ceart ar shaincheisteanna;
- tá sí freagrach as baill nua a ionduchtú go foirmiúil;
- tá sí freagrach as comhairle a chur ar fáil faoi agus tuairisciú a dhéanamh ar cheisteanna rialachais; agus
- cinntíonn sí go gcloítear le nósanna imeachta an Bhoird.

1. D'éirigh Marion O' Brien as an ról mar Rúnaí na Cuideachta ar an 17 Lúnasa 2021, agus ceapadh Miriam Ryan mar Rúnaí na Cuideachta ar an dáta seo.

Feidhmíocht agus éifeachtacht an Bhoird

Gníomhaíonn an Bord ar bhonn atá go hiomlán feasach agus eiticiúil, le dea-intinn, le dícheall agus chun leasa an Chomhlachta, agus an aird mar is cuí á tabhairt ar a fhreagrachtaí dlíthiúla agus ar na cuspóirí a leagann an Scairshealbhóir amach. Tugtar an deis do gach comhalta Boird chun cur go hiomlán le breithniúcháin an Bhoird agus chun dúshlán cuiditheach a sholáthar, agus cosnaítear in aghaidh tionchar iomarcach a bheith á imirt ag comhalta aonair amháin nó níos mó ar chinnteoireacht an Bhoird.

Cuirtear faisnéis rialta ar fáil don Bhord, lena n-áirítear príomhfhaisnéis feidhmíochta i measc gach gné de ghnó an Ghrúpa. Scaiptear tuarascálacha agus páipéir rialta ar na Stiúrthóirí ar bhealach tráthúil chun ullmhú do chruinnithe Boird agus coiste. Cuireann faisnéis leis na páipéir seo a iarrann na Stiúrthóirí go sonrach ó thráth go chéile. Cuirtear faisnéis bhainistíochta agus airgeadais ar fáil do na Stiúrthóirí go léir a chuireann ar a gcumas feidhmíocht an Ghrúpa agus na bainistíochta in aghaidh cuspóirí lenar comhaontaíodh.

Tá meascán scileanna agus taithí ag na Stiúrthóirí i limistéir na heitlíochta, an airgeadais, an dlí, an chomhlíonta chorparáidigh, an ghnó, na margaíochta, dhigiteacha, an mhiondíola agus chaidrimh thionsclaíoch. Cuireann na scileanna seo an inniúlacht riachtanach ar fáil don Bhord chun dul i ngleic leis na dúshláin mhóra a bhíonn roimh an nGrúpa. Baineann na Stiúrthóirí leas as a dtaithí agus eolas chun straitéis a fhorbairt agus úsáideann siad a réimse éagsúil scileanna chun dúshlán cuiditheach a chur roimh cheisteanna lena mbaineann tábhacht straitéiseach don Ghrúpa. Cuirtear taithí eolas Stiúrthóirí san áireamh, chomh maith, nuair a bhíonn cinneadh á dhéanamh faoi riachtanais agus ballraíocht na gcoistí Boird. Tá an Bord sásta gur leor a mhéid agus a struchtúr, faoi mar a fhorordaítear sa reachtaíocht, agus go mbaineann sé cothromaíocht ionadaíochta amach ar an mBord.

Ag tús na bliana 2021, bhí dhá fholúntas ar an mBord. Cheap an Scairshealbhóir Peter Cross agus Ger Perdisatt chun an Bhoird ar an 4 Márta 2021 agus an 5 Lúil 2021 faoi seach, i ndiaidh próisis earcaíochta agus roghnúcháin. Tháinig téarma oifige an Chathaoirligh, Basil Geoghan, chun deiridh ar an 13 Meitheamh 2021 agus ceapadh é ina Chathaoirleach an athuair ar an 14 Meitheamh 2021 ar feadh thréimhse 5 bliana. Tháinig téarma oifige Patricia King chun deiridh ar an 1 Lúil 2021. Tháinig téarma oifige Risteard Sheridan chun deiridh ar an 23 Meán Fómhair 2021 agus ceapadh é an athuair ar an 24 Meán Fómhair 2021 ar feadh thréimhse 5 bliana. D'éirigh Paul Mehlhorn as a ról ar an mBord ar an 18 Nollaig 2021. Tháinig téarmaí oifige Eric Nolan agus Joseph O'Sullivan chun deiridh ar an 8 Eanáir 2022.

Reáchtáil daa toghcháin i mí na Nollag 2021 i gcomhréir leis na hAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit) chun 4 ionadaí oibrithe a thoghadh chun an Bhoird. Ceapadh Denis Smyth an athuair agus ceapadh Mark James Ryan, Des Mullally agus James Kelly mar Stiúrthóirí nuathofa le héifeacht ón 9 Eanáir 2022.

Tá daa i mbun plé leis an Scairshealbhóir maidir leis an bhfolúntas reatha ar an mBord a líonadh.

Meastóireacht an Bhoird

Féachann an Bord le feabhas leanúnach a chur ar a éifeachtacht agus tugann sé faoi mheastóireacht ar a fheidhmíocht ar bhonn rialta. Cuireadh féinmheasúnú i gcrích maidir le 2021. Cuireadh na réimsí feidhmíochta a ndearnadh measúnú orthu i gcomhréir le ceistneoir meastóireachta um fhéinmheasúnú an Bhoird arna chur ar fáil sa Chód Cleachtais agus áiríodh straitéis, bainistíocht riosca agus rialú inmheánach, cleachtas sa seomra board agus éifeachtúlacht an Bhoird, feidhmíocht coistí, agus inscne, éagsúlacht agus meascán scileanna laistigh den Bhord.

Níor tháinig aon saincheisteanna ábhartha aníos maidir le feidhmíocht an Bhoird in 2021. Sainaithníodh réimsí agus deiseanna áirithe is gá a fheabhsú agus tá gníomhartha faoi lán seoil chun aghaidh a thabhairt ar na cúrsaí sin.

Neamhspleáchas Stiúrthóirí

Ní raibh aon leas tairbhiúil ag na Stiúrthóirí agus Rúnaí na Cuideachta i scaireanna nó stoc iasachta na Cuideachta nó iontu siúd dá bhfochuideachtaí ag aon tráth i rith na bliana nó sa bhliain airgeadais roimhe sin. Measann an Bord go bhfuil na Stiúrthóirí go léir neamhspleách i dtaobh carachtair agus breithiúnais.

Conarthaí Fostaíochta: Agus aird á tabhairt ar na critéir neamhspleáchais faoi mar a leagtar amach sa Chód Rialachais Chorparáidigh, measann an Bord nach féidir a mheas go bhfuil an POF agus an ceathrar Stiúrthóirí Tofa, a bhfuil conarthaí fostaíochta acu leis an gCuideachta, neamhspleách.

Leasanna eile: Féadfaidh stiúrthóireachtaí nó poist feidhmiúcháin a bheith ag comhaltaí den Bhord, ar uairibh, nó féadfaidh leasanna a bheith acu i gcuideachtaí tríú páirtí, eagraíochtaí ceardchumainn nó aerlínte ina measc, ar féidir le roinnt díobh (nó a gcleamhnaithe), i ngnáthchúrsa an ghnó, tabhairt faoi idirbhearta amach ón nGrúpa. Cuirtear Nochtadh ar fáil, faoi mar a theastaíonn, i Nóta 30 (Nochtadh Páirtí Ghaolmhair) leis na Ráitis Airgeadais, ar idirbhearta ábhartha páirtí ghaolmhair nuair a bhíonn leas ábhartha ag Stiúrthóir san aonán ábhartha. I gcomhréir le dlí cuideachtaí, líontar sonraí faoi stiúrthóireachtaí atá ag comhaltaí an Bhoird san Oifig um Chlárú Cuideachtaí.

Comhpháirtí is ea Basil Geoghegan, Cathaoirleach an Bhoird, le PJT Partners, banc infheistíochta comhairleach ó na Stáit Aontaithe atá liostaithe go poiblí agus bhí baint dhíreach aige le moltaí a chur ar fáil do chustaiméirí áirithe corparáideacha daa.

Is feidhmeannach ar Microsoft Ireland, soláthróir de chuid daa, é Ger Perdisatt, comhalta den Bhord. Nochtadh post an Uasail Perdisatt don Scairshealbhóir sular ceapadh é.

Is iarfheidhmeannach ar Etihad Airways, custaiméir de chuid daa, é Raymond Gammell, comhalta den Bhord. Nochtadh post an Uasail Gammell don Scairshealbhóir agus rinneadh breithniú ar an bpost sular ceapadh é.

Nósanna imeachta an Bhoird: Tá nósanna imeachta ar leith ag an mBord chun déileáil le coimhlintí leasa féidearthaa d'fhéadfadh teacht chun solais. Ceanglaítear ar Stiúrthóirí, i gcomhréir le forálacha alt 34 d'Acht 1998 agus leis an gCód Cleachtais, chun aon leas ábhartha a nochtadh agus gan páirt a ghlacadh i bplé an Bhoird nuair a bhíonn leas díreach nó indíreach acu.

Tá téarmaí agus coinníollacha ceapacháin Stiúrthóirí ar fáil lena n-iniúchadh ar iarraidh.

Teacht ar chomhairle ghairmiúil

Bíonn teacht ag na Stiúrthóirí go léir ar chomhairle agus seirbhísí Rúnaí na Cuideachta, atá freagrach leis an mBord as a chinntiú go gcomhlíontar nósanna imeachta an Bhoird. Bíonn comhairleoirí gairmiúla na Cuideachta ar fáil don Bhord, de réir mar a theastaíonn. Is féidir le Stiúrthóirí aonair glacadh le comhairle neamhspleách ghairmiúil comhairle, ar aon dul le nósanna imeachta na Cuideachta, agus is gá don Chuideachta íoc as seo.

Ionduchtú, oiliúint agus forbairt Stiúrthóirí

Ar a gceapadh, cuirtear cáipéisí mionsonraithe faisnéisithe agus faisnéis faoi rialachas, airgeadas agus cúrsaí oibríochtúla ar fáil do Stiúrthóirí, chomh maith leis an deis go ndéanfaidh feidhmeannaigh faisnéis a thabhairt dóibh ar na gnéithe éagsúla de ghnó an Ghrúpa. Bíonn teacht ag stiúrthóirí ar chláir oiliúna agus leantar le riachtanais leanúnacha forbartha Stiúrthóirí a athbhreithniú.

Luach saothair na stiúrthóirí

Déanann an Scairshealbhóir cinneadh faoi na táillí le haghaidh Stiúrthóirí, le toiliú an Phríomh-Scairshealbhóra.

Déantar cinneadh faoi luach saothair an POF i gcomhréir leis na socruithe a d'eisigh an Roinn Iompair, i dtaobh cinneadh a dhéanamh ar luach saothair POFanna Comhlachtaí Stáit Tráchtála atá faoina coimirce agus socraíonn an Coiste Ainmnithe agus Luach Saothair é, i gcomhar leis an Scairshealbhóir agus le faomhadh an Phríomh-Scairshealbhóra.

Ar aon dul leis an gCód Cleachtais, níl ach táille amháin le híoc le Stiúrthóir maidir le seirbhís a cuireadh ar fáil ar an bpríomh-Bhord agus ar Bhoird fochomhlachtaí nó comhlachtaí comhlachaithe, nuair is infheidhme. Níl aon táille Stiúrthóra le híoc leis an POF as seirbhís a sholáthar ar an mBord. Ní íoctar aon luach saothair breise maidir lena stiúrthóireachtaí le feidhmeannaigh na Cuideachta a d'fhéadfadh fónamh ar Bhoird fochuideachta nó cuideachtaí comhlachaithe. Íoctar luach saothair ar leith le Stiúrthóirí Tofa, a n-íoctar táille leo dá seirbhísí mar Stiúrthóir, le haghaidh seirbhísí a soláthraíodh don Chuideachta faoina ngáthchonarthaí fostaíochta.

Leagtar amach sonraí faoi tháillí agus luach saothair Stiúrthóirí, cinn an POF ina measc, i Nóta 8 leis na ráitis airgeadais i gcomhréir le ceanglais Achtanna na gCuideachtaí, 2014 agus an Cód Cleachtais.

Coistí an Bhoird

Tá struchtúr éifeachtach coiste ag an mBord chun cabhrú leis a chuid freagrachtaí a chomhlíonadh. Is éard atá i measc choistí an Bhoird ná an Coiste Iniúchóireachta agus Riosca, an Coiste Airgeadais, an Coiste Cultúir, Slándála agus Sábháilteachta, an Coiste Ainmnithe agus Luach Saothair agus an Coiste Bonneagair Straitéisigh agus Inbhuanaitheacht. Leagtar amach na freagrachtaí ar leith a tharmligtear do na Coistí Boird sin ina dTéarmaí Tagartha. I ndiaidh cruinnithe, déanann na coistí tuairisciú leis an mBord maidir leis na saincheisteanna atá laistigh dá sainchúram. Leagtar amach freastal ball ar chruinnithe an choiste sa tábla thíos. Tá na téarmaí tagartha do na coistí ar fáil ó Rúnaí na Cuideachta ar iarraidh.

Freastal ar chruinnithe Boird agus coiste i rith na bliana dar críoch an 31 Nollaig 2021

Stiúrthóir	An Bord	Coiste Iniúchóireachta agus Riosca	Coiste Cultúir, Slándála agus Sábháilteachta	Coiste Ainmniúcháin agus Luach Saothair	Coiste Bonneagair Straitéisigh agus Inbhuanaitheacht	Coiste Airgeadais
Basil Geoghegan	10			6	2	1
Peter Cross	10	3				
Raymond Gammell	1 / 10		5	6		
Marie Joyce	10	6			2	4
Patricia King	1 / 5					
Paul Mehlhorn	1 / 10		1 / 4			
Karen Morton	10		3		2	
Eric Nolan	10					
Joseph O'Sullivan	10		5			
Ger Perdisatt	5	2				
Dalton Philips	10				2	4
Risteard Sheridan	10	6		3		
Denis Smyth	10		5			4

Léiríonn na figiúirí gorma i ngach colún líon na gcruinnithe ar fhreastail an Stiúrthóir orthu le linn na bliana. Léiríonn na figiúirí liatha líon na gcruinnithe Boird agus coiste ábhartha nár fhreastail Stiúrthóir orthu.

Tuarascáil ar rialachas ar leanúint

Cruinnithe
Reáchtáiltear cruinnithe boird i rith na bliana. Le linn 2021, bhí gá ann go dtiocfadh an Bord le chéile ní ba mhinice ná mar is gnách chun déileáil leis na saincheisteanna a tháinig chun solais mar thoradh ar ghéarchéim COVID-19. Chas an Bord le chéile 12 uair i rith 2021.

Cód Cleachtais
Leagtar amach sa Chód Cleachtais roinnt riachtanais chomhlíonta, an Ráiteas ar an gCóras Rialaithe Inmheánaigh de chuid an Bhoird a fhoilsiú ina measc, a leagtar amach dá réir thíos.

Ráiteas maidir leis an gCóras um Rialú Inmheánach
Raon Freagrachta
Tá an Bord freagrach as an gcóras um rialú inmheánach a bhunú agus a chothabháil ar fud an Ghrúpa. Is éard atá sa chóras rialaithe inmheánaigh na próisis leanúnacha sin chun na rioscaí suntasacha atá roimh an nGrúpa a shainaithint, a mheasúnú agus a bhainistiú agus na príomhstruchtúir agus nósanna imeachta atá deartha córas éifeachtach rialaithe inmheánaigh a sholáthar.

Aidhm an Chórais um Rialú Inmheánach
Tá an córas rialaithe inmheánaigh atá deartha chun riosca i leith teipe a bhainistiú, seachas deireadh a chur leis, agus ní féidir leis ach dearbhú réasúnta, seachas iomlán, a thabhairt nach mbeidh an Grúpa thíos le míshonrú ábhartha nó caillteanas. Tá na Stiúrthóirí sásta go n-oibrítear córais rialaithe inmheánaigh faoi mar a beartaíodh don bhliain faoi chaibidil agus a fhad le dáta faofa na Ráiteas Airgeadais.

Bainistíocht Riosca
Tá freagracht ar an mBord as cinneadh a dhéanamh ar chineál agus méid na rioscaí suntasacha atá sé toiliúil a ghlacadh chun a chuspóirí straitéiseacha a bhaint amach, tá sé tiomanta do bhainistíocht réamhghníomhach a dhéanamh ar riosca agus tá córas bainistíochta riosca i bhfeidhm aige atá in ainm is súil a bheith le agus dul i ngleic le hathruithe ábhartha ar thimpeallacht ghnó agus rioscaí an Ghrúpa, a mhéid agus is féidir.

Déanann an Bord riosca a shainmhíniú don Ghrúpa, agus féachann sé lena chinntiú, trí phróisis agus struchtúir, go ndéantar bainistíocht riosca a leabú ar fud na heagraíochta i ngnáthghníomhaíochtaí agus cinnteoireacht ghnó. Cuirtear tuarascáil ar rioscaí faoi bhráid an Bhoird ag gach cruinniú, a dhíríonn ar phríomhrioscaí agus gníomhaíochtaí maolaithe rioscaí.

Tá téarmaí tagartha sainithe agus ballraíocht ag an gCoiste Iniúchóireachta agus Riosca ina gcuimsítear taithí airgeadais a fuarthas le déanaí agus atá ábhartha agus casann sé ar a chéile ar a laghad ceithre huaire sa bhliain.

Tá dóthain acmhainní ag an bhfeidhm iniúchóireachta inmheánaí agus tugann sí faoi chlár oibre a gcomhaontaítear air leis an gCoiste Iniúchóireachta agus Riosca.

Creat riosca agus rialaithe
Sainaithnítear agus déantar tuairisciú sa chóras bainistíochta riosca ar phríomhrioscaí agus na gníomhartha bainistíochta a bhfuiltear ag tabhairt fúthu chun dul i ngleic leo agus, a mhéid agus is féidir, na rioscaí siúd a mhaolú. Tugtar cuntas ar shonraí faoin bpróiseas bainistíochta riosca sa Tuarascáil ar Rioscaí ar leathanaigh 38 go 47.

Bunaíodh roinnt príomhstruchtúr agus nósanna imeachta atá deartha chun córas éifeachtach rialaithe inmheánaigh a sholáthar. Seo a leanas na príomhstruchtúir agus nósanna imeachta a úsáidtear chun córas rialaithe inmheánaigh éifeachtach a choimeád agus a mhonatóiriú agus a dtacaíonn rialuithe agus próisis mhionsonraithe leo:

Pleanáil Straitéiseach	Plean straitéiseach a ullmhú agus a ghlacadh go tréimhsiúil ina leagtar amach an treo amach anseo, anuas ar phleananna rollacha gnó agus airgeadais cúig bliana.
Maoirseacht an Bhoird	Beartas agus Creat Rialachais Chorparáidigh atá faofa ag an mBord, lena n-áirítear sceideal earraí nach féidir ach leis an mBord iad a fhaomhadh.
	Struchtúr fochoiste gníomhach an Bhoird.
	Coiste Ainmniúcháin agus Luach Saothair atá freagrach inter alia as ceapachán, luach saothar agus measúnú a dhéanamh ar fheidhmíocht an POF agus as pleanála comharbais a dhéanamh freisin.
	Coiste Iniúchóireachta agus Riosca, a dhéanann athbhreithniú ar phleananna iniúchóireachta agus a dheileáileann le mórcheisteanna rialaithe arna n-ardú ag na hiniúchóirí inmheánacha agus seachtracha agus a thagann le chéile go tréimhsiúil leis na hiniúchóirí inmheánacha agus seachtracha.
	Coiste Cultúir, Slándála agus Sábháilteachta a dhéanann monatóireacht ar ionracas na gcóras Sláinte & Sábháilteachta agus Slándála ag aerfoirt na cuideachta agus ar chultúr na cuideachta lena n-áirítear cúrsaí folláine foirne.
	Coiste Airgeadais chun maoirsiú a dhéanamh ar mhórshocruithe airgeadais agus comhairle a chur ar an mBord maidir le cúrsaí straitéiseacha airgeadais.
	Coiste Bonneagair Straitéisigh agus Inbhuanaitheachta a dhéanann breithniú a dhéanamh ar phleananna infheistíochta caipitil, cúrsaí inbhuanaitheachta agus saincheisteanna gaolmhara eile ag Aerfort Bhaile Átha Cliath agus Aerfort Chorcaí.
	Ionadaíocht a dhéanamh ar leibhéal an Bhoird ar phríomh-chomhpháirtithe an Ghrúpa agus ar chomhfhiontair ag feidhmeannaigh shinsearacha an Ghrúpa; Déantar infheistíochtaí i gcuideachtaí comhlachaithe agus cuideachtaí comhfhiontair a bhreithniú mar chuid de phróiseas leanúnach bainistíochta agus athbhreithnithe riosca an Ghrúpa.
	Boird ar leith a dhéanann monatóireacht ar rialachas agus feidhmíocht gach fochuideachta.
Struchtúir Bhainistíochta	Struchtúr eagraíochta atá sainithe go soiléir ina ndéantar dualgais a leithdheighilt agus ina ndéantar freagracht a tharmligean go cuí; déantar údarás laistigh de ghníomhaíochtaí an Ghrúpa a phleanáil, a fhorghníomhú, a rialú agus a mhonatóiriú chun na cuspóirí straitéiseacha a bhaint amach ar ghlac an Bord leo don Ghrúpa.
	Tugtar príomh-shaincheisteanna agus príomhbhuarthaí chun solais agus le fios go cuí trí phróiseas feabhsúcháin leanúnaigh ar na córais bhainistíochta sábháilteachta agus timpeallachta, agus déantar monatóireacht, tuairisciú agus bainistíocht ghníomhach orthu ar fud na heagraíochta a airde le leibhéal feidhmiúcháin agus Boird.
	Roinn Iniúchóireachta Inmheánaí a dhéanann athbhreithniú ar na príomhchórais agus rialuithe a bhfuil teacht iomlán aici ar chórais, rialuithe, cáipéisíocht agus an Coiste Iniúchóireachta agus Riosca.
Bainistíocht Riosca	Coiste Riosca Feidhmiúcháin a dhéanann monatóireacht ar rialachas rioscaí agus a chabhraíonn leis an mBord tabhairt faoina fhreagrachtaí lena chinntiú go ndéantar rioscaí a shainaithint, a thabhairt le fios agus a mheasúnú i gceart; go ndéantar rioscaí a mhaolú agus a rialú go cuí; agus go gcuirtear straitéis ar an eolas agus go ndéantar straitéis a ailíniú le hinghlacthacht riosca an Ghrúpa.
Monatóireacht agus Rialú	Córas cuimsitheach bainistíochta agus tuairiscithe airgeadais i measc na bhfeidhmeanna go léir, airgeadas, dlí agus seirbhísí corparáideacha eile, sláinte, sábháilteacht agus slándáil, cothabháil agus forbairt sócmhainní, tráchtáil agus oibríochtaí ina measc.
	Teorainneacha agus nósanna imeachta maidir le caiteachas airgeadais atá sainithe go soiléir.
	Déanann an bhainistíocht feidhmiúcháin maoirseacht ar cheisteanna caipitil, ioncaim, costais agus fostaíochta.
	Scórchártaí, buiséid agus pleananna airgeadais bliantúla don Ghrúpa agus d'aonaid ghnó.
	Monatóireacht rialta a dhéanamh ar fheidhmíocht airgeadais agus oibriúcháin an Ghrúpa in aghaidh buiséad agus scórchártaí; tuairisciú rialta a dhéanamh leis an mBord ar fheidhmíocht ghnó.
	Tá socruithe sonracha i bhfeidhm ag an gCuideachta i dtaobh soláthair, feidhm fhoirmiúil sholáthair agus beartais agus nósanna imeachta a chur in iúl don fhoireann le comhlíonadh cheanglais infheidhme an AE agus na hÉireann a chinntiú (go háirithe an Treoir maidir le Fóntais 2014/25/AE agus an Treoir maidir le Lamháltais 2014/23/AE agus an reachtaíocht ghaolmhar thánaisteach faoi dhlí na hÉireann ina measc).
Deimhniúcháin Bhainistíochta	Deimhniúchán bliantúil ag Ceann na nAonad Gnó maidir le hathruithe ábhartha i struchtúir rialaithe inmheánacha nó laigí suntasacha um rialú inmheánach san Aonad Gnó, seachas na cinn a sainaithníodh cheana i dtuarascálacha iniúchóireachta inmheánacha nó seachtracha.

Athbhreithniú ar Éifeachtacht na Nósanna Imeachta Bainistíochta agus Rialaithe Riosca
Tá nósanna imeachta i bhfeidhm ag daa chun monatóireacht a dhéanamh ar a nósanna imeachta bainistíochta agus rialaithe riosca. Mar bhonn eolais leis an monatóireacht agus an athbhreithniú a dhéanann daa ar éifeachtacht an chórais rialaithe inmheánaigh, tá an obair a dhéanann na hiniúchóirí inmheánacha agus seachtracha, an Coiste Iniúchóireachta agus Rioscaí a dhéanann maoirseacht ar a n-obair, agus an bhainistíocht shinsearach laistigh de daa atá freagrach as forbairt agus cothabháil an chreata rialaithe inmheánaigh.

Thug an Bord faoi athbhreithniú bliantúil ar éifeachtacht na rialuithe inmheánacha don bhliain 2021. Níor sainaithníodh aon laigí suntasacha sna príomhnósanna imeachta rialaithe inmheánaigh maidir leis an mbliain 2020 a d'imir tionchar ábhartha ar fheidhmíocht airgeadais an Ghrúpa ná aon choinníoll óna dteastaíonn nochtadh sna Ráitis Airgeadais.

Cothromaíocht inscne, éagsúlacht, agus ionchuimsitheacht
D'eisigh Príomh-Scairshealbhóir na Cuideachta, an tAire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe an Iarscríbhinn leis an gCód Cleachtais um Chothromaíocht Inscne, Éagsúlacht agus Ionchuimsiú i Meán Fómhair 2020. Leagtar amach san Iarscríbhinn an riachtanas chun cuntas ar an gcur chuige atá á ghlacadh a sholáthar maidir le cur chur cinn na héagsúlachta agus an ionchuimsithe, maidir le cothromaíocht inscne san áireamh, i gcomhthéacs sonrach na heagraíochta, agus ar an dul chun cinn agus na héachtaí ina leith seo.

Cuirtear an chothromaíocht inscne ar an mBord san áireamh ar leathanach 73 den tuarascáil seo. Nuair a bhíonn na scileanna agus an taithí á gcur in iúl don Scairshealbhóir a lorgaítear maidir le ceapacháin nua leis an mBord, tugtar aird ar na tairbhí a bhaineann le Bord cothrom a bheith ann i dtaobh inscne agus meastar gur príomhriachtanas é éagsúlacht scileanna. Cuirtear cuntas ar chur chuige na Cuideachta i leith éagsúlachta agus ionchuimsithe san áireamh sa mhír Daoine ar leathanach 57.

Nochtuithe Cosanta
De bhun alt 22 den Acht um Nochtadh Cosanta 2014, tuairiscíonn daa cpt nach bhfuair an Grúpa aon nochtadh cosanta le linn 2021.

Ceanglais Tuairiscithe an Chóid Cleachtais

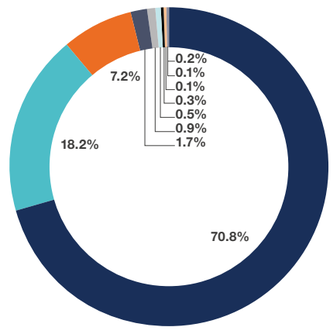
Ceanglais tuairiscithe

Leagtar amach sa Chód Cleachtais riachtanais tuairiscithe maidir le saghsanna ar leith de chaiteachas don bhliain dar críoch an 31 Nollaig 2021. B'ionann costais taistil agus chothabhála a gearradh ar an gcuntas brabúis agus caillteanais don bhliain agus €0.3 milliún (náisiúnta) agus €0.5 milliún (idirnáisiúnta). B'ionann costais fáilteachais agus folláine foirne (lena n-áirítear costais a bhaineann le scagthástáil foirne) a gearradh ar an gcuntas brabúis agus caillteanais agus €2.7 milliún. B'ionann costais sainchomhairleoireachta a gearradh ar an gcuntas brabúis agus caillteanais agus €2.6 milliún. Baineann na príomhchostais sainchomhairleoireachta a tabhaíodh in 2021 le sainchomhairleoirí straitéise €0.8 milliún, costais sainchomhairleoireachta €0.6 milliún maidir le hachomharc ar rátaí, costais sainchomhairleoireachta rialála €0.2 milliún, costais sainchomhairleoireachta €0.1 milliún i leith thogra Aerfort Bhaile Átha Cliath, agus baineann na costais eile ar luach €0.9 milliún le sainchomhairleoireacht faoi theicneolaíocht, fuinneamh, cumarsáid agus bainistíocht saothair.

Íocadh costais dlí €0.5 milliún agus íocaíochtaí socraithe €1.3 milliún le linn na bliana i leith réitigh do chásanna dlí agus árachais a tugadh chun críche agus a réitíodh. B'ionann na suimeanna a bhaineann le costais phinsin a gearradh ar an gcuntas brabúis agus caillteanais agus €12.1 milliún, faoi mar a leagtar amach i Nóta 3 leis na Ráitis Airgeadais. B'ionann íocaíochtaí foirceanta a íocadh sa bhliain agus €22.2 milliún, lena n-áirítear €10.5 milliún a bhaineann le sochair luathscoir faoin scéim scarúna deonaí, gach ceann acu a fabhraíodh in 2020.

Is éard a chuimsítear i sochair fostaí gach tuilleamh rialta, tuarastal, ragobair, tuilleamh a bhaineann le sealobair, tuilleamh atá bunaithe ar fheidhmíocht agus sochair eile, ar nós árachas leighis (luach saothair) ach ní áirítear leo ranníocaíochtaí pinsin fostóra. B'ionann ragobair a íocadh i rith na bliana agus €1.2 milliún agus b'ionann na liúntais a íocadh i rith na bliana agus €5.1 milliún don bhliain dar críoch an 31 Nollaig 2021, atá curtha san áireamh i sochair fostaí, faoi mar a léirítear thíos. Léirítear thuas sonraí faoi shochair fostaí do ghníomhaíochtaí an Ghrúpa i measc a ghnólachtaí intíre agus idirnáisiúnta sa chairt thíos. Aithníodh le linn na bliana príomhchúiteamh bainistíochta, a chuimsíonn tuarastail, táillí agus sochair ghearrthéarmacha eile €4 milliún, sochair iarfhostaíochta €0.4 milliún agus sochair foirceanta €1.1 milliún.

Luach saothair fostaithe



Luach saothair iomlán	Líon na bhfostaithe*
Suas go €50,000	2,705
€50,000 – €75,000	694
€75,000 – €100,000	275
€100,000 – €125,000	64
€125,000 – €150,000	35
€150,000 – €175,000	21
€175,000 – €200,000	11
€200,000 – €225,000	5
€225,000 – €250,000	5
> €250,000	8

* Áirítear i líon na bhfostaithe, fostaithe lánaimseartha agus páirtaimseartha a d'oibrigh don Ghrúpa d'aon chuid den bhliain. Nochtar líonta na bhfostaithe a léirítear ar bhonn coibhéis lánaimseartha agus costais phárolla agus ghaolmhara iomlána i Nóta 3 leis na Ráitis Airgeadais.

Forléargas ar an gCoiste

Tá struchtúr éifeachtach coiste ag an mBord chun cabhrú leis a chuid freagrachtaí a chomhlíonadh.

Coiste Airgeadais

Comhaltaí	Ceaptha le Coiste
Marie Joyce, Cathaoirleach	Márta 2020
Basil Geoghegan	Márta 2020
Dalton Philips	Deireadh Fómhair 2017
Denis Smyth	Márta 2016

Chas an Coiste Airgeadais le chéile 4 huaire i rith na bliana agus i measc phríomhobair an choiste chun athbhreithniú agus breithniú a dhéanamh ar mhaoiniú mór, lena n-áirítear saincheist €150 milliún Eorabhanna a tugadh chun críche i mí Mheán Fómhair 2021.

Coiste Ainmniúcháin agus Luach Saothair

Comhaltaí	Ceaptha le Coiste
Basil Geoghegan, Cathaoirleach	Meitheamh 2018
Raymond Gammell	Márta 2020
Risteard Sheridan	Meán Fómhair 2021

Ceapadh Risteárd Sheridan chun an choiste ar an 17 Meán Fómhair, 2021. Tháinig an Coiste Ainmniúcháin agus Luacha Saothair le chéile 7 n-uaire le linn na bliana agus áirítear i measc obair an choiste maoirsiú a dhéanamh ar shocruithe luacha saothair agus measúnú ar scéim scarúna deonaí na cuideachta.

Coiste Cultúir, Slándála agus Sábháilteachta

Comhaltaí	Ceaptha le Coiste
Raymond Gammell, Cathaoirleach	Márta 2020
James Kelly	Feabhra 2022
Karen Morton	Lúnasa 2021
Des Mullally	Feabhra 2022
Denis Smyth	Márta 2014

Ceapadh Karen Morton chun an choiste an 31 Lúnasa 2021. Ar an 17 Meán Fómhair 2021, chomhaontaigh an Bord go dtabharfaí an Coiste Cultúir, Slándála agus Sábháilteachta ar an gCoiste Sláinte, Sábháilteachta, Slándála agus Comhshaoil. Rinneadh téarmaí tagartha an choiste a nuashonrú dá réir sin. D'éirigh Paul Mehlhorn as a ról ar an mBord agus ar an gCoiste ar an 18 Nollaig 2021. D'éirigh Joseph O'Sullivan as a ról ar an gcoiste ar an 8 Eanáir 2022 nuair a chuaigh a théarma oifige in éag. Ceapadh James Kelly agus Des Mullally chun an choiste ar an 8 Feabhra 2022.

Tháinig an coiste le chéile 5 huaire le linn 2021. Agus a ról á chomhlíonadh, athbhreithníonn an Coiste na struchtúir eagraíochta atá i bhfeidhm chun éifeacht a bhronnadh ar chórais chomhlíonta Sábháilteachta agus Slándála daa. Déanann sé athbhreithniú agus monatóireacht ar mhéadracht feidhmíochta, glacann sé le tuairiscí teagmhais agus déanann sé monatóireacht ar na próisis atá i bhfeidhm d'oiliúint agus chun beartais agus nósanna imeachta a chur in iúl. Déanann an coiste monatóireacht agus cuireann sé comhairle freisin ar an mBord maidir le cultúr na cuideachta lena n-áirítear cúrsaí folláine foirne.

Coiste Bonneagair Straitéisigh agus Inbhuanaitheachta

Comhaltaí	Ceaptha le Coiste
Basil Geoghegan, Cathaoirleach	Meitheamh 2018
Marie Joyce	Meán Fómhair 2021
Karen Morton	Márta 2020
Dalton Philips	Deireadh Fómhair 2017
Mark James Ryan	Feabhra 2022

Ar an 23 Iúil 2021, chomhaontaigh an Bord go dtabharfaí an Coiste Bonneagair Straitéisigh agus Inbhuanaitheachta ar an gCoiste Bonneagair Straitéisigh. Rinneadh na Téarmaí Tagartha a nuashonrú dá réir sin. Ceapadh Marie Joyce chun an Choiste ar an 17 Meán Fómhair 2021 agus ceapadh Mark James Ryan chun an choiste ar an 8 Feabhra 2022.

Tháinig an Coiste le chéile 2 uair i rith 2021, go príomha le breithniú a dhéanamh ar phleananna infheistíochta caipitil agus saincheisteanna gaolmhara ag Aerfort Bhaile Átha Cliath agus Aerfort Chorcaí.

Coiste Iniúchóireachta agus Riosca

Comhaltaí	Ceaptha chun an Choiste
Risteard Sheridan, Cathaoirleach	Samhain 2018
Peter Cross	Iúil 2021
Marie Joyce	Feabhra 2020
Ger Perdisatt	Meán Fómhair 2021

Ceapadh Peter Cross chun an choiste ar an 23 Iúil 2021 agus ceapadh Ger Perdisatt chun an choiste ar an 17 Meán Fómhair 2021.

Tháinig an Coiste Iniúchóireachta agus Riosca le chéile 7 n-uaire in 2021. Le linn na bliana, reáchtáil an coiste cruinnithe gan aon duine den bhainistíocht i láthair agus tháinig siad le chéile go príobháideach leis na hiniúchóirí seachtracha agus inmheánacha. Tá líne chumarsáide dhíreach ag Ceann Iniúchóireachta Inmheánaí an Ghrúpa chuig Cathaoirleach an Choiste Iniúchóireachta agus Riosca. Tuairiscíonn Ceann Iniúchóireachta Inmheánaí an Ghrúpa don POF; is é an coiste, agus an coiste amháin, is féidir é/í a cheapadh don ról agus a bhriseadh as an ról.

Áirítear leis an lucht freastail rialta ar chruinnithe coiste, i ndiaidh don choiste cuireadh a thabhairt dóibh, an POF, Príomhoifigeach Airgeadais an Ghrúpa, Stiúrthóir Airgeadais an Ghrúpa, Rúnaí na Cuideachta, Ceann Iniúchóireachta Inmheánaí an Ghrúpa agus ionadaithe ón ngnóthas iniúchóirí seachtracha.

Tuarascáil ar ghníomhaíochtaí an Choiste Iniúchóireachta agus Riosca

Réimse freagrachta	Gníomhaíocht an choiste
Rialú Inmheánach agus Bainistíocht Riosca	Fuarthas faisnéisiú maidir le tionchar COVID-19 ar rioscaí oibríochtúla, airgeadas agus tuairisciú agus rialuithe inmheánacha; • Rinneadh breithniú ar airgeadas COVID-19 agus ar shaincheisteanna a bhaineann le daoine, athstruchtúrú agus uaireanta oibre san áireamh; • Rinneadh athbhreithniú ar éifeachtacht chóras rialaithe inmheánaigh an Ghrúpa agus sásaíodh dó féin gur oibríodh é faoi mar a beartaíodh don bhliain faoi chaibidil; • Rinneadh breithniú ar chásanna féideartha ina raibh laigí i gceist agus feabhsúcháin ábhartha ar rialuithe inmheánacha; • Rinneadh monatóireacht ar rialuithe, rialuithe airgeadais, oibríochtúla agus comhlíonta agus próisis bhainistíochta riosca ina measc; • Rinneadh monatóireacht ar phróiseas leanúnach an Ghrúpa chun na rioscaí suntasacha a shainaithint agus a mheasúnú a dhéanann difear don Ghrúpa agus ar na beartais agus nósanna imeachta trína ndéantar na rioscaí sin a bhainistiú; • Rinneadh athbhreithniú ar riosca inmheánach agus ar achoimrí ar an riosca is mó, ráitis inghlacthachta riosca, tosaíochtaí agus gníomhaíochtaí leanúnachais gnó; • Fuarthas tuairiscí ar rialuithe agus próisis atá i bhfeidhm le haghaidh Tionscadail Chaipitil; • Fuarthas tuairiscí chun dáta ó TF maidir le Próisis Ghnó, Slándáil TF/Cibearshlándáil & Athléimneacht Ghnó, Rioscaí agus Rialuithe; agus • Fuarthas tuarascáil ar rolladh amach na Scéime Scarúna Deonaí.
Tuarasciú Airgeadais	• Rinneadh athbhreithniú ar na Dréachtráitis Airgeadais agus na cuntais rialála bhliantúla sular moladh a bhfaomhadh don Bhord; • Rinneadh breithniú ar oiriúnacht na mbeartas, na meastachán agus na mbreithiúnas suntasach cuntasaíochta a cuireadh i bhfeidhm agus na ráitis airgeadais seo á n-ullmhú, anuas ar shaincheisteanna a bhí le cur i láthair agus le nochtadh; • Rinneadh athbhreithniú ar oibleagáidí airgeadais an Ghrúpa maidir le gnó idirnáisiúnta; • Fuarthas faisnéis ar cheisteanna agus forbairtí cánach; agus • Rinneadh breithniú ar a oiriúnaí atá sé glacadh leis an mbonn gnóthais leantaigh nuair a bhíonn na Ráitis Airgeadais á n-ullmhú.
Nochtadh Cosanta agus Calaois	• Fuarthas tuairiscí ó Cheann Iniúchóireachta Inmheánaí an Ghrúpa maidir le tuairisciú rúnda agus/nó nochtadh cosanta; agus • Fuarthas dearbhuithe go bhfuil nósanna imeachta i bhfeidhm le comhlíonadh bheartas in Aghaidh Breabaireachta, Éillithe agus Calaoise na Cuideachta a chinntiú.
Iniúchóireacht Sheachtrach	• Tugadh faoi mheasúnú ar neamhspleáchas agus oibiachtúlacht an iniúchóra; • Rinneadh monatóireacht ar chomhlíonadh na treorach ábhartha gairmiúla, eiticiúla agus rialála ag an iniúchóir seachtrach maidir le rothlú comhpháirtithe, agus rinneadh measúnú ar cháilíochtaí, saineolas, acmhainní agus éifeachtacht an phróisis iniúchóireachta. • Fuarthas nuashonruithe maidir le dul chun cinn an phróisis tairisceana iniúchóireachta reachtúla agus ceapachán an iniúchóra sheachtraigh in 2022; • Fuarthas agus rinneadh breithniú ar chuir i láthair ó ghnóthais iniúchóireachta ina leagtar amach a dtograí maidir le seirbhísí comhlíonta iniúchóireachta agus cánach a sholáthar do daa plc; agus • Rinneadh moladh don Bhord maidir le hiniúchóir seachtrach agus comhairleoir comhlíonta cánach a cheapadh i ndiaidh próisis tairisceana.

Réimse freagrachta	Gníomhaíocht an choiste
Iniúchóireacht Inmheánach	• Rinneadh athbhreithniú ar na pleananna agus an obair faoinar thug roinn Iniúchóireachta Inmheánaí an Ghrúpa i rith na bliana, tuarascálacha ina measc a bhain le rialuithe inmheánacha a oibriú, tuarascálacha a bhain le gnóthais fochuideachta agus ghaolmhara thar lear, slándáil, soláthar, airgeadas agus oibríochtaí, infheistíocht chaipitil agus TF, agus na gníomhartha iarmhartacha ar comhaontaíodh leo leis an mbainistíocht; • Rinneadh athbhreithniú ar thorthaí iniúchtaí inmheánacha agus rinneadh breithniú ar an dul chun cinn chun a rinne an bhainistíocht maidir le dul i ngleic leis na saincheisteanna ábhartha, cineál, méid agus luas na freagartha ina measc; agus • Rinneadh comhaontú ar phlean bliantúil rioscabhunaithe iniúchóireachta inmheánaí, na hacmhainní a theastaíonn ina measc, agus rinneadh breithniú ar ailíniú dhíriú na hiniúchóireachta inmheánaí leis na limistéir lenar bhain an riosca ba mhó roimh an nGrúpa.

Tuairisciú Airgeadais

Cuireann an bhainistíocht ráitis airgeadais dheireadh na bliana faoi bhráid an Choiste Iniúchóireachta agus Riosca agus déanann sé athbhreithniú ar aon bhreithiúnais shuntasacha tuairiscithe airgeadais agus déanann sé breithniú ar iomláine ráitis airgeadais an Ghrúpa agus aon fhógraí foirmiúla stocmhalartáin a bhaineann le feidhmíocht airgeadais an Ghrúpa.

Déanann an Coiste breithniú ar cibé acu, ina thuairim féin, an bhfuil nó nach bhfuil an tuarascáil bhliantúil agus na Ráitis Airgeadais cóir, cothrom agus intuigthe agus cibé acu an gcuirtear nó nach gcuirtear ar fáil iontu an fhaisnéis a theastaíonn chun measúnú a dhéanamh ar staid airgeadais, feidhmíocht agus straitéis. Tacaíonn na próisis, na nósanna imeachta agus an tuairisciú atá i bhfeidhm, an breithniú a dhéantar ar na príomh-shaincheisteanna agus na príomhimeachtaí i rith na bliana agus ar thuairiscí agus ar aon fhaisnéis ó iniúchóirí seachtracha agus inmheánacha leis an athbhreithniú seo. I ndiaidh a athbhreithnithe, tá an Coiste Iniúchóireachta agus Riosca sásta go sásaíonn an tuarascáil bhliantúil agus na ráitis airgeadais na riachtanais, faoi mar a dtugtar cuntas orthu thuas.

Iniúchóireacht Sheachtrach

Téann an Coiste i mbun na mbeart cuí lena chinntiú go leantar le caidreamh gairmiúil agus oibiachtúil a chothú leis an iniúchóir seachtrach.

Nuair a bhíonn measúnú á dhéanamh ar neamhspleáchas agus oibiachtúlacht iniúchóra, déanann an coiste athbhreithniú ar an méid seo a leanas:

a) cineál agus méid na seirbhísí a chuirtear ar fáil, agus táillí a tuilleadh, d'obair iniúchóireachta seachtraí agus d'obair neamhiniúchóireachta faoinar thug an t-iniúchóir seachtrach; agus
b) comhlíonadh bheartas an Ghrúpa a rialaíonn seirbhísí neamh-iniúchóireachta a sholáthar don Ghrúpa ina mbíonn rialacha agus teorainneacha soiléire i bhfeidhm, a cheadaíonn seirbhísí neamh-iniúchóireachta nach gcruthaíonn coimhlint leasa.

Le linn na bliana, tugadh faoi phróiseas tairisceana iniúchóireachta seachtraí, le maoirsiú ón gCoiste Iniúchóireachta agus Riosca thar ceann an Bhoird. I ndiaidh an phróisis, roghnaigh an Bord EY mar iniúchóir seachtrach don Ghrúpa. Cuirfear rún chun ceapachán EY mar iniúchóirí seachtracha a fhaomhadh go foirmiúil faoi bhráid na scairshealbhóirí ag an gCruinniú Cinn Bliana.

Leagtar amach na táillí a íocadh le hiniúchóir an Ghrúpa do sheirbhísí iniúchóireachta, seirbhísí a bhaineann le hiniúchóireacht agus seirbhísí eile neamhiniúchóireachta amach i Nóta 8 leis na Ráitis Airgeadais. Ní raibh aon chásanna ann inar fostaíodh an t-iniúchóir seachtrach chun seirbhísí a sholáthar a measadh a chruthaigh coinbhleacht leasa.

Beartais frithchalaoise

I ndiaidh breithniú a dhéanamh ar na tuarascálacha a sholáthair Ceann Iniúchóireachta Inmheánaí an Ghrúpa maidir leis an gcóras tuairiscithe rúnda agus comhlíonadh bheartas in Aghaidh Breabaireachta, Éillithe agus Calaoise na cuideachta, tá an coiste sásta go bhfuil nósanna imeachta iomchuí i bhfeidhm chun measúnú leantach a dhéanamh ar aon cheisteanna ábhartha.

Tuarascáil na Stiúrthóirí

Is deas leis na Stiúrthóirí a dtuarascáil bhliantúil, anuas ar na Ráitis Airgeadais iniúchta a sheoladh ar aghaidh don bhliain dar críoch an 31 Nollaig 2021.

Príomhghníomhaíochtaí

Is iad forbairt, oibriú agus bainistíocht an aerfoirt, miondíol aerfoirt idirnáisiúnta agus infheistíocht aerfoirt idirnáisiúnta atá i gceist le príomhghníomhaíochtaí an Ghrúpa. Is leis an nGrúpa agus oibríonn sé an dá aerfort is mó i bPoblacht na hÉireann agus tá gníomhaíochtaí miondíola aige in Éirinn agus i réimse láithreacha idirnáisiúnta. Tá infheistíochtaí ag an nGrúpa lasmuigh d'Éirinn i dtrí aerfort Eorpacha, agus oibríonn sé Críochfort 5 ag Aerfort Idirnáisiúnta an Rí Khalid in Riyadh, an Araib Shádach ar bhonn conartha.

Athbhreithniú ar na forbairtí gnó agus amach anseo

Cuimsítear tráchtaireacht ar fheidhmíocht don bhliain dar críoch an 31 Nollaig 2021, eolas ina measc ar imeachtaí a thit amach le déanaí agus forbairtí dóchúla amach anseo in Athbhreithniú an Phríomhfheidhmeannaigh. Cuimsítear an staid airgeadais, na príomhrioscaí agus éiginnteachtaí atá roimh an ngnólacht agus na príomhtháscairí feidhmíochta in athbhreithniú an Phríomhoifigigh Airgeadais agus sa tuarascáil ar Rioscaí.

Impleachtaí COVID-19

Cruthaíonn briseadh amach agus scaipeadh leanúnach COVID-19 roinnt rioscaí éagsúla do phríomhghníomhaíochtaí an Ghrúpa. Leagtar sonraí breise amach faoi thionchar stairiúil agus leanúnach COVID-19 ar an nGrúpa amach i Nóta 35.

Torthaí agus díbhinní don bhliain

Léirítear i dtorthaí airgeadais an Ghrúpa don bhliain caillteanas don bhliain airgeadais arb ionann é agus €103.2 milliún i gcomparáid le brabús €187.4 milliún don bhliain 2020 sa dá chás i ndiaidh cánach agus roimh earraí eisceachtúla.

Tá sonraí faoi na torthaí don bhliain leagtha amach i gcuntas brabúis agus caillteanais an Ghrúpa agus sna nótaí gaolmhara.

Ní bheartaíonn an Bord díbhinn a íoc maidir leis an mbliain dar chríoch an 31 Nollaig 2021 (2020: €Náid).

Níor tháinig aon imeachtaí suntasacha aníos i ndiaidh thréimhse an chláir chomhardaithe ar gá iad a choigeartú leis na Ráitis Airgeadais ná ar gá nóta a iontráil ina dtaobh.

Gnóthas leantach

Lean paindéim COVID-19 de dhrochthionchar a imirt ar thaistil intíre agus ar thaisteal idirnáisiúnta le linn 2021. Le cur i bhfeidhm na gclár vacsaínithe agus teanndáileog in Éirinn agus go hidirnáisiúnta, éascaíodh maolú na mbeart dianghlasála a bhaineann le COVID agus tá feabhas tagtha ar ionchas an tionscail eitlíochta dá bharr sin. Cé gur imir an phaindéim tionchar ar thorthaí airgeadais Ghrúpa daa in 2021, tá súil ag na Stiúrthóirí go leanfaidh oibríochtaí ag feabhsú.

Tar éis dóibh athbhreithniú a dhéanamh ar réamh-mheastacháin an Ghrúpa agus aird faoi leith tugtha acu ar a shreabhadh airgid oibriúcháin, a leachtacht agus a staid mhaoinithe, agus i bhfianaise an tionchar atá fós ag an ngéarchéim COVID-19 chomh maith, tá ionchas réasúnta acu go bhfuil dóthain acmhainní ag an nGrúpa le gur féidir leis leanúint ar aghaidh ag oibriú go ceann i bhfad. Ar an gcúis sin, leanann siad leis an mbonn mar ghnóthas leantach a ghlacadh agus na Ráitis Airgeadais á n-ullmhú.

Taifid chuntasaíochta

Creideann na Stiúrthóirí gur chomhlíon siad ceanglais Alt 281 go dtí 285 d'Acht na gCuideachtaí, 2014, maidir le taifid chuí chuntasaíochta trí phearsanra cuntasaíochta a fhostú a bhfuil an saineolas cuí acu agus trí chórais leordhóthanacha, rialuithe agus acmhainní cuí a sholáthar don fheidhm airgeadais. Coimeádtar leabhair chuntas na Cuideachta ag áitreabh na Cuideachta ag aerfoirt Bhaile Átha Cliath agus Chorcaí agus ag a hIonad Seirbhísí Comhroinnte i Luimneach.

Faisnéis a sholáthar do na hiniúchóirí

Deimhníonn gach Stiúrthóir, a mhéid agus is eol dóibh, nach bhfuil aon fhaisnéis ábhartha iniúchóireachta ann nach bhfuil iniúchóirí reachtúla na Cuideachta ar an eolas fúthu agus go ndeachaigh siad i mbun na mbeart cuí go léir chun iad féin a chur ar an eolas faoi aon fhaisnéis ábhartha iniúchóireachta agus lena dheimhniú go bhfuil iniúchóirí reachtúla na cuideachta eolach ar an bhfaisnéis sin.

Taighde agus forbairt

Thug an Grúpa faoi ghníomhaíochtaí áirithe a bhain le taighde agus forbairt i rith na bliana, go príomha maidir le forbairt sa limistéar teicneolaíochta faisnéise.

Sláinte agus sábháilteacht

Cosnaítear folláine fhostaithe an Ghrúpa trí chloí go dian le caighdeáin sláinte agus sábháilteachta. Leagtar ceanglais áirithe ar fhostóirí agus ar gach cuideachta laistigh den Ghrúpa sna hAchtanna um Shábháilteacht, Sláinte agus Leas ag an Obair, 2005 agus 2010 chun dul i mbun an ghnímh riachtanaigh le comhlíonadh na nAchtanna a chinntiú.

Gnóthais fochuideachta, chomhlacha agus chomhfhiontair

Leagtar amach an fhaisnéis a cheanglaítear faoi Alt 314 d'Acht na gCuideachtaí, 2014 maidir le gnóthais fochuideachta, chomhlachaithe agus comhfhiontair i Nóta 14.

An tAcht um Íoc Pras Cuntas

Tá rialuithe airgeadais inmheánaigh i bhfeidhm le comhlíonadh fhorálacha an Achta um Íoc Pras Cuntas, 1997 a chomhlíonadh (arna leasú le Rialacháin na gComhphobal Eorpach (Íocaíocht Dhéanach in Idirbhearta Tráchtála), 2002 agus 2012. Is iad na téarmaí caighdeánacha creidmheasa a mheastar a bheith i bhfeidhm, mura sonraítear a mhalairt i socruithe conarthacha ar leith, 30 lá. Faoi mar a bhí i gceist i mblianta roimhe seo, rinneadh gach íocaíocht laistigh den tréimhse chuí chreidmheasa faoi mar a theastaíonn.

Síntiúis pholaitíochta

Ní dhearna an Grúpa aon tabhartais pholaitiúla le linn na bliana.

An tAcht um Brústocaireacht a Rialáil

I gcomhréir le Rialachán an Achta um Brústocaireacht a Rialáil, 2015, tá an Grúpa cláraithe ar an gclár agus rinne sé tuairisceáin i gcomhlíonadh an Achta.

Ráiteas Comhlíonta na Stiúrthóirí

Faoi mar a cheanglaítear in alt 225(2) d'Acht na gCuideachtaí, 2014, déanann na Stiúrthóirí an méid seo a leanas: (a) a aithint go bhfuil siad freagrach as comhlíonadh a hoibleagáidí ábhartha a chinntiú ag an gCuideachta (faoi mar a shainítear sa reachtaíocht sin); (b) a dheimhniú gur dréachtaíodh ráiteas beartais chomhlíonta agus go bhfuil socruithe nó struchtúir chuí i bhfeidhm atá deartha, i dtuairim na Stiúrthóirí, chun comhlíonadh ábhartha na n-oibleagáidí ábhartha a chinntiú; agus (c) a dheimhniú gur tugadh faoi athbhreithniú i rith bhliain airgeadais 2021 ar na socruithe agus/nó struchtúir a cuireadh i bhfeidhm, faoi mar a dtagraítear dóibh in (b) thuas agus tá siad comhlíontach.

Imeachtaí i ndiaidh dheireadh na Tréimhse Tuairiscithe

Roghnaigh ANA Aeroportos de Portugal, ón ngrúpa VINCI Airports ceann d'fhochuideachtaí an Ghrúpa mar chomhpháirtí an roghnaithe chun comhfhiontar a bhunú chun thart ar 10,000 méadar cearnach de spás lámháltais miondíola saor ó dhleacht agus dleacht íoctha a fheidhmiú sa Phortaingéil.

Ón 1 Meitheamh 2022, cumhdaíonn an conradh 8 n-aerfort i Liospóin, Porto, Faro, na hOileáin Mhaidéaracha (Madeira agus Porto Santo) agus na hAsór (Ponta Delgada, Santa Maria, Horta). Chuige sin, beidh bunchaipitiliú €2.94 milliún ó ARI ag teastáil mar chuid dá rannpháirtíocht sa chomhfhiontar.

I ndiaidh dheireadh na bliana, shínigh ceann d'fhochuideachtaí an Ghrúpa conradh bainistíochta 5 bliana le JEDCO chun bainistíocht a dhéanamh ar na gnéithe oibríochtaí, tráchtála agus innealtóireachta in Aerfort Idirnáisiúnta Jeddah King Abdulaziz san Araib Shádach, a thosaigh in Aibreán 2022.

Tugaimid faoi deara, agus is cás linn iad, na forbairtí a tharla le déanaí le hionradh na Rúise ar an Úcráin. Leanaimid de mhonatóireacht a dhéanamh ar an gcoinbhleacht leanúnach seo agus iarracht a dhéanamh tuiscint a fháil ar an mbealach a d'fhéadfadh sé cur isteach ar gheilleagair dhomhanda agus áitiúla. Is é ár measúnú tosaigh nach n-imreoidh sé tionchar ábhartha ar ár sruthanna paisinéirí agus brábúsacht intíre agus idirnáisiúnta, agus táimid sásta gur iar-theagmhas neamhchoigeartúcháin é seo.

Níor tháinig aon imeachtaí suntasacha eile aníos ó dheireadh na bliana a éilíonn na ráitis airgeadais a nochtadh nó a choigeartú.

Iniúchóirí

Le linn na bliana, tugadh faoi phróiseas tairisceana iniúchóireachta seachtraí, le maoirsiú ón gCoiste Iniúchóireachta agus Riosca thar ceann an Bhoird. I ndiaidh an phróisis, roghnaigh an Bord EY mar iniúchóir seachtrach don Ghrúpa. Cuirfear rún chun ceapachán EY mar iniúchóirí seachtracha a fhaomhadh go foirmiúil faoi bhráid na scairshealbhóirí ag an gCruinniú Cinn Bliana.

Arna fhaomhadh ag an mBord agus arna shíniú thar a cheann ag:

Basil Geoghegan
Cathaoirleach

Dalton Philips
Stiúrthóir

An 20 Bealtaine, 2022

An Ráiteas ar Fhreagrachtaí na Stiúrthóirí

Tá na stiúrthóirí freagrach as Tuarascáil na Stiúrthóirí agus na Ráitis Airgeadais a ullmhú i gcomhréir le hAcht na gCuideachtaí, 2014.

Ceanglaítear i ndlí cuideachtaí na hÉireann ar na Stiúrthóirí Ráitis Airgeadais a ullmhú do gach bliain airgeadais. Faoin dlí, roghnaigh na Stiúrthóirí na Ráitis Airgeadais a ullmhú i gcomhréir le FRS 102 (an Caighdeán um Thuairisciú Airgeadais atá infheidhme sa Ríocht Aontaithe agus i bPoblacht na hÉireann ('an creat um thuairisciú airgeadais ábhartha'). Faoin dlí cuideachtaí, ní mór nach bhfaomhfaidh na stiúrthóirí na Ráitis Airgeadais mura bhfuil siad sásta go dtugtar léiriú fíor agus cóir iontu ar shócmhainní, dliteanais agus staid airgeadais an Ghrúpa agus na Máthairchuideachta ag deireadh na bliana airgeadais agus ar bhrabús nó caillteanas an Ghrúpa agus na Máthairchuideachta don bhliain airgeadais sin agus go gcomhlíonann siad, ar bhealach eile, Acht na gCuideachtaí, 2014.

Agus na Ráitis Airgeadais seo á n-ullmhú, ceanglaítear ar na stiúrthóirí an méid seo a leanas a dhéanamh:

- beartais chuntasaíochta oiriúnacha a roghnú do ráitis airgeadais na Máthairchuideachta agus an Ghrúpa agus iad a chur i bhfeidhm go comhsheasmhach ina dhiaidh sin;
- breithiúnais agus meastacháin a dhéanamh atá réasúnta agus stuama;
- a shonrú cibé acu ar ullmhaíodh nó nár ullmhaíodh na ráitis airgeadais i gcomhréir leis na caighdeáin chuntasaíochta is infheidhme, na caighdeáin sin a shainaithint, agus an éifeacht agus na cúiseanna le himeacht ábhartha ar bith ó na caighdeáin sin a shonrú.; agus
- na ráitis airgeadais a réiteach ar bhonn gnóthas leantach, mura cuí a mheas go leanfaidh an Grúpa agus an mháthairchuideachta i mbun gnó.

Tá na Stiúrthóirí freagrach as a chinntiú go gcoimeádann an chuideachta nó go gcuireann an chuideachta faoi deara go gcoimeádtar taifid chuí chuntasaíochta ina dtugtar míniú agus cuntas ceart ar idirbhearta na cuideachta, a chumasaíonn, ag aon tráth, sócmhainní, dliteanais, staid airgeadais, brabús nó caillteanas na cuideachta a dheimhniú le cruinneas réasúnta, a chur ar a gcumas a chinntiú go gcomhlíonann na Ráitis Airgeadais agus tuarascáil na Stiúrthóirí Acht na gCuideachtaí, 2014 agus a chumasú gur féidir na Ráitis Airgeadais a iniúchadh. Tá siad freagrach, chomh maith, as sócmhainní na cuideachta a chosaint agus, dá bhrí sin, as dul i mbun bearta réasúnta chun cosc a chur ar chalaois agus ar neamhrialtachtaí eile nó iad a bhrath. B'fhéidir gurb éagsúil an reachtaíocht in Éirinn a rialaíonn ullmhú agus scaipeadh Ráitis Airgeadais agus an reachtaíocht i ndlínsí eile. Tá na stiúrthóirí freagrach as an bhfaisnéis chorparáideach agus airgeadais a chothabháil ar shuíomh gréasáin na Cuideachta agus as an bhfaisnéis sin a chinntiú mar fhaisnéis iontaofa.

Tuairisc an iniúchóra neamhspleách do bhaill daa cpt

Tuairisc ar iniúchadh na ráiteas airgeadais

Tuairim faoi Ráitis Airgeadais daa cpt (an 'chuideachta')

Is é ár dtuairim maidir le ráitis airgeadais an ghrúpa agus na máthairchuideachta:

- go dtugann siad léargas fíor agus cothrom ar shócmhainní, ar dhliteanais agus ar staid airgeadais an ghrúpa agus na máthairchuideachta ag an 31 Nollaig 2021 agus ar chaillteanas an ghrúpa don bhliain airgeadais dar deireadh an dáta sin; agus
- go n-ullmhaíodh iad go cuí de réir na creatlaí ábhartha tuairisceoireachta airgeadais agus, go háirithe, de réir riachtanais Acht na gCuideachtaí 2014.

Is éard a gcuimsítear leis na ráitis airgeadais a bhfuil iniúchadh déanta againn orthu ná:

Ráitis airgeadais an ghrúpa:

- Cuntas Brabúis agus Caillteanais an Ghrúpa;
- Ráiteas Ioncaim Chuimsithigh an Ghrúpa;
- Clár Comhardaithe an Ghrúpa;
- Ráiteas an Ghrúpa faoi Athruithe sa Chothromas;
- Ráiteas an Ghrúpa maidir leis an Sreabhadh Airgid;
- na nótaí gaolmhara 1 go 38, lena n-áirítear achoimriú polasaithe suntasacha cuntasaíochta faoi mar a leagtar amach i nóta 37.

Ráitis airgeadais na máthairchuideachta:

- Clár Comhardaithe an Chuideachta;
- Ráiteas an Chuideachta faoi Athruithe sa Chothromas;
- na nótaí gaolmhara 1 go 38, lena n-áirítear achoimriú polasaithe suntasacha cuntasaíochta faoi mar a leagtar amach i nóta 37.

Is í an chreatlach thuairisceoireachta airgeadais ábhartha a cuireadh i bhfeidhm in ullmhú ráitis airgeadais an ghrúpa, Acht na gCuideachtaí 2014 agus FRS 102 "An Caighdeán Tuairisceoireachta Airgeadais atá infheidhmithe sa RA agus i bPoblacht na hÉireann" arna eisiúint ag an gComhairle um Thuairisciú Airgeadais ("an chreatlach ábhartha thuairisceoireachta airgeadais").

Bonn na tuairime

Rinneamar ár n-iniúchadh de réir na gCaighdeán Idirnáisiúnta um Iniúchóireacht (Éire) agus an dlí is infheidhme. Cuirtear síos ar ár gcuid freagrachtaí faoi na caighdeáin sin thíos sa chuid sin dár dtuairisc dar teideal "*Freagrachtaí an Iniúchóra d´iniúchadh na ráiteas airgeadais*".

Táimid neamhspleách ar an ngrúpa agus ar an máthairchuideachta de réir na riachtanas eiticiúil atá ábhartha dár n-iniúchadh ar na ráitis airgeadais in Éirinn, lena n-áirítear an Caighdeán Eiticiúil a eisíonn Údarás Maoirseachta Iniúchta agus Cuntasaíochta na hÉireann, agus tá ár gcuid freagrachtaí eiticiúla eile comhlíonta againn de réir na riachtanas seo. Creidimid gur leor agus gur cuí an fhianaise iniúchta atá faighte againn le bonn a chur lenár dtuairim.

Conclúidí a bhaineann le gnóthas leantach

Táimid tar éis teacht ar an mbarúil, tar éis dúinn na ráitis airgeadais a iniúchadh, go bhfuil úsáid na stiúrthóirí ar bhonn gnóthais leantaigh cuntasaíochta in ullmhú na ráiteas airgeadais oiriúnach.

Bunaithe ar an obair atá déanta againn, níor nochtadh aon neamhchinnteachtaí ábhartha a bhaineann le himeachtaí nó coinníollacha a d'fhéadfadh, ina n-aonar nó i dteannta a chéile, amhras suntasach a chaitheamh ar acmhainneacht an ghrúpa agus na cuideachta araon chun leanúint ar aghaidh mar ghnóthas leantach ar feadh tréimhse dhá mhí dhéag ar a laghad ón dáta a bhfuil na ráitis airgeadais údaraithe le bheith eisithe.

Tá cur síos déanta ar ár bhfreagrachtaí agus ar fhreagrachtaí na stiúrthóirí maidir le gnóthas leantach sna codanna ábhartha den tuarascáil seo.

Faisnéis eile

Cuimsíonn an fhaisnéis eile an fhaisnéis sin atá le fáil sa Tuarascáil Bhliantúil don bhliain dar críoch an 31 Nollaig 2021, seachas na ráitis airgeadais agus tuairisc ár n-iniúchóra fúthu. Tá na stiúrthóirí freagrach as an bhfaisnéis eile atá sa Tuarascáil Bhliantúil don bhliain dar críoch an 31 Nollaig 2021. Níl an fhaisnéis clúdaithe inár dtuairim faoi na ráitis airgeadais, agus seachas sa mhéid go bhfuil a mhalairt de luaite go sonrach inár dtuairisc, ní chuirimid aon saghas tátail dearbhaithe in iúl faoi.

Is é an fhreagracht atá orainn an fhaisnéis eile a léamh, agus é sin á dhéanamh againn, breithniú a dhéanamh faoi an bhfuil an fhaisnéis neamh-chomhsheasmhach go hábhartha leis na ráitis airgeadais ná leis an eolas sin a fuaireamar san iniúchadh, nó más amhlaidh. Má aithnímid a leithéid de neamh-chomhsheasmhachtaí ábhartha, nó míráitis dhealraitheacha ábhartha, tá iallach curtha orainn cinneadh a dhéanamh más ann do mhíráiteas ábhartha sna ráitis airgeadais, nó más ann de mhíráiteas ábhartha faoi aon eolas eile. Más rud é, bunaithe ar an obair a rinneamar, go dtagaimid ar an gcinneadh go bhfuil míráiteas ábhartha maidir leis an eolas eile seo, ní mór dúinn é sin a thuairisciú.

Níl aon rud le tuairisciú againn chuige sin.

Tuairisc an Iniúchóra Neamhspleách do bhaill daa cpt ar lean

Freagrachtaí na stiúrthóirí

Faoi mar atá mínithe ar shlí níos iomláine i Ráiteas Freagrachtaí na Stiúrthóirí, tá na stiúrthóirí freagrach as ullmhúchán na ráiteas airgeadais, as a bheith sásta go bhfuil léargas fíor agus cothrom léirithe iontu, go gcloíonn siad ar bhealaí eile le hAcht na gCuideachtaí 2014, agus as a bheith sásta go bhfuil a leithéid de rialú inmheánach ann is a chinneann na Stiúrthóirí go bhfuil gá leis chun ullmhúchán ráiteas airgeadais a cheadú atá saor ó mhíráiteas ábhartha, fiú sa chás go bhfuil caimiléireacht nó earráid i gceist leis sin.

Agus na ráitis airgeadais á n-ullmhú acu, tá na stiúrthóirí freagrach as measúnú a dhéanamh ar chumas an ghrúpa agus na máthairchuideachta chun leanúint ar aghaidh mar ghnóthas leantach, ag nochtadh, de réir mar a bhaineann le feidhm, nithe a bhaineann le gnóthas leantach ag úsáid bhonn an ghnóthais leantaigh chuntasaíochta seachas sa chás go bhfuil sé i gceist ag na stiúrthóirí an grúpa agus na máthairchuideachta a leachtú nó oibríochtaí a scor, nó nach bhfuil aon rogha réadúil fágtha acu seachas é sin a dhéanamh.

Freagrachtaí an iniúchóra maidir leis na ráitis airgeadais a iniúchadh

Is iad na cuspóirí atá againn ná dearbhú réasúnta a fháil maidir le cibé an bhfuil na ráitis airgeadais ar an iomlán saor ó mhíráiteas ábhartha de dheasca calaoisí nó earráide, agus tuarascáil iniúchóra a eisiúint ina léirítear ár dtuairim. Is éard atá i ndearbhú réasúnta ná dearbhú ardleibhéil, ach ní ráthaíocht é go mbraithfidh iniúchadh a reáchtáiltear de réir na gCaighdeán Idirnáisiúnta um Iniúchóireacht (Éire) míráiteas ábhartha i gcónaí nuair is ann dó. Féadfaidh sé go dtagann míráitis aníos de dheasca calaoise nó earráide agus meastar go bhfuil siad ábhartha, más rud é, ina n-aonair nó ina gcomhiomláine, go bhféadfaí a bheith ag súil leis go réasúnach go n-imreodh siad tionchar ar chinntí eacnamaíocha arna ndéanamh ag úsáideoirí ar bhonn an chuntais seo.

Mar chuid d´iniúchadh de réir CII (Éire) cleachtaimid breithiúnas gairmiúil agus coimeádaimid sceipteachas gairmiúil ar fud an iniúchta. Déanaimid an méid seo a leanas freisin:

- Aithnímid agus déanaimid measúnú ar rioscaí míráitis ábhartha na ráiteas airgeadais, bíodh caimiléireacht nó earráid i gceist leis sin, dearaimid agus déanaimid gnáthaimh iniúchta atá freagrach ar na rioscaí sin, agus faighimid fianaise iniúchta atá leordhóthain agus iomchuí chun bonn a chur lenár dtuairim. Tá riosca níos airde i gceist gan míshonrú ábhartha a bhrath nuair is de dheasca calaoise atá sé seachas de dheasca earráide, ar an ábhar go bhféadfaidh sé go bhfuil claonpháirteachas, brionnú, neamhghníomh intinneach, mífhaisnéis, nó sárú rialaithe inmheánaigh i gceist leis.
- Tuiscint a fháil ar an rialú inmheánach atá ábhartha don iniúchadh chun nósanna imeachta iniúchóireachta a dhearadh atá oiriúnach sna cúinsí, ach nach bhfuil oiriúnach chun tuairim a chur in iúl maidir le héifeachtacht na rialuithe inmheánacha atá sa ghrúpa agus sa mháthairchuideachta.
- Measúnú a dhéanamh ar fheiliúnacht na bpolasaithe cuntasaíochta a úsáidtear agus ar réasúnaíocht na meastachán cuntasaíochta agus na faisnéisithe gaolmhara a dhéanann na stiúrthóirí.
- Cinneadh a dhéanamh an bhfuil sé feiliúnach do na stiúrthóirí bonn gnóthais leantaigh na cuntasaíochta a úsáid, de réir na fianaise iniúchta atá faighte, agus socrú an ann do neamhchinnteacht ábhartha i dtaca le himeachtaí nó coinníollacha ar féidir go gcruthóidís amhras suntasach faoi chumas an ghrúpa nó na máthairchuideachta leanúint mar ghnóthas leantach. Má shocraímid gurb ann do neamhchinnteacht ábhartha tá iallach orainn aird a tharraingt, inár dtuairisc iniúchóra, ar na faisnéisithe gaolmhara sna ráitis airgeadais, nó, murar leor a leithéid d´fhaisnéisithe, ár dtuairim a mhionathrú. Bíonn ár dtátal bunaithe ar an bhfianaise iniúchta a fhaightear suas go dáta thuairisc an iniúchóra. Is féidir, áfach, go n-éireodh an t-aonán (nó an grúpa, nuair a bhaineann sin le hábhar) as a bheith ag feidhmiú mar ghnóthas leantach mar gheall ar imeachtaí nó coinníollacha sa todhchaí.
- Déanaim meastóireacht ar chur i láthair, struchtúr agus ábhar an chuntais, na nochtuithe san áireamh, agus cibé acu an léirítear i gceart sa chuntas na hidirbhearta agus imeachtaí bunúsacha.
- Dóthain fianaise iniúchta iomchuí a fháil maidir le faisnéis airgeadais na ngníomhaíochtaí gnó laistigh den ghrúpa chun tuairim a chur in iúl faoi na ráitis airgeadais chomhdhlúthaithe. Tá iniúchóir an ghrúpa freagrach as treoir, maoirseacht agus feidhmíocht iniúchadh an ghrúpa. Leantar leis go bhfuil iniúchóir an ghrúpa go hiomlán freagrach as tuairim an iniúchta.

Cuirimid in iúl dóibh siúd a bhfuil cúram an rialachais orthu, maidir le, i measc rudaí eile, réim agus uainiú beartaithe na gcinntí iniúchta agus iniúchta shuntasaigh, lena n-áirítear aon easnaimh shuntasacha i rialú inmheánach a aithníonn an t-iniúchóir le linn an iniúchta.

Tuarascáil ar riachtanais dlí agus rialála eile

Tuairimí ar chúrsaí eile a fhorordaítear in Acht na gCuideachtaí 2014

Bunaithe go huile is go hiomlán ar an obair atá déanta le linn an iniúchta, déanaimid tuairisc:

- Tá an fhaisnéis agus na míniúcháin ar fad a mheasaimid a bheith riachtanach chun críche ár n-iniúchta faighte againn.
- Inár dtuairim, ba leor taifid chuntasaíochta na máthairchuideachta le gur féidir na ráitis airgeadais a iniúchadh go réidh agus i gceart.
- Réitíonn clár comhardaithe na máthairchuideachta leis na taifid chuntasaíochta.
- Inár dtuairim tá an t-eolas atá tugtha i dtuairisc na stiúrthóirí comhsheasmhach leis na ráitis airgeadais agus ullmhaíodh tuairisc na stiúrthóirí i gcomhréir le hAcht na gCuideachtaí 2014.

Ábhair ar a gcaithfimid tuairisciú trí eisceacht

Bunaithe ar eolas agus ar thuiscint an ghrúpa agus na máthairchuideachta agus a timpeallacht a fuarthas le linn an iniúchta, níor aithin muid míráitis ábhartha i dtuarascáil na stiúrthóirí.

Níl aon rud le tuairisciú againn maidir leis na forálacha in Acht na gCuideachtaí 2014, a chuireann iallach orainn tuairisc a thabhairt daoibh más amhlaidh, inár dtuairim, nach ndéantar na faisnéisithe faoi luach saothair na Stiúrthóirí agus faoi na hidirbhearta sin a shonraítear ag an dlí. úsáideach Is do chomhaltaí na Cuideachta amháin, mar chomhlacht, a thuairiscímid, de réir Alt 391 d'Acht na gCuideachtaí 2014. Rinneadh ár n-obair iniúchóireachta ionas go bhféadfaimis na cúrsaí sin a lua le comhaltaí na Cuideachta a bhfuil ceangal orainn iad a lua leo i dtuarascáil na n-iniúchóirí agus ní chun críche ar bith eile. A mhéid is mó a cheadaítear leis an dlí, ní ghlacaimid ná ní ghabhaimid freagracht do dhuine ar bith eile ach an Chuideachta agus comhaltaí na Cuideachta, mar chomhlacht, as ár gcuid oibre iniúchóireachta, as an tuarascáil seo, nó as na tuairimí atá déanta againn.

Emer O'Shaughnessy
Ar son agus thar ceann Deloitte Ireland LLP
Cuntasóirí Cairte agus Iniúchóirí Reachtúla Comhlacht Iniúchóireachta
Teach Deloitte & Touche, Ardán Phort an Iarla, Baile Átha Cliath 2

Dáta: 20 Bealtaine 2022

Cuntas brabúis agus caillteanais an Ghrúpa
don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

	Nóta	2021 Réamh-eisceachtúil €000	2021 Gluaiseachtaí eisceachtúla agus gluaiseachtaí luacha cóir €000	2021 Iomlán €000	2020 Gluaiseachtaí Réamh-eisceachtúla €000	2020 Gluaiseachtaí eisceachtúla agus gluaiseachtaí luacha cóir €000	2020 Iomlán €000
Láimhdeachas – oibríochtaí leanúnacha	2	**324,090**	**–**	**324,090**	290,643	–	290,643
Costais oibriúcháin							
Costas earraí le hathdhíol		**(72,525)**	**–**	**(72,525)**	(63,479)	–	(63,479)
Costais phárolla agus costais ghaolmhara	3	**(170,602)**	**–**	**(170,602)**	(183,933)	–	(183,933)
Míreanna eisceachtúla	6	**–**	**(1,579)**	**(1,579)**	–	(99,852)	(99,852)
Ábhair agus seirbhísí		**(105,275)**	**–**	**(105,275)**	(109,960)	–	(109,960)
		(348,402)	**(1,579)**	**(349,981)**	(357,372)	(99,852)	(457,224)
Ioncam eile	4	**49,359**	**–**	**49,359**	33,803	–	33,803
Tuilleamh roimh ús, cánacha, dímheas agus amúchadh		**25,047**	**(1,579)**	**23,468**	(32,926)	(99,852)	(132,778)
Dímheas agus amúchadh		**(117,804)**	**–**	**(117,804)**	(125,839)	–	(125,839)
Gluaiseacht ar luach cóir sa réadmhaoin infheistíochta	6	**–**	**2,001**	**2,001**	–	(11,106)	(11,106)
Caillteanas oibríochta an Ghrúpa – Oibriúcháin leanúnacha		**(92,757)**	**422**	**(92,335)**	(158,765)	(110,958)	(269,723)
Cionroinnt (an chaillteanais)/an bhrabúis oibriúcháin							
Gnóthais chomhfhiontair		**1,210**	**–**	**1,210**	(563)	–	(563)
Gnóthais ghaolmhara	5	**(138)**	**–**	**(138)**	(33,307)	–	(33,307)
(Caillteanas)/brabús an Ghrúpa roimh ús agus roimh cháin		**(91,685)**	**422**	**(91,263)**	(192,635)	(110,958)	(303,593)
Ioncam airgeadais	7	**5,642**	**–**	**5,642**	830	–	830
Ús infhaighte agus ioncam comhchosúil	7	**1,157**	**–**	**1,157**	697	–	697
Ús iníoctha agus táillí comhchosúla	7	**(27,165)**	**–**	**(27,165)**	(19,768)	–	(19,768)
(Caillteanas)/brabús Grúpa as gnáthghníomhaíochtaí roimh cháin	8	**(112,051)**	**422**	**(111,629)**	(210,876)	(110,958)	(321,834)
Cáin ar (chaillteanas)/bhrabús as gnáthghníomhaíochtaí	9	**11,410**	**(362)**	**11,048**	20,480	14,545	35,025
Caillteanas tar éis cánach		**(100,641)**	**60**	**(100,581)**	(190,396)	(96,413)	(286,809)
Inchurtha i leith:							
Leasanna neamh-urlámhais		**2,620**	**–**	**2,620**	(3,045)	–	(3,045)
Scairshealbhóirí an Ghrúpa		**(103,261)**	**60**	**(103,201)**	(187,351)	(96,413)	(283,764)
Caillteanas don bhliain airgeadais don Ghrúpa		**(103,261)**	**60**	**(103,201)**	(187,351)	(96,413)	(283,764)

Ráiteas ioncaim chuimsithigh an Ghrúpa
don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2021

	Nóta	2021 €000	2020 €000
Caillteanas grúpa don bhliain airgeadais		**(103,201)**	(283,764)
Difríochtaí malartaithe ar aistriú infheistíochtaí thar lear (a tharlaíonn mar gheall ar glansócmhainní)			
Gnóthais fochuideachta	23	**2,445**	(3,800)
Gnóthais ghaolmhara	23	**1,517**	(2,183)
Atomhas glandliteanas sochair shainithe	24	**2,182**	(214)
An mhuirir chánach iarchurtha air		**(344)**	48
Ioncam cuimsitheach eile don bhliain airgeadais			
– Scairshealbhóirí cothromais an Ghrúpa		**(97,401)**	(289,913)
(Caillteanas)/brabús úis neamh-rialaithe don bhliain airgeadais		**2,620**	(3,045)
Difríochtaí malartaithe ar aistriú leasanna neamh-urlámhais thar lear		**1,134**	(1,310)
Ioncam/(caillteanas) cuimsitheach eile don bhliain airgeadais			
– Leasanna neamh-urlámhais		**3,754**	(4,355)
Iomlán an ioncaim chuimsithigh eile don bhliain airgeadais inchurtha i leith:			
– Leasanna neamh-urlámhais		**3,754**	(4,355)
– Scairshealbhóirí cothromais an Ghrúpa		**(97,401)**	(289,913)

Clár comhardaithe an Ghrúpa
amhail an 31 Nollaig 2021

	Nóta	2021 €000	2020 €000
Sócmhainní seasta			
Sócmhainní inláimhsithe	11	**2,018,295**	1,960,326
Sócmhainní doláimhsithe	12	**55,724**	57,178
Réadmhaoin infheistíochta	13	**190,937**	188,924
		2,264,956	2,206,428
Infheistíochtaí			
Infheistíochtaí i ngnóthais chomhfhiontair		**1,470**	127
Infheistíochtaí i ngnóthais chomhlachaithe		**71,853**	69,099
Sócmhainní airgeadais eile		**27,236**	22,369
Iasacht fhadtéarmach le gnóthais chomhlachaithe		**20,754**	14,989
Infheistíochtaí iomlána	14	**121,313**	106,584
Sócmhainní Seasta Iomlána		**2,386,269**	2,313,012
Sócmhainní reatha			
Stoic	15	**28,746**	32,071
Féichiúnaithe	16	**54,438**	54,126
Airgead tirim agus coibhéisí airgid thirim	26	**856,850**	785,314
		940,034	871,511
Féichiúnaithe: méideanna atá dlite laistigh de bhliain amháin	17	**(375,082)**	(243,587)
Glansócmhainní reatha		**564,952**	627,924
Iomlán na sócmhainní lúide dliteanais reatha		**2,951,221**	2,940,936
Creidiúnaithe: méideanna atá dlite tar éis breis agus bliain amháin	18	**(1,696,523)**	(1,561,302)
Deontais chaipitil	20	**(18,712)**	(6,819)
Foráil do dhliteanais	21	**(89,965)**	(129,806)
Glansócmhainní		**1,148,021**	1,243,009
Caipiteal agus cúlchistí			
Scairchaipiteal glaoite – tuairiscithe mar chaipiteal gnáthscaireanna	23	**186,337**	186,337
Cuntas brabúis agus caillteanais		**942,867**	1,044,230
Culchistí eile	23	**384**	(3,578)
Cistí scairshealbhóirí		**1,129,588**	1,226,989
Leasanna neamh-urlámhais	31	**18,433**	16,020
		1,148,021	1,243,009

Rinne an Bord Stiúrthóirí na Ráitis Airgeadais a fhaomhadh agus a údarú lena n-eisiúint ar an 20 Bealtaine 2022. Síníodh iad thar a cheann ag:

Basil Geoghegan
Cathaoirleach

Dalton Philips
Stiúrthóir

Clár comhardaithe na cuideachta
amhail an 31 Nollaig 2021

	Nóta	2021 €000	2020 €000
Sócmhainní seasta			
Sócmhainní inláimhsithe	11	**1,984,991**	1,924,448
Sócmhainní doláimhsithe	12	**18,649**	14,730
Réadmhaoin infheistíochta	13	**183,347**	181,834
		2,186,987	2,121,012
Infheistíochtaí			
Infheistíochtaí i bhfochuideachtaí, i ngnóthais chomhlachaithe agus i sócmhainní airgeadais eile	14	**14,314**	10,033
Sócmhainní Seasta Iomlána		**2,201,301**	2,131,045
Sócmhainní reatha			
Stoic	15	**11,752**	11,382
Féichiúnaithe	16	**79,202**	78,589
Airgead tirim agus coibhéisí airgid thirim		**771,287**	740,940
		862,241	830,911
Féichiúnaithe: méideanna atá dlite laistigh de bhliain amháin	17	**(1,560,420)**	(1,324,650)
Glandliteanais reatha		**(698,179)**	(493,739)
Iomlán na sócmhainní lúide dliteanais reatha		**1,503,122**	1,637,306
Creidiúnaithe: méideanna atá dlite tar éis breis agus bliain amháin	18	**(491,742)**	(506,022)
Deontais chaipitil	20	**(18,712)**	(6,819)
Foráil do dhliteanais	21	**(85,924)**	(124,237)
Glansócmhainní		**908,506**	1,000,228
Caipiteal agus cúlchistí			
Scairchaipiteal glaoite – tuairiscithe mar chaipiteal gnáthscaireanna	23	**186,337**	186,337
Cuntas brabúis agus caillteanais		**722,169**	813,891
Cistí scairshealbhóirí		**908,506**	1,000,228

Thuairiscigh an Chuideachta caillteanas de €93.2 milliún don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021 (2020: brabús €215.0 milliún).

Rinne an Bord Stiúrthóirí na Ráitis Airgeadais a fhaomhadh agus a údarú lena n-eisiúint ar an 20 Bealtaine 2022. Síníodh iad thar a cheann ag:

Basil Geoghegan
Cathaoirleach

Dalton Philips
Stiúrthóir

Ráiteas an Ghrúpa maidir leis an sreabhadh airgid
don bhliain dar chríoch an 31 Nollaig 2021

	Nóta	2021 €000	2020 €000
Glansreafaí airgid ó ghníomhartha oibriúcháin roimh an gclár athstruchtúraithe	25	**189,607**	(7,546)
Íocaíochtaí maidir leis an gclár athstruchtúraithe	21	**(22,140)**	(39,705)
Glansreafaí airgid ó ghníomhartha oibriúcháin i ndiaidh an chláir athstruchtúraithe		**167,467**	(47,251)
Sreabhadh airgid ó ghníomhaíochtaí infheistíochta			
Díbhinní infhaighte		**734**	1,618
Ceannachán gnóthas fochuideachta		**–**	(4,650)
Airgead tirim a fuarthas trí ghnóthas fochuideachta a cheannach		**–**	7,342
Iasachtaí le gnóthais chomhlachaithe		**(8,000)**	(18,134)
Iasachtaí aisíoctha ó ghnóthais chomhlachaithe		**2,608**	–
Infheistíocht i ngnóthais chomhlachaithe		**–**	(1,196)
Fáltais ó dhíol sócmhainní seasta inláimhsithe		**145**	27
Breiseanna le réadmhaoin infheistíochta		**–**	(6,939)
Breiseanna le réadmhaoine sócmhainní seasta inláimhsithe		**(190,846)**	(256,853)
Breiseanna le sócmhainní doláimhsithe		**(7,817)**	(6,302)
Ús agus "ioncam dá choibhéis faighte"		**142**	7
Ioncam ó shócmhainní airgeadais eile		**295**	385
Glansreabhadh airgid ó ghníomhaíochtaí infheistithe		**(202,739)**	(284,695)
Sreabhaidh airgid ó ghníomhaíochtaí infheistiúcháin			
Díbhinní íoctha le leas neamh-urlámhais	31	**(1,341)**	(504)
Aisíocaíocht iasachtaí bainc		**(45,635)**	(46,378)
Iasachtaí bainc nua		**10,000**	357,561
Ús agus táillí dá choibhéis íoctha		**(30,423)**	(18,910)
Deontais faighte		**12,657**	–
Fáltais ó eisiúint nótaí iasachta nua		**159,655**	497,102
Glansreafaí airgid ó oibriúcháin mhaoinithe		**104,913**	788,871
Glansreabhadh airgid ó ghníomhaíochtaí infheistiúcháin		**69,641**	456,925
Airgead tirim agus coibhéisí airgid thirim ag tús na bliana airgeadais		**785,314**	329,925
Tionchar athruithe i rátaí malairte eachtraí		**1,895**	(1,536)
Glansreabhadh airgid ó ghníomhaíochtaí infheistiúcháin		**69,641**	456,925
Airgead tirim agus coibhéisí airgid thirim ag deireadh na bliana airgeadais		**856,850**	785,314

Níor nochtadh ráiteas faoi shreabhadh airgid don chuideachta ós rud é go bhfuil sí ag glacadh le díolúine ó shreafaí airgid na Cuideachta a nochtadh faoi FRS 102, mar go n-ullmhaítear agus go nochtar ráiteas faoi shreabhadh airgid i Ráitis Airgeadais Chomhdhlúite an Ghrúpa.

Ráiteas grúpa ar athruithe sa chaipiteal gnáthscaireanna
don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

	Scairchaipiteal glaoite €000	Cúlchiste um aistriú €000	Cúlchiste eile um aistriú €000	Cuntas brabúis agus caillteanais €000	Iomlán €000	Leasanna neamh-urlámhais €000	Iomlán €000
Amhail an 1 Eanáir, 2021	**186,337**	**(3,824)**	**246**	**1,044,230**	**1,226,989**	**16,020**	**1,243,009**
Caillteanas don bhliain airgeadais	**–**	**–**	**–**	**(103,201)**	**(103,201)**	**2,620**	**(100,581)**
Atomhas glandliteanas sochair shainithe	**–**	**–**	**–**	**2,182**	**2,182**	**–**	**2,182**
Cáin i ndáil le míreanna ioncaim chuimsithigh eile	**–**	**–**	**–**	**(344)**	**(344)**	**–**	**(344)**
Difríochtaí malartaithe ar aistriú infheistíochtaí thar lear	**–**	**3,962**	**–**	**–**	**3,962**	**1,134**	**5,096**
Ioncam cuimsitheach iomlán	**–**	**3,962**	**–**	**(101,363)**	**(97,401)**	**3,754**	**(93,647)**
Éadálacha	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Díbhinn úis neamh-rialaithe beartaithe agus íoctha	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(1,341)**	**(1,341)**
Iarmhéid amhail an 31 Eanáir 2021	**186,337**	**138**	**246**	**942,867**	**1,129,588**	**18,433**	**1,148,021**
Amhail an 1 Eanáir, 2020	186,337	2,159	246	1,328,160	1,516,902	17,947	1,534,849
Caillteanas don bhliain airgeadais	–	–	–	(283,764)	(283,764)	(3,045)	(286,809)
Atomhas ghlandliteanais sochair shainithe	–	–	–	(214)	(214)	–	(214)
Cáin i ndáil le míreanna ioncaim chuimsithigh eile	–	–	–	48	48	–	48
Difríochtaí malartaithe ar aistriú infheistíochtaí thar lear	–	(5,983)	–	–	(5,983)	(1,310)	(7,293)
Ioncam cuimsitheach iomlán	–	(5,983)	–	(283,930)	(289,913)	(4,355)	(294,268)
Éadálacha	–	–	–	–	–	2,932	2,932
Díbhinn úis neamh-rialaithe beartaithe agus íoctha	–	–	–	–	–	(504)	(504)
Iarmhéid amhail an 31 Eanáir 2020	186,337	(3,824)	246	1,044,230	1,226,989	16,020	1,243,009

Ráiteas na cuideachta ar athruithe sa chaipiteal gnáthscaireanna
don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

	Scairchaipiteal atá glaoite suas €000	Cuntas brabúis agus caillteanais €000	Iomlán €000
Amhail an 1 Eanáir, 2021	**186,337**	**813,891**	**1,000,228**
Caillteanas don bhliain airgeadais	**–**	**(93,195)**	**(93,195)**
Atomhas glandliteanas sochair shainithe	**–**	**1,684**	**1,684**
Cáin i ndáil le míreanna ioncaim chuimsithigh eile	**–**	**(211)**	**(211)**
Ioncam cuimsitheach iomlán	**–**	**(91,722)**	**(91,722)**
Iarmhéid amhail an 31 Eanáir 2021	**186,337**	**722,169**	**908,506**
Amhail an 1 Eanáir, 2020	186,337	1,028,912	1,215,249
Caillteanas don bhliain airgeadais	–	(214,959)	(214,959)
Atomhas glandliteanas sochair shainithe	–	(71)	(71)
Cáin i ndáil le míreanna ioncaim chuimsithigh eile	–	9	9
Ioncam cuimsitheach iomlán	–	(215,021)	(215,021)
Iarmhéid amhail an 31 Eanáir 2020	186,337	813,891	1,000,228

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh
don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

1 Eolas ginearálta agus bonn an ullmhúcháin
Is cuideachta corpraithe in Éirinn é daa plc de réir Acht na gCuideachtaí 2014. Is é seoladh oifig chláraithe na cuideachta ná Trí, An Fhaiche, Lár-Aerfort Bhaile Átha Cliath, Sord, Bhaile Átha Cliath. Tá an cineál oibríochtaí a dhéantar sa Ghrúpa, chomh maith lena phríomhghníomhaíochtaí, leagtha amach i dtuarascáil na Stiúrthóirí.

Ullmhaítear na Ráitis Airgeadais i gcomhréir le leis an gcleachtas cuntasaíochta a bhfuil glacadh leis in Éirinn faoi choinbhinsiún an chostais stairiúil, agus iad leasaithe chun míreanna áirithe a chuimsiú ar an luach cóir agus cloíonn siad le Caighdeán Tuairiscithe Airgeadais 102 (CTA 102) de chuid na Comhairle Tuairiscithe Airgeadais mar atá curtha i bhfeidhm ag Institiúid na gCuntasóirí Cairte in Éirinn agus leis an reacht Éireannach a chuimsíonn Acht na gCuideachtaí 2014.

Meastar gurb é an Euro airgeadra tuairiscithe an Ghrúpa ós rud é gurb é airgeadra na príomhthimpeallachta eacnamaíochta ina n-oibríonn an Grúpa.

Ullmhaíodh na Ráitis Airgeadais i gcomhréir leis na beartais chuntasaíochta, mar atá leagtha amach i Nóta 37, agus cuireadh i bhfeidhm go comhsheasmhach iad laistigh den bhliain a tháinig roimhe. Féach Nóta 38 chun eolas a fháil faoi na meastacháin chriticiúla chuntasaíochta agus faoi phríomhfhoinsí éiginnteacht na meastachán.

2 Láimhdeachas
Seo a leanas anailís ar láimhdeachas an Ghrúpa de réir an aicme ghnó:

	2021 €000	2020 €000
Éire		
An t-ioncam aerloingseoireachta	**63,802**	88,902
An miondíol díreach agus lamháltais dhíreacha miondíola/lónadóireachta	**69,343**	47,099
Gnólachtaí tráchtála eile	**80,877**	75,078
Iomlán – Éire	**214,022**	211,079
An mhiondíoltóireacht idirnáisiúnta agus gníomhaíochtaí eile	**110,068**	79,564
Láimhdeachas iomlán	**324,090**	290,643
De réir réigiúin gheografaigh		
An Astraláise	**9,924**	19,542
An Eoraip	**271,869**	234,052
An Meánoirthear	**28,442**	22,836
Meiriceá Thuaidh	**13,855**	14,213
	324,090	290,643

Ag seo a leanas, anailís ar láimhdeachas an Ghrúpa de réir catagóire:

	2021 €000	2020 €000
Díol earraí	**147,251**	103,678
Seirbhísí a chur ar fáil	**176,839**	186,965
Láimhdeachas iomlán	**324,090**	290,643

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

3 Costais phárolla agus costais ghaolmhara

	2021 €000	2020 €000
Is éard a gcuimsítear le costais foirne ná:		
Tuarastal agus pá	**163,598**	172,260
Costais árachais shóisialta	**5,087**	9,569
Costais sochar scoir (Nóta 24)	**12,149**	13,100
Costais párolla eile agus costais ghaolmhara	**2,086**	2,473
	182,920	197,402
Costais foirne a chaipitlítear mar sócmhainní seasta (Nóta 11)	**(12,318)**	(13,469)
Costais phárolla agus costais ghaolmhara	**170,602**	183,933
Scéim an Rialtais um fhóirdheontas pá (Nóta 4)	**(39,472)**	(33,803)
Glanchostais phárolla agus costais ghaolmhara	**131,130**	150,130

	2021	2020
Is mar a leanas a bhí meánlíon na bhfostaithe in aghaidh na míosa (coibhéiseach lánaimseartha):		
Aerfoirt	**2,168**	2,592
Gníomhaíochtaí idirnáisiúnta	**644**	613
	2,812	3,205

4 Ioncam eile

	2021 €000	2020 €000
Scéim an Rialtais um fhóirdheontas pá	**39,472**	33,803
Ioncam ó Dheontais Rialtais	**8,520**	–
Scéimeanna fóirdheontais eile	**1,367**	–
	49,359	33,803

Aithníonn an Grúpa €39.5 milliún i dtacaíocht neamh-inaisíoctha ón Rialtas maidir le scéimeanna fóirdheontais pá agus €1.4 milliún i scéimeanna fordheontais eile a tugadh isteach in Éirinn agus go hidirnáisiúnta mar fhreagairt ar phaindéim COVID-19.

Aithníonn an chuideachta freisin €8.5 milliún i gcúnamh stáit a tugadh isteach le haghaidh aerfort na hÉireann mar chuid de bhearta cúitimh damáiste a bhaineann le paindéim COVID. Ag an 31 Nollaig, 2021, tá €103.8 milliún de mhaoiniú rialtais iarchurtha aitheanta mar ioncam iarchurtha (féach Nóta 17) mar chúnamh stáit a tugadh isteach le haghaidh aerfort na hÉireann mar chuid de bhearta cúitimh damáiste a bhaineann le paindéim COVID. Déantar deontais rialtais a thuairisciú sa chuntas brabúis agus caillteanais ar bhonn córasach thar an tréimhse a bhfuil sé beartaithe na deontais a chúiteamh ina leith.

5 Sciar de (chaillteanas)/bhrabús oibriúcháin na bhfiontar gaolmhar

Baineann brabús €1.1 milliún (2020: caillteanas €33.8 milliún le sciar an Ghrúpa de bhrabús/caillteanais tar éis ús agus cáin na bliana dá chuid fiontar agus comhfhiontar gaolmhar (féach Nóta 14) mar a shainmhínítear i Nóta 37. Tá táillí bainistíochta agus ioncam díreach eile ó na fiontair agus comhfhiontair seo curtha san áireamh i láimhdeachas an Ghrúpa. Déantar sciar an Ghrúpa d'aon bhrabúis ó idirbhearta idir an Grúpa agus a chuid gnóthas gaolmhar a dhíbirt nuair a chuirtear san áireamh iad i suim ghlanluacha na sócmhainní san fhiontar gaolmhar.

6 Míreanna eisceachtúla agus gluaiseachtaí cóirluacha

Costais athstruchtúraithe

In 2020, mar fhreagairt ar na dúshláin shuntasacha sa timpeallacht ghnó atá ann mar gheall ar phaindéim COVID-19 forbraíodh clár athstruchtúraithe suntasach i rith na bliana chun laghdú i bhfórsa saothair an Ghrúpa a éascú. Bhí an clár athstruchtúraithe seo comhdhéanta de roinnt roghanna éagsúla lena n-áirítear scéim scarúna dheonach, roghanna um sosanna gairme, agus athruithe eile ar chleachtais agus ar dhálaí oibre atá ann faoi láthair. In 2021, cuireadh €1.6 milliún breise ar fáil a tháinig as gluaiseachtaí sa ráta lascaine maidir le híocaíochtaí ex-gratia todhchaí a mheastar a thabhóidh an chuideachta. Ba é an tionchar ar an gcáin ná sócmhainn cáin iarchurtha de €0.2 milliún (2020: creidmheas €12.1 milliún).

Gluaiseacht cóirluacha sa réadmhaoin infheistíochta

Tá speisialtóirí luachála neamhspleácha fostaithe ag an nGrúpa chun cóirluach a chuid réadmhaoine a shocrú a meastar gurbh aonaid réadmhaoine infheistíochta iad ar an 31 Nollaig 2021 (Nóta 13). Mar thoradh ar na luachálacha sin d'aithin an Grúpa laghdú as luach cóir de €2.0 milliún (2020: laghdú €11.1 milliún). Ba é an tionchar ar an gcáin ná gur aithníodh glanmhuirear as cáin iarchurtha de €0.3 milliún (2020: creidmheas €2.4 milliún).

7 Ioncam/caiteachas airgeadais

	2021 €000	2020 €000
Ioncam airgeadais eile		
Ioncam ó infheistíocht neamhliostaithe	**1,030**	385
Athluacháil ionstraimí díorthacha airgeadais	**4,294**	1,914
Athluacháil sócmhainní airgeadais	**318**	(1,469)
Iomlán an ioncaim airgeadais eile	**5,642**	830

	2021 €000	2020 €000
Ús infhaighte agus ioncam comhchosúil		
Ioncam ó infheistíochtaí liostaithe agus neamhliostaithe	**771**	244
Ioncam ar shochair scoir (Nóta 24)	**386**	453
Iomlán an úis infhála agus an ioncaim eile dá choibhéis	**1,157**	697
Ús iníoctha agus táillí comhchosúla		
Ús iníoctha ar iasachtaí bainc agus rótharraingtí	**12,256**	12,006
Ús ar nótaí iasachta	**14,911**	7,444
Amúchadh ar chostais eisiúna/costais mhaoinithe eile	**367**	722
Ús iníoctha eile	**4,801**	3,098
Ús caiteachais ar shochair scoir (Nóta 24)	**446**	521
Ús iomlán iníoctha	**32,781**	23,791
Ús chaipitlithe iníoctha	**(5,616)**	(4,023)
Ús iomlán iníoctha agus muirir chomhchosúla	**27,165**	19,768

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

8 Caillteanas as gnáthghníomhaíochtaí roimh cháin

Tá brabús nó caillteanas an Ghrúpa as gnáthghníomhaíochtaí roimh cháin sonraithe i ndiaidh na míreanna ag seo a leanas a bheith gearrtha/(curtha chun sochair):

	2021 €000	2020 €000
Luach saothair na n-iniúchóirí		
Iniúchóir – gnólacht Éireannach		
– iniúchadh ar Ráitis Airgeadais an Ghrúpa	**282**	282
– seirbhísí árachais eile	**32**	66
– seirbhísí comhairleacha cánach	**61**	73
	375	421
Iniúchóir – gnólachtaí idirnáisiúnta		
– seirbhísí árachais eile	**151**	168
– seirbhísí comhairleacha cánach	**21**	29
– seirbhísí neamhiniúchóireachta eile	**14**	11
	186	208
	561	629

Áirítear sa mhéid thuas na táillí iniúchóireachta a tabhaíodh de €58,000 d'iniúchadh reachtúil na Cuideachta (2020: €58,000), €29,000 do sheirbhísí árachais eile (2020: €66,000) agus €5,000 do sheirbhísí comhairleacha cánach (2020: €11,000).

	2021 €000	2020 €000
Cíos léasa oibriúcháin		
– trealamh	**732**	618
– foirgnimh	**1,275**	1,697
Scéim an Rialtais um fhóirdheontas pá (Nóta 4)	**(39,472)**	(33,803)
Ioncam eile (Nóta 4)	**(9,887)**	–
Dímheas (Nóta 11)	**109,679**	118,225
Amúchadh na sócmhainní doláimhsithe agus cáilmheasa (Nóta 12)	**8,501**	6,990
Caillteanas maidir le scor agus diúscairt sócmhainní seasta inláimhsithe agus doláimhsithe	**386**	3,458
Lagú cáilmheasa (Nóta 12)	**–**	605
Amúchadh deontas caipitil (Nóta 20)	**(764)**	(542)
Airgeadra eachtrach	**16**	(345)

Luach saothair na stiúrthóirí

Tá luach saothair na stiúrthóirí, lena n-áirítear nochtadh i gcomhréir leis an gCód Cleachtais maidir le Rialachas Comhlachtaí Stáit (an 'Cód Cleachtais') agus le hAcht na gCuideachtaí 2014, leagtha amach thíos:

	2021 €000	2020 €000
Táillí stiúrthóirí – le haghaigh:		
Seirbhísí mar Stiúrthóirí	**170**	144
Méideanna eile – i ndáil lena bhfostaíocht	**661**	593
Ranníocaíochtaí pinsin – scéim ranníocaíochta sainithe	**137**	134
	968	871

Áirítear ar mhéideanna eile luach saothair an Phríomhfheidhmeannaigh agus na Stiúrthóirí de bhun na nAchtanna um Páirteachas Lucht Oibre (Fiontair Stáit) 1977 agus 2001 a eascraíonn as a ghnáthchonarthaí fostaíochta, i gcomhair chion na bliana ina raibh siad ina Stiúrthóirí i ngach cás.

Áirítear ar ranníocaíochtaí pinsin ranníocaíochtaí pinsin comhlána a íocadh, a gcaitear leo mar a bheith íoctha nó iníoctha le linn na bliana airgeadais i ndáil le seirbhísí cáilitheacha stiúrthóirí de €137,063 (2020: €133,805). Rinneadh ranníocaíochtaí pinsin i ndáil le 5 stiúrthóir (2020: 6 Stiúrthóir), a bhfuil conarthaí fostaíochta ag gach duine díobh leis an nGrúpa.

Is é an tAire Iompair, le toiliú an Aire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe, a chinneann táillí na Stiúrthóirí, agus tá siad iníoctha faoi láthair ag an ráta bliantúil de €31,500 don Chathaoirleach agus €15,750 do stiúrthóirí aonair. Ó Bhealtaine 2020 go dtí Márta 2021, tharscaoil na Stiúrthóirí go léir 20% dá dtáillí Stiúrthóra. De réir an Chóid Chleachtais, is é seo a leanas sonraí maidir leis na táillí a íocadh le stiúrthóirí aonair le linn 2021 agus 2020:

	2021 €	2020 €
Basil Geoghegan	**29,995**	27,208
Denis Smyth	**14,998**	13,604
Eric Nolan	**14,998**	13,604
Paul Mehlhorn (a d'éirigh as ar an 18 Nollaig 2021)	**14,441**	13,604
Risteárd Sheridan	**14,998**	13,604
Karen Morton (ceaptha ar an 23 Eanáir 2020)	**14,998**	12,652
Marie Joyce (ceaptha ar an 23 Eanáir 2020)	**14,998**	12,652
Ray Gammell (ceaptha ar an 23 Eanáir 2020)	**14,998**	12,652
Joseph O'Sullivan (ceaptha an 24 Feabhra 2020)	**14,998**	11,267
Peter Cross (ceaptha ar an 4 Márta 2021)	**12,792**	–
Gerard Perdisatt (ceaptha ar an 5 Iúil 2021)	**7,704**	–
Niall Greene (téarma oifige imithe in éag ar an 1 Iúil 2020)	**–**	7,918
Colm McCarthy (téarma oifige imithe in éag an 23 Aibreán 2020)	**–**	4,933
Barry Nevin (d'éirigh as ar an 24 Eanáir 2020)	**–**	1,038
Gerry Walsh (téarma oifige imithe in éag ar an 1 Eanáir 2020)	**–**	–
Patricia King (téarma oifige imithe in éag ar an 1 Iúil 2021)	**–**	–
Dalton Philips	**–**	–

* Roghnaigh Patricia King a táille Stiúrthóra a tharscaoileadh.

B'ionann na speansais a íocadh le comhaltaí an Bhoird le linn na bliana i ndáil le seirbhísí mar stiúrthóir, a nochtadh de réir an Chóid Chleachtais agus €1,309 (2020: €1,843). Baineann na méideanna sin go príomha le speansais taistil, liúntas cothaithe agus cúititheе.

Ceapadh Dalton Philips do ról an Phríomhfheidhmeannaigh ar an 2 Deireadh Fómhair 2017. De bhun an chonartha, is ionann tuarastal an Uasail Philips agus €250,000 in aghaidh na bliana. B'ionann an luach saothair iomlán maidir leis an Uasal Philips le haghaidh 2021 agus €386,120 (2020: €366,270) inar cuimsíodh an buntuarastal de €235,903 (2020: €216,724) agus ranníocaíochtaí pinsin agus sochair incháinithe eile dar luach €150,216 (2020: €149,546). Ní bhfuair an tUasal Philips táille stiúrthóra.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

9 Cáin ar bhrabús ar ghnáthghníomhaíochtaí

Is éard a gcuimsítear leis an gcreidmheas cánach ná:	2021 €000	2020 €000
Cáin reatha ar an (caillteanas)/brabús as gnáthghníomhaíochtaí:		
Cáin chorparáide – Éire	**361**	483
Creidmheas cánach eachtrach	**(357)**	(475)
Cáin chorparáide eachtrach	**1,905**	525
Coigeartú maidir leis blianta airgeadais a bhí ann roimhe seo:		
Cáin eachtrach	**(723)**	–
Cáin chorparáide Éireannach	**–**	(21,119)
Creidmheas cánach reatha iomlán	**1,186**	(20,586)
Cáin iarchurtha:		
Céadchumadh/aisiompú difríochtaí uainiúcháin		
Inchurtha i leith an Ghrúpa	**(11,703)**	(13,925)
Coigeartú maidir leis blianta airgeadais a bhí ann roimhe seo	**(571)**	(488)
Difríochtaí uainiúcháin a bhaineann le hoibleagáidí sochar scoir	**40**	(26)
Creidmheas cánach iarchurtha iomlán	**(12,234)**	(14,439)
Cáin iomlán ar an mbrabús as gnáthghníomhaíochtaí:	**(11,048)**	(35,025)
Cáin reatha agus iarchurtha muirear i ndáil le míreanna ioncaim chuimsithigh eile	**344**	(48)

Tá oibríochtaí Éireannacha an Ghrúpa faoi réir rátaí difrithe den cháin chorparáide, de réir chineál na ngníomhaíochtaí. Le linn 2021 agus 2020, d'athraigh na rátaí sin ó 12.5% go 25% agus b'ionann ráta caighdeánach an cháin chorparáide 12.5%.

Bunaithe ar an gcaillteanas don bhliain, tá an creidmheas cánach reatha don tréimhse níos ísle (2020: níos ísle) ná an ceann atá bunaithe ar an ráta caighdeánach cánach i bPoblacht na hÉireann. Tá na difríochtaí leagtha amach san imréiteach cánach ag seo thíos:

	2021 €000	2020 €000
Caillteanas as gnáthghníomhaíochtaí roimh cháin	**(111,629)**	(321,834)
Caillteanas as gnáthghníomhaíochtaí ag ráta caighdeánach cánach corparáide na hÉireann 12.5% (2020: 12.5%)	**(13,954)**	(40,229)
Tionchar na nithe seo a leanas:		
Difríochtaí buana	**2,302**	3,091
Ioncam a ngearrtar cáin air ar rátaí arda	**2,295**	1,519
Athluachálacha a ngearrtar rátaí cánach arda orthu	**251**	(264)
Coigeartuithe ón mbliain roimhe	**(1,294)**	(21,607)
Caillteanais na bliana reatha tarraingthe siar go blianta roimhe seo	**–**	22,754
Cáin eachtrach ar ghníomhaíochtaí brainse	**298**	186
Creidmheas cánach eachtrach	**(946)**	(475)
Iomlán an (chreidmheasa)/mhuirir chánach don bhliain airgeadais	**(9,286)**	(35,025)

Soláthraítear an cháin chorparáide ar bhrabúis incháinithe ag na rátaí reatha.

10 Caillteanas an chuideachta don bhliain airgeadais

Níl cuntas brabúis agus caillteanais ar leith don Chuideachta curtha i láthair, dá bhforáiltear faoi Acht na gCuideachtaí 2014, Alt 304(2). Déileáladh leis an gcaillteanas don bhliain airgeadais i ndiaidh míreanna eisceachtúla agus cánachais €93.2 milliún (2020: caillteanas €215.0 milliún i ndiaidh míreanna eisceachtúla agus cáin) i Ráitis Airgeadais na Cuideachta.

Bhain an Chuideachta leas as an díolúine óna cuntas brabúis agus caillteanais aonair a chomhdú le Cláraitheoir na gCuideachtaí faoi mar a cheadaítear le hAlt 357 d'Acht na gCuideachtaí 2014.

11 Sócmhainní seasta inláimhsithe

Grúpa	Ollionaid & Piaraí chríochphoirt €000	Tailte & aerpháirceanna €000	Réadmhaoin eile €000	Réadmhaoin eile €000	Sócmhainní atá á dtógáil	Iomlán €000
Costas						
Amhail an 1 Eanáir, 2021	**1,031,295**	**565,847**	**915,889**	**401,247**	**460,047**	**3,374,325**
Breiseanna	**773**	**6,334**	**19,659**	**4,247**	**136,108**	**167,121**
Aistriú go sócmhainní críochnaithe	**20,413**	**43,261**	**54,983**	**10,692**	**(129,349)**	**–**
Aistriú ón réadmhaoin infheistíochta	**–**	**–**	**–**	**–**	**(12)**	**(12)**
Aistriú ó shócmhainní seasta doláimhsithe	**–**	**–**	**–**	**–**	**780**	**780**
Diúscairtí/díscríobhanna	**(140)**	**–**	**(11,816)**	**(1,782)**	**–**	**(13,738)**
Cúlchiste aistrithe	**–**	**–**	**998**	**–**	**–**	**998**
Amhail an 31 Nollaig, 2021	**1,052,341**	**615,442**	**979,713**	**414,404**	**467,574**	**3,529,474**
Dímheas						
Amhail an 1 Eanáir, 2021	**386,382**	**222,934**	**620,539**	**184,144**	**–**	**1,413,999**
Táille don bhliain airgeadais	**31,991**	**20,894**	**45,112**	**11,682**	**–**	**109,679**
Diúscairtí/díscríobhanna	**(70)**	**–**	**(11,531)**	**(1,628)**	**–**	**(13,229)**
Cúlchiste aistrithe	**–**	**–**	**730**	**–**	**–**	**730**
Amhail an 31 Nollaig, 2021	**418,303**	**243,828**	**654,850**	**194,198**	**–**	**1,511,179**
Glanluach de réir na leabhar Amhail an 31 Nollaig, 2021	**634,038**	**371,614**	**324,863**	**220,206**	**467,574**	**2,018,295**
Amhail an 31 Nollaig, 2020	644,913	342,913	295,350	217,103	460,047	1,960,326

Cuideachta	Ollionaid & piaraí chríochphoirt €000	Tailte & aerpháirceanna €000	Fearas & Trealamh €000	Réadmhaoin Eile €000	Sócmhainní atá á dtógáil	Iomlán €000
Costas						
Amhail an 1 Eanáir, 2021	**1,031,295**	**543,423**	**867,818**	**400,677**	**460,046**	**3,303,259**
Breiseanna	**773**	**6,334**	**19,085**	**4,247**	**136,108**	**166,547**
Aistriú go sócmhainní críochnaithe	**20,413**	**43,261**	**54,983**	**10,692**	**(129,349)**	**–**
Aistriú ón réadmhaoin infheistíochta	**–**	**(12)**	**–**	**–**	**–**	**(12)**
Aistriú ó shócmhainní seasta doláimhsithe	**–**	**–**	**–**	**–**	**780**	**780**
Diúscairtí/díscríobhanna	**(140)**	**–**	**(11,789)**	**(1,782)**	**–**	**(13,711)**
Amhail an 31 Nollaig, 2021	**1,052,341**	**593,006**	**930,097**	**413,834**	**467,585**	**3,456,863**
Dímheas						
Amhail an 1 Eanáir, 2021	**386,382**	**219,527**	**589,383**	**183,519**	**–**	**1,378,811**
Táille don bhliain airgeadais	**31,991**	**20,894**	**41,712**	**11,683**	**–**	**106,280**
Diúscairtí/díscríobhanna	**(70)**	**–**	**(11,521)**	**(1,628)**	**–**	**(13,219)**
Amhail an 31 Nollaig, 2021	**418,303**	**240,421**	**619,574**	**193,574**	**–**	**1,471,872**
Glanluach de réir na leabhar Amhail an 31 Nollaig, 2021	**634,038**	**352,585**	**310,523**	**220,260**	**467,585**	**1,984,991**
Amhail an 31 Nollaig, 2020	644,913	323,896	278,435	217,158	460,046	1,924,448

Tá na beartais chuntasaíocht a d'úsáid an Grúpa le haghaidh sócmhainní seasta inláimhsithe, lena n-áirítear dímheas, caipitliú costas agus athbhreithnithe ar bhearnú, leagtha amach i Nóta 37.

Áirítear ar thailte agus aerpháirceanna tailte aerfoirt, ag costas €29 milliún (2020: €29.0 milliún). Áirítear ar bhreiseanna sócmhainní seasta costais maidir leis an ailtireacht inmheánach, leis an innealtóireacht agus le costas párolla gníomhaireachtaí de €12.3 milliún (2020: €13.5 milliún).

Áirítear ar chostas sócmhainní seasta ús carntha caipitlithe de €80.6 milliún (2020: €75.0 milliún).

Rinneadh ús €5.6 milliún a chaipitliú in 2021 ag ráta 1.4% in aghaidh na bliana (2020: €4.0 milliún ag ráta de 1.4% in aghaidh na bliana).

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

12 Sócmhainní doláimhsithe

Grúpa	Bogearraí €000	Bogearraí Bogearraí atá á tógáil €000	Cáilmheas €000	Cearta deonaíochta €000	Iomlán €000
Costas					
Amhail an 1 Eanáir, 2021	20,445	9,906	25,624	66,068	122,043
Breiseanna	494	7,323	–	–	7,817
Gluaiseacht aistrithe	145	–	–	1,225	1,370
Diúscairtí/díscríobhanna	(2,242)	–	–	–	(2,242)
Lagú	–	–	–	–	–
Aistriú ó shócmhainní seasta inláimhsithe	–	–	–	–	–
Aistriú go sócmhainní inláimhsithe seasta	–	(780)	–	–	(780)
Aistriú go sócmhainní críochnaithe	9,583	(9,583)	–	–	–
Amhail an 31 Nollaig, 2021	28,425	6,866	25,624	67,293	128,208
Amúchadh					
Amhail an 1 Eanáir, 2021	13,172	–	17,156	34,537	64,865
Táille don bhliain airgeadais	3,593	–	1,917	2,991	8,501
Gluaiseacht aistrithe	135	–	–	1,225	1,360
Diúscairtí/díscríobhanna	(2,242)	–	–	–	(2,242)
Amhail an 31 Nollaig, 2021	14,658	–	19,073	38,753	72,484
Glanluach de réir na leabhar					
Amhail an 31 Nollaig, 2021	13,767	6,866	6,551	28,540	55,724
Amhail an 31 Nollaig, 2020	7,273	9,906	8,468	31,531	57,178

Cuideachta	Bogearraí €000	Bogearraí Bogearraí atá á tógáil €000	Iomlán €000
Costas			
Amhail an 1 Eanáir, 2021	14,406	9,906	24,312
Aistriú go sócmhainní críochnaithe	9,583	(9,583)	–
Aistriú go sócmhainní inláimhsithe seasta	–	(780)	(780)
Breiseanna	312	7,124	7,436
Diúscairtí/díscríobhanna	(2,242)	–	(2,242)
Amhail an 31 Nollaig, 2021	22,059	6,667	28,726
Amúchadh			
Amhail an 1 Eanáir, 2020	9,582	–	9,582
Táille don bhliain airgeadais	2,737	–	2,737
Diúscairtí/díscríobhanna	(2,242)	–	(2,242)
Amhail an 31 Nollaig, 2021	10,077	–	10,077
Glanluach de réir na leabhar			
Amhail an 31 Nollaig, 2021	11,982	6,667	18,649
Amhail an 31 Nollaig, 2020	4,824	9,906	14,730

Cuimsíonn an t-iarmhéid cáilmheasa amhail an 31 Nollaig 2021:

(i) Baineann cáilmheas de €18.4 milliún leis an gceannachán a rinneadh in 2008, nuair a ceannaíodh Aer Rianta International (an Meánoirthear) WLL ('ARIME'). Tá an cáilmheas a amúchadh ó 2013 thar 10 mbliana, arb é sin meán-saolré an chomhaontaithe lamháltais atá sealbhaithe ag ARIME faoi láthair.

(ii) Baineann cáilmheas de €6.1 milliún leis an dliteanas cánach iarchurtha a tuairiscíodh ar na cearta lamháltais caipitlithe a tharla mar gheall ar cheannachán an 50% CTC-ARI in 2014 glan ón tsócmhainn chánach iarchurtha atá tuairiscithe leis an gcoigeartú ar luach cóir de shuim infhála na hiasachta. Tá an cáilmheas seo á amúchadh ó 2014 thar 17 mbliana, arb é sin saolré conraithe an chomhaontaithe lamháltais atá sealbhaithe ag CTC-ARI faoi láthair.

(iii) Cáilmheas €1.1 milliún atá ann de bhun éadáil pháirteach Ahlan Modern Travellers Services Limited Company (AMTSC). Tá an cáilmheas a amúchadh ó 2020 thar sé bliana, arb é sin saolré an chomhaontaithe lamháltais atá fós ag seasamh amach mar atá i seilbh ag AMTSC faoi láthair.

Tá na beartais chuntasaíocht a d'úsáid an Grúpa le haghaidh sócmhainní seasta doláimhsithe, lena náirítear an t-amúchadh agus an caipitliú costais, leagtha amach i Nóta 37.

13 Réadmhaoin infheistíochta

Grúpa	Réadmhaoin Infheistíochta €000	Réadmhaoin atá á tógáil €000	Iomlán €000
Luacháil			
Amhail an 1 Eanáir, 2021	186,991	1,933	188,924
Athluachálacha (Nóta 6)	2,001	–	2,001
Breiseanna le réadmhaoine sócmhainní seasta inláimhsithe (Nóta 11)[1]	12	–	12
Aistriú ó réadmhaoin atá á tógáil	410	(410)	–
Amhail an 31 Nollaig, 2021	189,414	1,523	190,937
Amhail an 31 Nollaig, 2020	186,991	1,933	188,924

Cuideachta	Réadmhaoin Infheistíochta €000	Réadmhaoin atá á tógáil €000	Iomlán €000
Luacháil			
Amhail an 1 Eanáir, 2021	179,901	1,933	181,834
Athluachálacha	1,501	–	1,501
Breiseanna le réadmhaoine sócmhainní seasta inláimhsithe (Nóta 11)	12	–	12
Aistriú ó réadmhaoin atá á tógáil	410	(410)	–
Amhail an 31 Nollaig, 2021	181,824	1,523	183,347
Amhail an 31 Nollaig, 2020	179,901	1,933	181,834

Cuimsítear i réadmhaoin infheistíochta talamh agus foirgnimh atá faoi úinéireacht an Ghrúpa agus a thomhaistear ar luach cóir ag gach dáta tuairiscithe agus aithnítear athruithe sa bhrabús agus sa chailliúint ag luach cóir. Tá luach cóir na réadmhaoine infheistíochta bunaithe ar luacháil a dhéanann luachálaithe neamhspleácha ag a bhfuil cáilíocht aitheanta agus ghairmiúil agus a bhfuil taithí le déanaí acu i suíomh agus aicme na réadmhaoine infheistíochta a bhíonn á luacháil.

Déantar luachálacha maidir le fianaise margaidh inchomparáide a bhaineann le gach réadmhaoin faoi leith nó gach aicme réadmhaoine. Agus an luach cóir i leith gach réadmhaoine infheistíochta á mheasúnú, rinneadh ioncam reatha agus ioncam a d'fhéadfadh bheith ann amach anseo a chaipitliú ag baint úsáid as torthaí a baineadh ó fhianaise mhargaidh. Dhearbhaigh na luachálaithe seachtracha, i bplé le lucht bainistíochta an Ghrúpa, na breithiúnais chuí a úsáideadh sna luachálacha bunaithe ar mhéid na réadmhaoine, luachanna cíosa, deisiú agus bail. Níl srianta ar bith ar inréadúlacht na réadmhaoine infheistíochta nó ar chur ar aghaidh ioncaim agus fáltais diúscartha.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

14 Sócmhainní seasta – infheistíochtaí

	Amhail an 1 Eanáir 2021 €000	Breiseanna/ méaduithe eile €000	Diúscairtí/ gluaiseachtaí eile €000	Amhail an 31 Nollaig 2021 €000
Gnóthais chomhfhiontair				
Gnóthais chomhfhiontair	10,349	1,343	–	11,692
Díbhinní a fuarthas (comhlána)	(10,222)	–	–	(10,222)
	127	1,343	–	1,470
Gnóthais ghaolmhara				
Ús cothromais ag costas[1]	66,049	1,507	–	67,556
Sciar na mbrabús/(na gcaillteanas) iar-éadála	299,799	7,862	(8,000)	299,661
Díbhinní a fuarthas (comhlána)	(300,068)	–	–	(300,068)
Cúlchiste um aistriú	3,319	1,385	–	4,704
	69,099	10,754	(8,000)	71,853
Sócmhainní airgeadais eile				
Infheistíochtaí liostaithe[2]	7,620	646	(236)	8,030
Infheistíochtaí neamhliostaithe eile[3]	12,577	179	(3)	12,753
Sócmhainní airgeadais eile[4]	2,172	4,281	–	6,453
	22,369	5,106	(239)	27,236
Féichiúnaithe fadtéarmacha				
Iasachtaí le gnóthais chomhlachaithe[5]	14,989	8,630	(2,865)	20,754
Sócmhainní airgeadais iomlána	106,584	25,833	(11,104)	121,313

Maidir leis an mbliain airgeadais roimhe seo:

Grúpa	Amhail an 1 Eanáir 2020 €000	Breiseanna /méaduithe eile Réadmhaoin €000	Diúscairtí/ gluaiseachtaí eile €000	Amhail an 31 Nollaig 2020 €000
Gnóthais chomhfhiontair				
Gnóthais chomhfhiontair	10,957	–	(608)	10,349
Díbhinní a fuarthas (comhlána)	(10,222)	–	–	(10,222)
	735	–	(608)	127
Gnóthais ghaolmhara				
Ús cothromais ag costas[1]	64,853	1,196	–	66,049
Sciar na mbrabús/(na gcaillteanas) iar-éadála	333,106	–	(33,307)	299,799
Díbhinní a fuarthas (comhlána)	(298,450)	–	(1,618)	(300,068)
Cúlchiste um aistriú	5,505	–	(2,186)	3,319
	105,014	1,196	(37,111)	69,099
Sócmhainní airgeadais eile				
Infheistíochtaí liostaithe[2]	9,747	–	(2,127)	7,620
Infheistíochtaí neamhliostaithe eile[3]	12,466	111	–	12,577
Sócmhainní airgeadais eile[4]	1,497	675	–	2,172
	23,710	786	(2,127)	22,369
Féichiúnaithe fadtéarmacha				
Iasachtaí le gnóthais chomhlachaithe[5]	–	14,989	–	14,989
Sócmhainní airgeadais iomlána	129,459	16,971	(39,846)	106,584

Cuideachta	Amhail an 1 Eanáir 2021 €000	Breiseanna/ méaduithe eile €000	Diúscairtí/ gluaiseachtaí eile €000	Amhail an 31 Nollaig 2021 €000
Gnáthscaireanna i ngnóthas fochuideachta, ag costas	7,862	–	–	7,862
Ranníocaíochtaí caipitil le Gnóthais fochuideachta	–	10,019	(10,019)	–
Sócmhainní airgeadais eile[4]	2,171	4,281	–	6,452
	10,033	14,300	(10,019)	14,314

Maidir leis an mbliain airgeadais roimhe seo:

Cuideachta	Amhail an 1 Eanáir 2020 €000	Breiseanna/ méaduithe eile Réadmhaoin €000	Diúscairtí/ gluaiseachtaí eile €000	Amhail an 31 Nollaig 2020 €000
Gnáthscaireanna i ngnóthas fochuideachta, ag costas	7,862	–	–	7,862
Ranníocaíochtaí caipitil le Gnóthais fochuideachta	–	2,804	(2,804)	–
Sócmhainní airgeadais eile[4]	1,497	674	–	2,171
	9,359	3,478	(2,804)	10,033

1. D'athrangaigh an Grúpa maoiniú scairshealbhóirí chun tacú le caiteachas caipiteal tionscnaimh le haghaidh gnóthas gaolmhar neamhoibríochtúil, Travel Retail Sales and Services LLC (TRSS) ó shócmhainní reatha go sócmhainní airgeadais in 2021.
2. Tugtar infheistíochtaí liostaithe, atá sealbhaithe ag Aer Rianta International (Middle East) WLL ('ARIME'), gnóthas fochuideachta, anonn ar luach cóir agus aithnítear athruithe sa luach cóir sa bhrabús agus caillteanas. Sealbhaítear na hinfheistíochtaí i scaireanna atá luaite ar Stocmhalartán Bhairéin.
3. Cuimsítear in infheistíochtaí eile stoc iasachta atá i seilbh ARIME, agus méid infhála iasachta atá dlite do CTC-ARI Airports Limited ó thríú páirtithe.
4. Amhail an 31 Nollaig 2021, is ionann sócmhainní airgeadais eile agus creidmheasanna barrachais carbóin agus fuinnimh eile. Déantar creidmheasanna carbóin a luacháil ag €1.0 milliún (2020: €2.0 milliún) agus an caillteanas luacha cóir €0.9 milliún (2020: gnóthachan €0.5 milliún) arna sainaithint sa chuntas brabúis agus caillteanais. Amhail an 31 Nollaig 2021, bhí conarthaí réamhcheaptha á luacháil ag €5.4 milliún (2020: €0.2 milliún), as a dtáinig gnóthachan luacha cóir €5.3 milliún (2020: gnóthachan €1.0 milliún). Is ionann gluaiseacht cóirluacha iomlán ar chonarthaí réamhcheaptha ar charbón agus fuinneamh amhail an 31 Nollaig, 2021 agus gnóthachan €4.3 milliún.
5. Le linn na bliana, chuir an Grúpa maoiniú €8 milliún (tarraingíodh síos €12 mhilliún in 2020) ó shaoráid fho-ordaithe arbh fhiú €20 milliún ar fad, lena mbaineann cúpón úis de 3.38% agus a chaithfear a aisíoc faoin 31 Márta 2027. Tá sé ann de bhun socruithe a chomhaontaigh na scairshealbhóirí uile in Flughafen Düsseldorf GmbH chun iasacht scairshealbhóra fo-ordaithe fadtéarmach de €100 milliún a sholáthar, mar chuid de shraith níos leithne de bhearta athmhaoinithe don aerfort. In 2020, as féin, fuair an Grúpa aisíocaíocht €2.8 milliún ó shaoráid €5.7 milliún, atá saor ó ús agus a tarraingíodh síos go hiomlán ag an 31 Nollaig 2020, tá an chuid eile den iarmhéid €2.9 milliún le haisíoc laistigh den chéad 12 mhí eile.

I dtuairim na Stiúrthóirí, níl glanluach inréadaithe na sócmhainní airgeadais níos lú ná na luachanna tugtha anonn. Tá an bonn lena ndéantar na sócmhainní airgeadais a thuairisciú leagtha amach i Nóta 37.

I measc na bpríomhthoimhdí tuisceana sna ríomhanna luach-in-úsáide tá rátaí fáis ioncaim agus an caiteachas (ráthaíochtaí bliantúla íosta san áireamh), rátaí lascaine agus an dóchúlacht go ndéanfar léas a athnuachan. Mar gheall ar phaindéim dhomhanda COVID-19 atá fós ag leanúint leis, tá leibhéal méadaithe éiginnteachta sna toimhdí go léir thuas ionas go bhféadfadh athrú ábhartha ar luach tugtha anonn na sócmhainní a bheith mar thoradh ar athrú réasúnta féideartha sna toimhdí seo.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean
don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

14 Sócmhainní seasta – infheistíochtaí ar lean

Tá príomhghnóthais fochuideachta, príomhghnóthais chomhlachaithe agus príomhghnóthais chomhfhiontair an Ghrúpa, a bhfuil siad ar fad cuimsithe i Ráitis Airgeadais an Ghrúpa, mar aon le sealúchas tairbhiúil an Ghrúpa de ghnáthscaireanna, glan ó ús mionlaigh, amhail an 31 Nollaig 2021, mar atá leagtha amach thíos:

anais	Oifig chláraithe	Príomhghníomhaíochtaí	%
Gnóthais fochuideachta			
ARI Auckland Limited	Auckland, An Nua-Shéalainn	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	100.0
Aer Rianta International cpt	Baile Átha Cliath, Éire	Seirbhísí bainistíochta idirnáisiúnta agus infheisteoir aerfoirt	100.0
Aer Rianta International (Middle East) WLL	Manama, Bahrain	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	71.3
Aer Rianta International (North America) Inc.	Montréal, Ceanada	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	100.0
Montenegro Duty Free Limited	Podgorica, Montainéagró	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	70.0
Ahlan Modern Travelers Services Limited Company[1]	Riyadh, An Araib Shádach	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	49.9
ASC Airport Services Consolidated Limited	Baile Átha Cliath, Éire	Soláthar seirbhísí do daa cpt	100.0
daa Airport Services Limited	Baile Átha Cliath, Éire	Fostaithe curtha chuig daa cpt ar iasacht	100.0
daa Finance plc	Baile Átha Cliath, Éire	Cuideachta maoinithe	100.0
daa Operations Limited	Baile Átha Cliath, Éire	Trádáil cisteáin	100.0
daa International Limited	Baile Átha Cliath, Éire	Seirbhísí comhairleoireachta	100.0
CTC-ARI Airports Limited	An Niocóis, an Chipir	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	85.6
Gatland Property Limited	Baile Átha Cliath, Éire	Forbairt réadmhaoine	100.0
Halamar Developments Limited	Baile Átha Cliath, Éire	Forbairt agus láimhsiú réadmhaoine	100.0
SkyZone Limited	Baile Átha Cliath, Éire	Infheistíocht réadmhaoine	100.0
Gnóthais chomhfhiontair			
Cyprus Airports (F&B) Limited[2]	An Niocóis, an Chipir	Gníomhaíochtaí a bhaineann leis an mbia agus an deoch saor ó dhleachta	35.6
Gnóthais ghaolmhara			
Caribbean ARI Inc.[3]	Bridgetown, Barbados	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	50.0
Oman Sales & Services LLC	Muscat, Oman	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	35.6
Delhi Duty Free Services Private Limited	Delhi, India	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	33.1
Flughafen Düsseldorf GmbH	Düsseldorf, Germany	Oibritheoir aerfoirt	20.0
Travel Retail Sales and Services LLC	Éimíríocht Abu Dhabi, AEA	An tsiopadóireacht saor ó dhleacht & gníomhaíochtaí gaolmhara	35.6

1. Ar an 26 Iúil, 2020, fuair an Grúpa scairshealbhú 49.9% in Ahlan Modern Travelers Services Company Limited ("AMTSC"). Oibríonn an chuideachta asraon miondíola ag Críochfort 5 ag Aerfort Idirnáisiúnta King Khalid in Riyadh. Meastar AMTSC mar ghnóthas fochuideachta, toisc go bhfuil sé rialaithe mar 70% dó a bheith sealbhaithe go hindíreach trí Aer Rianta International (an Meánoirthear) WLL.
2. Caitear le Cyprus Airports (F&B) Limited mar chomhfhiontar faoi mar a shainmhínítear sin faoi FRS 102 Alt 15 ('Infheistíochtaí i gComhfhiontair') toisc go gcleachtaíonn an Grúpa comhrialú ar Cyprus Airports (F&B) Limited seachas tionchar suntasach nó rialú ceannasach.
3. Is é barúil na Stiúrthóirí gur cheart Caribbean ARI Inc. a thuairisciú mar ghnóthas gaolmhar de réir mar atá mínithe in FRS 102, Alt 14 'Infheistíochtaí i gcomhlachtaí gaolmhara' ar bhonn nach n-imríonn an Grúpa tionchar suntasach nó smacht ceannasach air.

Tá gach ráiteas airgeadais fiontar ar fochuideachtaí iad agus fiontar gaolmhar comhtheorannach le deireadh bliana an Ghrúpa, ach amháin i dtaca le Delhi Duty Free Services Private Limited, a n-ullmhaítear a gcuid ráiteas airgeadais don deireadh bliana ar an 31 Márta. Ullmhaíodh cuntais bhainistíochta an aonáin seo go 31 Nollaig 2021 don chuspóir go gcuirfí torthaí na cuideachta seo san áireamh i Ráitis Airgeadais an ghrúpa.

15 Stoic

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Earraí le hathdhíol	**24,720**	27,519	**7,726**	6,830
Cothabháil	**4,026**	4,552	**4,026**	4,552
	28,746	32,071	**11,752**	11,382

Ní raibh luach athsholáthair an stoic éagsúil go hábhartha ón tsuim ghlanluacha.

16 Féichiúnaithe: Méideanna atá dlite laistigh de bhliain amháin

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Féichiúnaithe trádála	**28,693**	20,840	**22,499**	15,318
Réamhíocaíochtaí agus ioncam fabhraithe	**15,998**	13,705	**11,622**	10,962
Dlite ó fhiontair fhochuideachta	**–**	–	**37,492**	36,057
Dlite ó fhiontair ghaolmhara	**4,148**	4,605	**–**	–
Cáin chorparáide	**1,093**	7,695	**213**	6,062
Féichiúnaithe eile	**4,506**	7,281	**7,376**	10,190
	54,438	54,126	**79,202**	78,589

Tá féichiúnaithe a bhfuil fiacha de €20.8 milliún (2020: €15.9 milliún) amach acu ar an nGrúpa, agus iad dlite tar éis níos mó ná aon bhliain amháin. Thabhaigh an Grúpa €20.8 milliún (2020: €15.0 milliún) den mhéid seo le saoráidí iasachta do dhá ghnóthas chomhlacha mar a leagtar amach i Nóta 14.

Áirítear i measc fhéichiúnaithe eile an Ghrúpa €1.6 milliún de chostais iasachta caipitlithe ag ráta de 0.1% (2020: €1.9 milliún ag ráta 0.1%).

I measc fhéichiúnaithe eile na Cuideachta tá costais iasachtaíochta €6.3 milliún (2020: €6.3 milliún), roinnte idir €4.7 milliún ag ráta caipitlithe de 0.05% (2020: €4.4 milliún ag ráta caipitlithe 0.05%), €1.6 milliún ag ráta caipitlithe de 0.05% (2020: €1.9 milliún ag ráta caipitlithe 0.1%).

17 Creidiúnaithe: méideanna atá dlite laistigh de bhliain amháin

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Rótharraingt bhainc	**–**	–	**–**	527,444
Iasachtaí bainc (Nóta 19)	**35,335**	36,716	**20,037**	20,261
Creidiúnaithe trádála	**15,922**	14,695	**7,490**	9,087
Dlite d'fhiontair fhochuideachta	**–**	–	**1,229,386**	594,053
Creidiúnaithe eile	**89,036**	43,460	**88,790**	42,571
Fabhraithe	**78,964**	66,846	**58,892**	49,364
Ioncam larchurtha	**111,100**	7,079	**111,100**	7,079
Fabhruithe caipitil	**44,725**	74,791	**44,725**	74,791
	375,082	243,587	**1.540,420**	1,324,650
Cáin agus leas sóisialta atá áirithe i gcreidiúnaithe eile:				
ÍMAT	**52,106**	21,963	**51,068**	20,864
ÁSPC	**18,515**	7,953	**18,515**	7,953
CBL	**6,210**	601	**7,724**	819
Cánacha Eile	**2,082**	1,547	**1,941**	1,530

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean
don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

17 Creidiúnaithe: méideanna atá dlite laistigh de bhliain amháin ar lean

Tá creidiúnaithe don cháin agus do leas sóisialta iníoctha sa chreat ama atá leagtha síos sa reachtaíocht ábhartha. In 2020, chuir Coimisinéirí Ioncaim na hÉireann an acmhainneacht ar fáil do chuideachtaí a ndeachaigh paindéim COVID-19 go mór leo dliteanais áirithe CBL agus ÍMAT/PRSI a stórasú ar bhonn saor ó ús. Bhain daa leas as an scéim seo le linn 2020 agus 2021.

Ag an 31 Nollaig 2021, tá €103.8 milliún de mhaoiniú rialtais iarchurtha aitheanta mar ioncam iarchurtha mar chúnamh stáit a tugadh isteach le haghaidh aerfort na hÉireann mar chuid de bhearta cúitimh damáiste a bhaineann le paindéim COVID. Is é is aidhm leis an gcistiúchán maoiniú a thabhairt d'aerfoirt stáit chun damáiste a bhain le COVID a chúiteamh, ionas go mbeidh aerfoirt in ann, ar an gcaoi chéanna, dreasachtaí agus tacaíochtaí airgid a chur ar fáil d'aerlínte chun nascacht a bhunú an athuair. Úsáidfear an t-ioncam iarchurtha chun dreasachtaí a mhaoiniú in 2022 agus aitheofar na cistí sa chuntas brabúis agus caillteanais ar bhonn córasach thar an tréimhse ina gcuirtear na lascainí agus dreasachtaí ar fáil.

18 Creidiúnaithe: suimeanna a bheidh dlite tar éis níos mó ná aon bhliain amháin

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Iasachtaí bainc (Nóta 19)	**601,510**	635,763	**461,510**	481,547
Nótaí iasachta (Nóta 19)	**1,055,260**	895,579	**–**	–
Fabhraithe	**28,997**	23,230	**27,105**	21,302
Ioncam larchurtha	**10,756**	6,730	**3,127**	3,173
	1,696,523	1,561,302	**491,742**	506,022

Bíonn ioncam iarchurtha de €1.4 milliún (2020: €2.3 milliún), Grúpa & Cuideachta, le bheith dlite tar éis níos mó ná cúig bliana.

19 Dliteanais airgeadais

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
In-aisíoctha i dtráthchodanna				
In-aisíoctha laistigh de bhliain amháin	**35,335**	36,716	**20,037**	547,705
In-aisíoctha laistigh de idir aon bhliain agus dhá bhliain	**36,305**	36,518	**19,851**	20,037
In-aisíoctha laistigh de idir dhá agus cúig bliana	**128,742**	110,925	**79,231**	61,329
In-aisíoctha tar éis níos mó ná cúig bliana	**436,463**	488,320	**362,428**	400,181
	636,845	672,479	**481,547**	1,029,252
In-aisíoctha ar shlí eile seachas i dtráthchodanna:				
In-aisíoctha tar éis níos mó ná cúig bliana	**1,055,260**	895,579	**–**	–
	1,692,105	1,568,058	**481,547**	1,029,252
Scoilte mar seo a leanas:				
Iasachtaí bainc lena n-áirítear rótharraingtí	**636,845**	672,479	**481,547**	1,029,252
Nótaí iasachta	**1,055,260**	895,579	**–**	–
	1,692,105	1,568,058	**481,547**	1,029,252
Áirithe le creidiúnaithe atá dlite dlite laistigh d'aon bhliain (Nóta 17)	**35,335**	36,716	**20,037**	547,705
Áirithe le creidiúnaithe atá dlite dlite tar éis aon bhliain (Nóta 18)	**1,656,770**	1,531,342	**461,510**	481,547

Cuimsíonn na nótaí iasachta €550 milliún (2020: €400 milliún) nótaí iasachta in-aisíoctha atá in-aisíoctha in 2028 agus €500 milliún (2020: go €500 milliún) in-aisíoctha in 2032. Áirítear le nótaí iasachta costais iasachta de €4.7 milliún freisin, ag ráta caipitlíocha de 0.05% (2020: €4.4 milliún ag ráta caipitlíocha de 0.05%). Tá na nótaí iasachta seo liostaithe ar phríomh-mhargadh urrús Euronext Bhaile Átha Cliath agus ráthaíonn an Chuideachta iad.

Amhail ar an 31 Nollaig 2021, bhí iasachtaí bainc ag daa Finance cpt freisin ar luach €145.3 milliún (2020: €160.6 milliún) atá ráthaithe ag an gCuideachta. Déantar tuilleadh anailíse ar rátaí úis agus ar phróifíl riosca dhliteanas airgeadais i Nóta 27.

Tá iasachtaí bainc na cuideachta ag 31 Nollaig 2021 de €481.5 milliún (2020: €1,029.3 milliún) neamhurraithe agus tá siad in-aisíoctha i dtráthchodanna. In 2021, baineann €Nialas, (2020: €527 milliún) le socrú taiscthe airgid leis an nGrúpa.

Áiseanna iasachtaíochta

Tá áis creidmheasa imrothlaigh neamhtharraingthe tiomanta de €450 milliún ag an nGrúpa, amhail an 31 Nollaig 2021, agus comhlíonadh gach coinníoll a bhain leis roimh ré. Rachaidh an tsaoráid seo in éag an 26 Márta 2026, is é sin le rá níos faide anonn ná 5 bliana amach anseo.

20 Deontais chaipitil

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Ar an 1 Eanáir	**6,819**	7,361	**6,819**	7,361
Amúchta chuig an gcuntas brabúis & caillteanais	**(764)**	(542)	**(764)**	(542)
Deontais faighte	**12,657**	–	**12,657**	–
Amhail an 31 Nollaig	**18,712**	6,819	**18,712**	6,819

Baineann deontais a fuarthas in 2021 le forbairt agus leathnú saoráidí áirithe aerfoirt lena n-áirítear forleagan a chur ar an bpríomhrúidbhealach in Aerfort Chorcaí.

21 Forálacha i leith dliteanais

	Árachas agus eile[1] €000	Cáin iarchurtha (Nóta 22) €000	Clár athstruchtúaithe[2] €000	Dliteanas pinsin (Nóta 24) €000	Athstruchtúrú pinsin[3] €000	Iomlán €000
Grúpa						
Amhail an 1 Eanáir, 2021	**17,950**	**64,139**	**40,558**	**4,423**	**2,736**	**129,806**
Muirear/(creidmheas) don bhliain airgeadais	**4,106**	**(12,079)**	**941**	**(2,437)**	**–**	**(9,469)**
Úsáidte le linn na bliana airgeadais	**(2,471)**	**–**	**(22,140)**	**–**	**–**	**(24,611)**
Aistríodh sochair fhoirceanta agus scoir chuig creidiúnaithe	**–**	**–**	**(7,761)**	**–**	**–**	**(7,761)**
Amhail an 31 Nollaig, 2021	**19,585**	**52,060**	**11,598**	**1,986**	**2,736**	**87,965**

Maidir leis an mbliain airgeadais roimhe seo:

	Árachas agus eile[1] €000	Cáin iarchurtha (Nóta 22) €000	Clár athstruchtúaithe[2] €000	Dliteanas pinsin (Nóta 24) €000	Athstruchtúrú pinsin[3] €000	Iomlán €000
Grúpa						
Amhail an 1 Eanáir, 2020	17,852	78,843	4,157	4,331	2,784	107,967
Muirear/(creidmheas) don bhliain airgeadais	2,680	(14,704)	99,852	92	–	87,920
Úsáidte le linn na bliana airgeadais	(2,582)	–	(39,705)	–	(48)	(42,335)
Aistríodh sochair fhoirceanta agus scoir chuig creidiúnaithe	–	–	(23,746)	–	–	(23,746)
Amhail an 31 Nollaig, 2020	17,950	64,139	40,558	4,423	2,736	129,806

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean
don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

21 Forálacha i leith dliteanais ar lean

	Árachas agus eile[1] €000	Cáin iarchurtha (Nóta 22) €000	Clár athstruchtúaithe[2] €000	Dliteanas pinsin (Nóta 24) €000	Athstruchtúrú pinsin[3] €000	Iomlán €000
Cuideachta						
Amhail an 1 Eanáir, 2021	**17,950**	**59,489**	**40,045**	**4,017**	**2,736**	**124,237**
Muirear/(creidmheas) don bhliain airgeadais	**4,105**	**(11,259)**	**1,372**	**(2,003)**	**–**	**(7,785)**
Úsáidte le linn na bliana airgeadais	**(2,471)**	**–**	**(22,140)**	**–**	**–**	**(24,611)**
Aistríodh sochair fhoirceanta agus scoir chuig creidiúnaithe	**–**	**–**	**(7,679)**	**–**	**–**	**(7,679)**
Amhail an 31 Nollaig, 2021	**19,584**	**48,230**	**11,598**	**2,014**	**2,736**	**84,162**

Maidir leis an mbliain airgeadais roimhe seo:

	Árachas agus eile[1] €000	Cáin iarchurtha (Nóta 22) €000	Clár athstruchtúaithe[2] €000	Dliteanas pinsin (Nóta 24) €000	Athstruchtúrú pinsin[3] €000	Iomlán €000
Cuideachta						
Amhail an 1 Eanáir, 2020	17,852	71,613	4,157	4,083	2,784	100,489
Muirear/(creidmheas) don bhliain airgeadais	2,680	(12,124)	97,005	(66)	–	87,495
Úsáidte le linn na bliana airgeadais	(2,582)	–	(38,877)	–	(48)	(41,507)
Aistríodh sochair fhoirceanta agus scoir chuig creidiúnaithe	–	–	(22,240)	–	–	(22,240)
Amhail an 31 Nollaig, 2020	17,950	59,489	40,045	4,017	2,736	124,237

I gcomhréir le FRS 102, Alt 21 'Forálacha agus Teagmhais' cuireann an Grúpa agus an Comhlacht forálacha i bhfeidhm mar a bhfuil neamhchinnteacht tráthúlachta nó suime i gceist, mar a bhfuil dualgas faoi láthair mar gheall ar imeachtaí san am atá thart, mar ar dócha go dteastóidh aistriú sochar eacnamaíoch chun an dualgas a réiteach, agus mar ar féidir meastachán iontaofa a dhéanamh i dtaca le suim an dualgais. Tá sé beartaithe go réiteofar a leithéid de dhliteanais laistigh d'aon bhliain go deich mbliana.

1. Foráil le haghaidh éilimh tuairiscithe agus éileamh a d'fhéadfadh a bheith ann faoina chlár féinárachais agus do dhliteanais eile, éilimh dlí san áireamh.
2. In 2020, d'fhorbair an Grúpa clár athstruchtúraithe tar éis dul i gcomhairle le baill fhoirne agus le hionadaithe na mball foirne. Baineann na suimeanna úsáidte le linn na bliana le híocaíochtaí déanta faoi chlár athstruchtúraithe an Ghrúpa. Ag an 31 Nollaig, 2021, baineann €8.7 milliún (cuideachta: €8.6 milliún) leis an scéim scarúna deonach agus costais ghaolmhara. Ag deireadh na bliana, aistríodh €7.3 milliún (cuideachta €7.4 milliún) a bhaineann le foirceannadh agus le sochair luathscoir d'fhostaithe faoin scéim scarúna deonach chuig creidiúnaithe eile laistigh de bhliain amháin €1.2 milliún (cuideachta: €1.2 milliún) agus €6.1 milliún (cuideachta: €6.2 milliún) do chreidiúnaithe níos mó ná bliain amháin. Déanfar na híocaíochtaí sin idir 2022 agus 2037. Amhail an 31 Nollaig 2021, baineann €2.9 milliún d'iarmhéid soláthair an chláir athstruchtúraithe (2020: €3.3 milliún) le scéim athstruchtúraithe stairiúil don Ghrúpa agus don Chuideachta araon.
3. Baineann an fhoráil phinsin eile le hathstruchtúrú Scéim AAÉ, ar calcadh í ar an 31 Nollaig 2014 (féach Nóta 24).

22 Dliteanas cánach iarchurtha

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Cáin iarchurtha				
Cuirtear cáin iarchurtha ar fáil mar seo a leanas:				
Difríochtaí ama ar liúntais chaipitil	**47,236**	49,099	**47,240**	49,069
Suimeanna atá neamhasbhainteach chun críocha cánach corparáide ar bhonn sealadach	**(416)**	2,034	**(67)**	(49)
Caillteanais chánach atá ar fáil	**(15,125)**	(6,798)	**(15,125)**	(5,028)
Sócmhainní cánach iarchurtha a tharlaíonn agus atá gaolmhar le hoibleagáidí sochair scoir	**(252)**	(612)	**(252)**	(502)
Cáin iarchurtha ar athluachálacha	**17,309**	16,749	**16,434**	15,999
Cáin iarchurtha a bhaineann le cáilmheas	**3,308**	3,667	**–**	–
Amhail an 31 Nollaig	**52,060**	64,139	**48,230**	59,489

Ní dhéantar sócmhainní agus dliteanais iarchurtha cánach a fhritháireamh ach amháin sa chás go bhfuil ceart atá infheidhmithe le dlí ag an nGrúpa amhlaidh a dhéanamh agus sa chás go mbaineann na sócmhainní agus na dliteanais uile le cánacha ioncaim arna dtobhach ag an údarás cánachais céanna agus atá go léir gearrtha ar an eintiteas inchánach céanna.

23 Scairchaipiteal glaoite suas agus cúlchistí eile

	Grúpa agus Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000
Údaraithe:		
317,500,000 gnáthscair ag €1 an scair	**317,500**	317,500
Leithroinnte, glaoite suas agus íoctha ina iomláine:		
186,336,813 gnáthscair ag €1 an scair	**186,337**	186,337

Tá na gnáthscaireanna go léir coimeádta go fóinteach ag Aire Caiteachais Phoiblí agus Athchóirithe Rialtas na hÉireann.

Culchistí eile	Cúlchiste um aistriú €000	Cúlchistí caipitil eile €000	Iomlán €000
Grúpa			
Amhail an 1 Eanáir, 2021	**(3,824)**	**246**	**(3,578)**
Difríochtaí malartaithe a tharlaíonn mar gheall ar aistriú infheistíochtaí thar lear	**3,962**	**–**	**3,962**
Amhail an 31 Nollaig, 2021	**138**	**246**	**384**
Maidir leis an mbliain airgeadais roimhe seo:			
Amhail an 1 Eanáir, 2020	2,159	246	2,405
Difríochtaí malartaithe a tharlaíonn mar gheall ar aistriú infheistíochtaí thar lear	(5,983)	–	(5,983)
Amhail an 31 Nollaig, 2020	(3,824)	246	(3,578)

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

24 Sochair scoir

Tá an Grúpa rannpháirteach i roinnt scéimeanna pinsin dá fhoireann, agus scéimeanna le ranníocaíocht shainithe agus le sochar sainithe ina measc. Coimeádtar sócmhainní scéime pinsin i gcistí ar leith atá faofa ag na Coimisinéirí Ioncaim agus a dhéanann iontaobhaithe iad a riar. Rinne an Grúpa cur síos ar na cúiseanna a bhaineann le sochair scoir faoi scéimeanna sainmhínithe i gcomhréir le FRS 102, Alt 28, 'Sochair Fhostaithe'.

Glacann daa plc páirt i roinnt scéimeanna pinsin maidir lena fhoireann, agus is iad na príomhshocruithe a bhaineann leo ná mar atá leagtha amach thíos.

a) Scéim Choigiltis Scoir le Ranníocaíocht Shainmhínithe daa ('Scéim RS daa')

Scéim Choigiltis Scoir le Ranníocaíocht Shainmhínithe is é Scéim RS an daa a chuireann an Grúpa i bhfeidhm ar mhaithe lena chuid fostaithe incháilithe atá lonnaithe in Éirinn. Íocann na baill agus an fostóir ranníocaíochtaí ag rátaí socraithe. Sna sochair a dhaingnítear nuair a théitear ar scoir, léirítear an ciste atá carntha ag gach aon fhostaí chomh maith leis an gcostas chun na sochair sin a cheannach ag an am sin. Tá Scéim RS daa i bhfeidhm ó bhí an 1 Eanáir 2015 ann; agus faoin am seo is é an príomhshocrú le haghaidh fostaithe incháilithe ag aerfoirt Éireannacha an Ghrúpa chun sochair phinsin a sholáthar i dtaca le seirbhís ináirithe.

Roimh an 1 Eanáir 2015, fabhraíodh sochair phinsin, i gcás mhórchuid fhostaithe incháilithe na máthairchuideachta i Scéim Aoisliúntais Aerlínte na hÉireann (Fostaí Ginearálta) ('Scéim AAÉ') agus, i gcásanna áirithe, i Scéim Aoisliúntais Fhorlíontaigh Aer Rianta freisin ('Scéim Fhorlíontach Aer Rianta'). Tar éis athstruchtúrú na scéimeanna seo, laghdaíodh na sochair fhabhraithe (Scéim AAÉ) agus calcadh iad (sa dá scéim) ar an 31 Nollaig 2014. Tá tuilleadh sonraí faoi na scéimeanna leagtha amach ag seo thíos.

b) Scéim AAÉ

Is scéim phinsin ilfhostóirí í Scéim AAÉ inar fabhraíodh sochair roimhe seo ag fostaithe incháilithe an Chomhlachta agus fostóirí eile ar baill den scéim iad. Rinneadh ranníocaíochtaí socraithe ag na fostóirí agus ag na fostaithe i gcomhréir le gníomhas iontaobhais agus rialacha na scéime, agus mínítear an scéim mar scéim le ranníocaíocht shainithe. Is iad Aer Lingus Teoranta, Údarás Aerfort na Sionainne DAC agus SR Technics (a d´éirigh as bheith i mbun trádála) na príomhfhostóirí eile ar baill de Scéim AAÉ iad. Tar éis d'athstruchtúrú a bheith déanta ar Scéim AAÉ, laghdaíodh na sochair sa scéim seo agus calcadh iad le haghaidh seirbhíse suas go dtí an 31 Nollaig 2014. Leis sin, cuireadh deireadh le dliteanas na bhfostóirí i leith na scéime (seachas na costais leanúnacha).

c) Scéim Aoisliúntais Fhorlíontaigh Aer Rianta ('Scéim Fhorlíontach AR')

Baineann an scéim seo le catagóirí áirithe fostaithe de chuid an Chomhlachta a sholáthraíonn sochair áirithe phinsin scoir a fhorlíonann na cinn sin atá iníoctha faoi scéim AAÉ. Tuairiscítear an scéim seo mar scéim le sochar sainithe. Amhail an 31 Nollaig 2014, calcadh na sochair fhabhraithe, seachas don athluacháil bhliantúil, agus soláthraítear sochair phinsin maidir le seirbhís ón dáta sin ar aghaidh trí Scéim Ranníocaíochta Shainithe daa. Níl aon dliteanas ag an nGrúpa i ndáil le ranníocaíochtaí rialta reatha go deo ach fós tá oibleagáid aige aon dliteanas achtúireacha agus speansais leanúnacha a mhaoiniú.

Tá scéim phinsin le ranníocaíocht sainmhínithe i bhfeidhm ag Aer Rianta International cpt ('ARI') maidir le fostaithe incháilithe atá lonnaithe in Éirinn. Tá scéim phinsin le sochar sainmhínithe ('Scéim ARINA') i bhfeidhm ag Aer Rianta International (North America) Inc., fochuideachta de chuid ARI.

Faisnéisithe faoi Shochair Fhostaithe

Is ionann luach an chostais phinsin a bhí ag an nGrúpa a gearradh in aghaidh an bhrabúis oibriúcháin don bhliain airgeadais agus €12.1 milliún (2020: €13.1 milliún), féach Nóta 3. Is ionann luach an chostais phinsin atá ag an nGrúpa atá inmhuirir in aghaidh an bhrabúis oibriúcháin don bhliain airgeadais agus €9.8 milliún (2020: €10.4 milliún).

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Socraíochtaí sochair shainithe – costas seirbhíse	**159**	191	**159**	191
Scéimeanna ranníocaíochta sainithe	**11,990**	12,909	**9,593**	10,161
	12,149	13,100	**9,752**	10,352

Seo a leanas na comhdhliteanais phinsin socruithe a míníodh mar scéimeanna le sochar sainmhínithe:

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Olldliteanas Pinsin	**1,986**	4,423	**2,014**	4,017

Déanann achtúirí neamhspleácha atá cáilithe go gairmiúil luacháil achtúireach ar Scéim Fhorlíontach AR gach tríú bliain. Níl na luachálacha achtúireacha ar fáil le haghaidh iniúchta phoiblí. I gcomhréir le FRS102, ag gach dáta tuairisceoireachta déanann na hachtúirí luacháil is déanaí na scéime a nuashonrú chun boinn tuisceana airgeadais a léiriú atá bailí ag dáta an chláir chomhardaithe.

Amhail an 31 Nollaig 2021, ba é an glandliteanas pinsin sa Ghrúpa ná €1.7 milliún (2020: €3.9 milliún), le sócmhainní de €27.5 milliún (2020: €26.5 milliún) agus luach reatha na ndliteanas scéime fabhraithe ag €29.4 milliún (2020: €30.9 milliún) glan ar shócmhainn chánach ghaolmhar iarchurtha de €0.2 milliún (2020: €0.5 milliún).

Amhail an 31 Nollaig 2021, ba é an glandliteanas pinsin an Chuideachta ná €1.8 milliún (2020: €3.5 milliún), le sócmhainní de €22.7 milliún (2020: €22.2 milliún) agus luach reatha na ndliteanas scéime fabhraithe ag €24.7 milliún (2020: €26.2 milliún) glan ar shócmhainn chánach ghaolmhar iarchurtha de €0.2 milliún (2020: €0.5 milliún). Is ionann an costas measta a bhaineann le pleananna sochar sainithe don bhliain dar chríoch 2022 agus muirear €0.1 milliún.

Ba iad na príomhbhoinn tuisceana airgeadais, iad tugtha ar bhonn comhcheangailte, a d'úsáid achtúirí na socruithe seo chun na dliteanais a luacháil ná:

	Grúpa agus Cuideachta	
	31/12/2021 Aonad réamh-mheasta	31/12/2020 Aonad réamh-mheasta
Modh luachála		
Ráta méadaithe tuarastal	**2.0% – 2.5%**	1.3% – 2.5%
Ráta méadaithe san íocaíocht phinsin	**0.0% – 2.0%**	0.0% – 1.3%
Ráta lascaine	**1.5% – 3.0%**	1.3% – 2.5%
Toimhde um an mboilsciú	**2%**	1.3% – 2.0%
Ionchas saoil		
Ball fireann 61-65 bliain d'aois	**22.4 – 25.6**	22.5 – 25.6
Ball fireann 40-45 bliain d'aois	**24.1 – 27.3**	24.3 – 27.2
Ball Baineann 61-65 bliain d'aois	**24.1 – 30.6**	24.4 – 30.5
Ball Baineann 40-45 bliain d'aois	**26.0 – 31.9**	26.2 – 31.8

Tá an ráta lascaine de 2.0% (Éire) agus 2.5% (thar lear) bunaithe ar Bhannaí Corparáideacha a bhfuil Rátáil AA acu, a meastar iad a bheith iomchuí le haghaidh fad dliteanais na scéimeanna.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean
don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

24 Sochair scoir ar lean

Is é seo a leanas na sócmhainní sócmhainne ag deireadh na bliana:

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 Céatadán sócmhainní an phlean	2020 Céatadán sócmhainní an phlean	2021 Céatadán sócmhainní an phlean	2020 Céatadán sócmhainní an phlean
Gnáthscaireanna	**21.3%**	36.0%	**22.6%**	33.2%
Bannaí	**70.3%**	56.6%	**70.4%**	57.9%
Réadmhaoin	**2.6%**	–	**–**	–
Airgead Tirim	**0.2%**	0.2%	**0.3%**	0.3%
Eile	**5.6%**	7.2%	**6.7%**	8.6%
	100.0%	100.0%	**100.0%**	100.0%

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Suimeanna atá tuairiscithe sa chlár comhardaithe				
Luach reatha na ndualgas le sochair shainithe	**(29,438)**	(30,931)	**(24,736)**	(26,167)
Luach cóir shócmhainní an phlean	**27,452**	26,508	**22,722**	22,150
Olldliteanas	**(1,986)**	(4,423)	**(2,014)**	(4,017)
Sócmhainn chánach ghaolmhar iarchurtha	**244**	503	**252**	502
Glandliteanas	**(1,742)**	(3,920)	**(1,762)**	(3,515)
Athrú i dtaca le dualgas sochair				
Dualgas sochair ag tús na bliana airgeadais	**(30,932)**	(29,639)	**(26,167)**	(24,847)
Costais seirbhíse reatha	**(159)**	(191)	**(159)**	(191)
Costas úis	**(446)**	(521)	**(319)**	(383)
Ranníocaíochtaí bhaill an phlean	**(1)**	(2)	**–**	–
Atomhas gnóthachain achtúireacha	**831**	(1,500)	**464**	(1,061)
Socair a íocadh	**1,670**	589	**1,445**	315
(Caillteanas)/gnóthachan aistrithe	**(401)**	333	**–**	–
Dualgas sochair (maoinithe agus neamh-mhaoinithe) ag deireadh na bliana airgeadais	**(29,438)**	(30,931)	**(24,736)**	(26,167)

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Athrú i sócmhainní an phlean				
Luach cóir sócmhainní an phlean ag tús na bliana airgeadais	**26,507**	25,308	**22,150**	20,764
Ioncam úis	**386**	453	**271**	323
Atomhas – gnóthachain achtúireacha	**1,351**	1,286	**1,220**	990
Ranníocaíochtaí fostóirí	**509**	475	**424**	389
Ranníocaíochtaí na mball	**1**	2	**–**	–
Costais riaracháin	**(102)**	(116)	**–**	–
Sochair a íocadh ón bplean	**(1,670)**	(589)	**(1,445)**	(316)
Gnóthachan/(caillteanas) aistrithe	**368**	(311)	**–**	–
Méadú de bharr aisrtithe	**102**	–	**102**	–
Luach cóir shócmhainní an phlean ag deireadh na bliana airgeadais	**27,452**	26,508	**22,722**	22,150
Suimeanna tuairiscithe sa chuntas brabúis & caillteanais				
Costais seirbhíse reatha	**159**	191	**159**	191
Costais riaracháin	**102**	116	**–**	–
Costas úis	**48**	68	**48**	60
Costas iomlán na sochar pinsin sainithe	**309**	375	**207**	251

Ba é an toradh ar shócmhainní plean ná €1 milliún don bhliain (2020: €1.3 milliún).

Sochair eile fostaithe

In 2020, d'fhorbair an Grúpa clár athstruchtúraithe tar éis dul i gcomhairle le baill fhoirne agus le hionadaithe na mball foirne. Ag dáta an chláir chomhardaithe bhí foráil fós ann d'athstruchtúrú €11.7 milliún (2020: €40.6 milliún) (Nóta 21). Is dliteanas neamh-mhaoinithe é seo, de réir chiall FRS 102, ag dáta an chláir chomhardaithe.

Aistríodh sochair fhoirceanta agus luathscoir go suimeanna creidiúnaithe dlite laistigh de bhliain amháin agus suimeanna creidiúnaithe níos mó ná bliain amháin ag 31 Nollaig 2021.

25 Ráiteas ar an sreabhadh airgid

Réiteach brabúis oibriúcháin le hairgead tirim ginte le hoibriúcháin

	Nóta	2021 €000	2020 €000
Caillteanas oibriúcháin		**(92,335)**	(269,723)
Coigeartú i leith:			
Muirear dímheasa	11	**109,679**	118,225
Costais athstruchtúraithe		**941**	99,852
Gluaiseacht chaillteanais/(ghnóthais) ar luach cóir sa réadmhaoin infheistíochta	13	**(2,001)**	11,106
Aisíoc cánach		**6,741**	12,140
Amúchadh/díscríobh na sócmhainní doláimhsithe agus cáilmheasa	12	**8,501**	6,990
Lagú cáilmheasa	8	**–**	605
Caillteanas ar dhiúscairt & aistarraingtí sócmhainní Inláimhsithe agus doláimhsithe	8	**386**	3,458
Amúchadh deontas caipitil	20	**(764)**	(542)
		31,148	(17,889)
Sreabhadh airgid oibriúcháin roimh ghluaiseacht i gcaipiteal oibre			
Laghdú ar stoc		**3,325**	21,601
(Méadú)/laghdú ar fhéichiúnaithe		**(8,266)**	28,515
Méadú/(laghdú) ar fhoráil		**58,479**	(39,416)
Cistiúchán iarchurtha ó dheontais rialtais	21	**103,789**	–
Laghdú i ndliteanas pinsin		**(502)**	(407)
Méadú i ndliteanas árachais	21	**4,105**	2,680
Íocaíochtaí maidir le hárachas agus forálacha eile	21	**(2,471)**	(2,630)
Glansreafaí airgid ó ghníomhaíochtaí oibriúcháin i ndiaidh an chláir athstruchtúraithe		**189,607**	(7,546)

26 Anailís ar an nglanfhiachas

	Amhail an 1 Eanáir 2021 €000	Sreabhadh airgid €000	Gluaiseachtaí neamh-airgead €000	Gluaiseacht in airgeadra eachtrach €000	Amhail an 31 Nollaig 2021 €000
Airgead Tirim	**45,248**	**77,144**	**–**	**1,895**	**124,287**
Coibhéisí airgid thirim	**740,066**	**(7,503)**	**–**	**–**	**732,563**
	785,314	**69,641**	**–**	**1,895**	**856,850**
Fiachas dlite lasmuigh d'aon bhliain amháin	**(36,716)**	**45,635**	**(44,254)**	**–**	**(35,335)**
Fiachas dlite tar éis aon bhliain amháin	**(1,531,342)**	**(169,655)**	**44,228**	**–**	**(1,656,770)**
	(1,568,058)	**(124,020)**	**(26)**	**–**	**(1,692,105)**
Iomlán	**(782,744)**	**(54,379)**	**(26)**	**1,895**	**(835,255)**

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

26 Anailís ar an nglanfhiachas ar lean

Maidir leis an mbliain airgeadais roimhe seo:

	Amhail an 1 Eanáir 2020 €000	Sreabhadh airgid €000	Gluaiseachtaí neamh-airgead €000	Gluaiseacht in airgeadra eachtrach €000	Amhail an 31 Nollaig 2020 €000
Airgead Tirim	104,853	(58,069)	–	(1,536)	45,248
Coibhéisí airgid tirim	225,072	514,994	–	–	740,066
	329,925	456,925	–	(1,536)	785,314
Fiachas dlite laistigh d'aon bhliain amháin	(46,378)	46,378	(36,716)	–	(36,716)
Fiachas dlite tar éis aon bhliain amháin	(713,203)	(854,663)	36,524	–	(1,531,342)
	(759,581)	(808,285)	(192)	–	(1,568,058)
Iomlán	(429,656)	(351,360)	(192)	(1,536)	(782,744)

27 Ionstraimí Airgeadais

Tá faisnéisithe insinte a bhaineann le beartas agus le bainistiú státchiste an Ghrúpa leagtha amach san Athbhreithniú Airgeadais an Ghrúpa don bhliain 2021. Tá na míreanna nochta maidir le sócmhainní agus le dliteanais ábhartha airgeadais atá de dhíth (faoi mar a shainmhínítear iad) i gcomhréir le FRS 102, Alt 11, ´Bunionstraimí Airgeadais´ le fáil ag seo thíos. Ní chuireann na sócmhainní/dliteanais airgeadais ábhartha féichiúnaithe agus creidiúnaithe gearrthéarmacha san áireamh, ná infheistíochtaí i bhfochuideachtaí agus i ngnóthais ghaolmhara.

(i) Próifíl riosca ráta úis na ndliteanas & na sócmhainní airgeadais

Is mar seo a leanas a bhí próifíl ráta úis dhliteanais ábhartha airgeadais an Ghrúpa agus a chuid sócmhainní airgeadais ábhartha úsmhara amhail an 31 Nollaig 2021:

	2021			2020		
	Iomlán €000	Ráta comhlúthach €000	Rata seasta €000	Iomlán €000	Ráta comhlúthach €000	Rata seasta €000
Dliteanais airgeadais						
Euro	**1,692,105**	**10,003**	**1,682,102**	1,568,058	10,083	1,557,975
Sócmhainní airgeadais						
Euro	**824,160**	**824,160**	**–**	763,395	763,395	–
Steirling	**1,095**	**1,095**	**–**	1,293	1,293	–
Dollar SAM	**11,544**	**11,544**	**–**	5,693	5,693	–
Dollar Cheanada	**7,266**	**7,266**	**–**	5,563	5,563	–
Dollar na Nua-Shéalainne	**3,662**	**3,662**	**–**	2,316	2,316	–
Riyal na hAraibe Sádaí	**9,038**	**9,038**	**–**	7,012	7,012	–
Franc na hEilvéise	**21**	**21**	**–**	17	17	–
Dollar na hAstráile	**64**	**64**	**–**	25	25	–
	856,850	**856,850**	**–**	785,314	785,314	–

Ba é an meánráta ualaithe úis do dhliteanais airgeadais airgeadra Euro ráta socraithe ná 1.6% (2020: 1.7%) agus ba é an mheántréimhse ualaithe a raibh an ráta socraithe dó ná 10.5 bliain (2020: 11.8 bliain). Níorbh ann d'aon dliteanais airgeadais nár íocadh ús dóibh. Chuimsigh na sócmhainní airgeadais ráta chomhlúthaigh taiscí téarma agus glao de níos lú ná bliain amháin a ghin ús bunaithe ar rátaí margaidh.

Neamhchosaintí ar airgeadraí

Léiríonn an clár thíos neamhchosaint airgeadra an Ghrúpa, agus é i gceist leis sin na sócmhainní agus na dliteanais sin (nó neamhchosaintí neamhstruchtúrtha) as a n-eascraíonn na glanghnóthachain agus na glanchaillteanais airgid a aithnítear sa chuntas brabúis agus caillteanais. Cuimsíonn a leithéid de neamhchosaintí sócmhainní agus dliteanais airgid an Ghrúpa nach bhfuil ainmnithe in airgeadra feidhmiúil an aonaid faoi thrácht. Is mar seo a leanas na neamhchosaintí seo:

	Glansócmhainní airgeadra eachtraigh €000							
Amhail an 31 Nollaig 2021	Euro	Steirling	Dollar SAM	Dollar Cheanada	Franc na hEilvéise	Dollar na hAstráile	Riyal na hAraibe Sádaí	Coróin na Sualainne
Airgeadra feidhmiúil oibriúcháin an Ghrúpa								
Euro	**–**	**1,097**	**388**	**737**	**21**	**14**	**6,491**	**4**
Dollar Cheanada	**20**	**–**	**132**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Dollar SAM	**2,995**	**141**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Dollar Hong Cong	**8**	**–**	**2**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Dollar na Nua-Shéalainne	**–**	**38**	**9**	**–**	**–**	**50**	**–**	**–**
	3,023	**1,276**	**531**	**737**	**21**	**64**	**6,491**	**4**

Amhail an 31 Nollaig 2020	Euro	Steirling	Dollar SAM	Dollar Cheanada	Franc na hEilvéise	Dollar na hAstráile	Riyal na hAraibe Sádaí	Coróin na Sualainne
Airgeadra feidhmiúil oibriúcháin an Ghrúpa								
Euro	–	923	89	37	17	13	4,879	2
Dollar Cheanada	16	–	240	–	–	–	–	–
Dollar SAM	7,072	328	–	–	–	–	–	–
Dollar na Nua-Shéalainne	1	43	10	–	–	11	–	–
	7,089	1,294	339	37	17	24	4,879	2

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean
don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

27 Ionstraimí airgeadais ar lean

(ii) Luachanna anonn na ndliteanas agus na sócmhainní airgeadais

Tá luachanna anonn shócmhainní agus dhliteanais ábhartha an Ghrúpa leagtha amach ag seo thíos:

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Sócmhainní airgeadais				
Tomhaiste ag luach cóir trí bhrabús nó caillteanas				
Sócmhainn airgeadais	**14,483**	9,792	**6,453**	2,171
Ionstraimí fiachais tomhaiste ag an gcostas amúchta				
Stoc iasachta infhála	**12,753**	12,577	**–**	–
Tomhaiste ag suim neamhlascainithe infhála				
Féichiúnaithe trádála	**28,693**	20,840	**22,499**	15,318
Féichiúnaithe eile	**4,506**	7,281	**7,376**	10,190
Suimeanna dlite ó fhoghnóthais	**–**	–	**37,492**	36,057
Suimeanna dlite ó ghnóthais ghaolmhara	**24,902**	19,594	**–**	–
	85,337	70,084	**73,820**	63,736
Dliteanais airgeadais				
Tomhaiste ag luach cóir trí bhrabús nó caillteanas				
Dliteanais airgeadais	**–**	13	**–**	13
Tomhaiste ag an gcostas amúchta				
Iasachtaí agus rótharraingtí bainc	**636,845**	672,479	**481,547**	1,029,252
Nótaí iasachta	**1,055,260**	895,579	**–**	–
Suimeanna dlite go gnóthais ghaolmhara	**–**	–	**1,202,337**	565,288
Tomhaiste ag an tsuim neamhlascainithe iníoctha				
Creidiúnaithe trádála	**15,922**	14,695	**7,490**	9,087
Creidiúnaithe eile	**89,036**	43,460	**88,791**	42,571
Suimeanna dlite go gnóthais ghaolmhara	**–**	–	**27,049**	28,765
	1,797,063	1,626,226	**1,807,814**	1,674,976

Cinntear luachanna córa na sócmhainní agus na ndliteanas, coimeádta ag luach cóir tríd an gcuntas brabúis agus caillteanais, ag úsáid na bpraghsanna luaite margaidh a bhí i bhfeidhm ag dáta gach cláir chomhardaithe.

Ag dáta an chláir chomhardaithe ní raibh luachanna córa na sócmhainní airgeadais ábhartha agus creidiúnaithe eile a bhí le bheith dlite tar éis níos mó ná bliain amháin difriúil, go bunúsach, lena luach anonn.

(iii) Ioncam, costas, gnóthachain & caillteanais maidir le hionstraimí airgeadais

Achoimre ar ioncam, costas, gnóthachain agus caillteanais an Ghrúpa maidir le hionstraimí airgeadais ag seo thíos

	Grúpa	
	2021 €000	2020 €000
Ioncam agus costas úis		
Costas iomlán úis do dhliteanais airgeadais ag costas amúchta	**(31,969)**	(22,547)
Ioncam iomlán úis do shócmhainní airgeadais ag costas amúchta	**296**	385
Gnóthachain agus (caillteanais) luach cóir		
Ar shócmhainní airgeadais tomhaiste ag luach cóir trí bhrabús nó caillteanas	**2,851**	(33)
Ar dhliteanais airgeadais tomhaiste ag luach cóir trí bhrabús nó caillteanas	**1,761**	477

28 Ceangaltais agus nithe gaolmhara

(i) Ceangaltais Chaipitil

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Conraithe	**45,438**	108,042	**45,438**	108,042
Údaraithe ag na stiúrthóirí ach gan a bheith conraithe	**140,555**	192,805	**140,555**	192,805
	185,993	300,847	**185,993**	300,847

(ii) Comhaontuithe lámhaltais idirnáisiúnta

Tá gníomhaíochtaí áirithe miondíola idirnáisiúnta de chuid an Ghrúpa faoi réir ag socruithe a bhfuil mar chuid díobh íostáillí ráthaithe lámhaltais.

Seo a leanas a bhfuil i gceist leis na híostáillí ráthaithe lámhaltais thar shaol na socruithe lámhaltais sin a bhí i bhfeidhm amhail an 31 Nollaig 2021:

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Iníoctha ar chomhaontuithe lámhaltas le linn:				
Aon Bhliain Amháin	**41,052**	39,522	**–**	–
Idir dhá sheachtain agus cúig seachtaine	**155,473**	164,663	**–**	–
Níos mó ná cúig bliana	**115,829**	132,015	**–**	–
	312,354	336,200	**–**	–

Ag an 31 Nollaig, 2021, €16.8 milliún (2020: €23.5 milliún) de na ceangaltais seo ag bannaí feidhmíochta a eisíodh ag bainc agus iad ráthaithe ag an nGrúpa.

Le linn 2021, tháinig an Grúpa, mar chuid d'idirphlé leanúnach chun íocaíochtaí léasa lamháltais a laghdú nó a asbhaint, ar fud a eastáit, ar chomhaontú, chun na híocaíochtaí seo a laghdú tuilleadh don bhliain 2022. Is ionann an luacháil atá déanta ar an laghdú agus €17.8 milliún (Nóta 34).

(iii) Léasanna oibriúcháin léasaí

Seo a leanas na híosíocaíochtaí iomlána todhchaí léasa faoi léasanna oibriúcháin neamh-inchealaithe

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Foirgnimh				
Aon Bhliain Amháin	**1,261**	1,389	**151**	151
Idir dhá sheachtain agus cúig seachtaine	**2,114**	2,765	**551**	551
Níos mó ná cúig bliana	**1,129**	1,411	**609**	747
	4,504	5,565	**1,311**	1,449
Talamh				
Aon Bhliain Amháin	**35**	35	**35**	35
Idir dhá sheachtain agus cúig seachtaine	**9**	23	**9**	23
	44	58	**44**	58
Gléasra agus Trealamh				
Aon Bhliain Amháin	**51**	72	**–**	35
Idir dhá sheachtain agus cúig seachtaine	**72**	89	**–**	37
	123	161	**–**	72

Cláraíodh íocaíochtaí léasa ghrúpa mar chostais amhail an 31 Nollaig 2021 ar luach €1.8 milliún (2020: €2.3 milliún). Cláraíodh íocaíochtaí léasa na cuideachta amhail an 31 Nollaig 2021 ar luach €0.4 milliún (2020: €0.4 milliún).

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean
don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

28 Ceangaltais agus nithe gaolmhara ar lean
(iv) Ceangaltais, ráthaíochtaí agus teagmhais eile

I ngnáthimeacht an ghnó, thug an Grúpa faoi cheangaltais do sholáthar todhchaíoch gáis agus leictreachais ina chuid aerfort Éireannach. Amhail an 31 Nollaig 2021, ba é luach na gceangaltas ceannaigh ná €1.4 milliún (2020: €2.7 milliún).

I ngnáthchúrsa an ghnó, tá gnóthais áirithe fochuideachta tar éis ráthaíochtaí cúltaca a sholáthar d'institiúidí airgeadais i leith ráthaíochtaí arna n-eisiúint thar ceann na bhfochuideachtaí sin d'údaráis chustaim, chánachais agus údaráis ghaolmhara de €10 milliún (2020: €9.7 milliún), agus (b) i gcás eile, do chomh-scairshealbhóir maidir lena sciar comhréireach ráthaíochtaí arna n-eisiúint thar ceann na fochuideachta sin mar urrús i ndáil lena n-oibleagáidí tráchtála leanúnacha go dtí méid comhiomlán de €9.4 milliún (2020: €8.7 milliún). Amhail an 31 Nollaig 2021 agus 2020, bhí aon suimeanna a bhí gan íoc maidir leis na dualgais bhunúsacha curtha san áireamh i gclár comhardaithe an Ghrúpa cheana féin.

I ngnáthimeacht an ghnó, sholáthair foghnóthais áirithe ráthaíochtaí, urrús nó slánuithe maidir le dualgais agus dliteanais áirithe a bhaineann le gnóthais áirithe ghaolmhara agus chomhfhiontair go leibhéal páirteach nó caidhpeáilte. Amhail an 31 Nollaig 2021, níl aon dliteanais ná dualgais tar éis teacht chun cinn de bhun na n-oibleagáidí seo.

29 Léasanna oibriúcháin léasóra

Seo a leanas líon iomlán na n-íocaíochtaí léasa infhála faoi léasanna oibriúcháin neamhinchealaithe:

	Grúpa		Cuideachta	
	2021 €000	2020 €000	2021 €000	2020 €000
Foirgnimh				
Aon Bhliain Amháin	**12,686**	17,145	**13,428**	17,145
Idir dhá bhliain agus cúig bliana	**29,275**	35,136	**31,527**	35,136
Níos mó ná cúig bliana	**9,066**	12,661	**11,133**	12,661
	51,027	64,942	**56,088**	64,942
Talamh				
Aon Bhliain Amháin	**109**	107	**109**	107
Idir dhá bhliain agus cúig bliana	**425**	429	**425**	429
Níos mó ná cúig bliana	**245**	355	**245**	355
	779	891	**779**	891
Gléasra agus Trealamh				
Aon Bhliain Amháin	**41**	168	**41**	168
Idir dhá bhliain agus cúig bliana	**–**	6	**–**	6
	41	174	**41**	174

30 Nochtadh ó pháirtithe gaolmhara

Tá achoimre le fáil ann thíos ar pháirtithe gaolmhara an Ghrúpa, arna sainiú le FRS 102, Roinn 33 'Nochtadh Páirtithe Gaolmhara', ar an gcineál gaol atá i gceist agus ar an méid idirbhearta a dhéantar leo (gan gnóthais fochuideachta a áireamh).

	2021 €000	2020 €000
Gnóthais ghaolmhara		
Muirir bhainistíochta maidir le gnóthais chomhlachaithe	**540**	1,072
Díbhinní a fuarthas ó ghnóthais chomhlachaithe agus ó chomhfhiontair	**–**	1,618
Dlite ó ghnóthais chomhlachaithe ag deireadh na bliana	**24,902**	19,594

Seachas de réir mar atá leagtha amach i Nóta 14, iarmhéideanna gan íoc le páirtithe bainteacha neamhurraithe, táthar ag súil le socrú airgid thirim saor ó ús a bheith déanta ar aon dul leis na téarmaí íocaíochta sonraithe. Ní raibh soláthar déanta le haghaidh méideanna ar bith nó níor díscríobhadh iad sa tréimhse maidir le fiacha a bhí dlite do pháirtithe gaolmhara nó uathu.

Déileálann an Grúpa sa ghnáthchúrsa gnó le comhlachtaí Rialtais agus stáit agus eintitis eile atá faoi úinéireacht, rialú nó tionchar suntasach ón Rialtas. Baineann an déileáil seo le réimse leathan aonán ar a n-áirítear an rialtas láir, údaráis áitiúla, cuideachtaí leathstáit tráchtála agus neamhthráchtála agus institiúidí airgeadais.

Téarmaí agus coinníollacha maidir le hidirbhearta le páirtithe gaolmhara

Tá iarmhéideanna amuigh le heintitis neamhurraithe, saor ó ús agus bítear ag súil le socraíocht airgid thirim laistigh de 30 lá ón sonrasc. Níor sholáthair an Grúpa ráthaíochtaí le haghaidh earraí infhaighte agus suimeanna iníoctha, nó níor bhain siad leas astu fós. Ní raibh soláthar déanta le haghaidh méideanna ar bith nó níor díscríobhadh iad sa tréimhse maidir le fiacha a bhí dlite do pháirtithe gaolmhara nó uathu.

Cúiteamh don phríomhbhainistíocht

Meastar go bhfuil Bord Stiúrthóirí agus baill de chuid na foirne Feidhmiúcháin ag a bhfuil údarás agus freagracht as gníomhaíochtaí an Ghrúpa a phleanáil, a stiúradh agus a rialú ina bpríomhphearsanra bainistíochta. B'ionann an luach saothair iomlán maidir 2021 agus €5.5 milliún (2020: €4.4 milliún).

31 Leasanna neamh-urlámhais

	2021 €000	2020 €000
Ag tús na bliana airgeadais	**16,019**	17,947
Sciar an (chaillteanais)/an bhrabúis don bhliain airgeadais	**2,620**	(3,045)
Difríochtaí sna rátaí malairte	**1,134**	(1,310)
Díbhinn le leas neamh-urlámhais[1]	**(1,341)**	(504)
Ceannach scairsheilbh mhionlaigh (Nóta 32)	**–**	2,932
Ag deireadh na bliana airgeadais	**18,432**	16,020

Is éard a léirítear thuas ná íocaíochtaí díbhinne agus díbhinne tuairiscithe ag Aer Rianta International (Middle East) le bheith cuimsithe lena leas neamhurlámhais.

32 Fochuideachta a cheannach

An 26 Iúil 2020, fuair an Grúpa 49.9% de scairchaipiteal eisithe Ahlan Modern Travellers Services Company Limited (AMTSC) agus faightear smacht ar an gcuideachta faoi na comhaontuithe scairshealbhóirí, a rialaíonn bainistíocht bheartais airgeadais agus oibriúcháin AMTSC. Faoi láthair oibríonn AMTSC asraon miondíola ag Críochfort 5 ag Aerfort Idirnáisiúnta King Khalid in Riyadh a fhreastalaíonn ar an aerthrácht intíre. Cumhráin, earraí cosmaideacha, milseogra, earraí faisean, seodra, spéaclaí gréine agus earraí tomhaltóra eile atá á ndíol ag an asraon miondíola, den chuid is mó.

Tá na méideanna atá tuairiscithe i leith na sócmhainní inaitheanta a fuarthas agus na ndliteanas a nglactar leo leagtha amach sa tábla thíos:

	2020 €000
Sócmhainní inláimhsithe	**1,666**
Sócmhainní doláimhsithe	**41**
Stoic	**1,871**
Sócmhainní reatha eile	**297**
Airgead tirim sa bhanc agus ar láimh	**7,342**
Creidiúnaithe trádála	**(2,607)**
Fabhrú	**(860)**
Suimeanna dlite ón máthairchuideachta	**(1,715)**
Soláthar le haghaidh sochair scoir	**(131)**
Iomlán na sócmhainní inaitheanta agus na dliteanais a fuarthas	**5,904**
Cáilmheas	**1,678**
Ús neamh-rialaithe de 50.1% in AMTSC	**(2,932)**
Comaoin iomlán	**4,650**
Arna sásamh le:	
Airgead Tirim	**4,650**
Comaoin airgid tirim chun gnóthas fochuideachta a fháil	**4,650**
Airgead tirim a fuarthas trí ghnóthas fochuideachta a cheannach	**(7,342)**
Glan-insreabhadh airgid a éiríonn as an éadáil	**2,692**
Cáilmheas	
Cáilmheas de bhun fochuideachta a cheannach	**1,678**
Lagú cáilmheasa	**(605)**
Cáilmheas ag deireadh na bliana airgeadais 2020	**1,073**

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

33 Dlíthíocht
Sa ghnáthchúrsa gnó, tá an Grúpa bainteach le himeachtaí dlíthiúla éagsúla le tríú páirtithe, dá bhfuil an toradh neamhchinnte. Nuair is cuí, déantar soláthar sna Ráitis Airgeadais bunaithe ar mheastachán is fearr na Stiúrthóirí maidir le toradh féideartha imeachtaí dá leithéid. Is é beartas an Ghrúpa gach caingean dlí a dhéantar in éadan an Ghrúpa a chosaint go dian.

34 Imeachtaí i ndiaidh dheireadh na tréimhse tuairiscithe
Roghnaigh ANA Aeroportos de Portugal, ón ngrúpa VINCI Airports ceann d'fhochuideachtaí an Ghrúpa mar chomhpháirtí an roghnaithe chun comhfhiontar a bhunú chun thart ar 10,000 méadar cearnach de spás lámháltais miondíola saor ó dhleacht agus dleacht íoctha a fheidhmiú sa Phortaingéil.

Ón 1 Meitheamh 2022, cumhdaíonn an conradh 8 n-aerfort i Liospóin, Porto, Faro, na hOileáin Mhaidéaracha (Madeira agus Porto Santo) agus na hAsór (Ponta Delgada, Santa Maria, Horta). Chuige sin, beidh bunchaipitiliú €2.94 milliún ó ARI ag teastáil mar chuid dá rannpháirtíocht sa chomhfhiontar.

I ndiaidh dheireadh na bliana, shínigh ceann d'fhochuideachtaí an Ghrúpa conradh bainistíochta 5 bliana le JEDCO chun bainistíocht a dhéanamh ar na gnéithe oibríochtaí, tráchtála agus innealtóireachta in Aerfort Idirnáisiúnta Jeddah King Abdulaziz san Araib Shádach, a thosaigh in Aibreán 2022.

Tugaimid faoi deara, agus is cás linn iad, na forbairtí a tharla le déanaí le hionradh na Rúise ar an Úcráin. Leanaimid de mhonatóireacht a dhéanamh ar an gcoinbhleacht leanúnach seo agus iarracht a dhéanamh tuiscint a fháil ar an mbealach a d'fhéadfadh sé cur isteach ar gheilleagair dhomhanda agus áitiúla. Is é ár measúnú tosaigh nach n-imreoidh sé tionchar ábhartha ar ár sruthanna paisinéirí agus brábúsacht intíre agus idirnáisiúnta, agus táimid sásta gur iar-theagmhas neamhchoigeartúcháin é seo.

Níor tháinig aon imeachtaí suntasacha eile aníos ó dheireadh na bliana a éilíonn na ráitis airgeadais a nochtadh nó a choigeartú.

35 Impleachtaí COVID-19
Lean paindéim COVID-19 de dhrochthionchar a imirt ar an taisteal intíre agus ar an taisteal idirnáisiúnta le linn 2021. Cé gur lean tionchair COVID ag cur isteach ar oibríochtaí an Ghrúpa, le trácht laghdaithe ó thaobh paisinéirí agus custaiméirí miondíola de, tá staid airgeadais an Ghrúpa tar éis téarnamh a dhéanamh ó dheireadh na bliana 2020; chabhraigh na cláir vacsaínaithe agus teanndáileog ar fud an domhain leis sin, chomh maith le maolú na srianta taistil go hidirnáisiúnta. Táthar ag súil go leanfaidh líon na bpaisinéirí ag fás in 2022 agus níos faide ar aghaidh.

Tá roinnt fachtóirí ar fud an ghnóthais tar éis cabhrú leis an nGrúpa a staid airgeadais a fheabhsú thar chúrsa 2021, na rudaí seo a leanas ina measc:
- Baineadh leas as tacaíochtaí ón Rialtas agus ó pháirtithe leasmhara eile amhail scéimeanna fóirdheontais pá, scéimeanna tarscaoilte rátaí agus deontais COVID-19.
- Baineadh leas as scéim stórasaithe cánach an Rialtais, a ligeann do chuideachtaí a ndeachaigh an phaindéim i bhfeidhm go hollmhór orthu dliteanais áirithe CBL agus ÍMAT/PRSI a stórasú ar feadh 12 mhí ar a laghad.
- Eisíodh banna breise €150 milliún ar an Eorabhanna reatha a bheith dlite in 2028.
- Rinneadh athchaibidlíocht ar shaoráid creidmheasa imrothlaigh €450 milliún an Ghrúpa a shíneadh go dtí Márta 2027.
- Leanadh ar aghaidh de chaiteachas capitiúil an Ghrúpa a bhainistiú in 2021.

Tháinig méadú ar láimhdeachas an ghrúpa faoi 11% go dtí €324 milliún i gcomparáid le €291 milliún in 2020. Tháinig laghdú 28% síos go €64 milliún ar an ioncam aerloingseoireachta, méid glan ó €15.5 milliún lascainí a tugadh d'aerlínte le hioncam miondíola ag méadú 47% go €69 milliún agus ioncam tráchtála ag méadú 8% go €81 milliún. Tháinig méadú 38% síos go €110 milliún ar an láimhdeachas idirnáisiúnta. Tháinig laghdú 9% nó €236 milliún in 2021 ar chostais oibríochta roimh eisceachtaí (glan ó thacaíocht an Rialtais). Bhí tionchar dearfach ag na míreanna thuas ar fheidhmíocht an Ghrúpa. Thaifead an Grúpa caillteanas EBITDA roimh eisceachtaí de €25.0 milliún i gcomparáid le brabús EBITDA de €33 milliún in 2020. B'ionann an caillteanas grúpa tar éis cánach ach roimh eisceachtaí agus €103.3 milliún, sin laghdú suntasach i gcomparáid le brabús de €187.4 milliún in 2020.

36 Sócmhainní Teagmhasacha
Ag an 31 Nollaig 2021, shainaithin an Grúpa sócmhainn theagmhasach amháin. Baineann sé seo le héilimh ar aisíocaíochtaí cánach arna ndéanamh ag gnóthas comhlacha den Ghrúpa maidir le cáilítheacht creidmheasanna earraí agus seirbhísí ar dhíol agus soláthar earraí óna ionaid díola saor ó dhleacht, a bhí faoi chaibidlíocht leis na húdaráis cánach iomchuí, agus á meas acu, ag deireadh na bliana agus, mar sin, bhí an toradh fós neamhchinnte. Is ionann cuid an Ghrúpa de na héilimh seo agus €2.4 milliún.

I gcomhréir le FRS 102, ní aithnítear na méideanna seo i Ráitis Airgeadais an Ghrúpa amhail an 31 Nollaig 2021. I ndiaidh dheireadh na bliana agus roimh fhaomhadh na Ráiteas Airgeadais seo, comhaontaíodh cuid de na méideanna éilimh seo le húdaráis cánach iomchuí agus fuarthas aisíocaíocht, arbh ionann é agus €0.8 milliún de chuid an Ghrúpa de na héilimh seo.

37 Beartais Chuntasaíochta
Bonn comhdhlúite
Tá Ráitis Airgeadais an Ghrúpa comhdhlúite i Ráitis Airgeadais na Cuideachta agus a gnóthais fochuideachta (fochuideachtaí) suas go dtí an 31 Nollaig 2021.

Tá torthaí na bhfochuideachtaí comhdhlúite agus cuimsithe sa chuntas comhdhlúite brabúis agus caillteanais ó dháta a n-éadála, arb é sin an dáta a fhaigheann an Grúpa smacht agus coinnítear comhdhlúite iad go dtí go gcuirtear deireadh leis an smacht sin. Cuimsítear sa smacht an chumhacht chun beartais airgeadais agus oibriúcháin an infheistíochta a rialú chun tairbhí a fháil óna ghníomhaíochtaí.

Déantar coigeartuithe nuair is gá ar bheartais chuntasaíochta na bhfochuideachtaí agus Ráitis Airgeadais an Ghrúpa á n-ullmhú.

Déantar na hidirbhearta, comharduithe, ioncaim agus speansais idirghrúpa uile a dhíothú ar an gcomhdhlúthú.

Gnóthas leantach
Lean paindéim COVID-19 de dhrochthionchar a imirt ar an taisteal intíre agus ar an taisteal idirnáisiúnta le linn 2021. Le cur i bhfeidhm na gclár vacsaínaithe agus teanndáileog in Éirinn agus go hidirnáisiúnta, éascaíodh maolú na mbearta dianghlasála a bhaineann le COVID agus tá feabhas tagtha ar ionchas an tionscail eitlíochta dá bharr sin. Cé gur imir an phaindéim tionchar ar thorthaí airgeadais Ghrúpa daa in 2021, tá súil ag na Stiúrthóirí go leanfaidh oibríochtaí ag feabhsú.

Tar éis dóibh athbhreithniú a dhéanamh ar réamhmheastacháin an Ghrúpa agus aird faoi leith tugtha acu ar a shreabhadh airgid oibriúcháin, a leachtacht agus a staid mhaoinithe, agus i bhfianaise an tionchair atá fós ag géarchéim COVID-19 chomh maith, tá ionchas réasúnta acu go bhfuil dóthain acmhainní ag an nGrúpa le gur féidir leis leanúint ar aghaidh ag oibriú go ceann i bhfad. Ar an gcúis sin, leanann siad leis an mbonn mar ghnóthas leantach a ghlacadh agus na Ráitis Airgeadais á n-ullmhú.

Gnóthais chomhfhiontair
Is iad gnóthais chomhfhiontair (comhfhiontair) na gnóthais sin a rialaíonn an Grúpa i gcomhar le páirtí amháin nó níos mó.

Tugann an Grúpa cuntas ar infheistíochtaí i gcomhfhiontair ag baint úsáid as modh an chothromais. Aithnítear infheistíochtaí i gcomhfhiontair i dtosach ag praghas an idirbhirt (lena n-áirítear costais an idirbhirt) agus coigeartaítear iad ina dhiaidh sin chun sciar an Ghrúpa den bhrabús nó den caillteanas agus d'ioncam cuimsitheach eile de chuid an chomhfhiontair a léiriú. Más ionann sciar caillteanas an Ghrúpa de chomhlachas agus suim ghlanluacha a infheistíochta sa chomhlachas nó má sháraíonn sé é, scoireann an Grúpa dá sciar de thuilleadh caillteanas a aithint. Aithníonn an Grúpa caillteanais bhreise mar sholáthar má tá oibleagáid dhlíthiúil nó inchiallaithe air é sin a dhéanamh. Má thuairiscíonn an comhfhiontar brabúis ina dhiaidh sin, ní thosaíonn an Grúpa ag aithint a sciar de na brabúis sin arís go dtí go mbeidh a sciar de na brabúis ar chomh-mhéid le scair na gcaillteanas nár aithníodh.

Áirítear torthaí na gcomhfhiontar a fhaightear nó a dhiúscraítear sa chuntas comhdhlúite brabúis agus caillteanais ó dháta na héadála nó suas go dtí dáta na diúscartha.

Gnóthais ghaolmhara
Is ionann gnóthais chomhlachaithe (comhlachais) agus na gnóthais sin ina bhfuil leas rannpháirtíoch ag an nGrúpa sa chaipiteal cothromais agus a bhfuil tionchar suntasach aige orthu.

Tugann an Grúpa cuntas ar infheistíochtaí i gcomhlachais ag baint úsáid as modh an chothromais. Aithnítear infheistíochtaí i gcomhlachais i dtosach ag praghas an idirbhirt (lena n-áirítear costais an idirbhirt) agus coigeartaítear iad ina dhiaidh sin chun sciar an Ghrúpa den bhrabús nó den caillteanas agus d'ioncam cuimsitheach eile de chuid an chomhlachais a léiriú. Más ionann sciar caillteanas an Ghrúpa de chomhlachas agus suim ghlanluacha a infheistíochta sa chomhlachas nó má sháraíonn sé é, scoireann an Grúpa dá sciar de thuilleadh caillteanas a aithint. Aithníonn an Grúpa caillteanais bhreise mar sholáthar má tá oibleagáid dhlíthiúil nó inchiallaithe air é sin a dhéanamh. Má thuairiscíonn an comhlachas brabúis ina dhiaidh sin, ní thosaíonn an Grúpa ag aithint a sciar de na brabúis sin arís go dtí go mbeidh a sciar de na brabúis ionann ar chomh-mhéid na gcaillteanas nár aithníodh.

Tugtar cuntas i leith cáilmheasa a eascraíonn as éadáil na gcomhlachas de réir an bheartais atá leagtha amach thíos. Áirítear iarmhéid gan amúchadh cáilmheasa ar bith i luach tugtha anonn na hinfheistíochta i gcomhlachais.

Áirítear torthaí na gcomhlachas a fhaightear nó a dhiúscraítear sa chuntas comhdhlúite brabúis agus caillteanais ó dháta na héadála nó suas go dtí dáta na diúscartha.

Infheistíochtaí i bhfochuideachtaí, i gcomhlachais agus i gcomhfhiontair
Taispeántar infheistíochtaí i bhfochuideachtaí, i gcomhlachais agus i gcomhfhiontair i gclár comhardaithe na Cuideachta mar infheistíocht agus déantar iad a luacháil ar a gcostas lúide liúntas i leith bearnú ar luach.

Déantar infheistíochtaí liostaithe agus ionstraimí airgeadais a aicmítear mar shócmhainní airgeadais a thomhas ag luach cóir tríd an mbrabús nó tríd an gcaillteanas.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean
don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

37 Beartais chuntasaíochta ar lean

Ioncam airgeadais

Aithnítear díbhinní infhála nuair a bhunaítear an ceart chun íocaíocht a fháil.

Láimhdeachas

Aithnítear láimhdeachas a mhéid is gur dóigh go sreabhfaidh na tairbhí eacnamaíocha chuig an nGrúpa agus gur féidir an t-ioncam a thomhas go hiontaofa. Léiríonn an láimhdeachas luach cóir earraí agus seirbhísí, glan ó lascainí, a sheachadtar chuig custaiméirí seachtracha agus chuig gnóthais chomhlachaithe áirithe de chuid an Ghrúpa glan ó bhrabús/caillteanais neamhréadaithe sa tréimhse chuntasaíochta gan cáin bhreisluacha san áireamh.

Is éard a gcuimsítear leis an díol earraí ná earraí a sholáthraítear do chustaiméirí seachtracha agus do ghnóthais áirithe atá gaolmhar leis an nGrúpa. Aithnítear an láimhdeachas ó dhíol earraí nuair a ghlacann an custaiméir na hearraí.

Cuimsítear in ioncam aerloingseoireachta muirir paisinéirí a aithnítear ar a n-imeacht, muirir ghluaiseachta an rúidbhealaigh (a aithnítear ar thuirlingt agus ar éirí ó thalamh) a ghearrtar de réir uas-ualach éirí ó thalamh an aerárthaigh, muirir pháirceála aerárthaí bunaithe ar chomhcheangal den mhéid ama a bhíonn siad páirceáilte agus láthair na húsáide, agus muirir eile a aithnítear nuair a sholáthraítear seirbhísí. Rialaíonn an Coimisiún um Rialáil Eitlíochta (CAR) leibhéal na n-ioncam a d'fhéadfadh an Chuideachta a bhailiú i muirir aerfoirt a ghearrtar ar úsáideoirí aerfort Bhaile Átha Cliath. Baineann CAR é sin amach trí uasleibhéal muirear aerfoirt in aghaidh an phaisinéara a shocrú, ar féidir iad a bhailiú ag aerfort Bhaile Átha Cliath.

Áirítear ar sholáthar seirbhísí réadmhaoin a ligean, a aithnítear de réir méid chothroim thar théarma na tréimhse cíosa agus muirir úsáide as na córais oibriúcháin (m.sh. deasca seiceáil isteach), a aithnítear de réir mar a sholáthraítear gach seirbhís. Aithnítear ioncam páirceála a mbíonn an formhór de curtha in áirithe roimhe ré, de réir méid chothroim.

Is ionann ioncam táillí lamháltais, go ginearálta, agus céatadán den láimhdeachas a d'fhéadfadh a bheith faoi réir íosmhéideanna conraithe áirithe. Aithnítear na híosmhéideanna conraithe de réir méid chothroim thar an tréimhse lena mbaineann siad agus aithnítear an barrachas arb é sin céatadán an láimhdeachais nuair a shroichtear an barrachas agus nuair is féidir é a thomhas go hiontaofa.

Aithnítear táillí bainistíochta agus ioncam díreach eile ó ghnóthais chomhlachaithe thar lear mar láimhdeachas nuair a dhearbhaítear go réasúnta gur bailíodh iad.

Ioncam eile

Cuimsítear leis an ioncam eile deontais rialtais agus cúnamh a mbaineann an Grúpa leas astu i bhfoirm scéimeanna pá fóirdheonaithe rialtais chun faoiseamh a thabhairt d'eintitis le linn phaindéim COVID-19. Déantar deontais rialtais a thuairisciú sa chuntas brabúis agus caillteanais ar bhonn córasach thar an tréimhse inar aithin an t-eintiteas na costais bhainteacha a bhfuil sé beartaithe na deontais a chúiteamh ina leith.

Airgeadraí eachtracha

(i) Airgeadra feidhmiúil agus láithreathacha

Tá Ráitis Airgeadais aonair gach cuideachta curtha i láthair in airgeadra na príomhthimpeallachta eacnamaíche ina n-oibríonn sí (a hairgeadra feidhmiúil).

Chun críche na Ráiteas Airgeadais comhdhlúite léirítear torthaí agus staid airgeadais gach cuideachta in Euro, arb é sin airgeadra feidhmiúil na Máthairchuideachta agus an t-airgeadra cur i láthair do na Ráitis Airgeadais chomhdhlúite.

(ii) Idirbhearta agus comharduithe

Déantar na hidirbhearta a eascraíonn as airgeadraí eachtracha a aistriú go Euro ag na rátaí malairte a bhíonn i réim ar dháta na n-idirbheart. Aistrítear na sócmhainní agus na dliteanais airgeadaíochta atá ainmnithe in airgeadraí eachtracha go Euro ag na rátaí malairte a bhíonn i réim ag rátaí malairte dheireadh na bliana. Déileáiltear leis na brabúis agus caillteanais a eascraíonn as sin sa chuntas brabúis agus caillteanais le haghaidh na bliana.

Nuair is infheidhme aistrítear glan-infheistíocht an Ghrúpa i bhfochuideachtaí agus i ngnóthais chomhlachaithe thar lear ag an ráta a bhíonn i réim ar dháta an chláir chomhardaithe. Cuirtear torthaí na bhfochuideachtaí, na gcomhlachas agus na gcomhfhiontar thar lear, más infheidhme, san áireamh ag an meánráta malairte. Carntar na difríochtaí aistriúcháin a eascraíonn astu sa chothromas agus tuairiscítear iad in ioncam cuimsitheach eile.

Léasanna

Léasanna Oibriúcháin

(i) Mar léasóir

Déantar léasanna, sa chás go gcoimeádann an Grúpa den chuid is mó na rioscaí agus na tairbhí a bhaineann le húinéireacht, a aicmiú mar léasanna oibriúcháin. Cuirtear costais dhíreacha tosaigh a thabhaítear nuair a dhéantar léas oibriúcháin a idirbheartú le luach tugtha anonn na sócmhainne léasaithe agus aithnítear iad thar an téarma léasaithe ar bhonn an ioncaim chéanna.

(ii) Mar léasaí

Gearrtar caiteachas ar léasanna oibriúcháin ar an gcuntas ioncaim agus caiteachais de réir méid chothroim thar thréimhse an léasa, ach amháin sa chás go bhfuil méaduithe cíosa a bhaineann leis an mboilsciú ginearálta, agus sa chás go n-aithnítear na méaduithe sin nuair a thabhaítear iad.

Costais iasachtaí

Déantar costais iasachtaí atá inchurtha go díreach i leith mórthionscadail caipitil a chaipitliú mar chuid de chostas na sócmhainní sin. Cuirtear tús le tosach an chaipitlithe nuair atá na costais mhaoinithe agus na caiteachais don tsócmhainn á dtabhú agus nuair atá na gníomhaíochtaí is gá chun an tsócmhainn a dhéanamh réidh lena húsáid ar siúl. Cuirtear deireadh leis an gcaipitliú nuair a bheidh na gníomhaíochtaí uile is gá chun an tsócmhainn a dhéanamh réidh lena húsáid críochnaithe den chuid is mó.

Sócmhainní seasta inláimhsithe agus dímheas

Luaitear sócmhainní seasta inláimhsithe ag an gcostas (nó ag an gcostas measta), lúide dímheas carntha agus caillteanais charntha bearnúcháin ar bith. Ríomhtar dímheas chun an costas ar shócmhainní seasta inláimhsithe, seachas talamh agus sócmhainní atá á dtógáil, a dhíscríobh de réir méid chothroim thar na saolréanna úsáideacha measta mar a leanas:

Foirgnimh críochfoirt, piaraí agus saitilíte	20 – 50 bliain
Daingneáin agus Feistis Chríochfoirt	4 – 30 bliain
Aerfoirt gléasra agus trealamh	5 – 30 bliain
Dromchlaí rúidbhealaigh	10 – 15 bliain
Ionaid Rúidbhealaigh	50 bliain
Bealaí innlithe agus naprúin aerfoirt	25 – 40 bliain
Mótarfheithiclí	5 – 15 bliain
Trealamh oifige	3 – 10 bliain
Trealamh ríomhaireachta	3 – 7 bliain

Aistrítear sócmhainní atá á dtógáil chuig sócmhainní críochnaithe nuair a bheidh na gníomhaíochtaí uile is gá chun an tsócmhainn a dhéanamh réidh lena húsáid críochnaithe den chuid is mó. Ní chuirtear dímheas i bhfeidhm ar shócmhainní atá á dtógáil. Áirítear ar chostas talún agus foirgneamh agus oibre tógála atá ar siúl cionroinnt chostais na foirne a bhaineann go díreach le héadáil agus forbairt na sócmhainní.

Tuairiscítear sócmhainní atá léasóir á dtógáil mar shócmhainní críochnaithe nuair atá na gníomhaíochtaí uile is gá chun an tsócmhainn a dhéanamh réidh lena húsáid críochnaithe den chuid is mó tugtha chun críche. Mar chúiteamh as aistriú teidil na sócmhainne sin, faigheann an léasóir cíos maolaithe do thréimhse an chonartha. Ar dtús, aithnítear an tsócmhainn ag luach reatha na sreafaí airgid amach anseo gurb ionann é agus an costas measta.

Nuair a bhíonn sócmhainn sheasta inláimhsithe le haistarraingt as úsáid, déantar an muirear dímheasa don tsócmhainn sin a luathú chun teacht le saolré fhónta na sócmhainne atá fágtha bunaithe ar an tréimhse idir dáta an chinnidh maidir leis an tsócmhainn a aistarraingt agus an dáta tuartha ar a n-aistarraingeofar í.

Déantar athbhreithniú ar luach tugtha anonn na míreanna réadmhaoine, gléasra agus trealaimh i gcomhair táscairí bearnúcháin ag gach dáta tuairiscithe agus tá siad faoi réir tástáil bhearnúcháin má thugann imeachtaí nó athruithe i gcúinsí le fios go bhféadfadh sé nach mbeifear ábalta na luachanna tugtha anonn a aisghabháil.

Déanann an Grúpa meastachán ar mhéid in-aisghabhála a shócmhainní seasta inláimhsithe bunaithe ar a luach cóir lúide costais lena ndíol nó ar a luach-in-úsáid, cibé acu is airde, ina gcuimsítear luachanna reatha na sreafaí airgid thirim amach anseo a bhfuiltear ag súil leo óna n-úsáid. Chun críche an athbhreithnithe seo, meastar go gcruthaíodh aerfort Bhaile Átha Cliath agus aerfort Chorcaí le chéile aonad giniúna airgid amháin bunaithe ar an sainordú reachtúil maidir leis an mbonneagar náisiúnta a oibriú, idirspleáchas sreafaí airgid thirim na n-aerfort agus an struchtúr eagraíochtúil feidhmiúil. Sa chás go sáraíonn an luach tugtha anonn an méid in-aisghabhála measta (arbh é sin an luach cóir lúide costais lena ndíol nó an luach in úsáid, cibé acu is airde), aithnítear caillteanas bearnúcháin trí na sócmhainní a dhíscríobh go dtí a méid in-aisghabhála.

Réadmhaoin infheistíochta

Réadmhaoin is ea réadmhaoin infheistíochta a shealbhaítear chun cíosanna, dímheas caipitil nó an dá rud a thuilleamh, iad araon. Meastar go bhfuil sócmhainní atá á sealbhú faoi láthair d'úsáid neamhdhearbhaithe amach anseo sealbhaithe le haghaidh dímheas caipitil. Rangaítear réadmhaoin úinéirí áitithe mar mhaoin, gléasra agus trealamh agus iompraítear ar a gcostas iad. Déantar maoin infheistíochta a shonrú ag luach cóir ag an dáta tuairiscithe. Áirítear gnóthachan nó caillteanais a eascraíonn as athruithe ar luach cóir réadmhaoine infheistíochta sa chuntas brabúis agus caillteanais le haghaidh na tréimhse ina n-eascraíonn siad. Ní dhéantar réadmhaoine infheistíochta a dhímheas. Rinneadh luachálacha maidir le fianaise margaidh inchomparáide a bhain le gach réadmhaoin faoi leith nó gach aicme réadmhaoine. Agus an luach cóir á mheasúnú, rinneadh ioncam reatha agus ioncam a d'fhéadfadh bheith ann amach anseo (i ndiaidh laghdú eisíocaíochtaí neamh-inaisghabhála) a chaipitliú ag baint úsáid as torthaí a baineadh ó fhianaise mhargaidh.

Aistrítear na réadmhaoine infheistíochta atá á dtógáil chuig an réadmhaoin infheistíochta atá críochnaithe nuair a bheidh na gníomhaíochtaí uile is gá chun an tsócmhainn a dhéanamh réidh lena húsáid críochnaithe den chuid is mó. Le linn na céime tógála, tuairiscítear an réadmhaoin ag costas, lúide aon caillteanais charntha bearnúcháin atá ann. Tuairiscítear an réadmhaoin infheistíochta ag luach cóir nuair a bheidh sé tugtha chun críche.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean
don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

37 Beartais chuntasaíochta ar lean

Sócmhainní doláimhsithe agus an cáilmheas

Déantar cáilmheas a eascraíonn as éadáil gnó (arb ionann é agus barrachas luach cóir na comaoine a tugadh thar luach cóir na nglansócmhainní ar leith a fuarthas) a chaipitliú agus déantar é a amúchadh de réir méid chothroim thar a shaolré fhónta ionchais, an tréimhse ina bhfuiltear ag súil go dtabhófar na tairbhí.

Sa chás go bhfaightear smacht ar ghnóthais fochuideachta i gcéimeanna, de réir FRS 102, ag baint úsáid as an mbreis fhíorcheart, ríomhtar an cáilmheas mar shuim den cháilmheas a eascraíonn ar gach ceannach scaireanna, arb é sin an difríocht ag dáta gach ceannacháin idir luach cóir na comaoine a thugtar agus luach cóir na sócmhainní agus na ndliteanas inaitheanta is inchurtha i leith an leasa a ceannaíodh. Léiríonn sé sin imeacht ó dhlí cuideachta na hÉireann, faoina ríomhtar cáilmheas mar an difríocht idir iomlán chostais cheannaigh na leasanna atá sealbhaithe agus luach cóir na sócmhainní agus na ndliteanas inaitheanta ar an dáta a ndéantar gnóthas fochuideachta den eintiteas. Bheadh an ionramháil seo faoi dhlí na gcuideachtaí míthreorach i gcúinsí áirithe mar is é an éifeacht a bheadh aige go ndéanfaí scair brabús agus caillteanas an Ghrúpa agus gluaiseachtaí cúlchiste a chomhlachas a athaicmiú mar cháilmheas. Cloígh an Grúpa leis an reachtaíocht is infheidhme, ach amháin an t-athrú air sin maidir le cáilmheas ceannaithe chun cur i láthair cóir a bhaint amach.

Sa chás go bhfuil méadú ar leas i ngnóthas ar ghnóthas fochuideachta é cheana, ní dhéantar na sócmhainní agus na dliteanais a athluacháil chuig an luach cóir agus ní aithnítear níos mó cáilmheasa ag an dáta ar a méadaítear an leas rialaithe.

Tá an cáilmheas á amúchadh thar thréimhse an chomhaontaithe lamháltais a rinneadh maidir leis an eintiteas a fuarthas.

Sa chás go bhfuil teagmhais nó cúinsí ann ina léirítear go bhféadfadh sé nach mbeifear ábalta suim ghlanluacha an cháilmheasa a aisghabháil, déanann an Grúpa meastachán ar an méid in-aisghabhála bunaithe ar luach reatha na sreafaí airgid amach anseo a bhfuiltear ag súil leo ó úsáid na sócmhainne agus a diúscartha ar deireadh. I gcás go bhfuil an méid seo níos lú ná suim ghlanluacha na sócmhainne, aithneoidh an Grúpa caillteanas bearnúcháin.

Sa bhliain ina gcuirtear comhcheangal gnó i gcrích nó i gcás gur eascair cuid den cháilmheas nó an cáilmheas ar fad a leithroinneadh ar aonad giniúna airgid faoi leith maidir leis an gcomhcheangal sin, déantar measúnú ar an ionad giniúna airgid i gcomhair bearnú roimh dheireadh na tréimhse bliantúla ábhartha.

Taifeadtar sócmhainní doláimhsithe eile, ina gcuimsítear bogearraí agus cearta lamháltais ag costas na héadála, arb é sin an luach cóir ag dáta na fála lúide na méideanna a amúchadh ar an gcuntas brabúis agus caillteanais.

Déantar na sócmhainní doláimhsithe sin a amúchadh thar a saolréanna eacnamaíocha, arb iad sin téarmaí lamháltas éagsúil arb ionann é sin faoi láthair agus idir trí bliana agus ceithre bliana déag nó fad na gceadúnas bogearraí arb ionann é sin faoi láthair agus idir trí bliana agus seacht mbliana.

Stoic

Tuairiscítear na stoic ag an gcostas nó an praghas díola measta lúide costais lena gcur i gcrích nó lena ndíol, cibé acu is ísle. Bunaítear an costas ar an bpraghas ar an sonrasc ar mheánbhonn nó ar bhonn is túisce isteach is túisce amach ag brath ar an gcatagóir stoic. Déantar lamháltas ar bhonn bliantúil maidir le dífheidhmeacht fhéideartha stoic. Tá sé bunaithe ar anailís aosaithe stoic.

Ní bhaineann an stoc cothabhála ach amháin le stoc a ngearrfar costas as nuair a úsáidtear é. Cuimsítear páirteanna spártha leis a úsáidtear chun críche cothabhála agus soláthairtí oifige.

Cánachas

Tuairiscítear an cháin reatha, lena n-áirítear cáin chorparáide na hÉireann agus cáin eachtrach, ag na méideanna a bhfuiltear ag súil go n-íocfar iad (nó go n-aisghabhfar iad) ag baint úsáid as na rátaí agus dlíthe cánach a achtaíodh nó a achtaíodh go substainteach ag dáta an chláir chomhardaithe.

Tuairiscítear an cháin iarchurtha i dtaca le difríochtaí uainithe a tionscnaíodh ach nár aisiompaíodh ag dáta an chláir chomhardaithe sa chás gur tharla idirbhearta nó eachtraí ónar tháinig an oibleagáid tuilleadh cánach a íoc amach anseo nó an ceart chun níos lú cánach a íoc amach anseo ag dáta an chláir chomhardaithe. Is ionann difríochtaí uainithe agus difríochtaí idir brabúis inchánach an Ghrúpa agus a thorthaí arna sonrú sna Ráitis Airgeadais a eascraíonn ó chuimsiú na ngnóthachan agus na gcaillteanas i measúnuithe cánach i dtréimhse atá difriúil ó na tréimhsí ina n-aithnítear iad sna Ráitis Airgeadais.

Ní aithnítear caillteanais chánach neamhúsáidte agus sócmhainní cánach iarchurtha eile ach sa mhéid, ar bhonn na fianaise atá ar fáil, gur féidir a mheas go bhfuil sé níos dóchúla go mbeidh brabúis inchánach oiriúnacha ann ónar féidir aisiompú amach anseo na ndifríochtaí uainithe a laghdú.

I gcás go bhfuil an méid is féidir a asbhaint i leith cánach do shócmhainn (seachas cáilmheas) a aithnítear i gcomhcheangal gnó níos lú (níos mó) ná an luach ag a aithnítear é, aithnítear dliteanas (sócmhainn) cánach iarchurtha don cháin bhreise a íocfar (a sheachnófar) maidir leis an difríocht sin. Mar an gcéanna, aithnítear sócmhainn (dliteanas) chánach iarchurtha don cháin bhreise a sheachnófar (a íocfar) i ngeall ar dhifríocht idir an luach ag a aithnítear dliteanas agus an méid a measúnófar i gcomhair cánach. Déantar an méid atá inchurtha i leith cáilmheasa a choigeartú de réir méid na cánach iarchurtha a aithnítear.

Aithnítear dliteanais chánach iarchurtha le haghaidh difríochtaí uainithe a eascraíonn ó infheistíochtaí i bhfochuideachtaí agus i gcomhlachais, ach amháin nuair is féidir leis an nGrúpa aisiompú na difríochta uainithe a rialú agus is dóigh nach n-aisiompófar í go ceann tamaill.

Tomhaistear cáin iarchurtha ag baint úsáid as na rátaí agus na dlíthe cánach a achtaíodh nó a achtaíodh go substainteach ag dáta an chláir chomhardaithe agus a mheasfar go mbeidh feidhm leo maidir le haisiompú na difríochta uainithe. Tomhaistear cáin iarchurtha a bhaineann le réadmhaoin, gléasra agus trealamh ag baint úsáid as an tsamhail athluachála agus tomhaistear an réadmhaoin infheistíochta ag baint úsáid as na rátaí agus liúntais chánach a bhaineann le díol na sócmhainne.

Léirítear an caiteachas cánach nó ioncam sa chuid chéanna d'ioncam cuimsitheach nó cothromas leis an idirbheart lena mbaineann sé.

Caitear le híocaíochtaí le haghaidh faoiseamh 'Grúpa' cánach corpráide do chuideachtaí laistigh de Ghrúpa daa sa bhreis ar luach na cánach a géilleadh mar ranníocaíocht chaipitiúil.

Ní dhéantar sócmhainní agus dliteanais chánach reatha a fhritháireamh ach amháin sa chás go bhfuil ceart infhorfheidhmithe le dlí ann chun na méideanna a fhritháireamh a bhfuil sé ar intinn ag an nGrúpa a shocrú ar ghlanbhonn nó an tsócmhainn a réadú agus an dliteanas a shocrú ag an am céanna.

Forálacha

Aithnítear soláthairtí nuair atá oibleagáid reatha (dlíthiúil nó inchiallaithe) ag an nGrúpa i ngeall ar eachtra san am atá imithe thart, is dóigh go dteastóidh eis-sreabhadh acmhainní ina gcuimseofaí tairbhí eacnamaíocha chun an oibleagáid sin a shocrú agus gur féidir meastachán iontaofa a dhéanamh le haghaidh mhéid na hoibleagáide. Tomhaistear soláthairtí de réir an mheastacháin is fearr ar an gcaiteachas a theastaíonn chun an oibleagáid a shocrú ar dháta an chláir chomhardaithe agus déantar iad a lascainiú go dtí an luach reatha nuair a bhíonn an éifeacht ábhartha.

Déantar oibleagáidí reatha a eascraíonn faoi chonarthaí dochraideacha a aithint agus a thomhas mar sholáthairtí. Meastar go bhfuil conradh dochraideach ann má tá conradh ag an nGrúpa faoina sáraíonn na costais dhosheachanta chun na hoibleagáidí a íoc faoin gconradh na tairbhí eacnamaíocha a bhfuiltear ag súil lena bhfáil faoin gconradh.

Oibleagáidí sochair scoir

Déanann an Grúpa scéimeanna pinsean ranníocach, faoina gcumhdaítear formhór a fhostaithe, a fheidhmiú, é sin nó glacann sé páirt iontu. Riarann iontaobhaithe na scéimeanna agus tá siad neamhspleách ar an nGrúpa.

Maidir leis na scéimeanna ar a dtugtar cuntas mar scéimeanna ranníocaíochta sainithe, déantar ranníocaíochtaí a fhabhrú agus a aithint sa bhrabús oibriúcháin sa tréimhse ina dtuilleann na fostaithe ábhartha iad.

I ndáil leis na scéimeanna atá tuairiscithe mar scéimeanna le sochar sainithe:

- Déantar an difríocht idir luach margaidh shócmhainní na scéimeanna agus luach reatha dhliteanais na scéimeanna ar a ndearnadh measúnú achtúireach, a ríomhadh ag baint úsáid as modh na n-aonad réamh-mheasta, a nochtadh mar shócmhainn/dhliteanas ar an gclár comhardaithe.
- Déantar an cháin iarchurtha ar an bpinsean a aithint (a mhéid is atá sé in-aisghabhála) agus a nochtadh mar chuid de na soláthairtí le haghaidh dliteanas.
- Is ionann an méid a ghearrtar ar an mbrabús oibriúcháin agus an costas a dearbhaíodh ar bhonn achtúireach maidir leis na dliteanais pinsean a gealladh d'fhostaithe a tuilleadh le linn na bliana móide feabhsuithe ar bith ar shochair a tugadh do chomhaltaí le linn na bliana.
- Tá an glanchostas úis ar an nglandliteanas sochair shainithe áirithe sna costais airgeadais sa chuntas brabúis agus caillteanais.
- Rinneadh an t-atomhas inar cuimsíodh gnóthachain agus caillteanais achtúireacha, i ngeall ar athruithe ar na boinn tuisceana achtúireacha nó i ngeall go raibh an taithí iarbhír le linn na bliana difriúil lena raibh glactha leis, agus an toradh ar shócmhainní scéime (gan méideanna sa ghlan-ús ar an nglandliteanas sochair shainithe) a aithint in ioncam cuimsitheach eile.
- Taifeadtar an cháin maidir le costais seirbhíse, glanchostais úis, costais seirbhíse roimhe seo nó gnóthachain agus caillteanais ar chiorruithe agus ar shocraíochtaí sa chuntas brabúis agus caillteanais. Tuairiscítear an cháin ar atomhas faoin ioncam cuimsitheach eile.

Tuairiscítear dliteanais sochair shainithe neamh-mhaoinithe mar shocraíochtaí sochair shainithe.

Aithnítear sochair iarfhostaíochta eile más rud é go bhfuil oibleagáid dhlíthiúil nó inchiallaithe ann agus is ag luach reatha oibleagáid an dliteanais ag an dáta tuairiscithe a dhéantar iad a thomhas.

Aithnítear sochair fhoirceanta nuair atá oibleagáid reatha (dlíthiúil nó inchiallaithe) ag an nGrúpa chun sochair fhoirceanta a sholáthar mar thoradh ar thairiscint a rinneadh chun iomarcaíocht dheonach nó luathscor a spreagadh. Tomhaistear sochair fhoirceanta ag meastachán is fearr an chaiteachais a theastaíonn chun an oibleagáid a shocrú ar dháta an chláir chomhardaithe agus déantar iad a lascainiú go dtí an luach reatha nuair a bhíonn na sochair foirceanta dlite níos mó ná 12 mhí i ndiaidh dháta an chláir chomhardaithe.

Deontais chaipitil

Caitear le deontais chaipitil mar ioncam iarchurtha agus déantar iad a amúchadh thart shaolréanna ionchasacha na sócmhainní seasta gaolmhara.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean
don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

37 Beartais chuntasaíochta ar lean

Ionstraimí Airgeadais

Aithnítear sócmhainní airgeadais agus dliteanais airgeadais nuair a bhíonn an Grúpa ina pháirtí i bhforálacha conarthacha na hionstraime. Aicmítear dliteanais airgeadais agus ionstraimí cothromais de réir shubstaint na socruithe conarthacha a ndeachthas isteach iontu. Is éard is ionstraim chothromais ann conradh ar bith ina léirítear ús iarmharach i sócmhainní an Ghrúpa i ndiaidh a dhliteanais ar fad a asbhaint.

(i) Sócmhainní agus dliteanais airgeadais

Déantar na sócmhainní agus dliteanais airgeadais uile a thomhas i dtosach ag praghas an idirbhirt (lena n-áirítear costais an idirbhirt), seachas na sócmhainní airgeadais a rangaítear mar luach cóir tríd an mbrabús nó caillteanas, a thomhaistear ar dtús ag an luach cóir (arb é sin praghas an idirbhirt gan costais an idirbhirt san áireamh de ghnáth).

Déantar ionstraimí fiachais a chomhlíonann na coinníollacha maidir leis na bun-ionstraimí airgeadais, amhail iasachtaí bainc agus nótaí iasachta an Ghrúpa, ag a bhfuil íocaíochtaí seasta nó infhoirceanta, a thomhas ina dhiaidh sin ag an gcostas amúchta ag baint úsáid as an modh úis éifeachtaigh. Déantar na hionstraimí fiachais a aicmítear mar a bheith iníoctha nó infhála laistigh de bhliain amháin agus a chomhlíonann na coinníollacha maidir leis na bun-ionstraimí airgeadais, amhail iasachtaí idirchuideachta a ghearrtar ar chlár comhardaithe na Cuideachta agus atá iníoctha ach é sin a iarraidh, a thomhas ag méid neamhlascainithe an airgid thirim nó comaoine ar bith eile a bhfuiltear ag súil go n-íocfaí nó go ngeofaí í, glan ó bhearnú.

Ag deireadh gach tréimhse tuairiscithe, déantar sócmhainní airgeadais a thomhaistear ag an gcostas amúchta, amhail infheistíocht neamhliostaithe i stoc iasachta agus infháltais atá iníoctha ach iad a iarraidh, a mheasúnú i gcomhair fianaise oibiachtúil ar bhearnú. Má bhíonn sócmhainn bearnaithe is é an caillteanas bearnúcháin an difríocht idir an tsuim ghlanluacha agus luach reatha na sreafaí airgid measta arna lascainiú ag bunráta úis éifeachtaigh na sócmhainne. Aithnítear an caillteanas bearnúcháin sa chuntas brabúis agus caillteanais.

Má bhíonn laghdú sa chaillteanas bearnúcháin a eascraíonn as eachtra a tharla i ndiaidh an bearnú a aithint aisiompraítear an bearnú. Bíonn an t-aisiompú de chineál nach sáraíonn suim ghlanluacha reatha an tsuim ghlanluacha a bheadh ann dá mba rud é nár aithníodh an bearnú roimhe sin. Aithnítear an caillteanas bearnúcháin sa chuntas brabúis agus caillteanais.

Ní dhéantar sócmhainní agus dliteanais airgeadais a fhrithláireamh sa chlár comhardaithe sa chás, agus sa chás seo amháin, go bhfuil ceart infhorfheidhmithe le dlí ann chun na méideanna aitheanta a fhrithláireamh agus go bhfuil sé ar intinn ag an nGrúpa iad a shocrú ar ghlanbhonn, nó an tsócmhainn a réadú agus an dliteanas a shocrú ag an am céanna.

Déantar sócmhainní airgid thirim a dhí-aithint sa chás, agus sa chás seo amháin, (a) go mbíonn na cearta conarthacha maidir leis na sreafaí airgid thirim ón tsócmhainn airgeadais éagtha nó socraithe, (b) go n-aistríonn an Grúpa go substaintiúil na rioscaí agus na sochair uile a bhaineann le húinéireacht na sócmhainne airgeadais, nó (c) go ndearna an Grúpa, in ainneoin gur choinnigh sé cuid de rioscaí agus sochair shuntasacha na húinéireachta, ach ní hiad ar fad, ceannas na sócmhainne a aistriú chuig páirtí eile.

Ní dhéantar dliteanais a dhí-aithint ach amháin nuair a bheidh an oibleagáid atá sainithe sa chonradh urscaoilte, curtha ar ceal nó éagtha.

Tá an chuideachta faoi dhualgas dlíthiúil páirt a ghlacadh i Scéim Trádála Astaíochtaí an AE agus aithníonn, mar shócmhainn airgeadais, an luach a bhaineann le barrachas creidmheasanna carbóin a bhaineann leis an scéim ag praghas luaite an mhargaidh. Aithnítear gnóthachain nó caillteanais ar bith a eascraíonn as gluaiseacht creidmheasanna carbóin agus praghas an mhargaidh sa chuntas brábúis agus caillteanais láithreach.

(ii) Ionstraimí díorthacha airgeadais

Úsáideann an Grúpa ionstraimí díorthacha airgeadais chun an neamhchosaint ar riosca malairte eachtraí a laghdú. Ní shealbhaíonn nó ní eisíonn an Grúpa ionstraimí díorthacha airgeadais chun críocha amhantracha.

Aithnítear díorthaigh ag an luach cóir i dtosach ar an dáta a dtéitear isteach i gconradh díorthaigh agus atomhaistear iad ina dhiaidh sin chuig a luach cóir ar gach dáta tuairiscithe. Déantar an gnóthachan nó an caillteanas a tharlaíonn mar thoradh air sin a thuairisciú sa bhrabús nó sa chaillteanas láithreach bonn.

(iii) Tomhas luach cóir

Is é an fhianaise is fearr ar luach cóir atá ann ná praghas luaite le haghaidh sócmhainn chomhionann i margadh gníomhach. Sa chás nach bhfuil praghsanna luaite ar fáil, soláthraíonn praghas idirbhirt le déanaí le haghaidh sócmhainn chomhionann fianaise ar luach cóir fad is nár tháinig athrú ar chúinsí eacnamaíoch nó nach raibh achar ama suntasach ann ó rinneadh an t-idirbheart. Sa chás nach bhfuil an margadh gníomhach agus nach bhfuil idirbhearta le déanaí um shócmhainn chomhionann leo féin ina meastachán maith de luach cóir, déanann an Grúpa an luach cóir a mheas trí úsáid a bhaint as teicníc luachála.

(iv) Ús ioncaim agus caiteachais a aithint

Aithnítear ús ioncaim agus caiteachais sa chuntas brabúis agus caillteanais le haghaidh na n-ionstraimí airgeadais úsmhara uile ag baint úsáid as an modh úis éifeachtaigh. Is éard is an modh úis éifeachtaigh ann modh chun costas amúchta sócmhainne airgeadais nó dliteanais airgeadais (nó grúpa sócmhainní airgeadais nó dliteanas airgeadais) a ríomh agus chun an t-ioncam úis agus an caiteachas úis a leithdháileadh thar an tréimhse ábhartha. Is éard is an ráta úis éifeachtaigh ann an ráta lena ndéantar íocaíocht nó fáltais airgid thirim measta amach anseo a lascainiú go beacht trí shaolré mheasta na hionstraime airgeadais, nó nuair is cuí, tréimhse níos gairide do shuim ghlanluach na sócmhainne nó an dliteanais airgeadais.

Airgead tirim agus coibhéisí airgid thirim

Is éard is coibhéisí airgid thirim ann infheistíochtaí fíorleachtacha gearrthéarmacha is féidir a thiontú go héasca go méideanna aitheanta airgid thirim agus atá faoi réir riosca neamhshuntasach athruithe ar luach. Laistigh de ráiteas maidir le sreabhadh airgid an Ghrúpa, sainítear airgead tirim mar airgead tirim agus taiscí atá iníoctha ach iad a iarraidh.

Míreanna eisceachtúla

Is ionann míreanna eisceachtúla agus míreanna ábhartha ioncaim agus caiteachais nach mór, i ngeall ar a gcineál neamhghnách agus annamhacht na n-eachtraí as a n-eascraíonn siad, iad a chur i láthair ar leithligh ionas go dtuigfear feidhmíocht airgeadais an Ghrúpa. D'fhéadfadh gnóthachain nó caillteanais ar dhiúscairt sócmhainní nó ar ghluaiseachtaí luach cóir nó ar réadmhaoin infheistíochta, costais maidir le hatheagrú nó athstruchtúrú bunúsach bheith i gceist leis na heachtraí sin.

38 Breithiúnais chriticiúla cuntasaíochta agus príomhfhoinsí um neamhchinnteacht meastachán

Agus beartais chuntasaíochta an Ghrúpa á gcur i bhfeidhm, a bhfuil cur síos déanta orthu i Nóta 37, ceanglaítear ar na Stiúrthóirí breithiúnais, meastacháin agus boinn tuisceana a dhéanamh faoi na suimeanna glanluacha a thuairiscítear maidir le sócmhainní agus dliteanais amhail dáta an chláir chomhardaithe agus na méideanna a thuairiscítear maidir le hioncam agus speansais sa tréimhse nach bhfuil chomh follasach ó fhoinsí eile. Tá na meastacháin agus na boinn tuisceana atá gaolmhar leo bunaithe ar thaithí roimhe seo agus ar thosca eile a mheastar a bheith ábhartha. Ciallaíonn cineál an mheastacháin go bhféadfadh sé go mbeadh na torthaí iarbhír difriúil ó na meastacháin sin.

Déantar athbhreithniú ar mheastacháin agus ar bhoinn tuisceana bhunúsacha ar bhonn leanúnach. Aithnítear athbhreithnithe ar mheastacháin chuntasaíochta sa tréimhse ina n-athbhreithnítear an meastachán má bhaineann an t-athbhreithniú leis an tréimhse sin amháin nó i dtréimhse an athbhreithnithe agus i dtréimhsí ar bith amach anseo má bhaineann an t-athbhreithniú le tréimhsí reatha agus tréimhsí amach anseo araon.

San áireamh sna príomhfhoinsí um neamhchinnteacht meastachán, ach gan a bheith teoranta dóibh, tá na cinn seo a leanas:

Measúnacht um laige

Déantar athbhreithniú ar shócmhainní aerfoirt maidir leis an acmhainneach laige trí bhraithneoireacht a dhéanamh ar shraith táscairí seachtracha agus inmheánacha a bhaineann go sonrach leis na sócmhainní atá á n-athbhreithniú. Meastar aerfort Bhaile Átha Cliath agus aerfort Chorcaí a bheith ina n-aonad giniúna airgid chun críche measúnachtaí um laige bunaithe ar an sainordú reachtúil maidir leis an mbonneagar aerfoirt a oibriú, idirspleáchas sreafaí airgid thirim na n-aerfort agus an struchtúr eagraíochtúil feidhmiúil Ghrúpa daa. Tá leibhéal na hacmhainne ina fheidhm dhíreach maidir leis na breithiúnais agus na boinn tuisceana lena gcuirtear bonn agus taca faoin bplean straitéiseach agus tá sé spleách ar deireadh ar an ráta lascaine, ráta fáis na gcríochfort agus an ráta fáis bliantúil comhcheangailte paisinéirí. Agus measúnú á dhéanamh ar an luach in úsáid, déantar na sreafaí airgid thirim measta amach anseo a lascainiú go dtí a luach reatha ag baint úsáid as ráta lascainithe roimh cháin a léiríonn amluach an airgid agus ar na rioscaí a bhaineann go sonrach leis an aonad giniúna airgid thirim. Is ionann na príomhbhoinn tuisceana a dhéanann difear do mheastachán an luach in-úsáid agus leanúint den chóras rialála reatha, fás na bpaisinéirí agus ráta fáis na bpaisinéirí agus an ráta lascainithe. Baintear na sreafaí airgid thirim ó réamh-mheastacháin airgeadais fhadtéarmacha agus ó phlean rollach cúig bliana gnó agus airgid thirim an Ghrúpa agus ní áirítear leo gníomhaíochtaí athstruchtúraithe nach bhfuil an Grúpa tiomanta dóibh fós nó infheistíochtaí suntasacha amach anseo lena gcuirfear feabhas ar fheidhmíocht sócmhainne an aonaid ghiniúna airgid atá á thástáil.

Sa chás go bhfuil táscairí de bhearnú sócmhainní airgeadais nó doláimhsithe ann lena n-áirítear cáilmheas agus cearta lamháltais, déanann an Grúpa tástálacha bearnúcháin bunaithe ar an luach-in-úsáid. Dearbhaítear an luach-in-úsáid trí ghlanluach reatha na sreafaí airgid measta amach anseo a eascraíonn ón aonad giniúna ioncaim sin, a lascainiú ag fachtóir lascainithe cuí. Faightear na sreafaí airgid thirim ó phlean na réamh-mheastachán airgeadais.

Athluacháil réadmhaoine infheistíochta

D'fhostaigh an Grúpa speisialtóirí neamhspleácha luachála chun an luach cóir amhail an 31 Nollaig 2021 agus an 31 Nollaig 2020 a dhearbhú. Ullmhaíodh na luachálacha de réir FRS 102 agus de réir an bhreithmheasa agus an lámhleabhair luachála arna eisiúint ag Institiúid Ríoga na Suirbhéirí Cairte. Tá sócmhainní réadmhaoine suntasacha ag an nGrúpa a úsáidtear i réimse leathan gníomhaíochtaí ar fud na n-aerfort amhail an pháirceáil, fruiliú carranna, haingir agus spás oifige. Bhí breithiúnas de dhíth i gcomhthéacs oibríochtaí na n-aerfort, chun cad iad na réadmhaoine, más ann dóibh, ba cheart a aicmiú mar réadmhaoine infheistíochta faoi Roinn 16 Réadmhaoin Infheistíochta a dhearbhú. Sa chás go sealbhaítear sócmhainní réadmhaoine chun seirbhísí riachtanacha a theastaíonn ag an aerfort a chur ar fáil, amhail fruiliú carranna, an pháirceáil agus saoráidí haingear, níor measadh go raibh siad sin á sealbhú mar réadmhaoine infheistíochta. Réadmhaoin eile a mheastar a bheith ina réadmhaoin infheistíochta ná réadmhaoin nó talamh a shealbhaítear chun críosanna a thuilleamh le haghaidh luachmhéadú caipitil amhail láithreáin óstán agus foirgnimh oifige nach n-úsáidtear i gcroí-oibríocht na n-aerfort.

Is tuairimí gairmiúla iad na luachálacha go léir ar bhonn sonraithe, mar aon le boinn tuisceana iomchuí nó speisialta ar bith. Ní fíric í luacháil, ach meastachán. Beidh méid na suibiachtúlachta a bheidh i gceist éagsúil gan amhras ó chás go cás, mar a bheidh méid na cinnteachta, nó na dóchúlachta, go mbeadh tuairim an luachálaí maidir leis an luach margaidh ionann go díreach leis an bpraghas a gheofaí dá mba rud é go raibh díolachán iarbhír ag dáta na luachála.

Rinne na luachálaithe breithiúnais suibiachtúla le linn a gcur chuige luachála agus iad ag teacht ar an luacháil agus cé go measann siad go bhfuil siad sin loighciúil agus cuí ní gá gur ionann iad agus na breithiúnais chéanna a dhéanfadh gach ceannaitheoir.

Nótaí a ghabhann leis na ráitis airgeadais agus atá ina gcuid díobh ar lean
don bhliain airgeadais dar chríoch an 31 Nollaig 2021

38 Breithiúnais chriticiúla cuntasaíochta agus príomhfhoinsí um neamhchinnteacht meastachán ar lean

Infheistíochtaí i bhfochuideachtaí, i gcomhlachais agus i gcomhfhiontair

Sa chás go bhfuil táscairí den lagú in infheistíochtaí laistigh d'fhochuideachtaí, nó i gcomhlachtaí comhlachaithe agus comhfhiontair, déanann an Grúpa measúnú lagaithe bunaithe ar an luach úsáide. Dearbhaítear an luach-in-úsáid trí ghlanluach reatha na sreafaí airgid measta amach anseo a eascraíonn ón aonad giniúna ioncaim sin, a lascainiú ag fachtóir lascainithe cuí. Faightear na sreafaí airgid thirim ó na réamh-mheastacháin airgeadais fhadtéarma atá ag an nGrúpa. Mar gheall ar phaindéim dhomhanda COVID-19 atá fós ag leanúint leis, tá leibhéal méadaithe éiginnteachta sna toimhdí a chuirtear i bhfeidhm ionas go bhféadfadh athrú ábhartha ar luach tugtha anonn na sócmhainní a bheith mar thoradh ar athrú réasúnta féideartha sna toimhdí seo.

Soláthar do dhliteanais

Aithnítear soláthar sa chás go bhfuil oibleagáid reatha (dlíthiúil nó inchiallaithe) ag an nGrúpa i ngeall ar eachtra san am a chuaigh thart, is dóigh go dteastóidh aistriú tairbhí eacnamaíocha chun an oibleagáid a shocrú agus gur féidir meastachán iontaofa a dhéanamh le haghaidh mhéid na hoibleagáide. Déanann an Grúpa soláthairtí le haghaidh éilimh tuairiscithe agus fhéideartha faoina chlár féinárachais agus le haghaidh dliteanas eile, lena n-áirítear éilimh dhlíthiúla. Déantar na soláthairtí sin bunaithe ar fhaisnéis stairiúil nó ar fhaisnéis ábhartha eile, a choigeartaítear do threochtaí le déanaí nuair is cuí. Ar an gcaoi chéanna, coimeádtar foráil le haghaidh athstruchtúraithe do chostas a ghabhann leis an lucht a rachaidh ar scor amach anseo faoin scéim bunaithe ar an bhfaisnéis is nua atá ar fáil ag deireadh na bliana. Mar sin féin, léiríonn soláthairtí meastacháin de chostais airgeadais eachtraí nach gá go dtarlóidís ar feadh na mblianta. Déantar athbhreithniú ar an mbonn le haghaidh na meastachán sin agus tugtar cothrom chun dáta iad gach bliain ar a laghad agus i gcás go mbíonn faisnéis ar fáil lena bhféadfaí athrú ábhartha teacht chun cinn.

Saolréanna eacnamaíocha fónta na sócmhainní inláimhsithe

Tá an muirear bliantúil dímheasa i leith sócmhainní seasta inláimhsithe íogair i leith athruithe i saolréanna eacnamaíocha fónta ionchais agus luachanna iarmharacha na sócmhainní. Tá dearbhú saolréanna eacnamaíocha fónta cuí ina phríomhbhreithiúnas agus déantar na saolréanna eacnamaíocha fónta agus na luachanna iarmharacha a athmheasúnú gach bliain. Leasaítear iad de réir mar is cuí chun teacht leis na meastacháin reatha, bunaithe ar dhul chun cinn teicneolaíoch, infheistíochtaí amach anseo, úsáid eacnamaíoch agus bail fhisiceach na sócmhainní. Féach Nóta 11 le haghaidh shuim ghlanluach na réadmhaoine, gléasra agus trealaimh, agus Nóta 37 le haghaidh shaolréanna eacnamaíocha fónta gach aicme sócmhainní.

Sócmhainní doláimhsithe agus an cáilmheas

Cruthaíonn an Grúpa meastachán iontaofa de shaolré fhónta na sócmhainní doláimhsithe agus an cháilmheasa a eascraíonn as comhcheangail ghnó. Tá an meastachán bunaithe ar thréimhse cúig bliana nó nuair a bhíonn sé níos faide, thar thréimhse an chomhaontaithe lamháltais a rinneadh maidir leis an eintiteas a fuarthas.

Conarthaí Dochraideacha

Déantar oibleagáidí reatha a eascraíonn faoi chonarthaí dochraideacha a aithint agus a thomhas mar sholáthairtí. Meastar go bhfuil conradh dochraideach ann má tá conradh ag an nGrúpa faoina sáraíonn na costais dhosheachanta chun na hoibleagáidí a íoc faoin gconradh na tairbhí eacnamaíocha a bhfuiltear ag súil lena bhfáil faoin gconradh.

Áirítear i gcuid de shocruithe léasa lamháltais an Ghrúpa clásail chun foirceannadh luath a chosc, níl clásail coigeartaithe paisinéirí iontu agus tá oibleagáidí iontu chun íos-íocaíochtaí urraithe a chomhlíonadh le linn théarma iomlán an chomhaontaithe.

Comhlíonfar na coinníollacha ar chonradh dochraideach nuair a léiríonn an gnóthas taobh thiar dá leithéid de shocrú dearcadh neamhbhrabúsach. Sa chás sin, bunaítear foráil bunaithe ar luach reatha na sruthanna airgid dosheachanta todhchaí a bhfuiltear ag súil leo. Is iad na costais dhosheachanta ná an costas is ísle a bhaineann leis an gconradh a chomhlíonadh agus aon chúiteamh nó pionós a éiríonn as mainneachtain chun an conradh a chomhlíonadh.

Achoimre cúig bliana ar thorthaí airgeadais

	2021 €000	2020 €000	2019 €000	2018 €000	2017 €000
Torthaí oibriúcháin					
Láimhdeachas	**324,090**	290,643	934,696	896,901	854,582
EBITDA (réamh-eisceachtúil)	**25,047**	(32,926)	301,781	289,005	270,901
Dímheas, amúchadh agus bearnú	**(117,804)**	(125,839)	(127,024)	(124,368)	(113,024)
Coigeartú ar an luach cóir ar réadmhaoin infheistíochta	**2,001**	(11,106)	29,881	5,655	6,804
(Caillteanas)/brabús oibriúcháin an Ghrúpa	**(90,756)**	(169,871)	204,638	170,292	164,681
Sciar de (chaillteanais)/bhrabúis na ngnóthas comhlachaithe agus na gcomhfhiontar	**1,072**	(33,870)	16,866	17,299	29,543
Ioncam/(costais) Airgeadais	**(20,366)**	(18,241)	(16,154)	(26,186)	(36,419)
Míreanna eisceachtúla an Ghrúpa	**(1,579)**	(99,852)	–	2,811	–
(Caillteanas)/brabús roimh cháin	**(111,629)**	(321,834)	205,350	164,216	157,805
Cáin	**11,048**	35,025	(27,135)	(22,662)	(21,827)
Leasanna neamh-urlámhais	**(2,620)**	3,045	(2,245)	(2,010)	(5,662)
(Caillteanas)/brabús don bhliain airgeadais	**(103,261)**	(283,764)	175,970	139,544	130,316
(Caillteanas)/brabús gan míreanna eisceachtúla san áireamh (i ndiaidh cánach)	**(103,201)**	(187,351)	150,167	132,628	125,114
Caipiteal a úsáideadh					
Sócmhainní inláimhsithe agus infheistíocht réadmhaoine	**2,209,232**	2,149,250	1,996,918	1,856,038	1,840,432
Sócmhainní seasta doláimhsithe	**55,724**	57,178	57,296	51,750	55,948
Infheistíochtaí	**121,313**	106,584	129,459	128,024	129,473
Glansócmhainní reatha	**564,952**	627,924	189,589	247,864	187,741
Iomlán na sócmhainní lúide dliteanais reatha	**2,956,221**	2,940,936	2,373,262	2,283,676	2,213,594
Creidiúnaithe atá dlite i ndiaidh breis is bliain amháin	**(1,696,523)**	(1,561,302)	(723,085)	(770,310)	(817,510)
Deontais chaipitil	**(18,712)**	(6,819)	(7,361)	(8,016)	(8,705)
Foráil do dhliteanais	**(87,965)**	(129,806)	(107,967)	(106,956)	(94,102)
Glansócmhainní	**1,148,021**	1,243,009	1,534,849	1,398,394	1,293,277

Achoimre 5 bliana ar shreabhadh airgid tirim

	2021 €000	2020 €000	2019 €000	2018 €000	2017 €000
Achoimre ar shreabhadh airgid tirim					
Sreabhadh airgid ó ghníomhaíochtaí oibriúcháin	**185,337**	(17,056)	304,759	286,696	255,723
Díbhinní infhaighte	**734**	1,618	17,859	18,921	26,481
	186,071	(15,438)	322,618	305,617	282,204
Glanús íoctha	**(29,987)**	(18,518)	(14,895)	(25,887)	(35,063)
Cáin aisíoctha/(íoctha)	**6,741**	12,140	(26,134)	(3,421)	(3,807)
	162,825	(21,816)	281,589	276,309	243,334
Infheistíocht i sócmhainní seasta inláimhsithe, i réadmhaoin infheistíochta agus i mbogearraí	**(198,663)**	(270,094)	(222,012)	(134,686)	(171,194)
Íocaíochtaí i ndáil le hathstruchtúrú eisceachtúil agus forálacha eile	**(24,611)**	(42,335)	(3,560)	(3,603)	(4,535)
Infheistíocht i/iasacht do ghnóthais chomhlachaithe agus do chomhfhiontair agus sócmhainní seasta	**(5,392)**	(19,330)	(2,696)	(630)	–
Éadáil gnóthas fochuideachta glan ó airgead tirim a fuarthas	**–**	2,692	–	–	(4,759)
Glanfháltais ó dhiúscairt gnóthas fochuideachta/gnóthas comhlachaithe/comhfhiontar	**–**	–	–	1,238	–
Díolachán sócmhainní inláimhsithe agus airgeadais	**145**	27	249	32	51
Deontais chaipitil a fuarthas	**12,657**	–	–	–	28
Aisíocaíocht sócmhainne airgeadais	**–**	–	365	302	442
	(215,864)	(329,040)	(227,654)	(137,347)	(179,967)
	(53,039)	(350,856)	53,935	138,962	63,367
Díbhinní a íocadh le scairshealbhóir	**–**	–	(40,000)	(37,400)	(29,100)
Díbhinní a íocadh le gnóthais mhionlaigh fochuideachtaí	**(1,341)**	(504)	(3,073)	(1,261)	(2,570)
(Eis-sreabhadh)/(insreabhadh) roimh bhainistiú acmhainní leachtacha agus cistiú	**(54,380)**	(351,360)	10,862	100,301	31,697
Glanfhiachas	**835,255**	782,744	429,656	440,773	540,619

Achoimre ar staitisticí paisinéirí cúig bliana – neamhiniúchta

Paisinéirí	2021	2020	2019	2018	2017
Foriomlán					
Trasatlantach	**545,834**	577,003	4,003,989	3,819,410	3,302,033
An Ríocht Aontaithe	**2,313,702**	2,720,222	11,590,992	11,391,320	11,293,751
Mórthír na hEorpa	**5,444,365**	4,231,585	18,558,369	17,332,628	16,151,160
Idirnáisiúnta Eile	**186,954**	236,413	1,005,480	991,293	841,776
Intíre	**40,830**	36,583	107,084	115,302	98,892
Idirthuras	**182,318**	115,013	235,575	238,472	203,203
	8,714,003	7,916,819	35,501,489	33,888,425	31,890,815
Athrú céatadáin bliain ar bhliain	**+10.1%**	-77.7%	+4.8%	+6.3%	+5.8%
Baile Átha Cliath					
Trasatlantach	**545,675**	576,960	4,003,713	3,790,970	3,285,618
An Ríocht Aontaithe	**2,177,346**	2,415,108	10,230,550	10,081,376	9,987,687
Mórthír na hEorpa	**5,325,156**	4,009,378	17,333,001	16,282,380	15,170,341
Idirnáisiúnta Eile	**186,954**	236,412	1,005,477	991,285	841,769
Intíre	**37,924**	33,738	103,896	111,850	94,276
Idirthuras	**182,152**	114,831	234,590	237,743	202,617
	8,455,207	7,386,427	32,911,227	31,495,604	29,582,308
Athrú céatadáin bliain ar bhliain	**+14.5%**	-77.6%	+4.5%	+6.5%	+6.0%
Corcaigh					
Trasatlantach	**159**	43	276	28,440	16,415
An Ríocht Aontaithe	**136,356**	305,114	1,360,442	1,309,944	1,306,064
Mórthír na hEorpa	**119,209**	222,207	1,225,368	1,050,248	980,819
Idirnáisiúnta Eile	**–**	1	3	8	7
Intíre	**2,906**	2,845	3,188	3,452	4,616
Idirthuras	**166**	182	985	729	586
	258,796	530,392	2,590,262	2,392,821	2,308,507
Athrú céatadáin bliain ar bhliain	**-51.2%**	-79.5%	+8.3%	+3.7%	+3.5%

Achoimre cúig bliana ar gluaiseachtaí aerárthaí – neamhiniúchta

	2021	2020	2019	2018	2017
Foriomlán					
Tráchtáil					
– Sceidealaithe	**77,371**	81,212	243,693	236,431	224,862
– Neamhsceidealaithe	**3,857**	3,465	5,739	5,988	6,436
– Lastas	**7,612**	5,102	4,268	4,389	4,404
Gluaiseachtaí Aeriompair Tráchtála	**88,840**	89,779	253,700	246,808	235,702
Athrú céatadáin bliain ar bhliain	**-1.0%**	-64.6%	+2.8%	+4.7%	+3.5%
Páirtithe Eile	**33,617**	31,417	33,930	29,160	30,630
Iomlán Gluaiseachtaí Aerárthaí	**122,457**	121,196	287,630	275,968	266,332
Baile Átha Cliath					
Tráchtáil					
– Sceidealaithe	**74,607**	74,754	222,492	216,199	205,372
– Neamhsceidealaithe	**3,414**	3,396	5,382	5,587	6,052
– Lastas	**7,410**	5,102	4,268	4,388	4,404
Gluaiseachtaí Aeriompair Tráchtála	**85,431**	83,252	232,142	226,174	215,828
Athrú céatadáin bliain ar bhliain	**+2.6%**	-64.1%	+2.6%	+4.8%	+4.0%
Páirtithe Eile	**6,688**	4,641	6,856	7,011	7,369
Iomlán Gluaiseachtaí Aerárthaí	**92,119**	87,893	238,998	233,185	223,197
Corcaigh					
Tráchtáil					
– Sceidealaithe	**2,764**	6,458	21,201	20,232	19,490
– Neamhsceidealaithe	**443**	69	357	401	384
– Lastas	**202**	–	–	1	–
Gluaiseachtaí Aeriompair Tráchtála	**3,409**	6,527	21,558	20,634	19,874
Athrú céatadáin bliain ar bhliain	**-47.8%**	-69.7%	+4.5%	+3.8%	-1.3%
Páirtithe Eile	**26,929**	26,776	27,074	22,149	23,261
Iomlán Gluaiseachtaí Aerárthaí	**30,338**	33,303	48,632	42,783	43,135

Faisnéis aerloingseoireachta

Aerfort Bhaile Átha Cliath

Suíomh	Domhanleithead 532517T, Domhanfhad 0061612W (lárphointe an rúidbhealaigh 10/28)
Airde	242 ft. AMSL
Rúidbhealach	**Rúidbhealach 10R/28L:** Fad 2,637 méadar – Leithead 45 méadar móide colbha 7.5 méadar ar gach taobh de Dromchla Asfailt Catagóir III A (Rúidbhealach 10) / Catagóir III A (Rúidbhealach 28) **Rúidbhealach 16/34:** Fad 2,072 méadar – Leithead 61 méadar Dromchla Asfailt Catagóir I (rúidbhealach 16) / Neamhchruinneas (rúidbhealach 34)
Athbhreoslú	JET A1
Ag feidhmiú	24 uair an chloig
Seoladh Poist	Aerfort Bhaile Átha Cliath, Co. Bhaile Átha Cliath, Éire
Uimhir facs:	(01) 814 1034 (09:00-17:00)
	(01) 814 5479 (24 uair an chloig)
Uimhir Ghutháin:	Náisiúnta (01) 814 1111 Idirnáisiúnta 353 1 814 1111
Gréasán:	www.dublinairport.com
Sita	DUBRN7X (Riarachán an Aerfoirt) DUBYREI (Oibríochtaí)

Aerfort Chorcaí

Suíomh	Domhanleithead 532517T, Domhanfhad 0082928W
Airde	502 ft. AMSL
Rúidbhealach	**Rúidbhealach 16/34:** Fad 2,133 méadar – Leithead 45 méadar móide colbha 7.5 méadar ar gach taobh de Dromchla Asfailt Catagóir II (Rúidbhealach 16) / Catagóir I (Rúidbhealach 34) **Rúidbhealach 07/25:** Fad 1,310 méadar – Leithead 45 méadar Dromchla Coincréite Neamhláitreach
Athbhreoslú	Lánáiseanna athbhreoslaithe ar fáil
Ag feidhmiú	24 uair an chloig
Seoladh Poist	Aerfort Chorcaí, Co. Chorcaí, Éire
Uimhir facs:	(021) 431 3442
Uimhir Ghutháin:	Náisiúnta (021) 431 3131 Idirnáisiúnta 353 21 431 3131
Gréasán:	www.corkairport.com
Sita	ORKARXH

daa plc

Faisnéis Ghinearálta Ghnó

daa cpt
Ceannoifig
Trí, An Fhaiche, Lár-Aerfort Bhaile Átha Cliath,
Sord, Co. Bhaile Átha Cliath, K67 X4X5, Éire
T. 353 1 814 1111
www.daa.ie

Oifig chláraithe
Trí, An Fhaiche, Lár-Aerfort Bhaile Átha Cliath,
Sord, Co. Bhaile Átha Cliath, K67 X4X5, Éire

Aer Rianta International cpt
Ceannoifig
Trí, An Fhaiche, Lár-Aerfort Bhaile Átha Cliath,
Sord, Co. Bhaile Átha Cliath, K67 X4X5, Éire
T. 353 1 944 4056
www.ari.ie

DAA Finance cpt
Trí, An Fhaiche, Lár-Aerfort Bhaile Átha Cliath,
Sord, Co. Bhaile Átha Cliath, K67 X4X5, Éire
T. 353 1 814 1111
www.daa.ie

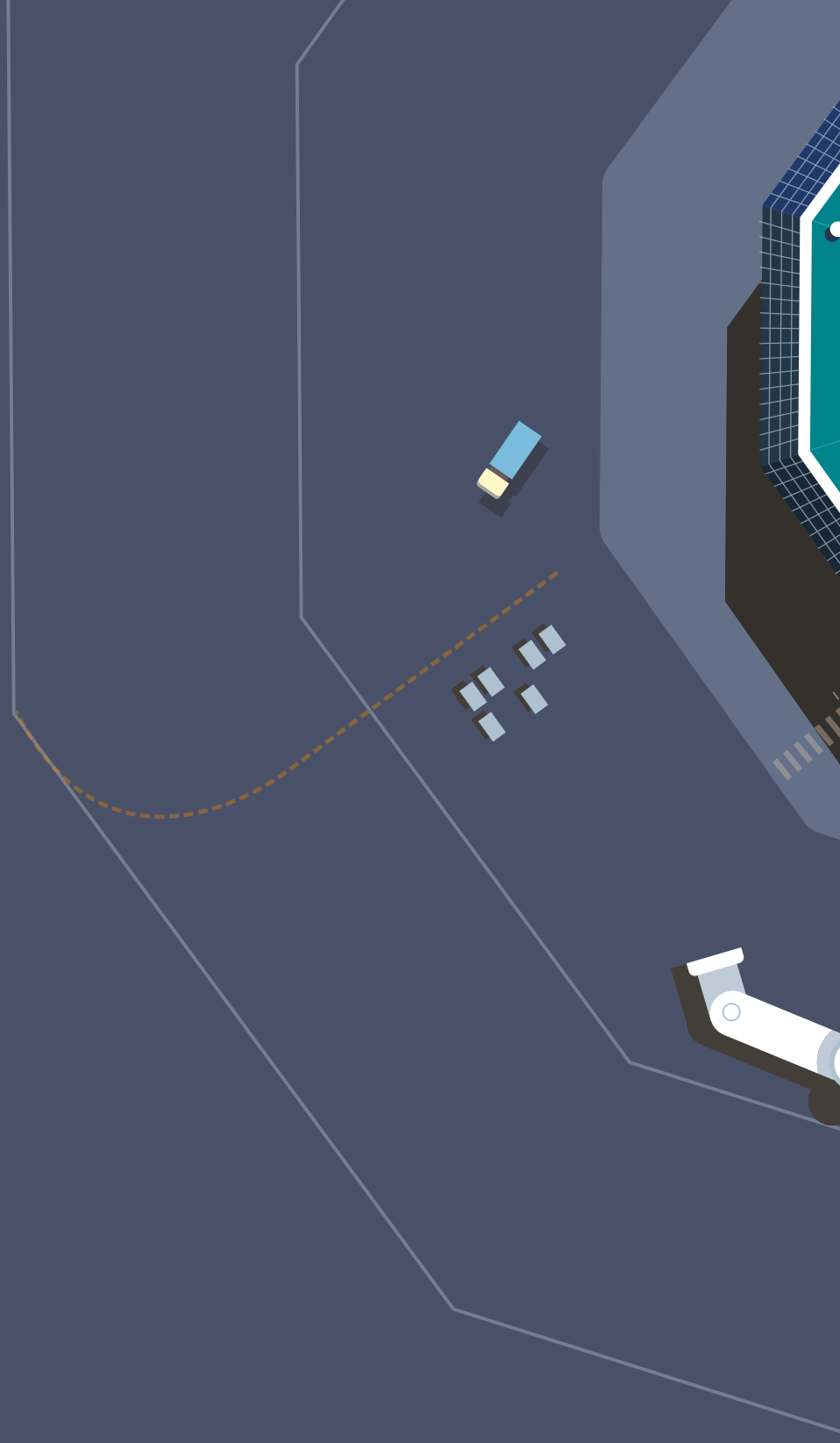
Iniúchóirí
Deloitte Ireland LLP
Cuntasóirí Cairte agus Iniúchóirí Reachtúla
Comhlacht Iniúchóireachta, Teach Deloitte & Touche
Ardán Phort an Iarla, Baile Átha Cliath 2

Príomhbhaincéirí
Grúpa Bhanc na hÉireann
Barclays Bank
BNP Paribas
Danske Bank A/S
Banc Infheistíochta na hEorpa
HSBC Bank plc
Banc Uladh Teo

Ráitis Réamhbhreathnaitheacha

Tá le fáil sa doiciméad seo ráitis réamhbhreathnaitheacha áirithe maidir le staid airgeadais, torthaí oibríochtaí agus gnólachtaí daa cpt. Ta riosca agus neamhchinnteacht i gceist leis na ráitis seo ós rud é go mbaineann siad le himeachtaí agus go mbíonn siad ag brath ar dhálaí a tharlóidh sa todhchaí. Is ann do roinnt fachtóirí arbh fhéidir leo spreagadh go mbeadh torthaí nó forbairtí iarbhír difriúla go hábhartha leis an méid méid atá curtha in iúl nó atá tugtha le fios sna ráitis réamhbhreathnaitheacha seo. Tá na ráitis bunaithe ar dhálaí reatha ionchais mhargaidh agus eacnamaíocha, ar an timpeallacht rialála ar ann di cheana, agus ar mhínithe a rinneadh ar Chaighdeáin Tuairiscithe Airgeadais a chuirtear i bhfeidhm do thréimhsí san am atá thart, tréimhsí reatha agus tréimhsí sa todhchaí. Níor chóir aon rud sa tuairisc seo a fhorléiriú mar thuar brabúis.

Designed and produced by emperor
Visit us at emperor.works



daa plc
Príomhoifig
Aerfort Bhaile Átha Cliath,
Co. Bhaile Átha Cliath, Éire
T. 353 1 814 1111
F. 353 1 814 4120
www.daa.ie